



BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2024

1. Stato Patrimoniale
2. Conto Economico
3. Rendiconto Finanziario
4. Nota Integrativa
5. Relazione sulla Gestione
6. Relazione Collegio dei Revisori
7. Certificazione Società di Revisione
8. Bilancio Federcalcio Servizi Srl



STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2024

**CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 30 aprile 2025**



| | Esercizio 31/12/2024 | Esercizio 31/12/2023 | Delta 2024 vs 2023 |
|---|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Immobilizz Immateriali | 17.372.379 | 17.721.034 | (348.655) |
| <i>Immobilizzazioni Immateriali</i> | <i>17.372.379</i> | <i>17.721.034</i> | <i>(348.655)</i> |
| Immobilizz Materiali | 1.327.782 | 1.304.983 | 22.799 |
| <i>Immobilizzazioni Materiali</i> | <i>1.327.782</i> | <i>1.304.983</i> | <i>22.799</i> |
| Partecipazioni | 37.600.000 | 37.600.000 | - |
| Altri Titoli | 12.500.000 | 12.500.000 | - |
| Depositi Cauzionali Attivi | 4.724 | 2.724 | 2.000 |
| <i>Immobilizzazioni Finanziarie</i> | <i>50.104.724</i> | <i>50.102.724</i> | <i>2.000</i> |
| Immobilizzazioni | 68.804.884 | 69.128.741 | (323.856) |
| Rimanenze | - | - | - |
| Crediti Vs Clienti | 38.042.837 | 40.843.534 | (2.800.698) |
| Crediti Vs Imprese Controllate | - | 7.952 | (7.952) |
| Crediti Tributari | 7.212.986 | 9.312.339 | (2.099.353) |
| Imposte Anticipate | 1.266.852 | 958.586 | 308.266 |
| Crediti Vs Altri | 69.033.249 | 108.608.489 | (39.575.240) |
| <i>Crediti</i> | <i>115.555.923</i> | <i>159.730.900</i> | <i>(44.174.977)</i> |
| Attiv. Fin. Non Costituiscono Immob. | 40.000.000 | 35.000.000 | 5.000.000 |
| <i>Attiv. Fin. Che Non Costituiscono Immob.</i> | <i>40.000.000</i> | <i>35.000.000</i> | <i>5.000.000</i> |
| Disponibilità_liquide | 85.850.237 | 65.116.469 | 20.733.768 |
| <i>Disponibilità liquide</i> | <i>85.850.237</i> | <i>65.116.469</i> | <i>20.733.768</i> |
| Attivo circolante | 241.406.160 | 259.847.369 | (18.441.209) |
| Ratei-Risconti Attivi | 11.317.019 | 9.401.482 | 1.915.537 |
| <i>Ratei_Risconti Attivi</i> | <i>11.317.019</i> | <i>9.401.482</i> | <i>1.915.537</i> |
| Ratei/Risconti Attivi | 11.317.019 | 9.401.482 | 1.915.537 |
| TOTALE ATTIVITA' | 321.528.064 | 338.377.592 | (16.849.528) |
| Patrimonio-Netto | 93.325.964 | 91.153.048 | 2.172.916 |
| <i>Patrimonio_Netto</i> | <i>93.325.964</i> | <i>91.153.048</i> | <i>2.172.916</i> |
| Patrimonio Netto | 93.325.964 | 91.153.048 | 2.172.916 |
| Fondi Rischi E Oneri | 21.323.686 | 27.387.245 | (6.063.559) |
| <i>Fondi Rischi Ed Oneri</i> | <i>21.323.686</i> | <i>27.387.245</i> | <i>(6.063.559)</i> |
| Fondi Per Rischi Ed Oneri | 21.323.686 | 27.387.245 | (6.063.559) |
| Fondi con Destinazione Vincolata | 33.508.081 | 25.275.781 | 8.232.300 |
| <i>F.di a Destinazione Vincolata</i> | <i>33.508.081</i> | <i>25.275.781</i> | <i>8.232.300</i> |
| Fondi a Destinazione Vincolata | 33.508.081 | 25.275.781 | 8.232.300 |
| Tratt. Fine Rapporto | 7.384.564 | 6.958.848 | 425.716 |
| <i>Trattamento Fine Rapporto</i> | <i>7.384.564</i> | <i>6.958.848</i> | <i>425.716</i> |
| Trattamento Di Fine Rapporto | 7.384.564 | 6.958.848 | 425.716 |
| Debiti Vs Altri Finanziatori | 12.214 | 29.270 | (17.055) |
| Acconti, | 12.969.676 | 16.091.848 | (3.122.172) |
| Debiti Vs Fornitori | 50.145.106 | 48.328.394 | 1.816.712 |
| Debiti Vs Controllate | 1.759.999 | 1.634.972 | 125.027 |
| Debiti Tributari | 2.404.888 | 1.555.153 | 849.735 |
| Debiti Previdenziali | 1.476.867 | 1.105.788 | 371.079 |
| Altri Debiti | 79.046.441 | 97.949.804 | (18.903.363) |
| <i>Debiti.</i> | <i>147.815.191</i> | <i>166.695.230</i> | <i>(18.880.038)</i> |
| Debiti | 147.815.191 | 166.695.230 | (18.880.038) |
| Ratei-Risconti Passivi | 18.170.578 | 20.907.440 | (2.736.862) |
| <i>Ratei_Risconti Passivi</i> | <i>18.170.578</i> | <i>20.907.440</i> | <i>(2.736.862)</i> |
| Ratei/Risconti Passivi | 18.170.578 | 20.907.440 | (2.736.862) |
| TOTALE PASSIVITA' | 321.528.064 | 338.377.592 | (16.849.528) |



| | Esercizio 31/12/2024 | Esercizio 31/12/2023 | Delta 2024 vs 2023 |
|---|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Concessioni, Licenze, Marchi e Simili | 14.465.631 | 15.480.425 | (1.014.794) |
| Immobil. Imm In Corso e Acconti | 131.345 | 60.475 | 70.870 |
| Altre Immobilizzazioni Immateriali | 2.775.402 | 2.180.134 | 595.268 |
| Immobilizz Immateriali | 17.372.379 | 17.721.034 | (348.655) |
| Immobilizzazioni Immateriali | 17.372.379 | 17.721.034 | (348.655) |
| Terreni e Fabbricati | 19.200 | 23.040 | (3.840) |
| Altri Beni | 1.308.582 | 1.281.943 | 26.639 |
| Immobilizz Materiali | 1.327.782 | 1.304.983 | 22.799 |
| Immobilizzazioni Materiali | 1.327.782 | 1.304.983 | 22.799 |
| Partecipazioni Imprese Controllate | 37.600.000 | 37.600.000 | - |
| Partecipazioni | 37.600.000 | 37.600.000 | - |
| Altri_Titoli | 12.500.000 | 12.500.000 | - |
| Altri Titoli | 12.500.000 | 12.500.000 | - |
| Depositi_Cauzionali_Activi | 4.724 | 2.724 | 2.000 |
| Depositi Cauzionali Attivi | 4.724 | 2.724 | 2.000 |
| Immobilizzazioni Finanziarie | 50.104.724 | 50.102.724 | 2.000 |
| Immobilizzazioni | 68.804.884 | 69.128.741 | (323.856) |
| Crediti Vs Clienti Ordinari | 23.963.416 | 29.998.777 | (6.035.361) |
| Crediti Vs Società Sportive | 698.721 | 683.045 | 15.676 |
| Crediti per Fatture da Emettere | 13.380.699 | 10.161.712 | 3.218.987 |
| Crediti Vs Clienti | 38.042.837 | 40.843.534 | (2.800.698) |
| Crediti Vs_Imprese Controllate | - | 7.952 | (7.952) |
| Crediti Vs Imprese Controllate | - | 7.952 | (7.952) |
| Crediti v/Erario | 7.212.986 | 9.312.339 | (2.099.353) |
| Crediti Tributari | 7.212.986 | 9.312.339 | (2.099.353) |
| Crediti v/Erario Imposte Anticipate | 1.266.852 | 958.586 | 308.266 |
| Imposte Anticipate | 1.266.852 | 958.586 | 308.266 |
| Crediti Vs Sport e Salute | 29.204 | 4.338.859 | (4.309.655) |
| Crediti Vs Coni | - | 27.300 | (27.300) |
| Crediti Vs Stato Regioni Enti locali | 3.975.827 | 2.734.552 | 1.241.275 |
| Crediti VsTesserati | 188.259 | 160.468 | 27.792 |
| Crediti Vs Leghe | 62.390.876 | 98.587.524 | (36.196.648) |
| Crediti Vs Federazioni e Organismi Int.li | 1.649.253 | 1.516.439 | 132.814 |
| Crediti c/anticipi | 244.515 | 250.105 | (5.590) |
| Crediti c/Ant Assicurazione Tesserati | 232.010 | 193.953 | 38.057 |
| Crediti Vs Tesserati Oltre Esercizio successivo | 3.000 | - | 3.000 |
| Crediti Vs Leghe Oltre Esercizio Successivo | - | 410.252 | (410.252) |
| Crediti Diversi | 320.305 | 389.038 | (68.732) |
| Crediti Vs Altri | 69.033.249 | 108.608.489 | (39.575.240) |
| Crediti | 115.555.923 | 159.730.900 | (44.174.977) |
| Altri Titoli non costit. Imm | 40.000.000 | 35.000.000 | 5.000.000 |
| Attiv. Fin. Non Costituiscono Immob. | 40.000.000 | 35.000.000 | 5.000.000 |
| Attiv. Fin. Che Non Costituiscono Immob. | 40.000.000 | 35.000.000 | 5.000.000 |
| Depositi Bancari_A | 85.791.693 | 65.077.510 | 20.714.183 |
| Danaro e Valori in Cassa | 6.161 | 3.530 | 2.631 |
| Depositi Bancari CR-AIA | 52.384 | 35.429 | 16.954 |
| Disponibilità_liquide | 85.850.237 | 65.116.469 | 20.733.768 |
| Disponibilità liquide | 85.850.237 | 65.116.469 | 20.733.768 |
| Attivo circolante | 241.406.160 | 259.847.369 | (18.441.209) |
| Ratei Attivi | 3.524.013 | 2.559.325 | 964.688 |
| Risconti Attivi | 7.793.006 | 6.842.158 | 950.849 |
| Ratei-Risconti Attivi | 11.317.019 | 9.401.482 | 1.915.537 |
| Ratei_Risconti Attivi | 11.317.019 | 9.401.482 | 1.915.537 |
| Ratei/Risconti Attivi | 11.317.019 | 9.401.482 | 1.915.537 |
| TOTALE ATTIVITA' | 321.528.064 | 338.377.592 | (16.849.528) |



| | Esercizio 31/12/2024 | Esercizio 31/12/2023 | Delta 2024 vs 2023 |
|--|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Fondo di Dotazione | 25.923.277 | 25.923.277 | - |
| Altre Riserve | 47.382.256 | 44.794.313 | 2.587.943 |
| Riserve di Rivalutazione | 17.847.515 | 17.847.515 | - |
| Utile/Perdita dell'Esercizio | 2.172.916 | 2.587.943 | (415.027) |
| Patrimonio-Netto | 93.325.964 | 91.153.048 | 2.172.916 |
| Patrimonio_Netto | 93.325.964 | 91.153.048 | 2.172.916 |
| Patrimonio Netto | 93.325.964 | 91.153.048 | 2.172.916 |
| Altri | 21.323.686 | 27.387.245 | (6.063.559) |
| Fondi Rischi E Oneri | 21.323.686 | 27.387.245 | (6.063.559) |
| Fondi Rischi Ed Oneri | 21.323.686 | 27.387.245 | (6.063.559) |
| Fondi Per Rischi Ed Oneri | 21.323.686 | 27.387.245 | (6.063.559) |
| Fondo a Destinazione Vincolata | 695.259 | 838.096 | (142.836) |
| Fondo a Destinazione Vincolata Ex Legge n.234/21 | 32.812.821 | 24.437.685 | 8.375.136 |
| Fondi con Destinazione Vincolata | 33.508.081 | 25.275.781 | 8.232.300 |
| F.di a Destinazione Vincolata | 33.508.081 | 25.275.781 | 8.232.300 |
| Fondi a Destinazione Vincolata | 33.508.081 | 25.275.781 | 8.232.300 |
| TFR | 7.384.564 | 6.958.848 | 425.716 |
| Tratt. Fine Rapporto | 7.384.564 | 6.958.848 | 425.716 |
| Trattamento Fine Rapporto | 7.384.564 | 6.958.848 | 425.716 |
| Trattamento Di Fine Rapporto | 7.384.564 | 6.958.848 | 425.716 |
| Carte di Credito | 12.214 | 29.270 | (17.055) |
| Debiti Vs Altri Finanziatori | 12.214 | 29.270 | (17.055) |
| Acconti da Clienti | 853.018 | 671.020 | 181.998 |
| Acconti da Federazioni e Organismi Int.li | 12.116.658 | 15.420.828 | (3.304.170) |
| Acconti. | 12.969.676 | 16.091.848 | (3.122.172) |
| Debiti Vs Fornitori Ordinari | 11.745.558 | 13.279.533 | (1.533.975) |
| Debiti Vs Società Sportive | 6.743.213 | 4.470.647 | 2.272.566 |
| Debiti Vs Professionisti | 114.548 | 174.433 | (59.886) |
| Debiti Vs Collaboratori | 1.722.513 | 1.534.016 | 188.496 |
| Debiti per Fatture da Ricevere | 29.819.275 | 28.869.765 | 949.510 |
| Debiti Vs Fornitori | 50.145.106 | 48.328.394 | 1.816.712 |
| Debiti Vs Imp Controllate | 1.759.999 | 1.634.972 | 125.027 |
| Debiti Vs Controllate | 1.759.999 | 1.634.972 | 125.027 |
| Debiti Vs Erario c/Trattenute | 2.404.888 | 1.555.153 | 849.735 |
| Debiti Tributarî | 2.404.888 | 1.555.153 | 849.735 |
| Debiti V/Inps | 1.393.066 | 1.040.751 | 352.315 |
| Debiti V/Inail | 81.777 | 64.041 | 17.736 |
| Debiti v/Altri Enti Previdenziali | 2.024 | 995 | 1.028 |
| Debiti Previdenziali | 1.476.867 | 1.105.788 | 371.079 |
| Debiti Vs Sport e Salute | 22.687 | 17.932 | 4.755 |
| Debiti Vs Coni | 228.813 | 132.972 | 95.841 |
| Debiti Vs Stato Regioni Enti locali | 54.835 | 51.637 | 3.198 |
| Debiti Vs Personale Dipendente | 2.226.980 | 2.161.268 | 65.711 |
| Debiti Vs Tesserati | 139.821 | 617.246 | (477.426) |
| Debiti Vs Leghe | 73.760.589 | 91.092.848 | (17.332.259) |
| Debiti Vs Arbitri | 1.990.579 | 3.369.704 | (1.379.124) |
| Debiti Diversi | 622.137 | 506.197 | 115.940 |
| Altri Debiti | 79.046.441 | 97.949.804 | (18.903.363) |
| Debiti. | 147.815.191 | 166.695.230 | (18.880.038) |
| Debiti | 147.815.191 | 166.695.230 | (18.880.038) |
| Ratei Passivi | 272.190 | 272.221 | (32) |
| Risconti Passivi | 17.898.388 | 20.635.219 | (2.736.830) |
| Ratei-Risconti Passivi | 18.170.578 | 20.907.440 | (2.736.862) |
| Ratei_Risconti Passivi | 18.170.578 | 20.907.440 | (2.736.862) |
| Ratei/Risconti Passivi | 18.170.578 | 20.907.440 | (2.736.862) |
| TOTALE PASSIVITA' | 321.528.064 | 338.377.592 | (16.849.528) |



CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2024

**CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 30 aprile 2025**



REPORT Consolidato

| | Consuntivo 2024 | Consuntivo 2023 | Delta |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Contributi Sport e salute - 50101 | 35.993.960 | 41.443.903 | (5.449.943) |
| Quote degli associati - 50102 | 24.002.699 | 24.716.778 | (714.079) |
| Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103 | 54.961.258 | 47.063.021 | 7.898.237 |
| Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104 | 0 | 15.703 | (15.703) |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105 | 81.211.086 | 70.773.953 | 10.437.133 |
| Altri ricavi - 50106 | 28.060.611 | 27.702.139 | 358.472 |
| <i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i> | <i>215.793.124</i> | <i>203.682.905</i> | <i>12.110.219</i> |
| <i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i> | <i>8.436.490</i> | <i>8.032.592</i> | <i>403.899</i> |
| A Valore della Produzione | 224.229.614 | 211.715.497 | 12.514.117 |
| Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali | 58.499.310 | 54.221.301 | 4.278.010 |
| Ufficiali di Gara - 40104 | 57.898.606 | 52.207.922 | 5.690.684 |
| Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110 | 262.875 | 1.092.104 | (829.229) |
| Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111 | 10.027.144 | 8.199.842 | 1.827.302 |
| Organismi internazionali - 40112 | 515 | 499 | 15 |
| Formazione-Ricerca-e-Documentazione | 7.340.753 | 9.353.951 | (2.013.198) |
| Promozione sportiva - 40117 | 6.102.288 | 8.767.884 | (2.665.596) |
| Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118 | 6.242.683 | 8.107.058 | (1.864.375) |
| Gestione impianti sportivi - 40119 | 4.442 | 4.136 | 306 |
| <i>Costi dell'attività sportiva centrale</i> | <i>142.127.260</i> | <i>136.895.510</i> | <i>5.231.750</i> |
| <i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i> | <i>4.251.356</i> | <i>5.059.186</i> | <i>(807.830)</i> |
| B1 Costi Attività Sportiva | 146.378.616 | 141.954.696 | 4.423.920 |
| Spese generali | 27.261.657 | 23.594.837 | 3.666.820 |
| Costi del personale | 22.851.070 | 22.003.408 | 847.662 |
| <i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i> | <i>47.966.883</i> | <i>43.224.365</i> | <i>4.742.518</i> |
| <i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i> | <i>2.145.844</i> | <i>2.373.880</i> | <i>(228.036)</i> |
| B2 Costi di Funzionamento | 50.112.727 | 45.598.245 | 4.514.482 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO (A-B1-B2) EBITDA | 27.738.271 | 24.162.556 | 3.575.715 |
| B3 Ammortamenti | 2.323.622 | 2.078.651 | 244.971 |
| B4 Accantonamento f.di rischi e oneri | 8.093.094 | 5.967.711 | 2.125.383 |
| B5 Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate | 17.058.643 | 14.212.327 | 2.846.316 |
| B6 Oneri Diversi di Gestione | 1.708.929 | 1.695.754 | 13.175 |
| B Costi Produzione | 225.675.632 | 211.507.384 | 14.168.247 |
| MARGINE OPERATIVO NETTO | (1.446.018) | 208.112 | (1.654.130) |
| C Proventi Finanziari | 4.305.220 | 3.077.797 | 1.227.423 |
| RISULTATO OPERATIVO (A-B+C) EBIT | 2.859.202 | 3.285.910 | (426.707) |
| D Oneri finanziari | 16.444 | 6.238 | 10.206 |
| E Proventi Straordinari | - | - | - |
| F Oneri Straord. | - | - | - |
| RISULTATO ANTE IMPOSTE (A-B+C-D) | 2.842.758 | 3.279.672 | (436.914) |
| Tasse ed Imposte | 669.842 | 691.729 | (21.887) |
| Risultato d'Esercizio | 2.172.916 | 2.587.943 | (415.027) |



DETTAGLIO CONTI

| | Consuntivo 2024 | Consuntivo 2023 | Delta |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|
| <i>Progr. attività sportiva e funzionamento - 50101A</i> | 12.282.291 | 12.411.138 | (128.847) |
| <i>Progetti Speciali Attività Sportiva - 50101B</i> | 23.570.651 | 23.817.916 | (247.265) |
| <i>Altri Contributi - 50101D</i> | 141.019 | 5.214.849 | (5.073.831) |
| Contributi Sport e salute - 50101. | 35.993.960 | 41.443.903 | (5.449.943) |
| <i>Quote di affiliazione - 50102A</i> | 247.581 | 240.838 | 6.743 |
| <i>Quote di tesseramento - 50102B</i> | 10.015.806 | 9.662.290 | 353.516 |
| <i>Quote di iscrizione - 50102C</i> | 8.559.885 | 7.875.167 | 684.719 |
| <i>Tasse di gare, multe e reclami - 50102E</i> | 1.251.811 | 2.595.831 | (1.344.020) |
| <i>Penali mancata corresponsione premi di preparazione - 50102F</i> | 84.816 | 135.993 | (51.176) |
| <i>Tasse e Contributi Iscrizione Campionati - 50102G</i> | 3.842.800 | 4.206.660 | (363.860) |
| Quote degli associati - 50102. | 24.002.699 | 24.716.778 | (714.079) |
| <i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50103A</i> | 15.353.304 | 9.122.342 | 6.230.962 |
| <i>Diritti televisivi - 50103B</i> | 33.779.170 | 33.440.170 | 339.000 |
| <i>Vendita di biglietti - 50103C</i> | 3.239.393 | 3.873.933 | (634.540) |
| <i>Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 50103D</i> | 2.589.392 | 626.576 | 1.962.815 |
| Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103. | 54.961.258 | 47.063.021 | 7.898.237 |
| <i>Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104A</i> | 0 | 15.703 | (15.703) |
| Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104. | 0 | 15.703 | (15.703) |
| <i>Corrispettivi da pubblicità e sponsor - 50105A</i> | 55.885.469 | 48.416.470 | 7.468.999 |
| <i>Proventi da operazioni permutative - 50105B</i> | 14.737.258 | 15.244.780 | (507.523) |
| <i>Proventi da Royalties - 50105C</i> | 10.588.359 | 7.112.702 | 3.475.657 |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105. | 81.211.086 | 70.773.953 | 10.437.133 |
| <i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50106B</i> | 7.540.287 | 6.498.948 | 1.041.339 |
| <i>Recuperi da Leghe - 50106C</i> | 3.086.772 | 3.332.258 | (245.486) |
| <i>Vendita Biglietti - 50106D</i> | 78.685 | 312.431 | (233.746) |
| <i>Diritti di Segreteria - 50106E</i> | 939.763 | 811.850 | 127.913 |
| <i>Iscrizione Registro Procuratori Sportivi - 50106F</i> | 473.535 | 463.137 | 10.399 |
| <i>Altri recuperi, rimborsi e proventi - 50106G</i> | 4.251.690 | 3.472.034 | 779.656 |
| <i>Risorse Vincolo Destinazione Art.14 L.225-01/12/2016 - 50106H</i> | 11.689.878 | 12.811.482 | (1.121.604) |
| Altri ricavi - 50106. | 28.060.611 | 27.702.139 | 358.472 |
| Valore della Produzione. | 224.229.614 | 211.715.497 | 12.514.117 |
| <i>Spese mediche e Sanitarie - 40105A</i> | 148.097 | 133.775 | 14.322 |
| <i>Spese Trasferta e Soggiorno - 40105B</i> | 10.251.612 | 10.039.527 | 212.085 |
| <i>Spese di Organizzazione - 40105C</i> | 10.227.089 | 6.583.886 | 3.643.203 |
| <i>Spese per Biglietteria - 40105D</i> | 1.146.496 | 696.752 | 449.745 |
| <i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40105E</i> | 63.897 | 97.589 | (33.692) |
| <i>Indennità, Diarie e Rimborsi - 40105F</i> | 969.759 | 944.605 | 25.154 |
| <i>Rappresentanza eventi - 40105G</i> | 837.089 | 486.981 | 350.108 |
| <i>Produzioni televisive e acquisto diritti TV - 40105H</i> | 196.478 | 198.950 | (2.472) |
| <i>Spese generali Part. Manif. Int.li - 40105I</i> | 826.853 | 902.844 | (75.991) |
| <i>Ammende e quote Part. Manif. Int.li - 40105L</i> | 268.835 | 205.887 | 62.948 |
| <i>Spese Correlate a Proventi Pubblicitari - 40105M</i> | 7.882.041 | 7.705.200 | 176.841 |
| <i>Premi di Classifica e Diritti Immagine Calciatori - 40105N</i> | 6.982.147 | 8.127.598 | (1.145.451) |
| Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) - 40105. | 39.800.393 | 36.123.593 | 3.676.801 |
| <i>Tutela assicurativa - Interv. per gli atleti - 40107A</i> | 686.677 | 694.086 | (7.409) |
| Interventi per gli atleti - 40107. | 686.677 | 694.086 | (7.409) |
| <i>Compensi e rimborsi Staff Nazionali - 40108A</i> | 14.279.527 | 13.395.245 | 884.282 |
| <i>Compensi Advisor - 40108B</i> | 941.250 | 653.232 | 288.018 |
| Compensi per prestazioni contrattuali - 40108. | 15.220.777 | 14.048.477 | 1.172.300 |
| <i>Ispezioni, Indagini, Controlli gara e Funzionamento Commissioni - 40109B</i> | 1.828.213 | 2.385.236 | (557.022) |
| <i>Spese per controlli Antidoping - 40109C</i> | 711.390 | 760.329 | (48.940) |
| <i>Organizzazione raduni e incontri Giustizia Sportiva e Commissioni - 40109D</i> | 82.288 | 79.326 | 2.962 |
| <i>Compensi contrattuali - 40109E</i> | 169.572 | 130.255 | 39.317 |
| Controlli Commissioni su attività sportiva - 40109. | 2.791.463 | 3.355.146 | (563.683) |
| <i>Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.</i> | <i>58.499.310</i> | <i>54.221.301</i> | <i>4.278.010</i> |
| <i>Spese arbitrali - Attività Internazionale - 40104A</i> | 141.496 | 78.661 | 62.835 |
| <i>Diritti Immagine arbitri ed assistenti LEGHE - 40104B</i> | 3.725.378 | 3.652.907 | 72.471 |
| <i>Spese arbitrali - Attività Nazionale - 40104C</i> | 52.670.514 | 47.320.805 | 5.349.708 |
| <i>Compensi Collaboratori Arbitrali - 40104D</i> | 1.361.218 | 1.155.549 | 205.669 |
| Ufficiali di Gara - 40104. | 57.898.606 | 52.207.922 | 5.690.684 |
| <i>Spese Mediche e Sanitarie - 40110A</i> | 6.542 | 6.650 | (108) |
| <i>Spese Trasferta e Soggiorno - 40110B</i> | 139.098 | 467.965 | (328.868) |
| <i>Spese di Organizzazione - 40110C</i> | 103.127 | 544.808 | (441.681) |
| <i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40110E</i> | 1.080 | 33.202 | (32.122) |
| <i>Rappresentanza eventi - 40110G</i> | 3.035 | 28.793 | (25.758) |
| <i>Spese generali Org. Manif. Int.li - 40110I</i> | 9.993 | 10.686 | (692) |
| Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110. | 262.875 | 1.092.104 | (829.229) |



DETTAGLIO CONTI

| | Consuntivo 2024 | Consuntivo 2023 | Delta |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40111A | 68.486 | 92.664 | (24.178) |
| Spese di organizzazione - Org. Manif. Naz.li - 40111B | 1.782.120 | 1.654.456 | 127.664 |
| Sponsorizzazioni - 40111C | 6.705.743 | 5.132.891 | 1.572.853 |
| Spese trasferta/soggiorno - Org. Manif. Naz.li - 40111D | 649.398 | 795.386 | (145.988) |
| Produzioni Televisive e acquisto diritti TV - 40111F | 821.397 | 524.445 | 296.952 |
| Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111. | 10.027.144 | 8.199.842 | 1.827.302 |
| Quote di adesione - Org. Internaz. - 40112A | 515 | 499 | 15 |
| Organismi internazionali - 40112. | 515 | 499 | 15 |
| Spese per corsi di formazione tecnici- 40113A | 4.487.637 | 3.940.786 | 546.851 |
| Borse di studio - 40113B | 5.200 | 36.105 | (30.905) |
| Corsi di formazione per quadri tecnici - 40113. | 4.492.837 | 3.976.891 | 515.946 |
| Spese per corsi di formazione arbitri - 40114A | 1.362.011 | 1.628.835 | (266.824) |
| Spese per allenamento e stage arbitri - 40114B | 565.677 | 3.012.406 | (2.446.729) |
| Acquisto Materiale Tecnico Arbitri - 40114C | 18.621 | 38.801 | (20.179) |
| Corsi di formazione per ufficiali di gara - 40114. | 1.946.309 | 4.680.042 | (2.733.732) |
| Ricerca - 40115A | 450.670 | 109.622 | 341.048 |
| Ricerca - 40115. | 450.670 | 109.622 | 341.048 |
| Documentazione - 40116A | 450.937 | 587.396 | (136.459) |
| Documentazione - 40116. | 450.937 | 587.396 | (136.459) |
| Formazione Ricerca e Documentazione. | 7.340.753 | 9.353.951 | (2.013.198) |
| Spese Manif. S.G.S. - 40117A | 582.322 | 1.039.345 | (457.022) |
| Spese trasferta e soggiorno per promozione sportiva - 40117B | 793.605 | 1.927.699 | (1.134.093) |
| Gestione Sportello Unico - 40117C | 3.100.000 | 2.700.000 | 400.000 |
| Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40117D | 1.172.057 | 2.924.069 | (1.752.012) |
| Compensi Collaboratori Promozione Sportiva - 40117F | 454.304 | 176.772 | 277.532 |
| Promozione sportiva - 40117. | 6.102.288 | 8.767.884 | (2.665.596) |
| Contributi Associazioni Sportive e Discipline Associate - 40118A | 17.500 | 25.000 | (7.500) |
| Contributi a Sezioni AIA - 40118B | 1.944.513 | 1.818.024 | 126.489 |
| Altri Trasferimenti - 40118C | 4.280.670 | 6.264.034 | (1.983.364) |
| Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118. | 6.242.683 | 8.107.058 | (1.864.375) |
| Gestione impianti sportivi - 40119A | 4.442 | 4.136 | 306 |
| Gestione impianti sportivi - 40119. | 4.442 | 4.136 | 306 |
| Costi Attività Sportiva. | 146.378.616 | 141.954.696 | 4.423.920 |
| Organi di gestione - 40201A | 969.970 | 991.150 | (21.180) |
| Collegio dei Revisori dei Conti - 40201B | 138.368 | 138.495 | (127) |
| Assemblee Nazionali - 40201C | 388.893 | 18.955 | 369.938 |
| Commissioni Federali - 40201D | 65.256 | 73.126 | (7.870) |
| Organi e Commissioni Federali - 40201. | 1.562.488 | 1.221.725 | 340.762 |
| Compensi per prestazioni cine-fotografiche - 40202A | 236.351 | 175.600 | 60.750 |
| Stampa, rilegatura e spedizione riviste - 40202B | 28.491 | 0 | 28.491 |
| Sito Internet - 40202D | 1.220 | 1.220 | - |
| Abbonamento ad Agenzie e Rassegna Stampa - 40202E | 120.320 | 115.767 | 4.553 |
| Costi per la Comunicazione - 40202. | 386.383 | 292.588 | 93.795 |
| Compensi e rimborsi a professionisti - 40203A | 1.299.363 | 1.312.005 | (12.642) |
| Spese per assistenza e sviluppo - 40203B | 941.388 | 752.614 | 188.774 |
| Spese legali - 40203C | 1.234.089 | 1.005.570 | 228.518 |
| Utenze - 40203D | 889.563 | 943.647 | (54.084) |
| Acquisto materiale di consumo e cancelleria - 40203E | 84.501 | 112.068 | (27.567) |
| Premi di assicurazione - 40203F | 758.704 | 750.705 | 7.999 |
| Trasferta e soggiorno funzionamento attività federale - 40203G | 297.274 | 301.636 | (4.362) |
| Manutenzioni - 40203H | 858.322 | 674.207 | 184.114 |
| Spese di rappresentanza - 40203I | 161.892 | 138.855 | 23.037 |
| Prestazione di servizi Generali - 40203L | 10.434.402 | 7.725.172 | 2.709.230 |
| Spese e commissioni bancarie - 40203M | 47.830 | 53.557 | (5.727) |
| Quote associat. a Enti diversi - 40203O | 1.520 | 1.372 | 148 |
| Organizz. Manifestazioni, Esami e Congressi - 40203P | 915 | 20.747 | (19.832) |
| Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40203Q | 239.881 | 404.667 | (164.786) |
| Contributi per assistenza - 40203S | 25.000 | 24.118 | 882 |
| Acquisto biglietteria gare (escluse Sq. Nazionali) - 40203T | 63.041 | 310.695 | (247.654) |
| Arrotondamenti e Abbuoni Passivi - 40203U | 40 | 1.152 | (1.112) |
| Licenze Software Annuali - 40203V | 973.066 | 615.751 | 357.315 |
| Spese generali - 40203. | 18.310.791 | 15.148.539 | 3.162.252 |
| Fitti passivi - 40204A | 6.644.869 | 6.521.981 | 122.888 |
| Noleggio materiale tecnico - 40204B | 250.685 | 297.728 | (47.043) |
| Noleggio mezzi trasporto - 40204C | 105.372 | 91.398 | 13.974 |
| Manutenzione e spese accessorie Beni di terzi - 40204D | 1.070 | 20.878 | (19.808) |
| Spese ed oneri per il god. beni di terzi - 40204. | 7.001.996 | 6.931.985 | 70.011 |
| Spese generali. | 27.261.657 | 23.594.837 | 3.666.820 |



DETTAGLIO CONTI

| | Consuntivo 2024 | Consuntivo 2023 | Delta |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| Salari e stipendi - 40301A | 14.378.933 | 13.930.046 | 448.886 |
| Ferie non godute - 40301B | 51.208 | 109.023 | (57.815) |
| Straordinario - 40304D | 300.013 | 354.693 | (54.679) |
| Stipendi e salari - 40301. | 14.730.154 | 14.393.762 | 336.392 |
| Oneri previdenziali Dipendenti - 40302A | 4.435.658 | 4.274.168 | 161.490 |
| Oneri previdenziali Collaboratori - 40302B | 67.410 | 86.506 | (19.097) |
| Oneri previdenziali - 40302. | 4.503.068 | 4.360.674 | 142.394 |
| T.F.R. Dipendenti - 40303A | 975.008 | 932.097 | 42.911 |
| Trattamento di Fine Rapporto - 40303. | 975.008 | 932.097 | 42.911 |
| Formazione - 40304A | 82.776 | 108.301 | (25.525) |
| Assicurazione Dipendenti e Collaboratori - 40304B | 557.184 | 485.639 | 71.545 |
| Spese per missioni Dipendenti - 40304C | 649.807 | 563.546 | 86.262 |
| Rimborsi spese e servizi per Collaboratori - 40304E | 80.456 | 57.952 | 22.504 |
| Compensi per Collaboratori - 40304F | 514.529 | 511.866 | 2.664 |
| Stage Formativi e Lavoro Interinale - 40304G | 147.658 | 241.475 | (93.817) |
| Interventi Assistenziali al Personale - 40304H | 8.550 | 11.230 | (2.680) |
| Accantonam. Fondo Previdenza Complem. (1%) Dip. - 40304I | 19.120 | 19.515 | (395) |
| Altri costi del Personale - 40304L | 582.759 | 317.352 | 265.408 |
| Altri costi - 40304. | 2.642.841 | 2.316.875 | 325.966 |
| Costi del personale. | 22.851.070 | 22.003.408 | 847.662 |
| Costi di Funzionamento. | 50.112.727 | 45.598.245 | 4.514.482 |
| Ammort. Funzionali immobilizz. Immateriali - 40400A | 2.004.102 | 1.771.241 | 232.861 |
| Ammort. Funzionali immobilizz. immateriali - 40402. | 2.004.102 | 1.771.241 | 232.861 |
| Ammort. Funzionali immobilizz. Materiali - 40400B | 319.521 | 307.410 | 12.111 |
| Ammort. Funzionali immobilizz. materiali - 40403. | 319.521 | 307.410 | 12.111 |
| Ammortamenti. | 2.323.622 | 2.078.651 | 244.971 |
| Accantonamenti diversi - 40500A | 8.093.094 | 5.967.711 | 2.125.383 |
| Accantonamento f.di rischi ed oneri - 40501. | 8.093.094 | 5.967.711 | 2.125.383 |
| Accantonamento f.di rischi e oneri. | 8.093.094 | 5.967.711 | 2.125.383 |
| Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate - 40500B | 388.111 | 700.308 | (312.197) |
| Accant. f.di a Destinazione Vincolate Ex Legge 234/21 - 40500C | 16.670.532 | 13.512.019 | 3.158.513 |
| Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate - 405A1. | 17.058.643 | 14.212.327 | 2.846.316 |
| Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate. | 17.058.643 | 14.212.327 | 2.846.316 |
| Perdita su Crediti - 405B1A | 1.286 | 32.780 | (31.494) |
| Minusvalenze - 405B1B | 221 | 2.449 | (2.228) |
| Sopravvenienze Passive - 405B1C | 395.156 | 173.369 | 221.787 |
| Imposte Indirette, Tasse e Contributi - 405B1D | 1.312.267 | 1.487.157 | (174.890) |
| Oneri Diversi di Gestione - 405B1. | 1.708.929 | 1.695.754 | 13.175 |
| Oneri Diversi di Gestione. | 1.708.929 | 1.695.754 | 13.175 |
| Costi Produzione | 225.675.632 | 211.507.384 | 14.168.247 |
| Interessi Attivi - 50201A | 3.986.060 | 2.735.101 | 1.250.959 |
| Altri proventi finanz. - 50201B | 319.160 | 342.696 | (23.536) |
| Proventi finanziari - 50201. | 4.305.220 | 3.077.797 | 1.227.423 |
| Proventi Finanziari. | 4.305.220 | 3.077.797 | 1.227.423 |
| Altri oneri finanziari - 40601B | 16.444 | 6.238 | 10.206 |
| Interessi ed altri oneri finanziari - 40601. | 16.444 | 6.238 | 10.206 |
| Oneri finanziari. | 16.444 | 6.238 | 10.206 |
| Proventi Straordinari. | - | - | - |
| Oneri Straordinari. | - | - | - |
| Tasse e Imposte - 40800A | 669.842 | 691.729 | (21.887) |
| Tasse e Imposte - 40801. | 669.842 | 691.729 | (21.887) |
| Tasse ed Imposte. | 669.842 | 691.729 | (21.887) |



RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2024

**CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 30 aprile 2025**



Schema n. 1: Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto

| | 2024 | 2023 |
|---|---------------------|---------------------|
| A. Flussi finanziari derivanti dell'attività operativa (metodo indiretto) | | |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 2.172.916 | 2.587.943 |
| Imposte sul reddito | 669.842 | 691.729 |
| Interessi passivi/ (interessi attivi) | (4.288.776) | (3.071.560) |
| (Dividendi) | - | - |
| (Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività | - | - |
| 1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione | (1.446.018) | 208.112 |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante | - | - |
| Accantonamenti ai fondi | 25.168.392 | 20.915.793 |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni | 2.323.622 | 2.078.651 |
| Svalutazioni per perdite durevoli di valore | - | - |
| Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria | - | - |
| Altre rettifiche per elementi non monetari | 1.069.665 | 1.991.660 |
| | 28.561.680 | 24.986.104 |
| 2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn | 27.115.662 | 25.194.217 |
| Variazioni del capitale circolante netto | - | - |
| Decremento/(incremento) delle rimanenze | - | - |
| Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti | 2.800.698 | (15.919.277) |
| Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori | 1.816.712 | (4.013.571) |
| Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi | (1.915.537) | (5.310.427) |
| Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi | (2.736.862) | 3.118.506 |
| Altre variazioni del capitale circolante netto | 20.005.686 | (14.688.896) |
| | 19.970.698 | (36.813.665) |
| 3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn | 47.086.359 | (11.619.448) |
| Altre rettifiche | - | - |
| Interessi incassati/ (pagati) | 3.007.611 | 1.071.400 |
| (Imposte sul reddito pagate) | - | - |
| Dividendi incassati | - | - |
| (Utilizzo dei fondi) | (22.362.436) | (2.640.271) |
| | (19.354.825) | (1.568.872) |
| Altri incassi/pagamenti | - | - |
| Flusso finanziario dell'attività operativa (A) | 27.731.534 | (13.188.320) |



Schema n. 1: Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto

| | 2024 | 2023 |
|--|--------------------|---------------------|
| B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento | | |
| Immobilizzazioni materiali | | |
| (Investimenti) | (342.320) | (626.359) |
| Disinvestimenti | - | - |
| Immobilizzazioni immateriali | | |
| (Investimenti) | (1.655.446) | (837.375) |
| Disinvestimenti | - | - |
| Immobilizzazioni finanziarie | | |
| (Investimenti) | - | - |
| Disinvestimenti | - | - |
| Attività finanziarie non immobilizzate | | |
| (Investimenti) | (15.000.000) | (10.000.000) |
| Disinvestimenti | 10.000.000 | - |
| (Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide) | - | - |
| Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide | - | - |
| Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) | (6.997.766) | (11.463.734) |
| C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento | | |
| Mezzi di terzi | - | - |
| Incremento (decremento) debiti a breve verso banche | - | - |
| Accensione finanziamenti | - | - |
| (Rimborso finanziamenti) | - | - |
| Mezzi propri | - | - |
| Aumento di capitale a pagamento | - | - |
| (Rimborso di capitale) | - | - |
| Cessione (acquisto) di azioni proprie | - | - |
| (Dividendi (e acconti su dividendi) pagati) | - | - |
| Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) | - | - |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) | 20.733.768 | (24.652.054) |
| Effetto cambi sulle disponibilità liquide | - | - |
| Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio | 65.116.469 | 89.768.523 |
| di cui: | | |
| depositi bancari e postali | 65.112.939 | 89.764.419 |
| assegni | - | - |
| denaro e valori in cassa | 3.530 | 4.103 |
| Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio | 85.850.237 | 65.116.469 |
| di cui: | | |
| depositi bancari e postali | 85.844.076 | 65.112.939 |
| assegni | - | - |
| denaro e valori in cassa | 6.161 | 3.530 |



**NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO
AL 31 DICEMBRE 2024**

**CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 30 aprile 2025**



La Federazione Italiana Giuoco Calcio (di seguito anche “FIGC” e/o “Federazione”) adotta un sistema contabile di tipo economico - patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia.

Il Bilancio d’esercizio, chiuso al 31 dicembre 2024, predisposto in conformità ai principi ed ai criteri per la formulazione del Regolamento di Contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI (di seguito anche l’“Ente”), ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale che di quella territoriale (Comitati Regionali AIA e Uffici dei Coordinatori SGS). Inoltre, si è tenuto conto delle norme del Codice civile in materia di Bilancio d’esercizio così come riformate dal D.lgs. n. 139/15.

Il Bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2024, è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa. La Relazione sulla Gestione accompagna il Bilancio d’esercizio.

Gli schemi adottati dalla Federazione, per la predisposizione del proprio bilancio, sono stati condivisi con l’Area Amministrazione Finanza e Controllo di Sport e Salute Spa.

In particolare, il conto economico è comparabile al solo Quadro Riepilogativo predisposto dall’Ente e confermato successivamente da Sport e Salute Spa.

In ottemperanza alle disposizioni impartite, in materia di armonizzazione e comparazione dei documenti delle Federazioni Sportive Nazionali, il Bilancio d’esercizio 2024 riporta, altresì, la documentazione prevista dall’Ente per tutte le suddette Federazioni.

I prospetti di Bilancio (Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario), valorizzati in centesimi di euro, sono rappresentati visivamente in unità di euro; inoltre, la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato (in milioni di euro), è espressa in unità di euro.



Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni positive e negative, delle disponibilità liquide, avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

I fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio, nonché la proposta di destinazione del risultato dell'esercizio, sono esposti in appositi paragrafi della presente Nota Integrativa.

Il presente bilancio è sottoposto a revisione contabile volontaria da parte di Deloitte & Touche Spa.

Al Collegio dei Revisori dei Conti compete il controllo contabile ai sensi del D.lgs. n.39/2010.



CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE

Criteri di Formazione

La Federazione, nel corso dell'esercizio, ha utilizzato un sistema di contabilità economico patrimoniale, nel rispetto dei principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal Coni e della normativa del Codice civile.

Nella predisposizione del bilancio la Federazione non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra e non sono state effettuate compensazioni tra partite.

Criteri di Valutazione

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Essi risultano pienamente conformi alla legge e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale della Federazione.

Esponiamo nel seguito i criteri che sono stati adottati per le poste più significative in osservanza all'art. 2426 del Codice civile.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

Si riporta di seguito il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene e non modificate rispetto all'esercizio precedente:



| Natura del bene | Aliquote ammortamento |
|--|------------------------------|
| Software (applicativo) | 33% |
| Costi per migliorie e spese incrementative beni di terzi | periodo durata locazione |
| Costi di sviluppo / Progetto portale FIGC | 10% |
| Marchio FIGC | 18 anni |

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto (comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione nonché degli eventuali sconti commerciali e di cassa di ammontare rilevante) ed esposte al netto delle quote di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attese l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione e non risultano modificate rispetto all'esercizio precedente.

Le aliquote di ammortamento vengono ridotte della metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

Si riporta, di seguito, il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

| Natura del bene | Aliquote ammortamento |
|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Terreni | periodo durata diritto superficie |
| Mobili d'ufficio | 12% |
| Stigliature (scaffalature) | 10% |
| Macchine elettroniche e d'ufficio | 20% |
| Attrezzature varie e specifiche | 15% |
| Arredamento | 15% |
| Impianti generici e specifici | 15% |

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2024



Immobilizzazioni finanziarie

La partecipazione iscritta nelle immobilizzazioni, sulla base del criterio del costo di acquisto, attiene all'intero capitale sociale della Federcalcio Servizi S.r.l., di cui la FIGC è Socio Unico.

Titoli obbligazionari della Banca Nazionale del Lavoro con scadenza 2025. Si precisa che non è stato applicato il costo ammortizzato in quanto non sono presenti premi/scarti di sottoscrizione o negoziazione così come ogni altro onere.

Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotti al presumibile valore di realizzo attraverso appositi fondi svalutazione crediti portati a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro presunto valore di estinzione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi della struttura territoriale.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo. In tale ambito rientra la gestione contabile del materiale tecnico sportivo.

Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare passività di esistenza certa o probabile delle quali, alla chiusura dell'esercizio, non sono determinati l'ammontare e la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti rappresentano la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.



Il fondo oneri accoglie anche gli stanziamenti originati da delibere federali su specifici progetti ritenuti strategici e vincolanti per la Federazione in accordo con le attività previste dallo Statuto Federale.

Fondi a destinazione vincolata

La voce ha voluto meglio rappresentare gli stanziamenti effettuati dalla FIGC sulla base di altrettanti proventi con “destinazione vincolata” e finalizzati a sostenere oneri collegati alla suddetta destinazione.

La voce più significativa, pari ad € 16,7 Mio €, è rappresentata dall'accantonamento denominato “Fondo a destinazione vincolata ex Legge 234/21” il cui ammontare è stato determinato sulla base delle somme non versate a titolo di imposta, così come previsto dall'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023, convertito dalla Legge n. 103 del 2023.

Fondi per trattamento di fine rapporto

La voce rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto di quanto erogato, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico - temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

Si precisa che a partire dal 1° gennaio 2024 i ricavi sono valutati sulla base di quanto previsto dal principio contabile OIC 34 approvato dal Consiglio di Gestione dell'Organismo Italiano di Contabilità in data 19 aprile 2023.

La Federazione ha applicato le disposizioni del presente principio ai contratti stipulati a partire dal 1° gennaio 2024, secondo quanto previsto dall'applicazione prospettica consentita dallo stesso.

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2024



Imposte

Sono esposte in bilancio secondo il principio della competenza e determinate, sulla base di una ragionevole stima alla data di predisposizione dello stesso, in applicazione della vigente normativa fiscale per gli enti non commerciali che svolgono anche attività commerciale.

Le imposte differite attive e passive sono determinate sulla base delle differenze temporanee, esistenti tra il valore di bilancio di attività e passività ed il loro valore fiscale. Le imposte differite attive sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza di recupero e sono classificate nella voce crediti per imposte anticipate. Non risultano iscritte imposte differite passive.

Si specifica che la FIGC, alla luce di quanto disposto dall'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023, convertito dalla Legge n. 103 del 2023 ed in linea con quanto confermato dal Coni con comunicazione del 7 luglio 2023, ravvisandone sussistenti i presupposti ha inteso avvalersi, anche per il 2024, alle disposizioni contenute nel decreto in questione, i cui effetti sono stati acquisiti nel bilancio consuntivo del corrente esercizio. In particolare, in attuazione di quanto sopra, le somme non versate a titolo di imposta (IRES e IRAP sugli utili commerciali dell'esercizio) sono state integralmente destinate alla copertura di future attività statutarie non commerciali.

Adempimenti D.lgs. 81/08

Risultano agli atti della Federazione le relazioni riguardanti le attività effettuate in tema di sicurezza in ottemperanza al D.lgs. 81/08.



CONTENUTO DELLE POSTE DI BILANCIO

ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Ammontano al 31/12/2023 e al 31/12/2024 rispettivamente ad € 17.721.034 e ad € 17.372.379 al netto dei rispettivi fondi.

Nel prospetto seguente è evidenziata la movimentazione delle voci avvenuta nel corso dell'esercizio:

| Categoria | Costo storico (a) | | | | |
|---|-------------------|------------|---------------|------------|------------|
| | 31/12/2023 | Incrementi | Rivalutazioni | Decrementi | 31/12/2024 |
| Software | 7.599.514 | 450.591 | 0 | -248 | 8.049.857 |
| Migliorie su beni di terzi | 6.525.952 | 1.104.743 | 0 | 0 | 7.630.695 |
| Immob. Immateriali In corso di acquisizione | 60.475 | 70.870 | 0 | 0 | 131.345 |
| Marchi e simili | 18.664.052 | 29.104 | 0 | 0 | 18.693.156 |
| Totale | 32.849.993 | 1.655.308 | 0 | -248 | 34.505.054 |

| Categoria | Fondo ammortamento (b) | | | |
|---|------------------------|--------------------|----------------|------------|
| | 31/12/2023 | Amm.to del periodo | Utilizzo fondo | 31/12/2024 |
| Software | 6.987.420 | 578.240 | -248 | 7.565.412 |
| Migliorie su beni di terzi | 4.957.911 | 381.826 | 0 | 5.339.738 |
| Immob. Immateriali In corso di acquisizione | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Marchi e simili | 3.183.628 | 1.043.898 | 0 | 4.227.525 |
| Totale | 15.128.959 | 2.003.964 | -248 | 17.132.675 |

| Categoria | Valore netto contabile (c) = (a - b) | |
|---|--------------------------------------|------------|
| | 31/12/2023 | 31/12/2024 |
| Software | 612.093 | 484.444 |
| Migliorie su beni di terzi | 1.568.041 | 2.290.958 |
| Immob. Immateriali In corso di acquisizione | 60.475 | 131.345 |
| Marchi e simili | 15.480.425 | 14.465.631 |
| Totale | 17.721.034 | 17.372.379 |

In tale voce di bilancio, la valorizzazione della categoria *Marchi e Simili* è relativa, in via prevalente, alla rivalutazione del marchio commerciale della FIGC effettuata nel corso del 2020 ai sensi delle disposizioni contenute nell'art. 110 del D.L. 14 agosto 2020 n. 104, convertito, con modifiche, dalla Legge 13 ottobre 2020, n. 126. Gli incrementi dell'esercizio sono stati pari a 1,7 Mio €, riconducibili principalmente alla voce *Migliorie su beni di terzi* (1,1 Mio €).



Immobilizzazioni materiali

Ammontano al 31/12/2023 e al 31/12/2024 rispettivamente ad € 1.304.983 e a € 1.327.782, al netto dei rispettivi fondi ammortamento.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci nel corso dell'esercizio:

| Categoria | Costo storico (a) | | | |
|------------------------------------|-------------------|----------------|-----------------|------------------|
| | 31/12/2023 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2024 |
| Terreni | 96.000 | 0 | 0 | 96.000 |
| Attrezzature sportive | 1.434.223 | 120.809 | -44.593 | 1.510.438 |
| Mobili e arredi | 2.626.004 | 81.858 | -30.063 | 2.677.799 |
| Macchine d'ufficio ed elettroniche | 3.833.576 | 95.168 | -108.602 | 3.820.143 |
| Altro | 464.274 | 44.706 | -1.762 | 507.218 |
| Totale | 8.454.077 | 342.541 | -185.020 | 8.611.597 |

| Categoria | Fondo ammortamento (b) | | | |
|------------------------------------|------------------------|--------------------|-----------------|------------------|
| | 31/12/2023 | Amm.to del periodo | Utilizzo fondo | 31/12/2024 |
| Terreni | 72.960 | 3.840 | 0 | 76.800 |
| Attrezzature sportive | 1.184.054 | 76.532 | -44.546 | 1.216.040 |
| Mobili e arredi | 2.175.116 | 94.393 | -29.890 | 2.239.619 |
| Macchine d'ufficio ed elettroniche | 3.449.617 | 139.216 | -108.602 | 3.480.232 |
| Altro | 267.348 | 5.539 | -1.762 | 271.124 |
| Totale | 7.149.095 | 319.521 | -184.800 | 7.283.816 |

| Categoria | Valore netto contabile (c) = (a - b) | |
|------------------------------------|--------------------------------------|------------------|
| | 31/12/2023 | 31/12/2024 |
| Terreni | 23.040 | 19.200 |
| Attrezzature sportive | 250.169 | 294.398 |
| Mobili e arredi | 450.888 | 438.179 |
| Macchine d'ufficio ed elettroniche | 383.959 | 339.911 |
| Altro | 196.927 | 236.093 |
| Totale | 1.304.983 | 1.327.782 |

Gli incrementi registrati nel corso dell'esercizio e pari a 0,3 Mio €, sono riconducibili agli acquisti effettuati nel corso dell'esercizio in funzione delle necessità delle diverse strutture federali; l'utilizzo del fondo ammortamento fa riferimento a dismissioni avvenute nel corso dell'esercizio.



Immobilizzazioni finanziarie

Ammontano al 31/12/2024 ad euro € 50.104.724 e non hanno subito variazioni significative rispetto all'esercizio 2023.

| Società partecipata | 31/12/2023 | Incrementi | Decrementi | 31/12/2024 |
|---------------------|-------------------|--------------|------------|-------------------|
| Imprese controllate | 37.600.000 | - | - | 37.600.000 |
| Altri Titoli | 12.500.000 | - | - | 12.500.000 |
| Depositi cauzionali | 2.724 | 2.000 | - | 4.724 |
| Totale | 50.102.724 | 2.000 | - | 50.104.724 |

Si forniscono, di seguito, le informazioni relative alla società controllata Federcalcio Servizi S.r.l., tratte dal bilancio relativo al periodo 01/01/2024 - 31/12/2024, approvato dall'Assemblea dei Soci in data 29 aprile 2025.

Come evidenziato nella nota integrativa della controllata, il capitale sociale è costituito da n. 1 quota di € 37.600.000 interamente sottoscritto.

Il Consiglio di amministrazione ha proposto di destinare l'utile come di seguito indicato:

- 10% a riserva legale: € 121.405
- 90% a utili portati a nuovo: € 1.092.644

In relazione ai rapporti in essere con la società controllata al 100%, Federcalcio Servizi S.r.l., si rappresenta che gli stessi si riferiscono ai contratti di locazione e sub-locazione immobiliare per le sedi utilizzate dalla FIGC e dai suoi organi periferici nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico ed amministrativo e da specifici servizi resi presso il CTF di Coverciano.

Si segnala, inoltre, il diritto di superficie che è stato concesso dalla Federcalcio Servizi S.r.l. alla FIGC di un'area di 1.751 mq del CTF al fine di un ampliamento del Museo del Calcio.

Da ultimo, nella sezione "Altri Titoli", sono presenti titoli obbligazionari emessi dalla Banca Nazionale del Lavoro aventi scadenza maggio 2025. Tali titoli costituiscono investimento durevole sino alla naturale scadenza. Si precisa che non è stato applicato il costo ammortizzato in quanto non sono presenti premi/scarti di sottoscrizione o negoziazione così come ogni altra tipologia di onere.



ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

I crediti al 31/12/2024 ammontano, al netto dei rispettivi fondi svalutazione, ad euro 115.555.923.

Nella tabella di seguito si riportata la composizione dei crediti:

| CREDITI | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Differenza |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Crediti Vs Clienti Ordinari (lordi) | 26.138.261 | 31.304.451 | -5.166.190 |
| Fondo svalutazione Crediti vs Clienti Ordinari | - 2.174.844 | - 1.305.673 | -869.171 |
| Crediti vs Clienti Ordinari | 23.963.416 | 29.998.777 | -6.035.361 |
| Crediti Vs Società Sportive (lordi) | 2.337.217 | 2.309.433 | 27.785 |
| Fondo Svalutazione Crediti Vs Società Sportive | -1.638.496 | -1.626.387 | -12.108 |
| Crediti vs Società Sportive | 698.721 | 683.045 | 15.676 |
| Crediti per Fatture da Emettere | 13.380.699 | 10.161.712 | 3.218.987 |
| CREDITI VS CLIENTI | 38.042.837 | 40.843.534 | -2.800.698 |
| CREDITI VS IMPRESE CONTROLLATE | 0 | 7.952 | -7.952 |
| CREDITI TRIBUTARI | 7.212.986 | 9.312.339 | -2.099.353 |
| IMPOSTE ANTICIPATE | 1.266.852 | 958.586 | 308.266 |
| Crediti verso Sport e Salute | 29.204 | 4.338.859 | -4.309.655 |
| Crediti verso CONI | 0 | 27.300 | -27.300 |
| Crediti Vs Stato Regioni Enti Locali (lordi) | 4.028.327 | 2.857.052 | 1.171.275 |
| Fondo Svalutazione Crediti Verso Stato Regioni Enti Locali | -52.500 | -122.500 | 70.000 |
| Crediti Vs Stato Regioni Enti Locali | 3.975.827 | 2.734.552 | 1.241.275 |
| Crediti Vs Tesserati (lordi) | 3.667.980 | 4.216.780 | -548.800 |
| Fond Svalutazione Crediti Vs Tesserati | -3.479.721 | -4.056.312 | 576.592 |
| Crediti vs Tesserati | 188.259 | 160.468 | 27.792 |
| Credit Vs Leghe (lordi) | 65.737.671 | 102.075.743 | -36.338.072 |
| Fondo Svalutazione Crediti vs Leghe | -3.346.795 | -3.488.219 | 141.424 |
| Crediti Vs Leghe | 62.390.876 | 98.587.524 | -36.196.648 |
| Crediti Vs Federazioni e Organismi Internazionali (lordi) | 1.649.253 | 1.517.740 | 131.513 |
| Fondo Svalutazione Crediti Vs Federazioni e Organismi Internazionali | 0 | -1.301 | 1.301 |
| Crediti Vs Federazioni e Organismi Internazionali | 1.649.253 | 1.516.439 | 132.814 |
| Crediti c/Anticipi | 244.515 | 250.105 | -5.590 |
| Crediti c/Ant Assicurazione Tesserati | 232.010 | 193.953 | 38.057 |
| Crediti Vs Tesserati Oltre Esercizio successivo (lordi) | 103.535 | 129.951 | -26.416 |
| Fondo Svalutazione Crediti Vs Tesserati Oltre Esercizio successivo | -100.535 | -129.951 | 29.416 |
| Crediti Vs Tesserati Oltre Esercizio successivo | 3.000 | 0 | 3.000 |
| Crediti Vs Leghe Oltre Esercizio successivo | 0 | 410.252 | -410.252 |
| Crediti Diversi (lordi) | 320.305 | 389.038 | -68.732 |
| Crediti Diversi | 320.305 | 389.038 | -68.732 |
| CREDITI VERSO ALTRI | 69.033.249 | 108.608.489 | -39.575.240 |
| TOTALE | 115.555.923 | 159.730.900 | -44.174.977 |



- I **CREDITI VERSO CLIENTI**, al netto degli specifici fondi, sono pari a 38 Mio €. In tale categoria, la voce maggiormente significativa è rappresentata dai *Crediti verso Clienti Ordinari* (24 Mio €) e riferita, per la quasi totalità, ai corrispettivi previsti dai contratti di sponsorizzazione. Come indicato, il valore di tale categoria di crediti è rettificato da specifico fondo svalutazione crediti (2,2 Mio €) iscritto sulla base delle valutazioni effettuate dall'Ufficio Affari Legali della Federazione.

Nell'ambito della voce in esame, rientrano i *Crediti verso Società Sportive* che, al netto dello specifico fondo, risultano pari a 0,7 Mio € e riguardano, per la quasi totalità, le ammende erogate dagli organi di giustizia sportiva. Come indicato, il valore di tale categoria di crediti è rettificato da specifico fondo svalutazione crediti (1,6 Mio €) iscritto sulla base delle valutazioni effettuate dall'Ufficio Affari Legali della Federazione.

Da ultimo, il valore complessivo dei *Crediti per Fatture da Emettere* (13,4 Mio €) è riferito agli accantonamenti dell'esercizio. Tali accantonamenti, sono collegati principalmente agli effetti patrimoniali derivanti dai contratti di sponsorizzazione (8,2 Mio €), ai crediti verso gli organismi internazionali FIFA e UEFA (2,2 Mio €) ed ai crediti verso le leghe (2,9 Mio €) generati principalmente dal recupero delle quote di tesseramento e dai costi della tecnologia VAR a carico delle leghe professionistiche di Serie A e B.

- L'importo dei **CREDITI TRIBUTARI** (7,2 Mio €), è composto, in via prevalente, dal residuo degli acconti versati a titolo di IRES ed IRAP nel corso dell'esercizio 2022. In particolare, nel corso dell'esercizio in esame, si è provveduto a compensare i crediti d'imposta nel limite massimo previsto, pari a 2 milioni di euro, secondo quanto disposto dall'articolo 1, comma 72, L. 234/2021 (Legge bilancio 2022) dal versamento dell'IVA a debito dei mesi febbraio e maggio 2024.
- L'importo delle **IMPOSTE ANTICIPATE** (1,3 Mio €) riguarda lo stanziamento di imposte (di cui 1,1 Mio € per IRES e 0,2 Mio per IRAP) relative a differenze temporanee, deducibili in futuro, a valere su taluni fondi rischi assoggettati a tassazione nonché sulle quote di ammortamento del marchio rivalutato che risulter-



ranno deducibili in futuro ai sensi dell'art. 1, comma 622, della Legge n. 234/2021.

- Tra i **CREDITI VERSO ALTRI**, al netto degli specifici fondi (69 Mio €) la voce maggiormente significativa è rappresentata dai *Crediti verso Leghe* (62,4 Mio €) ed è relativa in via prevalente (52,7 Mio €) alla quota dovuta dalla Lega di Serie A in relazione alle risorse economiche e finanziarie derivanti dalla commercializzazione dei diritti televisivi, come disposto dal decreto-legge 22 ottobre 2016, n.193 convertito in legge 1° dicembre 2016, n. 225. Si segnala che il significativo decremento del credito in esame, è legato in via prevalente alla minore valorizzazione delle risorse rivenienti dalla citata legge per quanto riguarda la stagione sportiva 2024/2025 rispetto alla precedente (-26,9 Mio €).

I suddetti crediti, risultano iscritti al netto dello specifico fondo svalutazione (3,3 Mio €) valorizzato sulla base delle diverse comunicazioni pervenute dalla Lega di Serie A.

I restanti crediti verso leghe sono riferiti, in prevalenza, a quelli vantati nei confronti della Lega Nazionale Dilettanti (8 Mio €). In particolare, trattasi principalmente delle quote di tesseramento ed iscrizione ai campionati giovanili della stagione sportiva 2024/2025 (cd *distinte introiti*), delle rateizzazioni intervenute sugli oneri arbitrali dei campionati Promozione e Coppa Italia Dilettanti - stagioni sportive 2015/2016 e 2016/2017 - nonché delle spese arbitrali non coperte da gratuità federale.

Il suddetto importo è comprensivo dei crediti verso la Divisione Calcio a 5 ed i Comitati Regionali della Lega Nazionale Dilettanti.

I crediti residui, pari a 1,3 Mio €, sono relativi, in via prevalente, al credito nei confronti delle Leghe Professionistiche per la quota di recupero dei costi della tecnologia VAR.

Nell'ambito della voce in esame, si segnalano i *Crediti verso Sport e Salute Spa* (0,03 Mio €) relativi al progetto *Playmakers*. Il significativo decremento, pari a € 4,2 Mio €, è relativo agli incassi ricevuti nel corso del 2024 in riferimento al contributo deliberato dal Consiglio di amministrazione della Società in data 6 ottobre 2022 e finalizzato alle progettualità ed alla promozione e realizzazione



dell'attività sportiva di base in relazione alle risorse messe a disposizione dell'Autorità di Governo competente in materia di sport.

La categoria dei *Crediti Vs Stato, Regioni, Enti Locali* (4 Mio €) ha recepito la valorizzazione dei fondi finalizzati a sostenere gli interventi per il passaggio al professionismo e l'estensione delle tutele sul lavoro negli sport femminili. In considerazione delle convenzioni tra la Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per lo Sport - e la FIGC. La voce in esame accoglie la nuova convenzione relativa all'annualità 2022, sottoscritta nel corso dell'esercizio in esame.

La categoria dei *Crediti verso Tesserati* (0,2 Mio €), è riferita alle sanzioni inflitte dagli organi di giustizia federali. Nel corso del 2024, sono state effettuate svalutazioni sulla base dei criteri indicati dall'Ufficio Affari Legali della Federazione. Il valore di tale categoria di crediti è rettificato da specifico fondo svalutazione crediti (3,5 Mio €).

Da ultimo, l'importo dei *Crediti verso Federazioni e Organismi Internazionali* (1,6 Mio €) è rappresentato, in via prevalente, dai crediti verso UEFA (1,2 Mio €) relativi ai programmi di finanziamento dei progetti "UEFA Hattrick" (1 Mio €) e alla copertura dei costi arbitrali delle gare internazionali di UCL/UCL/YUL (0,6 Mio €).

Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni

| Attività finanziaria che non costituiscono Immobilizzazioni | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Differenza |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| Attività finanziaria che non costituiscono Immobilizzazioni | 40.000.000 | 35.000.000 | 5.000.000 |
| TOTALE | 40.000.000 | 35.000.000 | 5.000.000 |

L'incremento della voce in esame, pari a complessivi 5 Mio €, è costituito da una variazione in diminuzione di 10 Mio €, relativa a certificati di deposito a capitale garantito giunti a scadenza nell'esercizio 2024 e da una variazione in aumento relativa alla sottoscrizione con ICS di un *time deposit* dell'importo di 15 Mio €.

Per quanto riguarda l'investimento in essere con ICS, lo stesso giungerà a scadenza nel corso dell'esercizio 2025.



Disponibilità liquide

Si riferiscono alle disponibilità dei conti correnti bancari, postali e giacenze di cassa delle sedi centrali federali e territoriali.

Si rappresenta il totale delle disponibilità liquide della Federazione Italiana Giuoco Calcio:

| Descrizione | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Differenza |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Totale disponibilità liquide | 85.850.237 | 65.117.037 | 20.733.200 |

Di seguito si riportano i conti correnti bancari e postali, in essere alla data del 31/12/2024, con le relative giacenze delle sedi centrali (FIGC, AIA, SGS, ST).

| Descrizione conto | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Differenza |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| BNL-FIGC ORDINARIO | 33.916.640 | 19.019.469 | 14.897.172 |
| BNL-FIGC FIFA/FAP | 787.208 | 832.036 | -44.829 |
| BNL-FIGC INTROITI DA PATTEGGIAMENTO | 34.403 | 322.393 | -287.990 |
| BNL-FIGC MUTUALITA' GENERALE DI SISTEMA - EX DECRETO FISCALE 193/2016 | 36.250.589 | 34.292.626 | 1.957.963 |
| ICS - FIGC C/DEPOSITO | 12.278 | 427.147 | -414.869 |
| ICS C/FONDO SOSTEGNO CALCIO | 794.700 | 794.700 | 0 |
| BNL-AIA ORDINARIO | 244.965 | 399.053 | -154.088 |
| BNL-AIA REFEREE CONVENTION | 153.622 | 22.671 | 130.951 |
| BNL- AIA SANZIONI VIOLENZA ARBITRI | 23.051 | 185.022 | -161.971 |
| BNL-SGS ORDINARIO | 331.729 | 1.580.724 | -1.248.995 |
| BNL-SGS PROGETTI FONDAZIONE | 58.607 | 57.098 | 1.509 |
| BNL-STF ORDINARIO | 2.970.990 | 2.215.052 | 755.939 |
| BNL-STF GESTIONE QUOTE CORSI | 5.721.490 | 2.926.265 | 2.795.225 |
| BNL - STF QUOTE ALBO TECNICI ST | 4.491.420 | 2.003.254 | 2.488.166 |
| DEPOSITI BANCARI A | 85.791.693 | 65.077.510 | 20.714.183 |
| Cassa contanti | 6.161 | 3.530 | 2.631 |
| DENARO E VALORI IN CASSA | 6.161 | 3.530 | 2.631 |
| Totale disponibilità liquide Sedi centrali | 85.797.853 | 65.081.040 | 20.716.814 |



Di seguito si riportano i conti correnti bancari in essere alla data del 31/12/2024 con le relative giacenze delle strutture territoriali AIA.

| Descrizione conto | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Differenza |
|--|---------------|---------------|---------------|
| BNL CR AIA ABRUZZO | 3.739 | 3.408 | 330 |
| BNL CR AIA BASILICATA | 3.211 | 2.708 | 503 |
| BNL CR AIA CALABRIA | 2.128 | 3.243 | -1.115 |
| BNL CR AIA CAMPANIA | 1.581 | 2.751 | -1.170 |
| BNL CR AIA EMILIA ROMAGNA | 2.089 | 483 | 1.606 |
| BNL CR AIA FRIULI VENEZIA GIULIA | 4.453 | 1.310 | 3.143 |
| BNL CR AIA LAZIO | 2.969 | 591 | 2.378 |
| BNL CR AIA LIGURIA | 1.171 | 2.261 | -1.090 |
| BNL CR AIA LOMBARDIA | 3.355 | 691 | 2.664 |
| BNL CR AIA MARCHE | 2.385 | 1.512 | 873 |
| BNL CR AIA MOLISE | 3.328 | 1.878 | 1.450 |
| BNL CR AIA PIEMONTE | 2.052 | 1.520 | 532 |
| BNL CR AIA PUGLIA | 2.276 | 1.736 | 540 |
| BNL CR AIA SARDEGNA | 1.768 | 1.110 | 658 |
| BNL CR AIA SICILIA | 4.160 | 2.422 | 1.738 |
| BNL CR AIA TOSCANA | 3.509 | 2.329 | 1.180 |
| BNL CR AIA UMBRIA | 2.328 | 1.396 | 932 |
| BNL CR AIA VENETO | 950 | 1.418 | -468 |
| BNL CP AIA BOLZANO | 4.005 | 1.418 | 2.588 |
| BNL CP AIA TRENTO | 928 | 1.815 | -886 |
| DEPOSITI BANCARI COMITATI AIA | 52.384 | 35.998 | 16.386 |
| Totale disponibilità liquide Strutture Territoriali | 52.384 | 35.998 | 16.386 |



Ratei e Risconti attivi

| Descrizione | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Differenza |
|-----------------|-------------------|------------------|------------------|
| Ratei attivi | 3.524.013 | 2.559.325 | 964.688 |
| Risconti attivi | 7.793.006 | 6.842.158 | 950.849 |
| TOTALE | 11.317.019 | 9.401.482 | 1.915.537 |

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Le composizioni della voce, per gli importi più rilevanti, risultano così dettagliate:

| Descrizione | Importo |
|-------------------------------|-------------------|
| Interessi Attivi | 3.522.935 |
| Altro | 1.078 |
| Totale Ratei Attivi | 3.524.013 |
| Materiale sportivo | 5.362.518 |
| Licenze Software | 421.481 |
| Assicurazioni | 411.001 |
| Servizi Informatici | 396.450 |
| Articolo 52 Noif | 200.000 |
| Telefonia fissa e mobile | 116.310 |
| Altro | 885.246 |
| Totale Risconti Attivi | 7.793.006 |
| TOTALE | 11.317.019 |

Si evidenzia che alla voce *materiale sportivo* è stato indicato il risconto sia del materiale tecnico-sportivo fornito da ADIDAS in qualità di “sponsor tecnico” sia del materiale tecnico (divise arbitrali) fornito da Givova.

Le suddette giacenze di materiale, come già avvenuto negli scorsi esercizi, sono state portate in diminuzione dei relativi costi.



ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Patrimonio netto

Al 31/12/2024 la Federazione evidenzia un saldo del Patrimonio netto pari ad € 93.325.964.

Il riepilogo delle movimentazioni del Patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

| | Fondo di dotazione | Riserve | Riserve di Rivalutazione | Utili / Perdite a nuovo | Risultato dell'esercizio | Totale |
|---|--------------------|-------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------|
| Patrimonio netto al 31/12/2023 | 25.923.277 | 44.794.313 | 17.847.515 | 2.587.943 | | 91.153.048 |
| Destinazione risultato esercizio precedente | | 2.587.943 | | -2.587.943 | | - |
| Utilizzo riserve | | | | | | - |
| Riclassifiche | | | | | | - |
| Rivalutazioni | | | | | | - |
| Risultato esercizio corrente | | | | | 2.172.916 | 2.172.916 |
| Patrimonio netto al 31/12/2024 | 25.923.277 | 47.382.256 | 17.847.515 | - | 2.172.916 | 93.325.964 |

La quantificazione del Fondo di dotazione risulta in linea con quanto disposto in merito, dalla circolare CONI n. 3 dell'11 ottobre 2005.

La riserva di rivalutazione attiene la rivalutazione del marchio "ITALIA FIGC" eseguita ai sensi dell'art. 110 del D.L. n. 104 del 14/08/2020 e risulta iscritta al netto del debito relativo all'imposta sostitutiva del 3%. La riserva non risulta affrancata con l'applicazione dell'imposta sostitutiva del 10%.



Fondi per rischi ed oneri

| DESCRIZIONE | Saldo 31/12/23 | Utilizzo 2024 | Rilasci Riclassifiche 2024 | Accantonamento 2024 | Saldo 31/12/24 |
|----------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------|
| ATTIVITA' SPORTIVA | 5.647.975 | -3.854.746 | 189.219 | 3.000.000,00 | 4.982.448 |
| ATTIVITA' SOCIALI | 1.501.398 | -259.602 | - | - | 1.241.796 |
| INFRASTRUTTURE | 12.006.156 | -7.719.760 | -1.070.000 | 2.000.000,00 | 5.216.396 |
| ATTIVITA' GESTIONALI | 1.089.692 | -60.412 | - | - | 1.029.280 |
| FONDO RISCHI | 7.142.024 | -211.500 | -211.500 | 2.134.741 | 8.853.765 |
| TOTALE FONDI | 27.387.245 | -12.106.020 | -1.092.281 | 7.134.741 | 21.323.686 |

Il *Fondo Rischi ed Oneri*, presente nel bilancio della FIGC, per una più puntuale rappresentazione del relativo utilizzo, è stato strutturato in 5 *macroaree* come rappresentate nella suindicata tabella.

L'importo complessivo alla data del 31/12/2024 risulta pari a € 21.323.686 e comprende accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri.

Il decremento del fondo risultante alla data del 31/12/2024, pari a circa 6,0 Mio € rispetto al 2023, scaturisce da utilizzi/rilasci per -13,2 Mio € e dalla quota di accantonamento dell'esercizio, pari a 7,1 Mio €.

Fondi a destinazione vincolata

| DESCRIZIONE | Saldo 31/12/23 | Utilizzo 2024 | Rilasci Riclassifiche 2024 | Accantonamento 2024 | Saldo 31/12/24 |
|--|-------------------|-------------------|-------------------------------|------------------------|-------------------|
| Fondo a destinazione vincolata | 838.096 | -341.728 | -189.219 | 388.111 | 695.259 |
| Fondo a destinazione vincolata ex Legge 234/21 | 24.437.685 | -9.365.396 | 1.070.000 | 16.670.532 | 32.812.821 |
| TOTALE FONDI A DESTINAZIONE VINCOLATA | 25.275.781 | -9.707.124 | 880.781 | 17.058.643 | 33.508.081 |

La voce più significativa, pari ad € 32,8 Mio €, è rappresentata dal "*Fondo a destinazione vincolata ex Legge 234/21*" il cui ammontare è stato determinato sulla base delle somme non versate a titolo di imposta, così come previsto dall'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023, convertito dalla Legge n. 103 del 2023.

Si segnala che nel mese di ottobre 2024, il Consiglio Federale ha deliberato la destinazione, in favore del sistema federale, della quota di risorse non versate a titolo di imposta, riferita all'esercizio 2023 (13,5 Mio €), da reinvestire in attività progettuali statutarie non commerciali in ambito giovanile, formativo, di calcio femminile non professionistico e degli sport per persone con disabilità. Al fine di accompagnare le fasi di realizzazione e rendicontazione delle attività finanziate, la Federazione, avvalendosi della collaborazione della Deloitte & Touche Spa, ha re-



dato specifiche linee guida e modalità operative finalizzate a disciplinare l'utilizzo delle risorse in esame.

Gli ulteriori stanziamenti sono stati effettuati dalla FIGC sulla base di altrettanti proventi con "destinazione vincolata" e finalizzati a sostenere oneri collegati alla suddetta destinazione.

L'incremento dei suddetti fondi risultante alla data del 31/12/2024, pari a circa 8,2 Mio €, scaturisce da utilizzi/rilasci per - 8,8 Mio € e dalla quota di accantonamento dell'esercizio, pari a circa 17,1 Mio €.

Si segnala, che la suddetta quota di accantonamento è relativa, in via prevalente, alla valorizzazione delle imposte IRES ed IRAP (commerciale) dell'esercizio in esame, in linea con quanto disposto dalla ex Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023, convertito dalla Legge n. 103 del 2023.

Trattamento di fine rapporto

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Federazione al 31 dicembre 2024 verso i dipendenti in forza a tale data, così come previsto dai CCNL personale non dirigente Sport e Salute Spa - Federazioni Sportive Nazionali, e dal CCNL personale dirigente Sport e Salute Spa - Federazioni Sportive Nazionali.

Riportiamo di seguito la movimentazione del fondo avvenuta nel periodo:

| DESCRIZIONE | Saldo 31/12/23 | Accantonamento 2024 | Utilizzo 2024 | Fondi di categoria | Imposta sostitutiva | Saldo 31/12/24 |
|------------------------------|-------------------|------------------------|------------------|-----------------------|------------------------|-------------------|
| Trattamento di fine rapporto | 6.958.848 | 975.008 | -357.244 | -165.233 | -26.814 | 7.384.564 |



Debiti

I debiti al 31/12/2024, pari a € 147.815.191, sono così costituiti:

| Debiti | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Differenza |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Debiti Vs Altri Finanziatori | 12.214 | 29.270 | -17.055 |
| Acconti da Clienti | 853.018 | 671.020 | 181.998 |
| Acconti da Organismi Internazionali | 12.116.658 | 15.420.828 | -3.304.170 |
| Acconti | 12.969.676 | 16.091.848 | -3.122.172 |
| Debiti Vs Fornitori Ordinari | 11.745.558 | 13.279.533 | -1.533.975 |
| Debiti Vs Società Sportive | 6.743.213 | 4.470.647 | 2.272.566 |
| Debiti Vs Professionisti | 114.548 | 174.433 | -59.886 |
| Debiti Vs Collaboratori | 1.722.513 | 1.534.016 | 188.496 |
| Debiti per Fatture da Ricevere | 29.819.275 | 28.869.765 | 949.510 |
| Debiti Vs Fornitori | 50.145.106 | 48.328.394 | 1.816.712 |
| Debiti Vs Controllate | 1.759.999 | 1.634.972 | 125.027 |
| Debiti Tributarî | 2.404.888 | 1.555.153 | 849.735 |
| Debiti Previdenziali | 1.476.867 | 1.105.788 | 371.079 |
| Debiti Vs Sport e Salute | 22.687 | 17.932 | 4.755 |
| Debiti Vs Coni | 228.813 | 132.972 | 95.841 |
| Debiti Vs Stato Regioni Enti locali | 54.835 | 51.637 | 3.198 |
| Debiti Vs Personale Dipendente | 2.226.980 | 2.161.268 | 65.711 |
| Debiti Vs Tesserati | 139.821 | 617.246 | -477.426 |
| Debiti Vs Leghe | 73.760.589 | 91.092.848 | -17.332.259 |
| Debiti Vs Arbitri | 1.990.579 | 3.369.704 | -1.379.124 |
| Debiti Diversi | 622.137 | 506.197 | 115.940 |
| Altri Debiti | 79.046.441 | 97.949.804 | -18.903.363 |
| TOTALE | 147.815.191 | 166.695.230 | -18.880.038 |

- Gli **Acconti** (13 mio €) sono relativi prevalentemente ai versamenti effettuati dalla UEFA a valere sui proventi FIGC (complessivi 12,1 Mio €) derivanti dalla centralizzazione dei diritti televisivi delle gare della Nazionale A per il periodo 2022-2028.

Tali acconti vengono finalizzati attraverso la contabilizzazione delle gare svolte dalla Nazionale A maschile, nel rispetto della competenza economica dei diversi esercizi.

- La voce **Debiti verso Fornitori** (50,1 Mio €) è composta, in via prevalente, dagli accontamenti per *Debiti per Fatture da Ricevere* (29,8 Mio €) di cui, di competenza dell'esercizio 26,3 Mio €.



In particolare, di tali accantonamenti, le voci più significative sono rappresentate:

- dalle quote AIC 2024 (6 Mio €);
- dai servizi resi in favore dell'Associazione Italiana Arbitri, del Settore Tecnico Federale e del Settore Giovanile e Scolastico (1,6 Mio €).
- dai servizi resi in occasione degli eventi sportivi delle squadre nazionali maschili e femminili (1,6 Mio €);
- dai corrispettivi dei partner commerciali FIGC, con particolare riferimento alle operazioni permutative (1,1 Mio €);
- dalla quota dei diritti d'immagine 2024/2025 degli arbitri e assistenti di serie A e B (0,9 Mio €);
- dalle somme destinate alle società della Divisione Serie A Femminile Professionistica (0,9 Mio €) in relazione ai proventi derivanti dal campionato di Serie A, Coppa Italia e Super Coppa Italiana, organizzati dalla Divisione stessa (sponsorizzazioni e diritti TV);
- dai compensi e rimborsi spese per collaborazioni (1,3 Mio €);
- dai servizi prestati dalla società CWT Italia Srl nel mese di dicembre 2024 (0,8 Mio €);
- della quota della controllata Federcalcio Servizi S.r.l. (0,4 Mio €).

Si precisa che, all'interno della voce *Debiti per Fatture da Ricevere*, sono presenti i costi arbitrali collegati alla direzione delle gare professionistiche e dilettantistiche, il cui importo, riferito al solo esercizio 2024, è pari a 8,6 Mio €.

La voce **Debiti verso Fornitori** comprende altresì, *Debiti verso Fornitori Ordinari* (11,7 Mio €), *Debiti verso Società Sportive* (6,7 Mio €) ed i *Debiti verso collaboratori e professionisti* (1,8 Mio €).

In particolare, i *Debiti verso Società Sportive* (6,7 Mio €) si riferiscono alle risorse destinate alle Società partecipanti ai campionati di Serie A e B femminili, in virtù delle specifiche convenzioni stipulate dalla Federazione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per lo Sport (complessivi 5,1 Mio €); alle quote versate alla FIGC, a titolo di garanzia, dalle suddette Società di calcio femminile per la partecipazione ai campionati di Serie A/B stagione sportiva 2024/2025 (0,7 Mio €); alle risorse destinate al Fondo Sostegno Calcio in relazione allo specifico accordo stipulato con l'Istituto del Credito Sportivo (0,6 Mio €).

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2024



- I **Debiti tributari** (2,4 Mio €), riguardano il debito FIGC verso l'Erario per ritenute d'acconto e/o d'imposta applicate.
- Tra gli **Altri debiti** (79 Mio €), la voce più significativa è rappresentata dai *Debiti verso Leghe* (73,8 Mio €) costituita, in via prevalente, dalle somme di competenza della Lega di Serie B, Lega Pro e Lega Nazionale Dilettanti, per un totale complessivo di 71,6, mio €, in relazione alle risorse economiche e finanziarie derivanti dalla commercializzazione dei diritti televisivi come disposto dal Decreto-legge 22 ottobre 2016 n. 193, convertito in Legge 1° dicembre 2016 n, 225.



Ratei e risconti passivi

| Descrizione | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Differenza |
|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Ratei passivi | 272.190 | 272.221 | -32 |
| Risconti passivi | 17.898.388 | 20.635.219 | -2.736.830 |
| TOTALE | 18.170.578 | 20.907.440 | -2.736.862 |

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Le composizioni della voce, per gli importi più rilevanti, risultano così dettagliate:

| Descrizione | IMPORTO |
|--|-------------------|
| Assicurazioni | 197.940 |
| Advisor partner commerciali | 74.250 |
| Totale Ratei Passivi | 272.190 |
| Mutualità Generale ex Decreto Fiscale 193/2016 | 5.167.251 |
| Tesseramento attività regionale | 3.390.407 |
| Contratti sponsorizzazione | 2.867.919 |
| Materiale sportivo | 2.773.708 |
| Contributi UEFA | 2.430.266 |
| Contributi FIFA | 447.104 |
| Contributo Fondazione per la Mutualità Generale negli sport professionistici a squadre | 417.947 |
| Articolo 52 Noif | 200.000 |
| Iscrizione Campionati Serie A/B femminile e Settore giovanile | 162.540 |
| Altro | 41.246 |
| Totale Risconti Passivi | 17.898.388 |
| TOTALE | 18.170.578 |



ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Valore della Produzione

Il **Valore della Produzione**, al 31/12/2024, ammonta complessivamente a € 224.229.614 di cui € 215.793.124 riferito all'attività centrale e € 8.436.490 a quella territoriale:

| Descrizione | 2024 | % su tot. | 2023 | % su tot. | Differenza | Diff. % |
|--|--------------------|-------------|--------------------|-------------|-------------------|-----------|
| Contributi Sport e salute | 35.993.960 | 16% | 41.443.903 | 20% | -5.449.943 | -13% |
| Quote degli associati | 15.668.853 | 7% | 16.842.589 | 8% | -1.173.736 | -7% |
| Ricavi da manifestazioni internazionali | 54.961.258 | 25% | 47.063.021 | 22% | 7.898.237 | 17% |
| Contributi dello Stato Regioni Enti Locali | 0 | 0% | 15.703 | 0% | -15.703 | -100% |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni | 81.211.086 | 36% | 70.773.953 | 33% | 10.437.133 | 0% |
| Altri ricavi | 27.957.967 | 12% | 27.543.736 | 13% | 414.231 | 2% |
| Totale Attività Centrale | 215.793.124 | 96% | 203.682.905 | 96% | 12.110.219 | 6% |
| Quote degli associati | 8.333.846 | 4% | 7.874.188 | 4% | 459.658 | 6% |
| Altri ricavi | 102.644 | 0% | 158.403 | 0% | -55.759 | -35% |
| Totale Attività Territoriale | 8.436.490 | 4% | 8.032.592 | 4% | 403.899 | 5% |
| Valore della Produzione | 224.229.614 | 100% | 211.715.497 | 100% | 12.514.117 | 6% |

Di seguito le voci maggiormente significative:

- L'importo del valore dei contributi assegnati da Sport e Salute Spa, pari a complessivi 36 Mio €, è composto principalmente dal contributo ordinario previsto per l'anno 2024, deliberato dal CDA della Società nella seduta del 22 dicembre 2023 (35,9 Mio €).
La quota residua, pari a 0,1 Mio €, è riferita alla quota di competenza dei progetti: *Inclusione, Quartieri, Sport nei Parchi e Playmakers*.
- Le **quote degli associati** (24 Mio €) comprendono i ricavi relativi alle quote di tesseramento ed affiliazione, le tasse di gare e multe, le quote di iscrizione a corsi, le tasse nonché i contributi di iscrizione ai campionati organizzati dal Settore Giovanile e dalle Divisioni Seria A e B Femminile. Tale valore, è determinato da 15,7 Mio € riferiti all'attività della struttura centrale e da 8,3 Mio € a quella territoriale.
- La voce più significativa dei **Ricavi da manifestazioni internazionali** (55 Mio €) è rappresentata dai *Diritti Televisivi* (33,8 Mio €), relativi in via prevalente, alla valorizzazione delle gare disputate nel corso del 2024 dalla Nazionali A maschile (31,5 Mio €) in relazione alla centralizzazione dei diritti televisivi disposta dalla UEFA e da quanto previsto dal contratto RAI per le altre nazionali (1,3 Mio €).

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2024



Rientrano nella suddetta voce anche i *Contributi da Federazioni e Organismi Internazionali* (15,4 Mio €) relativi a contributi riconosciuti dalla UEFA e dalla FIFA in relazione alle attività e ai progetti connessi alle manifestazioni sportive internazionali. In particolare, si segnala la partecipazione della Nazionale A al Campionato Europeo 2024 (12,25 Mio €) ed alle sei gare di Nations League svoltesi nell'esercizio in esame (2,25 Mio €).

La parte residuale è relativa principalmente alla quota di competenza dei contributi UEFA finalizzati al programma "Hatrick".

- I **Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni** (81,2 Mio €) comprendono i corrispettivi derivanti dai contratti con i *partner* commerciali nonché quelli con gli *sponsor* tecnici. L'incremento complessivo acquisito nel bilancio 2024 (10,5 Mio €) è legato alla maggiore valorizzazione sia dei *proventi da corrispettivi* sia di quelli da *royalties* acquisiti, per competenza, nel bilancio in esame nonché agli effetti economici positivi legati alla partecipazione della Nazionale A al Campionato europeo 2024.

- Nella voce **Altri ricavi** (28,1 Mio €) vengono contabilizzati i proventi derivanti dalle risorse legate alla riforma normativa riguardante la mutualità dei diritti televisivi della Serie A - legge 1° dicembre 2015 n. 225 - (11,7 Mio €) nonché i contributi UEFA e FIFA (7,5 Mio €) relativi ai progetti finanziati. Inoltre, tale voce ha acquisito rilasci di accantonamenti relativi ad esercizi precedenti nonché il recupero dei costi connessi alla tecnologia VAR, a totale carico della Lega di Serie A e serie B, rispettivamente per 1,8 Mio € e 1,1 Mio €.



Costi della Produzione

I **Costi della Produzione** ammontano a complessivamente a € 225.681.139 ed è composto da macro-raggruppamenti, di seguito dettagliati, distinti per sede centrale e strutture territoriali.

i. Attività Sportiva. I costi sono articolati come segue:

| Descrizione | 2024 | % su tot. | 2023 | % su tot. | Differenza | Diff.% |
|---|--------------------|-------------|--------------------|-------------|------------------|-------------|
| Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter. | 39.800.393 | 68% | 36.123.593 | 67% | 3.676.801 | 10% |
| Interventi per gli atleti | 686.677 | 1% | 694.086 | 1% | - 7.409 | -1% |
| Compensi per prestazioni contrattuali | 15.220.777 | 26% | 14.048.477 | 26% | 1.172.300 | 8% |
| Controlli Commissioni su attività sportiva (escluso spese per antidoping) | 2.003.853 | 3% | 2.523.443 | 5% | - 519.590 | -21% |
| * Controlli Commissioni su attività sportiva (spese per antidoping) | 787.610 | 1% | 831.703 | 2% | - 44.093 | -5% |
| Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali | 58.499.310 | 100% | 54.221.301 | 100% | 4.278.010 | 8% |
| Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali | 58.499.310 | 41% | 54.221.301 | 40% | 4.278.010 | 8% |
| Ufficiali di Gara | 57.898.606 | 41% | 52.207.922 | 38% | 5.690.684 | 11% |
| Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li | 262.875 | 0% | 1.092.104 | 1% | - 829.229 | -76% |
| Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali | 9.984.507 | 7% | 8.133.775 | 6% | 1.850.732 | 23% |
| Organismi internazionali | 515 | 0% | 499 | 0% | 15 | 3% |
| Formazione ricerca e documentazione | 6.294.477 | 4% | 7.560.635 | 6% | - 1.266.158 | -17% |
| Promozione Sportiva | 4.673.862 | 3% | 7.197.905 | 5% | - 2.524.042 | -35% |
| Trasferimenti per l'attività sportiva | 4.508.666 | 3% | 6.477.234 | 5% | - 1.968.567 | -30% |
| Gestione impianti sportivi | 4.442 | 0% | 4.136 | 0% | 306 | 7% |
| Costi attività sportiva centrale | 142.127.260 | 100% | 136.895.510 | 100% | 5.231.750 | 4% |
| Descrizione | 2024 | % su tot. | 2023 | % su tot. | Differenza | Diff.% |
| Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali | 42.637 | 1% | 66.067 | 1% | - 23.430 | -35% |
| Formazione ricerca e documentazione | 1.046.276 | 25% | 1.793.316 | 35% | - 747.040 | -42% |
| Promozione Sportiva | 1.428.426 | 34% | 1.569.979 | 31% | - 141.554 | -9% |
| Trasferimenti per l'attività sportiva | 1.734.017 | 41% | 1.629.824 | 32% | 104.193 | 6% |
| Costi attività sportiva territoriale | 4.251.356 | 100% | 5.059.186 | 100% | - 807.830 | -16% |
| Costi Attività Sportiva | 146.378.616 | 100% | 141.954.696 | 100% | 4.423.920 | 3% |

➤ La **Preparazione Olimpica/Rappresentative Nazionali** (58,5 Mio €) comprende le seguenti voci:

- Costi di partecipazione di tutte Squadre Nazionali (maschili, femminili, giovanili, calcio a 5, beach soccer) alle varie competizioni internazionali, ivi compresi quelli dei compensi degli staff tecnici e medici. L'incremento rilevato è riferito, in via prevalente, ad un maggior numero di eventi rispetto al precedente esercizio nonché alla partecipazione della Nazionale A maschile al Campionato Europeo disputato in Germania nel 2024;
- Costi di funzionamento di tutte le commissioni federali e degli organi di giustizia sportiva. Si precisa che all'interno dei suddetti costi sono presenti, con indicazione separata, quelli riferiti alle attività antidoping;



- Costi assicurativi relativi ai corsi per istruttori e dirigenti del Settore Giovanile, allenatori del Settore Tecnico di Coverciano nonché tesserati dell'Associazione Italiana Arbitri.

- La voce **Ufficiali di gara** (57,9 Mio €) è relativa ai rimborsi di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della FIGC.
L'incremento rispetto ai dati consuntivi 2023 pari a € 5,7 Mio € è legato principalmente a due fattori:
 - al maggior numero di partite giocate e quindi di rimborsi acquisiti, riferite all'attività dilettantistica e giovanile (circa 30.000 rimborsi);
 - l'incremento a partire dal 1° gennaio 2024 delle tariffe chilometriche per l'attività nazionale (da 0,21 a 0,25 cent/Km) e l'adeguamento delle tariffe forfettarie per l'attività regionale e provinciale.

- I valori più significativi presenti nel mastro **Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali** (10 Mio €) sono relativi, in via prevalente, alla valorizzazione del materiale sportivo destinato alla classe arbitrale. L'incremento registrato rispetto all'esercizio 2023 è legato agli effetti economici del contratto di sponsorizzazione (VIK) con lo sponsor tecnico Givova.

- La voce **Formazione Ricerca e Documentazione** (7,3 Mio €) accoglie i costi destinati alle attività di formazione degli ufficiali di gara e dei quadri tecnici.
Il decremento registrato rispetto all'esercizio 2023 è ascrivibile all'utilizzo da parte dell'Associazione Italiana Arbitri delle risorse ex Legge 234/2021 (anno 2022) finalizzato alle progettualità di sviluppo delle attività formative dell'intero mondo arbitrale, sia a livello nazionale che territoriale.

- La voce **Promozione Sportiva** (6,1 Mio €) è rappresentata dalle risorse destinate al Settore Giovanile e Scolastico per le attività di promozione svolte sia a livello centrale che territoriale nonché dal contributo riconosciuto alla Lega Nazionale Dilettanti per la gestione dell'organizzazione territoriale dell'attività giovanile.
Anche la categoria in argomento risente del decremento legato all'utilizzo del fondo a destinazione vincolata ex legge 234/21 (anno 2022), da parte del Setto-



re Giovanile e Scolastico e finalizzato a progettualità in ambito di sviluppo e formazione dello sport di base.

- La voce **Trasferimenti per l'Attività Sportiva** (6,2 Mio €) accoglie, in via prevalente, i contributi deliberati dalla Federazione a sostegno delle componenti federali.

In particolare, all'interno di tale voce, sono stati acquisiti i contributi destinati alle Sezioni AIA (1,9 Mio €), le risorse destinate alle società di Serie A Femminile in relazione ai proventi derivanti dai contratti di sponsorizzazione del Campionato di Serie A e Super Coppa Femminile (1,2 Mio €) e dai proventi derivanti dalla commercializzazione dei diritti TV (0,4 Mio €) delle gare disputate dalle Società di Serie A Femminile; gli importi determinatisi all'esito della conclusione delle procedure di ammissione ai campionati delle stagioni 2023/2024 e 2024/2025 (0,5 Mio €).

Da ultimo, in tale categoria di costi, è presente la quota destinata alla Lega Nazionale Dilettanti per il personale ex Coni (0,82 Mio €), gli interventi in favore delle società ed associazioni sportive dilettantistiche a valere sui contributi assegnati da Sport e Salute Spa per i progetti "Inclusione", "Quartieri" e "Sport e nei Parchi".

ii. Funzionamento. I costi sono articolati come segue:

| Descrizione | 2024 | % su tot. | 2023 | % su tot. | Differenza | Diff.% |
|--|-------------------|-------------|-------------------|-------------|------------------|------------|
| Organi e Commissioni Federali | 1.516.415 | 3% | 1.177.142 | 3% | 339.273 | 29% |
| Costi per la Comunicazione | 386.383 | 1% | 292.588 | 1% | 93.795 | 32% |
| Spese generali | 17.736.513 | 37% | 14.406.228 | 33% | 3.330.286 | 23% |
| Spese ed oneri per il god. beni di terzi | 5.593.366 | 12% | 5.491.328 | 13% | 102.038 | 2% |
| Costi del personale | 22.734.205 | 47% | 21.857.079 | 51% | 877.126 | 4% |
| Costi di funzionamento centrale | 47.966.883 | 100% | 43.224.365 | 100% | 4.742.518 | 11% |

| Descrizione | 2024 | % su tot. | 2023 | % su tot. | Differenza | Diff.% |
|--|------------------|-------------|------------------|-------------|-----------------|-------------|
| Organi e Commissioni Federali | 46.072 | 2% | 44.583 | 2% | 1.489 | 3% |
| Spese generali | 574.277 | 27% | 742.311 | 31% | - 168.034 | -23% |
| Spese ed oneri per il god. beni di terzi | 1.408.630 | 66% | 1.440.657 | 61% | - 32.027 | -2% |
| Costi del personale | 116.865 | 5% | 146.329 | 6% | - 29.464 | -20% |
| Costi di funzionamento territoriale | 2.145.844 | 100% | 2.373.880 | 100% | -228.036 | -10% |

| | | | | | | |
|-------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|------------------|------------|
| Costi di Funzionamento | 50.112.727 | 100% | 45.598.245 | 100% | 4.514.482 | 10% |
|-------------------------------|-------------------|-------------|-------------------|-------------|------------------|------------|



Per quanto concerne i **Costi del personale** il totale ammonta complessivamente a € 22.851.070 ed è così articolato:

| Descrizione | 2024 | 2023 | Differenza |
|---------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| Salari e stipendi | 14.730.154 | 14.393.762 | 336.392 |
| Oneri previdenziali | 4.503.068 | 4.360.674 | 142.394 |
| TFR | 975.008 | 932.097 | 42.911 |
| Altri costi* | 2.642.841 | 2.316.875 | 325.966 |
| Totale | 22.851.070 | 22.003.408 | 847.662 |

*compresi Inail e Cocopro

| Livello | Personale 2024 | Personale 2023 | 2024 vs 2023 |
|---------------|----------------|----------------|--------------|
| Dirigente | 6 | 7 | -1 |
| Quadro | 52 | 52 | 0 |
| D | 2 | 0 | 2 |
| C | 120 | 111 | 9 |
| B | 113 | 120 | -7 |
| A | 8 | 9 | -1 |
| Totale | 301 | 299 | 2 |

La tabella suindicata rappresenta il numero dei dipendenti alla data, rispettivamente, del 31 dicembre 2024 e 31 dicembre 2023 (contratti a tempo indeterminato e contratti a tempo determinato) con la relativa variazione.

iii. Ammortamenti Accantonamenti e Oneri diversi di Gestione

Di seguito la relativa articolazione:

| Descrizione | 2024 | 2023 | Differenza |
|--|------------|------------|------------|
| Ammortamenti | 2.323.622 | 2.078.651 | 244.971 |
| Acc. ti f. di rischi e oneri | 8.093.094 | 5.967.711 | 2.125.383 |
| Acc. ti f. di a destinazione vincolata | 388.111 | 700.308 | -312.197 |
| Accant. f. di a Destinazione Vincolata Ex Legge 234/21 | 16.670.532 | 13.512.019 | 3.158.513 |
| Oneri diversi di Gestione | 1.708.929 | 1.695.754 | 13.175 |

La composizione delle voci che compongono gli accantonamenti a fondi rischi ed oneri è stata analiticamente rappresentata nella relazione sulla gestione.



Proventi/oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

| Descrizione | 2024 | 2023 | Differenza |
|-----------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Interessi attivi | 3.986.060 | 2.735.101 | 1.250.959 |
| Altri proventi finanziari | 319.160 | 342.696 | -23.536 |
| Totale Proventi Finanziari | 4.305.220 | 3.077.797 | 1.227.423 |

Il delta positivo che ha caratterizzato la voce dei proventi finanziari è collegato all'ottimizzazione dei proventi finanziari della Federazione, attraverso l'individuazione di forme di investimento coerenti con le proprie finalità istituzionali.

| Descrizione | 2024 | 2023 | Differenza |
|--------------------------------|---------------|--------------|---------------|
| Altri oneri finanziari | 16.444 | 6.238 | 10.206 |
| Totale Oneri Finanziari | 16.444 | 6.238 | 10.206 |

Imposte d'esercizio

La voce di bilancio in esame è così composta:

| Descrizione | 2024 | 2023 | Differenza |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| IRES | 0 | -193.009 | 193.009 |
| IRAP | 978.108 | 884.738 | 93.370 |
| IRES imposte anticipate | -256.710 | 0 | -256.710 |
| IRAP imposte anticipate | -51.556 | 0 | -51.556 |
| Totale imposte dell'esercizio | 669.842 | 691.729 | -21.887 |

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.

Si precisa che, nell'esercizio corrente, per una maggiore chiarezza espositiva è stata rappresentata analiticamente la fiscalità anticipata IRES ed IRAP 2024.

Come già specificato nei criteri di formazione del bilancio, anche l'anno 2024, tiene conto dell'applicazione dell'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023 convertito dalla legge 103 del 2023.

L'onere fiscale complessivo 2024 (€ 669.842) recepisce gli effetti dell'applicazione della norma sopra richiamata e risulta in linea rispetto alle risultanze dell'esercizio 2023 (€ 691.729).



Per quanto riguarda la fiscalità corrente la stessa concerne unicamente l'IRAP relativa all'attività non commerciale, in considerazione della suddetta applicazione dell'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021.

Per quanto riguarda la fiscalità differita attiva, si segnala che la stessa concerne taluni fondi rischi assoggettati a tassazione nonché le quote di ammortamento del marchio rivalutato che risulteranno deducibili in misura non superiore, per ciascun periodo d'imposta, a un cinquantesimo dello stesso ai sensi dell'art. 1, comma 622, della Legge n. 234/2021.

ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

1. **Compensi agli Organi di Gestione e Controllo**

| Descrizione | 2024 | | | 2023 | | | Differenza | | |
|---------------------------------|----------------|--------------|----------------|----------------|--------------|----------------|------------|------------|------------|
| | Compensi | Gettoni | Totale | Compensi | Gettoni | Totale | Compensi | Gettoni | Totale |
| Presidente Federale | | | - | | | - | | | - |
| Comitato di Presidenza | | | - | | | - | | | - |
| Consiglio Federale | | - | - | | 254 | 254 | - | 254 | 254 |
| Collegio dei revisori dei conti | 131.460 | 1.586 | 133.046 | 131.460 | 1.769 | 133.229 | - | 183 | 183 |
| Totale | 131.460 | 1.586 | 133.046 | 131.460 | 2.023 | 133.483 | - | 437 | 437 |

2. **D.lgs. 139/2015**

La riclassifica delle componenti economiche di natura straordinaria, effettuata sul Bilancio 2024, è rappresentata come segue:

- **Oneri straordinari (0,72 Mio €)**
 - Destinazione voci di ricavo - variazione in diminuzione
 - Valore della Produzione (0,08 Mio €)
 - Destinazione voci di costo - variazione in aumento
 - Costi attività sportiva (0,51 Mio €)
 - Spese generali (0,11 Mio €)
 - Salari e stipendi (0,02 Mio €)
- **Proventi straordinari (0,36 Mio €):**
 - Destinazione voci di ricavo - variazione in aumento
 - Valore della Produzione (0,33 Mio €)
 - Destinazione voci di costo - variazione in diminuzione
 - Costi attività sportiva (0,03 Mio €)



Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

La Federazione Italiana Giuoco Calcio (FIGC) in data 20 settembre 2024 ha presentato ricorso al TAR LAZIO per l'annullamento della delibera, prot. 0065275 del 18.6.2024 dell'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, con la quale è stata irrogata alla Federazione, per violazione dell'art. 102 TFUE, la sanzione amministrativa pecuniaria di euro 4.203.447,54.

Il Giudice adito il 17 febbraio 2025 con sentenza n. 09610/2024, ha accolto il ricorso della FIGC e per l'effetto ha annullato la citata delibera.

I termini per impugnare la decisione scadranno dopo l'approvazione del presente bilancio, conseguentemente, la Federazione considerata la probabilità che la passività possa ancora verificarsi ha ritenuto prudente mantenere lo stanziamento eseguito.

Successivamente al 31 dicembre 2024, Gabriele Gravina è stato rieletto alla Presidenza della FIGC per il prossimo quadriennio con il 98,7% dei voti. È stato, altresì, ricostituito il nuovo Consiglio Federale, organo normativo e di indirizzo amministrativo della Federazione.

Sulla base della progressiva evoluzione delle attività sportive, istituzionali e normative rimane costante l'attività di monitoraggio della Federazione sul budget 2025 attraverso un'attenta analisi dei costi e dei ricavi che verranno aggiornati in funzione delle attività riferite al primo semestre dell'anno.

Altre informazioni

Il presente bilancio è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa, accompagnato dalla Relazione sulla Gestione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato di gestione dell'esercizio 2024 della Federazione e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Proposta di destinazione degli utili

Sulla base del risultato d'esercizio 2024, pari a 2,2 Mio €, si propone che lo stesso venga destinato a riserva disponibile.



**RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO
AL 31 DICEMBRE 2024**

**CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 30 aprile 2025**



PREMESSE

La presente relazione, a corredo del progetto di Bilancio della Federazione Italiana Giuoco Calcio (in seguito anche “Federazione” o “FIGC”) chiuso al 31 dicembre 2024, è redatta ai sensi e per gli effetti di cui al disposto dell’art.18, comma 4, del vigente Statuto della Federazione ed ha lo scopo di offrire una panoramica generale sui principali eventi gestionali che hanno determinato i risultati sportivi ed economico-finanziari maturati nel corso dell’esercizio chiuso.

Il bilancio 2024 è stato predisposto sulla base delle modifiche apportate ai principi contabili nazionali dal D.lgs.139/2015 nonché del principio contabile OIC 34 “ricavi”, approvato dal Consiglio di Gestione dell’ Organismo Italiano di Contabilità il 19 aprile 2023 ed entrato in vigore per i bilanci relativi agli esercizi aventi inizio dal 1° gennaio 2024; è conforme alle indicazioni dello Statuto federale, delle NOIF e del Regolamento di Amministrazione e Contabilità e recepisce tutte le delibere assunte dal Presidente, dal Comitato di Presidenza e dal Consiglio Federale.

Comprende le risultanze della struttura amministrativa centrale e di quella territoriale.

Il Segretario Generale, ai sensi dell’art. 18 dello Statuto federale, in collaborazione con l’Area Amministrazione Finanza e Controllo, ha predisposto il presente progetto di bilancio, da sottoporre all’esame preventivo del Comitato di Presidenza.

Nel rinviare per l’illustrazione di dettaglio dei dati economici, amministrativi e finanziari agli elaborati tecnici ed alla nota integrativa, vengono in questa sede fornite le informazioni utili a delineare un quadro completo ed esaustivo della formazione del risultato di esercizio e dell’evolversi della situazione aziendale.

La Federazione ha affidato l’incarico di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio 2024 alla Società di revisione Deloitte & Touche S.p.A.



Sintesi dei risultati e degli andamenti gestionali della Federazione

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 evidenzia un risultato positivo di 2,2 Mio €.

La gestione economica e finanziaria federale ha sostanzialmente seguito l'andamento del budget approvato dal Consiglio Federale il 30 gennaio 2024, così come successivamente aggiornato alla nota di variazione sottoposta al Comitato di Presidenza nel mese di dicembre 2024, migliorandone ulteriormente i risultati attesi.

L'esercizio al 31 dicembre 2024 chiude con un totale del Valore della produzione pari a 224,2 Mio € (il secondo più alto di sempre nella storia della Federazione, dopo quello registrato nel 2021, anno della vittoria dell'Europeo UEFA), Costi per l'attività sportiva pari a 146,4 Mio €, Costi di funzionamento pari a 50,1 Mio €, determinando il valore del *MOL (Margine Operativo Lordo)* in 27,7 Mio €.

Il *Risultato Operativo*, pari a 2,9 Mio €, ha acquisito ammortamenti per 2,3 Mio €, accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri per 8,1 Mio €, accantonamenti a fondi a destinazione vincolata per 17,1 Mio €; oneri diversi di gestione per 1,7 Mio € e proventi finanziari per 4,3 Mio €.

Anche per l'esercizio 2024, in linea con quanto effettuato per l'esercizio scorso, la FIGC ha inteso avvalersi delle disposizioni di cui all'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023, convertito dalla Legge 103 del 2023, le cui risultanze sono rappresentate nel documento di bilancio oggetto della presente relazione.

In particolare, in attuazione di quanto sopra, le somme non versate a titolo di imposta (IRES e IRAP sugli utili commerciali dell'esercizio), pari a 16,7 Mio €, sono state integralmente destinate alla copertura di future attività statutarie non commerciali.

Tenuto conto di quanto sopra il *Risultato di Esercizio 2024*, al netto delle imposte di periodo, risulta pari a 2,2 Mio €.



Attività gestionale e istituzionale della Federazione

L'operato della Federazione si è contraddistinto per l'impegno profuso nelle attività di valorizzazione e sviluppo delle potenzialità federali in campo sportivo, commerciale, istituzionale e sociale, nonché per il perseguimento degli obiettivi di buona gestione, con il fine ultimo di assicurare un elevato livello di servizi strettamente connessi ai propri scopi istituzionali legati all'attività del giuoco del calcio e agli aspetti sociali ad essa connessi, garantendo i migliori risultati sportivi, organizzativi ed economici.

Anche per il 2024, le principali progettualità deliberate dalla Governance federale hanno avuto come obiettivo principale l'attuazione di programmi volti ad assicurare la sostenibilità del sistema calcio a tutti i livelli, attraverso la conferma del rilevante e strategico programma di sostegno economico e finanziario a beneficio di club e componenti federali, concretizzatosi in una valorizzazione complessiva della politica dei servizi 2024 pari a circa 32 milioni di euro. Di questi, 13,5 milioni rivengono dalle risorse ex Legge 234/2021, il cui ammontare è stato determinato in misura pari al 100% delle somme non versate a titolo di IRES ed IRAP (commerciale) dell'esercizio 2023.

Il sostegno della Federazione è stato fondamentale per consentire al mondo del calcio di riassorbire nel breve termine gli effetti prodotti dalla pandemia sul calo dei tesseramenti, registrando un aumento del numero di tesserati superiore al periodo pre-COVID e posizionando la FIGC, tra le 55 Federazioni calcistiche affiliate alla Uefa, al 5° posto per numero complessivo di calciatori tesserati.

L'impatto più significativo si è registrato nell'ambito del settore strategico dell'attività giovanile. Il calcio giovanile e dilettantistico continua a rappresentare, da un punto di vista delle dimensioni dell'attività e del conseguente impatto socioeconomico, il principale movimento sportivo italiano, profondamente radicato nel tessuto sociale del territorio, ma anche un settore di rilevanza strategica per lo sviluppo e l'arricchimento del potenziale tecnico dei giovani calciatori.

La Federazione ha portato avanti tutti i programmi strategici pianificati per l'esercizio 2024.

In particolare:

- ✓ relativamente al profilo sportivo delle rappresentative nazionali, il 2024 è stato per il Club Italia un anno contrassegnato da un incremento delle attività delle squadre nazionali



rispetto all'anno precedente: sono state infatti disputate 238 partite ufficiali rispetto alle 222 dell'esercizio 2024.

Nell'ambito dell'attività sportiva 2024, la Nazionale A, qualificata alla Fase Finale del Campionato Europeo UEFA che si è svolta in Germania, ha raggiunto gli ottavi di finale venendo poi eliminata dalla Svizzera. Al contempo, però, alla ripresa dell'attività dopo la negativa parentesi dell'Europeo, la squadra è riuscita a qualificarsi alla prima edizione dei quarti di finale UEFA Nations League in programma nel mese di marzo 2025.

Per quanto riguarda le attività delle restanti Nazionali, il 2024 è stato contraddistinto dai prestigiosi risultati conseguiti dalle squadre nazionali giovanili maschili, dalla Nazionale A femminile e dalla Nazionale maschile di Beach Soccer.

In particolare:

- la Nazionale maschile Under 17, per la prima volta nella storia, ha vinto il Campionato Europeo UEFA;
 - la Nazionale maschile Under 19, qualificata alla Fase Finale del Campionato Europeo di categoria, ha raggiunto la semifinale cedendo poi il passo alla Spagna;
 - a conferma e suggello dei ragguardevoli risultati sportivi raggiunti in ambito giovanile, la FIGC ha ottenuto, per la prima volta nella sua storia, il prestigioso Premio Burlaz, assegnato dalla UEFA alla Federazione che, nel biennio precedente, ha conseguito i migliori risultati sportivi a livello di Nazionali maschili Under 17 e Under 19;
 - la Nazionale A femminile si è qualificata al Campionato Europeo UEFA 2025, che si svolgerà in Svizzera, vincendo il girone di qualificazione contro Olanda, Norvegia e Finlandia;
 - la Nazionale di Beach Soccer maschile ha raggiunto sia la finale del Campionato del Mondo FIFA disputato a Dubai a febbraio 2024, perdendola contro il Brasile, sia la qualificazione per la Fase Finale del Campionato del Mondo FIFA che si svolgerà alle Seychelles nel prossimo mese di maggio.
- ✓ Sul piano dell'efficientamento dell'organizzazione delle attività istituzionali e dell'innovazione dei relativi processi, è proseguita, per essere in larga parte completata nel corso dell'esercizio 2024, l'attuazione del primo piano industriale triennale della Federazione, incentrato sulla razionalizzazione organizzativa interna, lo sviluppo di nuovi processi



digitali e la capacità di creare nuovi format e contenuti per le diverse categorie di *stakeholder* interni ed esterni.

Tra i nuovi strumenti gestionali e operativi introdotti, a beneficio degli uffici della Federazione e/o dei principali *stakeholders* esterni, vanno senz'altro ricordati:

- l'entrata a pieno regime del nuovo sistema di CRM;
 - l'ulteriore sviluppo del "Portale Servizi" federale, con - tra le altre implementazioni introdotte - il potenziamento dell'informatizzazione dell'anagrafe federale, delle funzioni di tesseramento di calciatori e tecnici e del "portale tecnici";
 - l'ulteriore fase evolutiva della piattaforma del Processo Sportivo Telematico;
 - la piena realizzazione della piattaforma di archiviazione degli *asset* digitali della Federazione;
 - lo sviluppo del sistema integrato di gestione delle risorse umane;
 - la realizzazione della piattaforma "Sostenabilia";
 - l'avvio delle attività propedeutiche alla creazione del nuovo ecosistema digitale integrato della comunicazione federale e del nuovo sito internet della FIGC;
 - il potenziamento del nuovo sistema dati integrato del Club Italia;
 - l'entrata a pieno regime della nuova piattaforma OTT della Federazione;
 - l'avvio del processo di realizzazione del nuovo sistema di *cybersecurity* federale.
- ✓ *Sul piano dello sviluppo del calcio femminile*, nella stagione 2023-24, il calcio femminile ha conquistato un posto di rilievo nel cuore del grande pubblico, riflettendo la diversità e l'entusiasmo che questo sport sa suscitare. Con un aumento del 20% della presenza di spettatori alle partite della prima fase del campionato di Serie A Femminile rispetto all'anno precedente, il calcio femminile trionfa anche nel settore giovanile, che rappresenta la linfa vitale della pratica calcistica nel nostro Paese e il volano di valori sportivi e sociali.

Al termine della stagione 2023/2024, le tesserate erano circa 46.000, di cui quasi 31.000 con un'età inferiore ai 18 anni, un numero peraltro in costante crescita (più che raddoppiato negli ultimi dieci anni), confermando come il calcio sia diventato una delle prime scelte sportive per le giovani.



Trend di crescita si evincono anche in termini di investimenti, interesse dei media, della fan base e degli sponsor.

I canali social della FIGC Femminile viaggiano ormai spediti verso i 200mila follower. Una crescita impressionante, che emerge dal report social relativo alla stagione 2023-24 e pubblicato sul sito FIGC: la rilevazione della stagione 2021-22 era stata di 98mila e quella del 2022-23 di 136mila, mentre alla fine della passata stagione il contatore si è fermato a 174mila.

- ✓ Sul piano dello sviluppo commerciale, come noto, la FIGC ha avviato negli ultimi anni un percorso di valorizzazione della propria dimensione commerciale attraverso la gestione diretta di alcuni processi chiave: commercializzazione partnership, accounting, monitoraggio visibilità, gestione diritti televisivi (ad eccezione dei diritti commercializzati centralmente dalla UEFA), produzione di contenuti editoriali, organizzazione di eventi business e attività della e-Nazionali.

Tale processo di internalizzazione ha prodotto una significativa e progressiva crescita dei proventi commerciali che risulta ancor più rilevante se si includono quelli relativi allo Sponsor Tecnico (Adidas).

Dal punto di vista commerciale, nello specifico, il 2024 ha contribuito ad una ulteriore crescita complessiva del fatturato specifico, rispetto all'esercizio precedente, di oltre il 15% (+10,4 Mio €).

- ✓ I principali ambiti operativi riferiti al calcio giovanile di club e scolastico riguardano la promozione, l'organizzazione e lo sviluppo dell'attività sportiva e formativa dei giovani calciatori e delle giovani calciatrici di tutto il territorio nazionale. Un movimento che coinvolge oltre 700mila atleti Under 17 appartenenti alle società sportive dell'intero Paese che nel suo complesso, tenendo presenti tutti i praticanti di attività giovanile, supera le 830mila unità.

I Campionati Giovanili direttamente organizzati dalla FIGC costituiscono la massima espressione tecnica del calcio giovanile in Italia. Nella corrente stagione sportiva vi hanno partecipato ben 98 società: 97 club professionistici di Serie A, Serie B e Serie C più la San Marino Academy. I 7 Campionati organizzati e gestiti interamente dal SGS contano la partecipazione di 295 squadre per un totale di 7.400 calciatori delle categorie di età dall'Under 15 all'Under 18.



All'attività prettamente tecnico-sportiva si aggiunge quella educativa e formativa, che trova la sua espressione più compiuta nell'*Evolution Programme* del Settore Giovanile e Scolastico FIGC, il cui obiettivo primario è, per l'appunto, quello di strutturare un percorso di formazione tecnico-sportiva ed educativa rivolta al territorio e a tutti i soggetti coinvolti a vario titolo nella crescita dei calciatori e delle calciatrici: tecnici, dirigenti, allenatori, genitori. Più in generale, il *Programma di Sviluppo Territoriale* del Settore Giovanile e Scolastico propone un nuovo approccio e una nuova metodologia che possano favorire la creazione di un ambiente in cui ogni calciatrice e ogni calciatore possa esprimersi al meglio.

Nel febbraio 2024, inoltre, è stata ufficialmente lanciata l'applicazione *dell'Evolution Programme*, che costituisce un importante nuovo strumento formativo a disposizione di tutto il movimento calcistico giovanile. In sintesi, la forza di questo strumento consiste nella sua capacità di raggiungere anche tutti i giocatori che partecipano alle attività dei Centri Federali Territoriali, nonché le loro famiglie, che possono accedere all'applicazione e trovare così un nuovo punto di contatto regolare con le attività svolte nei Centri Federali Territoriali, nelle Aree di Sviluppo Territoriale e nei Centri di Sviluppo Territoriale della Federazione.

Come negli anni scorsi, intensa è risultata, infine, l'attività dedicata allo *sviluppo del Calcio nella Scuola*, realizzata grazie alla costante promozione dell'attività da parte dello staff tecnico messo a disposizione dal Settore Giovanile e Scolastico e attraverso il portale *Valori In Rete* che raccoglie, da più di 10 anni, l'intera offerta formativa specificamente dedicata alle istituzioni scolastiche di ogni ordine e grado dell'intero territorio nazionale.

- ✓ Sul piano della dimensione internazionale della Federazione, dopo i successi organizzativi di EURO 2020 a Roma, della Final Four di UEFA Nations League 2021 a Milano, dell'atto conclusivo della UEFA Women's Champions League 2022 a Torino e dell'assegnazione all'Italia nel 2023, insieme alla Turchia, dell'organizzazione dell'Europeo 2032, nel 2024 la Federazione ha ottenuto la prestigiosa assegnazione dell'organizzazione della Supercoppa Europea 2025 ad Udine, la prima che scaturirà dal nuovo format delle competizioni europee per club.

Sempre nel 2024, la FIGC ha, inoltre, avanzato la propria manifestazione di interesse per poter ospitare, nel 2029, il Campionato Europeo femminile di calcio.

Quanto all'organizzazione di Euro 2032, nel 2024 è proseguito il lavoro di raccordo con le istituzioni governative, le amministrazioni locali, l'UEFA e la Federazione turca per tenere



fede nel migliore modo possibile agli impegni assunti in fase di candidatura, con particolare riferimento all'individuazione dei cinque stadi che dovranno ospitare il lato italiano della manifestazione, i cui progetti esecutivi dovranno essere approvati entro ottobre 2026 e i conseguenti lavori avviati entro marzo 2027. Tutto ciò per far sì che Euro 2032 rappresenti un'opportunità e un volano per consentire finalmente di realizzare le nuove infrastrutture di cui il nostro paese e il sistema calcio hanno tanto bisogno.

- ✓ Sul piano del rafforzamento del sistema arbitrale, il 2024 è stato un anno caratterizzato da un intenso percorso formativo.

Si sono susseguiti raduni degli Organi Tecnici Nazionali: 17 per la CAN, 8 per la CAN C, 13 per la CAN D - compresi alcuni miniraduni su base macroregionale visto il numero elevato di arbitri e assistenti in organico; 5 per la CAN 5 Elite e 5 per la CAN 5. Relativamente alle Commissioni Osservatori Nazionali: 5 raduni per la CON Professionisti, 4 per la CON Dilettanti, 3 raduni per la CON 5, mentre il beach soccer ha svolto 3 raduni in totale, tra corso di selezione, stage precampionato e parte finale.

Il Settore Tecnico Arbitrale, organo che cura la formazione, il perfezionamento tecnico di Arbitri, Assistenti, Osservatori ed istruttori tecnici e promuove la conoscenza delle regole del giuoco del calcio trovandone la corretta applicazione, ha svolto costante attività di supporto a Sezioni, Comitati Regionali/Provinciali e Organi Tecnici Nazionali, mediante la partecipazione a incontri e raduni. Nell'ambito della sua attività, ha organizzato cinque raduni in totale, alcuni dedicati ai Talent & Mentor, all'interno del progetto UEFA Referee Convention contenuto nel progetto UEFA HatTrick, altri ai componenti dei vari moduli per una costante e capillare modalità di formazione.

Sul piano delle innovazioni di processo, a partire da febbraio 2024 è stata avviata la trasmissione televisiva "Open Var", nella quale, in un'ottica di massima trasparenza, vengono mostrati i principali episodi VAR della giornata appena conclusasi con l'audio originale delle comunicazioni intercorse tra la sala Var e gli arbitri in campo.

Inoltre, sempre nel 2024, è stata inoltrata all'IFAB la richiesta di poter attuare in varie competizioni italiane, non appena possibile, alcune sperimentazioni quali: la nuova regola relativa alla punizione della trattenuta eccessiva del pallone da parte del portiere; il VAR a chiamata; l'adozione del cd *Football Video Support* in una serie di competizioni diverse dalla Serie A e dalla Serie B; l'introduzione del tempo effettivo di gioco; l'autorizzazione dell'uso di sistemi di comunicazione tra la panchina e i calciatori in campo.



Il 2024 si è poi concluso con il rinnovo dei vertici arbitrali, Presidente, Vicepresidenti e Componenti del Comitato Nazionale eletti nell'Assemblea Generale tenutasi in data 14 dicembre.

- ✓ Per quanto riguarda gli aspetti normativi e regolamentari, i principali adeguamenti che hanno caratterizzato l'attività federale nel 2024 hanno riguardato: le significative modifiche apportate allo Statuto federale, approvate a larghissima maggioranza nell'Assemblea Straordinaria del 4 novembre 2024, volte a riconoscere una maggiore autonomia operativa e gestionale a tutte le componenti del sistema; la conferma dell'anticipo della tempistica per l'effettuazione degli adempimenti relativi alle Licenze Nazionali 2025/2026; l'abbreviazione dei tempi per le eventuali segnalazioni di inadempimenti da parte della Covisoc; la riforma delle modalità di partecipazione delle Seconde Squadre al campionato di Serie C, prevedendo - tra le altre cose - la possibilità di retrocessione in Serie D e regole più stringenti per la partecipazione dei calciatori agli eventuali play-off; l'introduzione del nuovo format dei campionati femminili di vertice; l'introduzione della nuova finestra di mercato 1-10 giugno per i club di Serie A, in ottemperanza a quanto previsto dalla FIFA in relazione alla disputa del nuovo mondiale per Club; la riforma del Regolamento federale Agenti; il recepimento in ambito domestico della nuova normativa FIFA in materia di limitazione del numero di prestiti.
- ✓ Sul piano delle attività più strettamente istituzionali, va innanzitutto segnalata la prosecuzione della complessa gestione dell'entrata in vigore, a partire dal 1° luglio 2023, del d.lgs.36/2021 in materia di abolizione del vincolo sportivo e nuova disciplina del lavoro sportivo. Ciò ha continuato a comportare, per gli uffici federali, un articolato lavoro di interlocuzione con le istituzioni governative, raccordo con le componenti federali, adeguamento delle norme organizzative interne federali, monitoraggio continuo degli effetti prodotti dalla riforma, effettuazione degli innumerevoli adempimenti amministrativi e contrattuali previsti, adeguamento dei sistemi informativi interni, per consentire all'intero mondo calcistico, in particolare quello dilettantistico, di iniziare la nuova stagione sportiva 2023/2024 con regole, procedure e modalità operative aggiornate al mutato contesto di riferimento.

Il 28 marzo 2024 è stato, inoltre, approvato a larghissima maggioranza dal Consiglio Federale il nuovo piano strategico della FIGC, che traccia, per l'intero calcio italiano, precise linee di sviluppo in materia di sostenibilità economico-finanziaria, investimento sui sistemi giovanili, impulso al calcio femminile, innovazione a supporto del calcio, rafforzamento dei legami tra calcio e istruzione, valorizzazione del calcio italiano all'estero,



ottimizzazione degli strumenti giuslavoristici, potenziamento infrastrutturale in un'ottica di risparmio energetico; rafforzamento del modello delle seconde squadre.

È proseguita, altresì, l'attività dei tavoli di lavoro che hanno coinvolto tutte le componenti federali su temi di fondamentale importanza quali: le riforme di sistema; le nuove norme di tesseramento; la sostenibilità economico-finanziaria; lo sviluppo della filiera federale del calcio femminile; il regolamento agenti; la revisione dei costi arbitrali.

È stato, infine, implementato, attraverso la definizione delle *linee guida* per la redazione dei relativi modelli organizzativi e di controllo da parte delle società e l'attivazione della Commissione a ciò deputata, il sistema di *safeguarding* federale, in ottemperanza a quanto previsto dal decreto lgs 39/2021.

- ✓ Quanto alle attività di responsabilità sociale, la FIGC è da sempre sensibile al contesto in cui opera ed è un'istituzione responsabile verso i suoi stakeholders e l'intero sistema Paese. La responsabilità sociale e le politiche per la sostenibilità rappresentano una priorità nella strategia federale e con l'apertura delle nuove sezioni del proprio portale si è inteso rendere più visibili e fruibili a tutti le attività di sviluppo e promozione ad esse collegate.

In attuazione della nuova “Strategia di Sostenibilità” della Federazione Italiana Giuoco Calcio, presentata nel luglio 2023 nel solco dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite e della “Strategia di Sostenibilità UEFA”, la FIGC, prima Federazione sportiva in Italia a dotarsi di un documento strategico di questo tipo, ha proseguito nella propria assunzione di impegni chiari che possano favorire uno sviluppo sostenibile del calcio italiano, nel rispetto delle esigenze della competizione sportiva globale e di quella con gli altri prodotti dell'industria dell'intrattenimento. Con ciò la Federazione ha, altresì, inteso indicare una nuova *vision* che consegna al calcio un ruolo da protagonista nel processo di attivazione, ispirazione e accelerazione dell'azione collettiva nell'ambito dei diritti umani e ambientali.

Le azioni e gli obiettivi indicati nel percorso di breve, medio e lungo termine, inoltre, si affiancano all'azione quotidiana di governo dello sport più popolare nel Paese, che tende costantemente a rendere il nostro calcio sempre più inclusivo e socialmente responsabile.

In questo quadro, si inserisce il lancio, a partire da 2024, della nuova piattaforma *Sostenibilità*, creata per valorizzare e raccogliere in un unico spazio tutte le iniziative sviluppate nell'ambito della *Strategia di Sostenibilità Sociale e Ambientale della FIGC*, lanciata a luglio 2023.



Con questo nuovo strumento, che vuole essere un amplificatore delle attività svolte quotidianamente dentro e fuori dai campi per rendere il calcio sempre più rispettoso dei diritti umani e dell'ambiente, la FIGC si pone all'avanguardia in ambito nazionale e internazionale creando una vera e propria finestra sul cambiamento di cui si è fatta promotrice nel movimento calcistico.

Tra i principali obiettivi del progetto, organizzato in 11 sezioni dedicate a: Antirazzismo, Tutela dei Minori, Uguaglianza e Inclusione, Calcio per tutte le Abilità, Salute e Benessere, Sostegno ai Rifugiati, Emergenza e Diritti, Economia Circolare, Emergenza Climatica, Sostenibilità degli Eventi e Sostenibilità delle Infrastrutture, vi sono quelli di offrire un palinsesto di notizie e informazioni costantemente aggiornato sul tema della sostenibilità sociale e ambientale all'interno di un contenitore unico e facilmente accessibile; dare voce all'universo di modelli positivi che ruotano attorno al mondo del calcio, portando alla ribalta le storie più emozionanti e i progetti più coraggiosi, per mettere l'accento sulle componenti valoriali di questo sport; coinvolgere e ispirare un pubblico ampio, dai club, ai praticanti, ai tifosi, promuovendo una cultura della sostenibilità attraverso il calcio; fornire risorse didattiche come video tutorial, cartoon e infografiche legate alla sostenibilità utili a scuole calcio, allenatori e formatori impegnati in attività educative a vari livelli.

- ✓ Relativamente alle attività di calcio paralimpico e sperimentale, è proseguita nel 2024 l'attività svolta dalla DCPS (Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale), istituita dalla FIGC nel 2019, dopo la sottoscrizione di un apposito protocollo d'intesa tra FIGC e CIP (Comitato Italiano Paralimpico).

Come noto, la FIGC è stata la prima Federazione sportiva nell'intero panorama internazionale a prevedere al suo interno l'istituzione di una Divisione Federale dedicata al calcio paralimpico e sperimentale, avviando così un percorso che intende dare un forte segnale di cambiamento culturale.

La stagione 2023-2024 ha visto la partecipazione di 120 società e 180 squadre, per un totale di circa 2.800 atlete e atleti tesserati. Le competizioni nazionali della Divisione si sono svolte in 17 diverse regioni, concludendosi con le Finali nazionali di Tirrenia, nel maggio 2024.

La Divisione rappresenta un unicum all'interno del movimento calcistico italiano: i progetti vengono infatti sviluppati attraverso il supporto delle principali entità federali ed endo-federali: tutte le gare ufficiali della Divisione ed alcuni tornei patrocinati sono arbitrate



da ufficiali di gara AIA; il corso per allenatori di calciatori con disabilità è stato realizzato anche grazie alla collaborazione dell'AIAC; tutte le Leghe professionistiche e dilettantistiche supportano la Divisione sotto l'aspetto promozionale ed organizzativo anche attraverso specifici gemellaggi.

In estrema sintesi, il consolidamento degli importanti risultati economici e finanziari raggiunti dalla Federazione negli ultimi anni, unitamente al supporto ricevuto dalla società Sport e Salute SpA e dalle organizzazioni calcistiche internazionali FIFA e UEFA in alcune aree progettuali mirate (solo per citare alcuni esempi: piattaforma OTT; nuovo ecosistema digitale della comunicazione; progetti scolastici; torneo di calcio paralimpico e sperimentale; sistema di *cybersecurity*), ha consentito, anche nel 2024, di garantire il sostegno economico degli investimenti sui programmi di valorizzazione degli *asset* strategici della Federazione.



ANALISI DEL VALORE DELLA PRODUZIONE

Le principali voci relative al **Valore della Produzione** sono rappresentate dalle seguenti tipologie di ricavo, di cui si rappresenta la composizione:

| | 2024 | 2023 | DELTA |
|--|--------------------|--------------------|-------------------|
| Contributi Sport e Salute | 35.993.960 | 41.443.903 | (5.449.943) |
| Quote degli associati | 24.002.699 | 24.716.778 | (714.079) |
| Ricavi da manifestazioni internazionali | 54.961.258 | 47.063.021 | 7.898.237 |
| Contributi dello Stato Regioni Enti Locali | 0 | 15.703 | (15.703) |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni | 81.211.086 | 70.773.953 | 10.437.133 |
| Altri ricavi | 28.060.611 | 27.702.139 | 358.472 |
| Valore della Produzione | 224.229.614 | 211.715.497 | 12.514.117 |



Il Valore della produzione 2024 si attesta a 224,2 Mio € evidenziando un delta di oltre 12,5 Mio € rispetto all'esercizio 2023 collegato, in via prevalente, all'incremento delle voci "Ricavi da manifestazioni internazionali" e "Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni" per gli effetti economici positivi legati rispettivamente alla partecipazione della Nazionale maggiore al Campionato Europeo 2024, alla sottoscrizione di nuovi contratti di sponsorizzazione ordinari nonché ai maggiori proventi da Royalties riferite allo sponsor tecnico Adidas.



I ricavi propri della Federazione, pari ad oltre 188 Mio €, sono legati principalmente alle attività che, a mero titolo esemplificativo e non esaustivo, di seguito si evidenziano:

- quote di tesseramento e di iscrizione ai campionati;
- introiti da sanzioni irrogate dagli Organi di Giustizia nel corso dell'esercizio;
- attività di formazione organizzata dal Settore Tecnico;
- contributi da Federazioni internazionali;
- ricavi da biglietteria;
- valorizzazione dei diritti televisivi;
- valorizzazione dei proventi da corrispettivi per pubblicità e sponsorizzazioni;
- risorse rivenienti dalla Mutualità generale di sistema (ex art. 22.3 decreto-legge 22 ottobre 2016 convertito in legge 1° dicembre 2016 n. 225);

Contributi Sport e Salute

€ 35.993.960

Il valore 2024 è in diminuzione rispetto al 2023 di 5,4 Mio €

Il valore del contributo ordinario per l'anno 2024, deliberato dal CDA della società nella seduta del 22 dicembre 2023, è stato pari a complessivi 35,9 Mio €.

Il decremento registrato riguarda, in via prevalente, l'esaurimento della contribuzione straordinaria presente nel 2023, in attuazione del DPCM 7 luglio 2022, finalizzata alla promozione ed al potenziamento dell'attività di base, che ha coinvolto sia l'ambito del Settore Giovanile e Scolastico, comprensivo dei suoi Centri Federali Territoriali, sia quello della Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale.

Quote degli Associati

€ 24.002.699

Il valore 2024 è in diminuzione rispetto al 2023 di 0,7 Mio €

Tale voce è rappresentata dalle quote di tesseramento federale nel suo complesso e comprende, nello specifico:

- ✓ le quote di tesseramento e affiliazione;
- ✓ le quote di iscrizione ai campionati giovanili;



- ✓ le quote di iscrizione ai corsi organizzati dal Settore Tecnico;
- ✓ le tasse gare e le multe.

Si segnala che, come ogni anno, si è provveduto a adeguare lo specifico fondo svalutazione crediti, a parziale rettifica del valore suindicato, in relazione alle ammende inflitte a società nel frattempo fallite e/o cessate. Ciò sulla base delle indicazioni ricevute dall'Ufficio Affari Legali della Federazione.

Ricavi da Manifestazioni Internazionali

€ 54.961.258

Il valore 2024 è in aumento rispetto al 2023 di 7,9 Mio €

I proventi iscritti nella voce in esame sono rappresentati nella tabella seguente:

| | 2024 | 2023 | DELTA |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| <i>Contributi da Federazioni Internazionali</i> | 15.353.304 | 9.122.342 | 6.230.962 |
| <i>Diritti televisivi</i> | 33.779.170 | 33.440.170 | 339.000 |
| <i>Vendita di biglietti</i> | 3.239.393 | 3.873.933 | (634.540) |
| <i>Altri proventi da Manifestaz. Internazionali</i> | 2.589.392 | 626.576 | 1.962.815 |
| Ricavi da manifestazioni internazionali | 54.961.258 | 47.063.021 | 7.898.237 |

Di seguito le principali evidenze:

1. Contributi da Federazioni Internazionali € 15.353.304

In tale voce di ricavo sono stati iscritti i contributi riconosciuti dalla Uefa e dalla Fifa in relazione alle attività e ai progetti connessi alle manifestazioni nazionali e internazionali.

Fra questi si segnalano i contributi Uefa riferiti alla partecipazione della Nazionale A alla fase finale del Campionato Europeo A in relazione al posizionamento ottenuto (12,25 Mio €) ed alla c.d. *Solidarity Fee* in relazione alla partecipazione alle 6 gare di Nations League 2024 (2,25 Mio €).

La parte residuale è relativa alla quota di competenza dei contributi UEFA finalizzati al programma Hattrick.

2. Diritti televisivi

€ 33.779.170



I proventi legati ai corrispettivi per diritti televisivi fanno riferimento alla valorizzazione economica degli eventi sportivi 2024 riferiti all'accordo FIGC/UEFA, relativo alla centralizzazione dei diritti televisivi delle gare della Nazionale maggiore, nonché ai parametri stabiliti dal contratto RAI.

3. Vendita di biglietti € 3.239.393

I ricavi derivanti dalla vendita di biglietteria sono riferiti alle partite di tutte le Nazionali, con chiara prevalenza della Nazionale A maschile.

4. Altri ricavi da manifestazioni internazionali € 2.589.392

In tale voce vengono acquisiti i contributi riconosciuti dagli Organismi Internazionali FIFA e UEFA a sostegno delle spese per trasferte delle diverse Squadre Nazionali, nonché i ricavi generati da specifiche attività/partite/tournee delle nazionali italiane. In particolare, i maggiori proventi 2024 sono collegati alla partecipazione della Nazionale A alla Tournée USA svoltasi nel mese di marzo 2024.

Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni € 81.211.086

Il valore 2024 è in aumento rispetto al 2023 di 10,5 Mio €

I proventi iscritti nel mastro in esame sono rappresentati nella tabella seguente.

| | 2024 | 2023 | DELTA |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Corrispettivi da pubblicità e sponsor</i> | 55.885.469 | 48.416.470 | 7.468.999 |
| <i>Proventi da operazioni permutative</i> | 14.737.258 | 15.244.780 | (507.523) |
| <i>Proventi da Royalties</i> | 10.588.359 | 7.112.702 | 3.475.657 |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni | 81.211.086 | 70.773.953 | 10.437.133 |

In tale mastro vengono iscritti i proventi derivanti dagli accordi riferiti al rapporto con i Partner commerciali, nonché quelli relativi alla partnership a lungo termine con il nuovo sponsor tecnico Adidas che vestirà, sino al 31 dicembre 2030, le squadre nazionali azzurre.

L'incremento complessivo acquisito nel bilancio 2024 (10,5 Mio €) è legato alla maggiore valorizzazione sia dei *proventi da corrispettivi* sia di quelli derivanti da *operazioni permutative* previsti nei nuovi accordi con i diversi partner commerciali ed acquisiti, per competenza, nel bilancio in esame.



Altrettanto significativa risulta la crescita delle *Royalties* sulla vendita di prodotti a marchio FIGC (10,6 Mio €), che ha registrato, nel 2024, un incremento di 3,5 Mio € rispetto ai dati consuntivi dell'esercizio 2023.

Complessivamente, i risultati commerciali raggiunti dalla FIGC negli ultimi esercizi confermano la bontà della scelta strategica legata al percorso di valorizzazione della propria dimensione commerciale, intrapreso con l'internalizzazione e conseguente gestione diretta delle attività di alcuni processi chiave come la commercializzazione delle partnership, l'accounting e la produzione dei contenuti editoriali.

Altri Ricavi

€ 28.060.611

Il valore 2024 è in aumento rispetto al 2023 di 0,4 Mio €

La principale tipologia di ricavo iscritta in tale mastro, alla voce *Altri recuperi, rimborsi e proventi*, è relativa ai contributi derivanti dalla Legge n. 225 del 1 dicembre 2016 che determina le percentuali, i criteri e le modalità di erogazione del 10% degli introiti derivanti dalla vendita dei diritti audiovisivi della Lega Serie A, per il tramite della FIGC, destinati alla Lega B (6%), alla Lega Pro (2%), alla Lega Nazionale Dilettanti (1%) e alla FIGC stessa (1%) ed entrata in vigore il 1° luglio 2017.

ANALISI DEI COSTI DI PRODUZIONE



I **Costi di Produzione** (225,7 Mio €) rappresentano il totale delle voci di: costi per l'attività sportiva, costi di funzionamento, ammortamenti, accantonamenti e oneri diversi di gestione.

Si espone, di seguito, il dettaglio delle suddette voci:

| | 2024 | 2023 | DELTA |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|
| <i>Costi Attività Sportiva</i> | 146.378.616 | 141.954.696 | 4.423.920 |
| <i>Costi di Funzionamento</i> | 50.112.727 | 45.598.245 | 4.514.482 |
| <i>Ammortamenti</i> | 2.323.622 | 2.078.651 | 244.971 |
| <i>Accantonamento f.di rischi e oneri</i> | 8.093.094 | 5.967.711 | 2.125.383 |
| <i>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate</i> | 17.058.643 | 14.212.327 | 2.846.316 |
| <i>Oneri Diversi di Gestione</i> | 1.708.929 | 1.695.754 | 13.175 |
| Costi Produzione | 225.675.632 | 211.507.384 | 14.168.247 |

COSTI PER ATTIVITA' SPORTIVA

€ 146.378.616

| | 2024 | 2023 | DELTA |
|--|--------------------|--------------------|------------------|
| Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali. | 58.499.310 | 54.221.301 | 4.278.010 |
| Ufficiali di Gara | 57.898.606 | 52.207.922 | 5.690.684 |
| Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali | 262.875 | 1.092.104 | (829.229) |
| Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) | 10.027.144 | 8.199.842 | 1.827.302 |
| Organismi internazionali | 515 | 499 | 15 |
| Formazione Ricerca e Documentazione | 7.340.753 | 9.353.951 | (2.013.198) |
| Promozione sportiva | 6.102.288 | 8.767.884 | (2.665.596) |
| Trasferimenti per l'attività sportiva | 6.242.683 | 8.107.058 | (1.864.375) |
| Gestione impianti sportivi | 4.442 | 4.136 | 306 |
| <i>Costi Attività Sportiva</i> | <i>146.378.616</i> | <i>141.954.696</i> | <i>4.423.920</i> |

Il valore 2024 è in aumento rispetto al 2023 di 4,4 Mio €

I Costi per attività sportiva sono riferiti, in via prevalente, ai costi sostenuti per le manifestazioni sportive delle Squadre Nazionali Maschili e Femminili, per gli Ufficiali di gara, oltre che per la gestione ordinaria centrale e territoriale dell'AIA e dei due Settori federali. Attività sportive che, in considerazione delle mutate condizioni epidemiologiche e del progressivo adeguamento del contesto normativo di riferimento, hanno ormai ripreso a pieno regime con riferimento a tutte le categorie calcistiche.

L'incremento registrato rispetto all'esercizio precedente è dovuto:

- ✓ ai costi collegati alla partecipazione della Nazionale A al Campionato Europeo 2024 svoltosi in Germania nel mese di giugno 2024;



- ✓ ai costi collegati alla partecipazione di diverse Squadre Nazionali (Nazionale A femminile, Under 21, Nazionali giovanili maschili) alle fasi finali dei rispettivi campionati europei e/o mondiali di categoria;
- ✓ al maggior numero di gare arbitrate nell'esercizio 2024 riferite, in particolare, ai campionati dilettantistici e giovanili, di cui verrà data specifica evidenza nella sezione di competenza, e all'intervenuto adeguamento, a molti anni di distanza dall'ultima precedente revisione, delle tariffe chilometriche per l'attività arbitrale nazionale e dei rimborsi forfettari per quella regionale.

Altro aspetto significativo che influisce sulla comparazione del dato 2024 con quello dell'esercizio 2023, con particolare riferimento alle voci "Formazione Ricerca e Documentazione" e "Promozione Sportiva", è legato all'utilizzo del *Fondo a destinazione vincolata Ex Legge 234/2021 - esercizio 2022* - da parte del Settore Giovanile e Scolastico e dell'Associazione Italiana Arbitri a copertura dei costi di specifiche progettualità statutarie non commerciali rientranti in questi ambiti.

Preparazione Olimpica/ Rappresentative Nazionali

€ 58.499.310

Il valore 2024 è in aumento rispetto al 2023 di 4,3 Mio €

Nel report sottostante vengono riepilogati i quattro raggruppamenti di cui, a seguire, si fornisce analitico dettaglio.

| | 2024 | 2023 | DELTA |
|---|-------------------|-------------------|------------------|
| Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) | 39.800.393 | 36.123.593 | 3.676.801 |
| Interventi per gli atleti | 686.677 | 694.086 | (7.409) |
| Compensi per prestazioni contrattuali | 15.220.777 | 14.048.477 | 1.172.300 |
| Controlli Commissioni su attività sportiva | 2.791.463 | 3.355.146 | (563.683) |
| Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali | 58.499.310 | 54.221.301 | 4.278.010 |

1. Partecipazione a manifestazioni sportive internazionali € 39.800.393

Il valore 2024 è in aumento rispetto al 2023 di 3,7 Mio €



Come già segnalato in precedenza, il 2024 è stato caratterizzato dalla partecipazione della Nazionale A al Campionato Europeo di categoria, preceduta da due gare amichevoli contro la Turchia a Bologna e la Bosnia ad Empoli.

Nel corso del secondo semestre 2024, la Nazionale di Spalletti ha disputato 6 gare di Nations League affrontando in un doppio confronto Francia, Belgio ed Israele.

Per quanto riguarda le altre Nazionali, il 2024 ha rappresentato nuovamente un anno record: le Nazionali Under 19 e Under 17 maschili si sono qualificate per la fase finale dei rispettivi Campionati Europei di categoria, un risultato che incorona la Federazione Italiana Giuoco Calcio come l'unica ad aver portato per 5 anni consecutivi entrambe le formazioni alle rispettive fasi finali. Un record, impreziosito dai numeri dell'Under 19 che ha chiuso a punteggio pieno la fase élite (non accadeva dal 2008). L'Under 17, qualificata per l'ottava volta in 8 edizioni della fase finale giocata a 16 squadre, ha conquistato il titolo di Campione d'Europa per la prima volta nella sua storia, battendo in finale il Portogallo.

Risultati importanti, frutto della qualità che sta emergendo dai settori giovanili dei club, in grado di certificare il grande impegno del Club Italia e di tutti gli staff tecnici che hanno svolto il proprio lavoro con metodo e unità d'intenti con tutte le componenti tecniche e organizzative attraverso un mix di programmazione, talento e visione che ha reso le Nazionali Giovanili italiane un modello da seguire.

Nella storia recente della UEFA, nessun'altra Federazione ha qualificato alle finali continentali così tante squadre come la FIGC; le Nazionali giovanili, grazie al lavoro e agli investimenti della Federazione, rappresentano ormai un modello anche per le altre Federazioni calcistiche europee.

A riprova di quanto sopra, nel 2024 la FIGC ha ottenuto, per la prima volta nella sua storia, il prestigioso Premio Burlaz, assegnato dalla UEFA alla Federazione che, nel biennio precedente, ha conseguito i migliori risultati sportivi a livello di Nazionali maschili Under 17 e Under 19.

2. Interventi per gli atleti

€ 686.677

Il valore 2024 è in linea con il dato 2023

Relazione sulla gestione del Bilancio al 31 dicembre 2024



La voce accoglie i premi per la copertura assicurativa dei tesserati e dei dirigenti dell'Associazione Italiana Arbitri, dei partecipanti ai corsi di allenatore e preparatore atletico organizzati dal Settore Tecnico, oltre che della sola responsabilità civile dei tesserati SGS.

3. Compensi per prestazioni contrattuali € 15.220.777

Il valore 2024 è in aumento rispetto al 2023 di 1,2 Mio €

In tale voce trovano allocazione, prevalentemente, i compensi destinati allo staff tecnico e medico di tutte le Squadre Nazionali maschili e femminili, di Calcio a 5 e di Beach Soccer. L'incremento è prevalentemente legato alle premialità connesse alla qualificazione della Nazionale A al Campionato Europeo 2024.

4. Controlli commissioni su attività sportiva € 2.791.463

Il valore 2024 è in diminuzione rispetto al 2023 di 0,6 Mio €

In tale voce di costo vengono allocate le risorse necessarie alla gestione delle attività svolte da tutti gli Organi di Giustizia Sportiva, dagli Organi delle Licenze Nazionali, dagli Organi delle Licenze Uefa e dagli Organismi Antidoping.

Ufficiali di Gara

€ 57.898.606

Il valore 2024 è in aumento rispetto al 2023 di 5,7 Mio €

In tale mastro affluiscono i rimborsi spese di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

L'incremento rispetto ai dati consuntivi dell'esercizio precedente è legato, in via prevalente, al maggior numero di gare disputate nell'anno 2024 in ambito dilettantistico e giovanile. Questo ha comportato un maggior numero di rimborsi arbitrali (circa 30.000) che hanno determinato un maggior costo di circa 4,7 Mio €.

Inoltre, a far data 1° gennaio 2024, è stato deliberato l'incremento delle tariffe chilometriche prese a riferimento per i rimborsi delle spese arbitrali relative all'attività nazionale (da 0,21 a 0,25 cent/Km) e l'adeguamento delle tariffe forfettarie per quanto riguarda le gare disputate in ambito regionale e provinciale.



Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali

€ 262.875

Il valore 2024 è in diminuzione rispetto al 2023 di 0,8 Mio €

Tale categoria di costi riguarda l'organizzazione, in Italia, di eventi internazionali gestiti direttamente dalla FIGC. Tali costi sono coperti dai contributi dei rispettivi organismi internazionali di riferimento.

Per quanto riguarda i costi iscritti in tale voce, gli stessi sono riferiti, in via prevalente, agli Elite Round UEFA disputati in Italia dalle Nazionali giovanili maschili e femminili.

Da ultimo, nel corso del 2024, in un'ottica di collaborazione tra la Libia e l'Italia, le massime autorità dei due governi hanno concordato la disputa della *Final Six* del campionato libico sul territorio italiano, per la quale è stato richiesto il supporto organizzativo da parte della FIGC.

Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali

€ 10.027.144

Il valore 2024 è in aumento rispetto al 2023 di 1,8 Mio €

Il mastro contempla, prevalentemente, i costi sostenuti per le manifestazioni nazionali agonistiche organizzate dal Settore Giovanile Scolastico, nonché quelli collegati all'organizzazione delle competizioni nazionali di calcio femminile per club (Serie A, Serie B, Coppa Italia e Super Coppa) e della Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale.

L'incremento segnalato è legato, sostanzialmente, all'avvicendamento intervenuto tra gli sponsor tecnici della componente arbitrale (passaggio avvenuto il 1° luglio 2023), che ha determinato un incremento significativo del valore della fornitura di materiale tecnico in dotazione agli Ufficiali di gara (1,55 Mio € nella forma *value in kind*); la voce corrispondente è presente tra i ricavi nei "Proventi da operazioni permutative".

Formazione Ricerca e Documentazione

€ 7.340.753

Il valore 2024 è in diminuzione rispetto al 2023 di 2,0 Mio €



Le attività di cui alla voce di costo indicata rientrano tra le funzioni e gli obiettivi che la Federazione è chiamata a svolgere nell'ordinamento sportivo.

La politica federale, legata alla formazione ed alla promozione della scuola tecnica nazionale e dei vivai giovanili, si concretizza, infatti, anche attraverso la determinazione degli obiettivi programmatici del Settore Tecnico e del Settore per l'Attività Giovanile e Scolastica e dell'Associazione Italiana Arbitri.

Quanto alla formazione tecnica: il Settore Tecnico e l'AIA presiedono, ciascuno per quanto di propria competenza, da un lato alla formazione, istruzione, qualificazione, abilitazione, aggiornamento, inquadramento e tesseramento dei tecnici autorizzati a svolgere attività nell'ambito della organizzazione federale e societaria attraverso la Scuola Allenatori, per quanto riguarda gli aspetti didattici, ed il tesseramento per quanto riguarda gli aspetti burocratici, nonché, dall'altro, all'organizzazione dei corsi formazione, dei raduni, degli allenamenti e degli *stage* degli arbitri e degli osservatori arbitrali di tutte le categorie. Rimane obiettivo primario sia del Settore Tecnico sia dell'Associazione Italiana Arbitri la formazione dei tecnici e degli arbitri, garantendo e migliorando sempre più la qualità dei corsi e delle attività di preparazione. Nel 2024, sono state avviate e/o attivate azioni volte al contenimento delle spese, in un quadro generale che ha comunque registrato un incremento complessivo del numero dei corsi del Settore Tecnico e della media dei relativi partecipanti, e del numero di gare arbitrate a tutti i livelli.

Quanto alla formazione giovanile: Il Settore Giovanile e Scolastico, nell'anno 2024, ha sviluppato una serie di attività e percorsi di informazione e formazione rivolti ad interlocutori esterni ed interni con l'obiettivo di determinare una crescita trasversale di tutti gli attori coinvolti nel mondo del calcio giovanile. Fra le principali attività si segnalano: *Grassroots Leaders Livello E per Tecnici e Dirigenti*; *Formazione interna addetti al programma Sviluppo Territoriale*; *Formazione interna di 1° Livello - Entry Level*; *Formazione Interna di 2° e 3° Livello per Progetto "PlayMakers"*; *Corsi di formazione per operatori sociali "Refugee Teams"* e sviluppo delle *Attività delle SGS Academy*. Il Settore Giovanile e Scolastico ha sviluppato, inoltre, ulteriori e specifiche attività di formazione rivolte agli addetti allo sviluppo dei programmi *Tutela Minori e Youth Lab*.

In particolare, come segnalato nelle premesse, il bilancio 2024 registra un decremento significativo per quanto riguarda la categoria in esame in relazione all'utilizzo da parte dell'Associazione Italiana Arbitri delle risorse ex Legge 234/2021 (anno 2022) finalizzato alle progettualità



di sviluppo delle attività formative dell'intero mondo arbitrale, sia a livello nazionale sia territoriale.

Promozione sportiva

€ 6.102.288

Il valore 2024 è in diminuzione rispetto al 2023 di 2,7 Mio €

I costi riferiti a tale categoria riguardano, prevalentemente, l'investimento nelle attività rivolte alla promozione del calcio giovanile.

Tali attività riguardano, in particolare:

✓ Riconoscimento Club Giovanili di Qualità FIGC-SGS

L'attività di verifica dei requisiti per il riconoscimento delle Club Giovanili di Qualità, con particolare attenzione alle richieste per l'ottenimento della certificazione di Club di "3° Livello", si è svolta in linea con i criteri previsti dalla Carta del Grassroots della UEFA;

✓ Evolution Programme

il programma di sviluppo del territorio coordinato dal Settore Giovanile e Scolastico, comprensivo di tutte le attività ad esso riconducibili, è proseguito nel 2024 secondo la programmazione definita, ma con gli adattamenti resi necessari dal mutato contesto normativo relativo alla disciplina del lavoro sportivo e dall'esigenza di razionalizzazione organizzativa.

Oltre a quanto realizzato nei Centri Federali Territoriali, è andato consolidandosi il modello di lavoro delle Aree di Sviluppo Territoriale (AST). Nel corso del 2024, è stato ulteriormente ampliato tale modello, andando a ricomprendere anche le AST dedicate ai Club di calcio a 5, per un ulteriore impulso alla valorizzazione di questa disciplina attraverso il supporto alle realtà locali.

✓ Manifestazioni Grassroots FIGC-SGS

Anche il 2024 è stato ricco di eventi e di manifestazioni dedicate alle attività Grassroots, sia a livello regionale che nazionale. In particolare, il Grassroots Festival Nazionale è tornato ad essere organizzato centralmente come evento di carattere nazionale che si è svolto a Coverciano, ospitando oltre 65 squadre provenienti da tutta Italia.

✓ Attività Scolastica per Il Calcio nella Scuola FIGC-SGS

I progetti dedicati allo sviluppo del Calcio nella Scuola sono stati realizzati grazie alla promozione dell'attività sportiva e didattica attraverso il portale *Valori In Rete* che raccoglie, da più



di 10 anni, l'intera offerta formativa dedicata a tutte le Istituzioni Scolastiche di ogni ordine e grado dell'intero territorio nazionale.

Di seguito si elencano i progetti proposti all'interno delle scuole:

- *Uno Due Calcio* per la scuola dell'infanzia, che ha visto la partecipazione di 511 scuole con il coinvolgimento di 23.788 bambini e bambine;
 - *Giococalciano* per la Scuola Primaria, che ha visto la partecipazione di 589 scuole con il coinvolgimento di 32.589 bambini e bambine;
 - *Ragazze in Gioco* per la scuola Secondaria di I grado, che ha visto la partecipazione di 149 scuole con il coinvolgimento di 13.903 studentesse;
 - *Tutti in Goal* per la scuola secondaria di I grado, che ha visto la partecipazione di 189 scuole con il coinvolgimento di 26.767 studenti e studentesse.
- ✓ Progetto RETE - REfugee TEams

Nell'ambito delle attività legate al tema dell'integrazione, la FIGC ha dato seguito, anche nell'esercizio 2024, al Progetto RETE, iniziativa rivolta ai minorenni non accompagnati, nonché ai neomaggiorenni, accolti all'interno dei Progetti SAI e delle altre strutture di accoglienza. Il progetto, giunto alla sua decima edizione, è finalizzato a favorire sia l'interazione tra i pari che facilitare i processi di inclusione sociale ed interculturale attraverso il calcio.

L'edizione 2024 è stata caratterizzata da un importante incremento delle iscrizioni, tanto che i ragazzi iscritti sono stati circa 2.800 (provenienti da 230 Centri di Accoglienza), contro i 1.700 iscritti dell'esercizio precedente.

Anche la valorizzazione dei costi relativi alla categoria in argomento risente del decremento legato all'utilizzo, da parte del Settore Giovanile e Scolastico, del fondo a destinazione vincolata ex legge 234/21 (anno 2022), finalizzato allo sviluppo di progettualità statutarie non commerciali della FIGC nell'ambito della promozione e formazione dello sport di base.

Trasferimenti per l'attività sportiva

€ 6.242.683

Il valore 2024 è in diminuzione rispetto al 2023 di 1,9 Mio €



Tale categoria di costi accoglie, in via prevalente, le risorse deliberate in favore del sistema calcio attraverso il riconoscimento alle diverse componenti federali dei contributi destinati al sostegno dell'attività sportiva praticata dalle società affiliate.

Gli importi più significativi, presenti all'interno di tale categoria ed acquisiti per le relative quote di competenza dell'esercizio, riguardano la destinazione degli introiti determinatisi all'esito delle procedure di ammissione ai campionati (i.e. ripescaggi in Serie C e ammissioni in sovrannumero al Campionato di Serie D); la distribuzione alle società di Serie A e Serie B femminili dei proventi rivenienti dai contratti di sponsorizzazione del campionato di Serie A Femminile; nonché i contributi in favore delle oltre 200 Sezioni territoriali dell'AIA.

Il decremento rispetto al dato 2023 è collegato sia al venir meno dei contributi deliberati da Sport e Salute in favore della Federazione e riferiti, in particolare, al progetto "Il calcio è di tutti" sia dei contributi destinati allo sviluppo del calcio femminile, derivanti dal saldo positivo dell'evento internazionale FIFA WOMENS'S WORD CUP, così come disposto dallo stesso Organismo internazionale.

COSTI DI FUNZIONAMENTO



I costi in esame rappresentano le risorse destinate alla gestione del funzionamento federale; sono rappresentati dalle Spese Generali e dai Costi del Personale.

| | 2024 | 2023 | DELTA |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| Spese generali | 27.261.657 | 23.594.837 | 3.666.820 |
| Costi del personale | 22.851.070 | 22.003.408 | 847.662 |
| Costi di Funzionamento | 50.112.727 | 45.598.245 | 4.514.482 |

Spese Generali

€ 27.261.657

Il valore 2024 è in aumento rispetto al 2023 di 3,7 Mio €

La sezione rappresenta il complesso dei costi di funzionamento della struttura federale, centrale e territoriale, di supporto alle attività della FIGC.

I fattori che hanno determinato l'incremento delle spese generali, in confronto al precedente esercizio, possono essere ricondotti, in via prevalente, alle prestazioni di servizi e licenze software collegate, in particolar modo, agli investimenti finalizzati allo sviluppo dell'infrastruttura tecnologica e delle piattaforme digitali e informatiche a servizio dell'attività federale. Fra queste, si segnala la realizzazione e/o l'entrata a pieno regime della nuova rete di connettività delle sedi periferiche della Federazione; della piattaforma di archivio dei contenuti digitali; del sistema di CRM federale; del canale OTT della Federazione, che persegue l'ambizioso obiettivo della crescita digitale e a livello di visibilità della Federazione, attraverso il racconto di "storie" emblematiche dei valori rappresentati dall'attività federale, la proposizione in diretta di gare delle rappresentative giovanili e dei campionati di Serie D, Serie A di Calcio a 5 e Serie B femminile, oltre a contenuti on-demand e trasmissioni realizzate *in house* dalla stessa FIGC; del nuovo ecosistema digitale integrato di comunicazione; della piattaforma *Sostenabilia*; del sistema di *cybersecurity*.

Si segnala, in ogni caso, che alcune delle suddette prestazioni sono state effettuate in regime "*value in kind*" con contestuale iscrizione del corrispondente valore tra le voci di Ricavo del Valore della Produzione e, quindi, con impatto neutro sul bilancio della Federazione. Inoltre, come negli anni scorsi e come già evidenziato in altra parte della presente Relazione, la Federazione ha potuto beneficiare del significativo supporto economico da parte degli Organismi Internazionali, FIFA e UEFA, finalizzato alla copertura di costi generali riferiti a progettualità informatiche, editoriali e di marketing e, più in generale, al processo di rinnovamento tecnologico ed organizzativo intrapreso dalla Federazione nel corso degli ultimi esercizi.



Inoltre, il bilancio 2024 ha acquisito i costi necessari per lo svolgimento dell'Assemblea statutaria FIGC e dell'Assemblea elettiva AIA.

Costi del Personale

€ 22.851.070

La politica del Personale nel 2024 è stata caratterizzata dal consolidamento del modello organizzativo attuato negli anni precedenti, finalizzato a rafforzare e/o ampliare le competenze del personale dipendente ai fini dello sviluppo e della crescita professionale anche mediante progressioni di carriera. Per alcune posizioni lavorative già esistenti, si è pertanto proceduto ad allineare i livelli economici con l'assetto organizzativo.

Nel corso dell'anno è stato altresì necessario intervenire con nuovi inserimenti, anche a copertura delle quote obbligatorie, e con la stabilizzazione di personale già presente con altre forme contrattuali, per far fronte alle uscite di risorse anche per adesione al piano di incentivo all'esodo.

Rispetto al 2023, si sono registrati incrementi di costo per le trasferte del personale dipendente, dovuti all'aumento delle attività federali, alla rivalutazione del TFR e all'aumento del premio dell'assicurazione sanitaria aziendale in favore del personale dipendente.

Infine, in linea con la contrattazione collettiva, è stato erogato a tutto il personale dipendente un contributo, una tantum, per le spese relative alle utenze domestiche.

I tirocini formativi e/o di inserimento lavoro gestiti nel 2024 sono stati 6; alcune posizioni sono state internalizzate. Nel 2024 si è fatto ricorso a n. 4 contratti in somministrazione lavoro, 3 dei quali sono stati stabilizzati in corso d'anno.

È proseguito il monitoraggio sullo smaltimento delle ferie maturate dai dipendenti. Nel corso del 2024, i dipendenti in forza al 31/12/2024 hanno fruito di circa 3.400 giornate di ferie relative agli anni precedenti.

ACCANTONAMENTI FONDI RISCHI, ONERI E DESTINAZIONE VINCOLATA

€ 25.151.737

Sono elencate di seguito le principali voci:

Relazione sulla gestione del Bilancio al 31 dicembre 2024



- ✓ accantonamento nei “Fondi a destinazione vincolata” dello specifico fondo oneri vincolato all’attuazione delle finalità della norma ex Legge 234 del 30 dicembre 2021 (16,7 Mio €);
- ✓ accantonamento a Fondo Rischi legali del rischio contenzioso, effettuato sulla base delle valutazioni dall’Ufficio Affari Legali della Federazione (1,0 Mio €);
- ✓ accantonamento nel “Fondo accantonamenti” della quota di rivalutazione contrattuale e benefici assistenziali del 2023 (1,1 Mio €);
- ✓ integrazione del “Fondo a destinazione vincolata” riguardante contributi con finalità pre-definite (0,4 Mio €);
- ✓ svalutazione crediti effettuata sulla base delle indicazioni ricevute dall’Ufficio Affari Legali della Federazione (1,0 Mio €);
- ✓ integrazione del “Fondo Impiantistica” finalizzato alla realizzazione di progetti di riqualificazione degli impianti di gioco (2 Mio €);
- ✓ integrazione del “Fondo per la promozione e lo sviluppo dell’attività giovanile” finalizzato alla promozione del calcio giovanile (3 Mio €);

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

€ 1.708.929

Il mastro accoglie la riclassificazione delle poste straordinarie e/o non allocabili per natura fra le altre classi del conto economico nell’attività corrente della Federazione.

PROVENTI FINANZIARI

€ 4.305.220

Il dato positivo che ha caratterizzato la suddetta voce è collegato all’ottimizzazione dei proventi finanziari della Federazione, attraverso l’individuazione di forme di investimento coerenti con le proprie finalità istituzionali.

TASSE E IMPOSTE

€ 669.842



Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.

Come già avvenuto nel precedente esercizio, l'anno 2024 tiene conto dell'applicazione dell'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023, convertito nella Legge 103/2023.

Per quanto riguarda la fiscalità corrente, pertanto, la stessa concerne unicamente l'IRAP relativa all'attività non commerciale, in considerazione della suddetta applicazione dell'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021.

L'onere fiscale complessivo 2024 (euro 669.842) recepisce gli effetti dell'applicazione della norma sopra richiamata e risulta sostanzialmente in linea rispetto alle risultanze dell'esercizio 2023.

L'importo suddetto risulta costituito dalla quota IRAP, riferita all'attività istituzionale (euro 978.108) e da quella riguardante la fiscalità differita attiva IRAP (- euro 51.556) ed IRES (- euro 256.710). Quest'ultima riguarda taluni fondi rischi assoggettati a tassazione nonché le quote di ammortamento del marchio rivalutato che risulteranno deducibili in misura non superiore, per ciascun periodo d'imposta, a un cinquantesimo dello stesso ai sensi dell'art. 1, comma 622, della Legge n. 234/2021.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE NELLA GESTIONE



La Federazione ha rispettato gli obiettivi economici preventivati, operando in linea con le direttive provenienti dal Consiglio Federale, dall'Ente vigilante e dalle Autorità competenti e conferma la volontà di sviluppare programmi e strategie improntate alla trasparenza e all'efficienza in conformità con le indicazioni dello Statuto federale.

L'impegno della Federazione sarà quello di continuare a sostenere e supportare con ogni sforzo l'intero sistema calcio. I progetti e le azioni continueranno a scaturire da un processo di valutazione e di indirizzo che compete agli organi politici direttivi e saranno portati avanti dalle strutture operative, secondo specifici processi e ruoli definiti in maniera sinergica. La FIGC muoverà i suoi passi facendo ampio uso di piani strategici e di piani operativi, definendo ogni progetto attraverso valutazioni complessive sulle sue ricadute sportive, economiche e sociali. A monte di questo percorso e delle relative e conseguenti procedure non può che esserci l'efficiente interazione tra tutte le componenti del sistema federale.

I «numeri» della nostra Federazione - e, in particolare, quelli relativi alla base dei tesserati (la FIGC è, di gran lunga, la prima Federazione italiana per attività e partecipazione) e alla crescita del fatturato - spingono a proseguire nel potenziamento dei progetti e delle occasioni di coinvolgimento di tutti coloro che si sentono parte della vita del calcio italiano. Il rafforzamento, conseguente al nuovo posizionamento e alla relativa maggiore visibilità, del "prodotto FIGC" dovrà portare ad una crescita delle risorse da investire nel rafforzamento della solidità economico-patrimoniale della FIGC, a beneficio - attraverso specifici fondi di sviluppo e solidarietà - di tutte le componenti del sistema.

Per questo, rimangono obiettivi primari della Federazione il costante monitoraggio dei propri costi e lo sviluppo dei propri ricavi.

Resta, infine, interesse prioritario dell'attuale *governance* federale la realizzazione dei propri obiettivi di politica sportiva, a partire dalla crescita delle attività sportive giovanili e femminili orientate al raggiungimento dei risultati sportivi, sociali e organizzativi di più alto livello.

Quanto alla destinazione del risultato di esercizio, pari a 2,2 Mio €, si propone che lo stesso venga destinato a riserva disponibile.

RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO DELLA FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2024

(Redatta ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 18, comma 5, dello statuto FIGC)

Al Consiglio Federale della Federazione Italiana Giuoco Calcio

Premessa

La presente relazione è redatta in conformità alle previsioni dell'art. 2429, secondo comma, del codice civile e contiene la descrizione del lavoro svolto e il giudizio espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti (in seguito anche "Collegio dei Revisori" o "Collegio") sul bilancio consuntivo della Federazione Italiana Giuoco Calcio (in seguito anche "Federazione" o "FIGC") chiuso al 31 dicembre 2024.

Il Collegio, per quanto applicabili nell'ambito di un ente non commerciale quale la FIGC, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e seguenti del codice civile sia quelle previste dall'art. 2409-*bis* del codice civile e, nel corso dell'esercizio 2024, ha inoltre eseguito le attività di controllo e vigilanza di cui ai "*principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN (Federazioni Sportive Nazionali) e DSA (Discipline Sportive Associate)*" emanati dal CONI.

Il Collegio risulta composto da membri indipendenti rispetto all'ente oggetto di controllo, in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Il Collegio ha attuato le procedure di verifica propedeutiche alla stesura della propria relazione al bilancio consuntivo 2024, redatta ai sensi e per gli effetti di cui al disposto dell'art. 18, comma 5, del vigente statuto della Federazione in materia di bilancio consuntivo.

La Federazione ha affidato l'incarico di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio 2024 alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. (in seguito anche "Deloitte"), che, completate senza limitazioni tutte le attività di audit programmate, ha rilasciato la propria relazione in data 16 aprile 2024. A giudizio della Deloitte, il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2024 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa. La citata relazione non contiene rilievi né richiami di informativa.

Sono state inoltre acquisite le opportune informazioni dall'Organismo di Vigilanza istituito ai sensi del d.lgs. 231/2001 (in seguito anche "OdV") della Federazione; sul punto, si rinvia a quanto rappresentato nella sezione rubricata "*Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.*".

Il Collegio ha formalmente ricevuto il bilancio consuntivo 2024, l'annessa documentazione informativa e altri allegati di supporto, in data 27 marzo 2024, con esame del Comitato di Presidenza che, in pari data, ha rilasciato il proprio parere favorevole.

A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. n. 39/2010

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile al bilancio della Federazione Italiana Giuoco Calcio, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) per quanto applicabili al contesto di riferimento. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "*Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità dell'organo di amministrazione e del Collegio dei Revisori per il bilancio d'esercizio

L'organo di amministrazione è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'organo di amministrazione è responsabile della valutazione della capacità della Federazione di continuare a operare come entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. L'organo di amministrazione utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di

una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dall'organo di amministrazione, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'organo di amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, co. 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del d.lgs. 39/10

L'organo di amministrazione è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2024;
- esprimere un giudizio sulla conformità della relazione sulla gestione alle norme di legge;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del d.lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione della Federazione e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili per quanto applicabili al contesto di riferimento.

B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e s.s. c.c.

Nel corso dell'esercizio:

- il Collegio ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Federazione e sul suo concreto funzionamento;
- il Collegio ha partecipato, in video/audio conferenza o in presenza, a tutte le riunioni del Consiglio Federale e del Comitato di Presidenza svolte nel 2024 e, sulla base delle informazioni disponibili, non ha rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interessi o tali da compromettere l'integrità del patrimonio della Federazione;
- il Collegio ha acquisito dall'organo di amministrazione e dai competenti uffici amministrativi, anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni e/o caratteristiche, effettuate dalla FIGC e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non ha osservazioni particolari da riferire;

- il Collegio ha acquisito conoscenza e ha vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire;
- il Collegio ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di propria competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non ha osservazioni particolari da riferire;
- non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.;
- non sono state presentate denunce al Tribunale ex art. 2409 c.c.;
- nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio pareri previsti dalla legge;
- nel corso dell'esercizio il Collegio non ha effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-*octies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-*novies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14;
- il Collegio si è confrontato con i soggetti preposti al sistema di controllo interno da cui ha acquisito le opportune informazioni e non sono emersi dati e/o informazioni rilevanti che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- il Collegio si è confrontato con Deloitte per aggiornamenti sulle rispettive attività;
- il Collegio ha scambiato informazioni con i sindaci della società controllata e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione;
- il Collegio ha analizzato la struttura dell'ufficio preposto alla Funzione di Internal Audit ed è stato informato sui risultati degli interventi di *audit* finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del sistema di controllo interno, il rispetto della legge, delle procedure e dei processi federali, nonché sull'attività di implementazione dei relativi piani di miglioramento. In proposito, il Collegio raccomanda, da un lato, un attento e rapido presidio delle azioni di miglioramento tese al superamento dei diversi macro-rilievi rilevati dalla Funzione nella propria relazione 2024 (consegnataci, in bozza, il 9 aprile 2025) e, dall'altro, la progressiva estensione del perimetro di aree, processi e attività oggetto di *internal audit*.

Il Collegio, inoltre, rappresenta che, all'esito delle attività svolte nell'esercizio 2024 dall'OdV, non sono state ravvisate fattispecie di reato o criticità significative e tali da richiedere l'attivazione di provvedimenti. Tuttavia, si dà atto che, all'esito delle attività di verifica svolte, nell'ambito della propria relazione annuale 2024, l'OdV evidenzia alcune aree di miglioramento e/o punti di attenzione.

Si dà atto, inoltre, che non sono state poste in essere operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle poste in essere con la società partecipata Federcalcio Servizi S.r.l. (in seguito anche "Federcalcio Servizi") e con i soggetti che, ai sensi dello statuto, sono definiti Componenti Federali. I rapporti intrattenuti con le Componenti Federali e con la partecipata Federcalcio Servizi sono disciplinati su base contrattuale o in ragione di delibere federali, assunte in accordo con dette parti.

Al bilancio federale è allegato il progetto di bilancio al 31 dicembre 2024 della controllata al 100% Federcalcio Servizi, approvato in data 26 marzo 2025 dal consiglio di amministrazione, con assemblea dei soci fissata il 20 aprile 2025, che chiude con un utile d'esercizio di Euro 1.214.049. Il relativo patrimonio netto contabile ammonta a Euro 48.355.662 (nel 2023, pari a Euro 47.141.612).

Il valore di iscrizione della partecipazione nel bilancio della FIGC, pari a Euro 37.600.000 (valore di costo), è inferiore all'ammontare della corrispondente quota di patrimonio netto della controllata, il cui valore effettivo non risulta inciso da perdite durevoli.

In ordine alla suddetta partecipata Federcalcio Servizi, oltre a quanto sopra evidenziato, non sono emersi dati e/o informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi, tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il Collegio, sulla base della legge e dello statuto, ha vigilato sulla regolare tenuta della contabilità e sulla rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio.

Il Collegio, inoltre, ha esaminato il bilancio d'esercizio – composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa, dal rendiconto finanziario e accompagnato dalla relazione sulla gestione – redatto nel rispetto dei principi e criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI, del codice civile e, per quanto applicabili, dei principi contabili nazionali.

Con riguardo alla prevedibile evoluzione della gestione, sulla base di quanto esposto nella relazione sulla gestione, la Federazione ha confermato, anche per il prossimo esercizio 2025, la volontà di sviluppare programmi e strategie improntati alla trasparenza e all'efficienza, in conformità con le indicazioni dello statuto federale.

Il Collegio, pertanto, prende atto che, sulla base delle evidenze attualmente disponibili, non vi sono elementi che inducano a mettere in dubbio la sussistenza del presupposto del *going concern* in quanto, allo stato attuale, non emergono rischi significativi in ordine alla solidità della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Federazione. In ogni caso, il Collegio raccomanda che, sul punto, sia costantemente condotta un'attenta analisi da parte dell'organo di amministrazione sulla base delle informazioni disponibili e degli scenari configurabili. Si raccomanda altresì un particolare *focus* sul monitoraggio dei piani di sviluppo economico elaborati e sul corretto funzionamento del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, con particolare riferimento alla Funzione di Internal Audit.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Si evidenzia che la Federazione, in linea con quanto confermato dal Coni con comunicazione del 7 luglio 2023, ritenendone sussistenti i presupposti, ha inteso avvalersi delle disposizioni di cui all'art. 1, comma 185, della legge n. 234/2021, come sostituito dall'art. 19, comma 1, lett. a), della legge 10 agosto 2023 n.103. In particolare, in attuazione di quanto sopra, le somme non versate a titolo di imposta (IRES e IRAP sugli utili commerciali dell'esercizio), pari a Euro 16.671 migliaia, sono state integralmente destinate alla copertura di future attività statutarie non commerciali.

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio consuntivo 2024 con riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presidono alla formazione del bilancio dell'esercizio e della relazione sulla gestione;
- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;

- regolarità nei versamenti contributivo/fiscali.

Le risultanze del bilancio 2024 si compendiano negli importi di seguito riepilogati.

| STATO PATRIMONIALE | 2024 | 2023 | Variazione |
|--------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|
| Immobilizzazioni | 68.804.884 | 69.128.741 | (323.856) |
| Attivo circolante | 241.406.160 | 259.847.369 | (18.441.209) |
| Ratei/Risconti Attivi | 11.317.019 | 9.401.482 | 1.915.537 |
| Totale attività | 321.528.064 | 338.377.592 | (16.849.528) |
| Patrimonio Netto | 93.325.964 | 91.153.048 | 2.172.916 |
| Fondi per rischi e oneri | 21.323.686 | 27.387.245 | (6.063.559) |
| Fondi a destinazione vincolata | 33.508.081 | 25.275.781 | 8.232.300 |
| TFR | 7.384.564 | 6.958.848 | 425.716 |
| Debiti | 147.815.191 | 166.695.230 | (18.880.038) |
| Ratei e risconti passivi | 18.170.578 | 20.907.440 | (2.736.862) |
| Totale passività | 321.528.064 | 338.377.592 | (16.849.528) |

| CONTO ECONOMICO | 2024 | 2023 | Variazione |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| Contributi Sport e salute - 50101 | 35.993.960 | 41.443.903 | (5.449.943) |
| Quote degli associati - 50102 | 24.002.699 | 24.716.778 | (714.079) |
| Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103 | 54.961.258 | 47.063.021 | 7.898.237 |
| Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104 | - | 15.703 | (15.703) |
| Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105 | 81.211.086 | 70.773.953 | 10.437.133 |
| Altri ricavi - 50106 | 28.060.611 | 27.702.139 | 358.472 |
| Valore della Produzione | 224.229.614 | 211.715.497 | 12.514.117 |
| Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali | 58.499.310 | 54.221.301 | 4.278.010 |
| Ufficiali di Gara - 40104 | 57.898.606 | 52.207.922 | 5.690.684 |
| Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110 | 262.875 | 1.092.104 | (829.229) |
| Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111 | 10.027.144 | 8.199.842 | 1.827.302 |
| Organismi internazionali - 40112 | 515 | 499 | 15 |
| Formazione-Ricerca-e-Documentazione | 7.340.753 | 9.353.951 | (2.013.198) |
| Promozione sportiva - 40117 | 6.102.288 | 8.767.884 | (2.665.596) |
| Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118 | 6.242.683 | 8.107.058 | (1.864.375) |
| Gestione impianti sportivi - 40119 | 4.442 | 4.136 | 306 |
| Costi attività sportiva | 146.378.616 | 141.954.696 | 4.423.920 |
| Spese generali | 27.261.657 | 23.594.837 | 3.666.820 |
| Costi del personale | 22.851.070 | 22.003.408 | 847.662 |
| Costi di funzionamento | 50.112.727 | 45.598.245 | 4.514.482 |
| MARGINE OPERATIVO LORDO | 27.738.271 | 24.162.556 | 3.575.715 |
| Ammortamenti | 2.323.622 | 2.078.651 | 244.971 |
| Accantonamento fondi rischi e oneri | 8.093.094 | 5.967.711 | 2.125.383 |
| Accantonamento fondi a destinazione vincolata | 17.058.643 | 14.212.327 | 2.846.316 |
| Oneri diversi di gestione | 1.708.929 | 1.695.754 | 13.175 |
| Costi Produzione | 225.675.632 | 211.507.384 | 14.168.247 |
| MARGINE OPERATIVO NETTO | (1.446.018) | 208.112 | (1.654.130) |
| Proventi finanziari | 4.305.220 | 3.077.797 | 1.227.423 |

| CONTO ECONOMICO | 2024 | 2023 | Variazione |
|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| RISULTATO OPERATIVO | 2.859.202 | 3.285.910 | (426.707) |
| Oneri finanziari | 16.444 | 6.238 | 10.206 |
| RISULTATO ANTE IMPOSTE | 2.842.758 | 3.279.672 | (436.914) |
| Imposte e tasse | 669.842 | 691.729 | (21.887) |
| RISULTATO D'ESERCIZIO | 2.172.916 | 2.587.943 | (415.027) |

Per quanto di nostra conoscenza, l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio della Federazione, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c., salvo quanto appresso specificato. Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, tenuto conto della natura di ente non commerciale propria della Federazione, il Collegio segnala quanto segue:

- (i) i criteri di valutazione, illustrati in nota integrativa, sono conformi a quanto previsto nel codice civile, negli Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI e nella relativa circolare illustrativa;
- (ii) i suddetti criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Federazione;
- (iii) i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci;
- (iv) fatta eccezione per quanto successivamente rappresentato con riguardo al valore di iscrizione del marchio "ITALIA FIGC", non si è derogato ai principi sanciti dagli artt. 2423 e 2426 del codice civile.

In merito a quanto appena sopra riferito sub (iv), ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 110 del D.L. 104/2020, convertito, con modifiche, dalla Legge 13 ottobre 2020, n. 126, si rammenta che la Federazione, nel corso dell'esercizio 2020, ha proceduto alla rivalutazione del marchio "ITALIA FIGC" (depositato in data 22.02.2008 e utilizzato nell'ambito dell'attività commerciale della Federazione) sulla base di apposita perizia di stima redatta dal Dott. Giulio Palazzo. Il marchio è stato iscritto al valore di Euro 18,4 milioni.

Sotto il **profilo economico**, la Federazione ha chiuso l'esercizio 2024 con un utile di Euro 2.173 migliaia, al netto di imposte per circa Euro 670 migliaia. Tale risultato è stato raggiunto sostanzialmente in ragione di quanto segue.

Sul fronte dei ricavi, si segnala che il valore complessivo della produzione (Euro 224.300 migliaia) ha registrato un incremento di Euro 12.514 migliaia, per il combinato effetto dei seguenti fattori:

- i contributi Sport e Salute S.p.A. si attestano a Euro 35.994 migliaia, misura che registra un decremento di Euro 5.450 migliaia rispetto ai valori del bilancio 2023;
- le quote degli associati (Euro 24.003 migliaia) presentano un decremento di Euro 714 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2023;
- i ricavi da manifestazioni internazionali (Euro 54.961 migliaia) presentano un incremento di Euro 7.898 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2023;
- i ricavi da Contributi Stato, Enti locali pari a zero, presentano un decremento di Euro 16 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2023;
- i ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni (Euro 81.211 migliaia) presentano un incremento di Euro 10.437 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2023;

- gli altri ricavi (Euro 28.061 migliaia) registrano un incremento di Euro 358 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2023.

I costi dell'attività sportiva, che assorbono Euro 146.379 migliaia (Euro 141.955 migliaia nel 2023) e incidono per circa il 65,3% c.a. sul valore della produzione totale, hanno registrato un incremento di Euro 4.424 migliaia. Quanto alle voci più significative del raggruppamento in esame, più nel dettaglio, evidenziamo quanto segue:

- i costi per la preparazione olimpica/rappresentative nazionali, pari a Euro 58.499 migliaia, hanno registrato un incremento di Euro 4.278 migliaia rispetto al 2023;
- le spese per ufficiali di gara, pari a complessivi Euro 57.899 migliaia, hanno registrato un incremento di Euro 5.691 migliaia rispetto al 2023.

I costi di funzionamento (Euro 50.113 migliaia) hanno registrato un incremento di Euro 4.514 migliaia rispetto al 2023. Sul punto, evidenziamo quanto segue:

- le spese generali, pari a complessivi Euro 27.262 migliaia (con una incidenza del 12,2% c.a. sul valore della produzione totale), hanno registrato un incremento di Euro 3.667 migliaia rispetto al 2023;
- i costi del personale, pari a complessivi Euro 22.851 migliaia (con una incidenza del 10,2% c.a. sul valore della produzione totale), hanno registrato un incremento di Euro 848 migliaia rispetto al 2023.

Sotto il profilo dell'onere fiscale, l'anno 2024 tiene conto dell'applicazione dell'articolo 1, comma 185, della legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), della legge n.103/2023.

Tale norme prevede sostanzialmente, per le Federazioni affiliate al Coni, che gli utili commerciali non vengano tassati a condizione che siano destinati integralmente allo sviluppo delle attività statutarie non commerciali.

L'onere fiscale complessivo 2024 (Euro 670 migliaia) risulta pertanto in linea con i valori 2023 (secondo periodo di imposta in cui si è beneficiato dell'agevolazione in esame) ma significativamente inferiore rispetto alle risultanze degli esercizi precedenti al 2022 (primo esercizio di applicazione della norma agevolativa).

Per quanto riguarda la fiscalità corrente la stessa concerne unicamente l'IRAP relativa all'attività non commerciale, in considerazione della citata legge n. 234/2021.

Per quanto riguarda la fiscalità differita attiva, si segnala che la stessa concerne taluni fondi rischi assoggettati a tassazione nonché le quote di ammortamento del marchio rivalutato che risulteranno deducibili in misura non superiore, per ciascun periodo d'imposta, a un cinquantesimo dello stesso ai sensi dell'art. 1, comma 622, della legge n. 234/2021.

Sotto il **profilo patrimoniale e finanziario**, la Federazione presenta una solida posizione finanziaria con un rilevante *surplus* complessivo tra attivo e passivo a breve termine. In particolare, l'attivo circolante ammonta a c.a. Euro 241.406 migliaia e il totale dei debiti iscritti tra le passività ammonta a c.a. Euro 147.815 migliaia. In particolare:

- i crediti (pari a Euro 115.556) migliaia si decrementano di Euro 44.175 migliaia, le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni (pari a Euro 40.000 migliaia) registrano un incremento di Euro 5.000 migliaia, le disponibilità liquide (pari a Euro 85.850) migliaia si incrementano di Euro 20.734 migliaia e i debiti (pari a Euro 147.815 migliaia) decrementano per Euro 18.880 migliaia;
- il *free capital*, inteso come l'ammontare di patrimonio netto non impegnato nelle immobilizzazioni, risulta positivo per Euro 24.521 migliaia, in incremento di Euro 2.497 migliaia rispetto al 2023;

- il patrimonio netto, al lordo del risultato di esercizio di Euro 2.173 migliaia, si attesta a complessivi Euro 93.326 migliaia;
- i fondi per rischi ed oneri ammontano a Euro 21.324 migliaia. Tale ammontare tiene conto degli accantonamenti effettuati nel 2024 (Euro 7.135 migliaia) e degli utilizzi e delle rettifiche effettuati nel 2024 (Euro 13.198 migliaia). L'importo dei fondi in esame fronteggia passività di esistenza certa o probabile delle quali, alla chiusura dell'esercizio, non sono determinati l'ammontare e la data di sopravvenienza, accogliendo anche stanziamenti originati da delibere federali su specifici progetti ritenuti strategici e vincolanti per la Federazione.

Con riferimento ai Fondi a destinazione vincolata, al 31.12.2024 pari a Euro 33.508 migliaia, si evidenzia che la voce più significativa, pari a Euro 16.671 migliaia, è riferita all'accantonamento effettuato ex legge 234/2021, il cui ammontare è stato determinato in misura pari al 100% delle somme non versate a titolo di imposte dell'esercizio 2024, così come previsto dalla citata legge n. 234/2021.

La nota integrativa e la relazione sulla gestione forniscono un'informativa adeguatamente analitica rispetto alle esigenze di comprensione del terzo lettore del bilancio 2024.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio d'esercizio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte del Consiglio Federale, del bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dall'organo di amministrazione.

Il Collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio fatta dall'organo amministrativo in nota integrativa.

Roma, 16 aprile 2025

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Luca Galea (Presidente)



Corrado Gatti (componente effettivo)



Edoardo Sansoni (componente effettivo)



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

Al Presidente Federale della Federazione Italiana Giuoco Calcio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Giuoco Calcio (la "Federazione"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Giuoco Calcio al 31 dicembre 2024 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione Italiana Giuoco Calcio in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione è emessa a titolo volontario stante il fatto che lo statuto della Federazione stabilisce che il controllo sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

Responsabilità del Presidente Federale ("il Presidente") e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio

Il Presidente è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione Italiana Giuoco Calcio di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione.
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.

- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.


Claudio Martino
Partner

Roma, 16 aprile 2025



BILANCIO

al

31 dicembre 2024

Approvato dall'Assemblea dei Soci in data 29 aprile 2025



INDICE:

- **Stato Patrimoniale e Conto Economico 2024;**
- **Nota integrativa;**
- **Relazione sulla Gestione;**
- **Relazione Collegio Sindacale**
- **Relazione di certificazione volontaria - Deloitte & Touche Spa.**



Stato Patrimoniale

e

Conto Economico

FEDERCALCIO SERVIZI SRLSocietà soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonaleSede in VIA ABRUZZI 3 - 00187 ROMA (RM)
Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.**Bilancio al 31/12/2024**

| Stato patrimoniale attivo | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
|---|-------------------|-------------------|
| A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati) | | |
| B) Immobilizzazioni | | |
| <i>I. Immateriali</i> | 162.479 | 223.769 |
| <i>II. Materiali</i> | 42.444.203 | 44.000.360 |
| <i>III. Finanziarie</i> | 358.277 | 358.277 |
| Totale Immobilizzazioni | 42.964.959 | 44.582.406 |
| C) Attivo circolante | | |
| <i>I. Rimanenze</i> | | |
| <i>II. Crediti</i> | | |
| - entro 12 mesi | 2.541.107 | 2.552.985 |
| - oltre 12 mesi | 65.381 | 67.714 |
| - imposte anticipate | 10.352 | 3.630 |
| | <u>2.616.840</u> | <u>2.624.329</u> |
| <i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i> | | |
| <i>IV. Disponibilità liquide</i> | 11.737.686 | 9.389.002 |
| Totale attivo circolante | 14.354.526 | 12.013.331 |
| D) Ratei e risconti | 108.514 | 94.985 |
| Totale attivo | 57.427.999 | 56.690.722 |
| Stato patrimoniale passivo | 31/12/2024 | 31/12/2023 |
| A) Patrimonio netto | | |
| <i>I. Capitale</i> | 37.600.000 | 37.600.000 |
| <i>II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni</i> | | |
| <i>III. Riserva di rivalutazione</i> | 2.122.860 | 2.122.860 |

| | | |
|--|-------------------|-------------------|
| IV. Riserva legale | 2.521.078 | 2.453.175 |
| V. Riserve statutarie | | |
| VI. Altre riserve | | |
| Riserva straordinaria | | |
| Riserva da deroghe ex art. 2423 Codice Civile | | |
| Riserva azioni (quote) della società controllante | | |
| Riserva non distrib. da rivalutazione delle partecipazioni | | |
| Versamenti in conto aumento di capitale | | |
| Versamenti in conto futuro aumento di capitale | | |
| Versamenti in conto capitale | | |
| Versamenti a copertura perdite | | |
| Riserva da riduzione capitale sociale | | |
| Riserva avanzo di fusione | | |
| Riserva per utili su cambi non realizzati | | |
| Riserva da conguaglio utili in corso | | |
| Varie altre riserve | | |
| Fondo contributi in conto capitale (art. 55 T.U.) | | |
| Fondi riserve in sospensione d'imposta | | |
| Riserve da conferimenti agevolati (legge n. 576/1975) | | |
| Fondi di accantonamento delle plusvalenze di cui all'art. 2 legge n.168/1992 | | |
| Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993 | | |
| Riserva non distribuibile ex art. 2426 | | |
| Riserva per conversione EURO | | |
| Riserva da condono | | |
| Conto personalizzabile | | |
| Riserva indisponibile ammortamenti sospesi DL 104/20 | | |
| Differenza da arrotondamento all'unità di Euro | 1 | |
| Altre... | | |
| | | 1 |
| VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi | | |
| VIII. Utili (perdite) portati a nuovo | 4.897.674 | 4.286.547 |
| IX. Utile d'esercizio | 1.214.049 | 679.030 |
| IX. Perdita d'esercizio | () | () |
| Acconti su dividendi | () | () |
| Perdita ripianata nell'esercizio | | |
| X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio | | |
| Totale patrimonio netto | 48.355.662 | 47.141.612 |
| B) Fondi per rischi e oneri | 213.550 | 111.568 |
| C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato | 420.038 | 412.709 |
| D) Debiti | | |
| - entro 12 mesi | 3.127.544 | 3.054.285 |
| - oltre 12 mesi | 5.311.205 | 5.970.548 |
| | 8.438.749 | 9.024.833 |

E) Ratei e risconti

| | | |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
| Totale passivo | 57.427.999 | 56.690.722 |
|-----------------------|-------------------|-------------------|

Conto economico

31/12/2024

31/12/2023

A) Valore della produzione

| | | | |
|--|-----------|------------------|------------------|
| 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni | | 8.061.423 | 7.796.718 |
| 2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti | | | |
| 3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione | | | |
| 4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni | | | |
| 5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio: | | | |
| a) vari | 1.686.728 | | 939.041 |
| b) contributi in conto esercizio | | | |
| | | 1.686.728 | 939.041 |
| Totale valore della produzione | | 9.748.151 | 8.735.759 |

B) Costi della produzione

| | | | |
|---|-----------|------------------|------------------|
| 6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | | 30.100 | 29.453 |
| 7) Per servizi | | 3.552.535 | 3.293.026 |
| 8) Per godimento di beni di terzi | | 626.614 | 567.753 |
| 9) Per il personale | | | |
| a) Salari e stipendi | 630.467 | | 593.032 |
| b) Oneri sociali | 192.063 | | 179.882 |
| c) Trattamento di fine rapporto | 47.951 | | 43.403 |
| d) Trattamento di quiescenza e simili | | | |
| e) Altri costi | | | 6.890 |
| | | 870.481 | 823.207 |
| 10) Ammortamenti e svalutazioni | | | |
| a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 61.290 | | 61.290 |
| b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 1.959.049 | | 2.043.790 |
| c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni | | | |
| d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 38.327 | | |
| | | 2.058.666 | 2.105.080 |
| 11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | | | |
| 12) Accantonamento per rischi | | | |
| 13) Altri accantonamenti | | | |
| 14) Oneri diversi di gestione | | 843.550 | 892.991 |
| Totale costi della produzione | | 7.981.946 | 7.711.510 |
| Differenza tra valore e costi di produzione (A-B) | | 1.766.205 | 1.024.249 |

C) Proventi e oneri finanziari

15) Proventi da partecipazioni:
- da imprese controllate

- da imprese collegate
- da imprese controllanti
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti
- altri

16) *Altri proventi finanziari:*

| | | | |
|---|--------|--------|--------|
| a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | | | |
| - da imprese controllate | | | |
| - da imprese collegate | | | |
| - da controllanti | | | |
| controllanti | | | |
| - da imprese sottoposte al controllo delle | | | |
| - altri | | | |
| | | | |
| b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | | | |
| c) da titoli iscritti nell'attivo circolante | | | |
| d) proventi diversi dai precedenti: | | | |
| - da imprese controllate | | | |
| - da imprese collegate | | | |
| - da controllanti | | | |
| controllanti | | | |
| - da imprese sottoposte al controllo delle | | | |
| - altri | | | |
| | 65.643 | | 17.412 |
| | | 65.643 | 17.412 |
| | | 65.643 | 17.412 |

17) *Interessi e altri oneri finanziari:*

| | | | |
|--|--------|--------|--------|
| - da imprese controllate | | | |
| - da imprese collegate | | | |
| - da controllanti | | | |
| - verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti | | | |
| - altri | | | |
| | 30.683 | | 51.385 |
| | | 30.683 | 51.385 |

17-bis) *utili e perdite su cambi*

| | | |
|---|---------------|-----------------|
| Totale proventi e oneri finanziari | 34.960 | (33.973) |
|---|---------------|-----------------|

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie

18) *Rivalutazioni:*

| | | | |
|---|--|--|--|
| a) di partecipazioni | | | |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni | | | |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | | | |
| d) di strumenti finanziari derivati | | | |
| e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria | | | |
| | | | |

19) *Svalutazioni:*

| | | | |
|---|--|--|--|
| a) di partecipazioni | | | |
| b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni | | | |
| c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni | | | |
| d) di strumenti finanziari derivati | | | |
| e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria | | | |
| | | | |

| | | |
|--|--|--|
| Totale rettifiche di valore di attività finanziarie | | |
|--|--|--|

| | | |
|--|-----------|----------|
| Risultato prima delle imposte (A-B±C±D) | 1.801.165 | 990.276 |
| <i>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i> | | |
| a) Imposte correnti | 491.856 | 359.845 |
| b) Imposte relative a esercizi precedenti | | |
| c) Imposte differite e anticipate | 95.260 | (48.599) |
| d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale | | |
| | <hr/> | <hr/> |
| | 587.116 | 311.246 |
| 21) Utile (Perdita) dell'esercizio | 1.214.049 | 679.030 |

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Consigliere Delegato
Mauro Grimaldi





Nota Integrativa

FEDERCALCIO SERVIZI SRL

Bilancio di esercizio al 31-12-2024

| Dati anagrafici | |
|---|---|
| Sede in | 00187 ROMA (RM) VIA ABRUZZI 3 |
| Codice Fiscale | 05166650589 |
| Numero Rea | RM |
| P.I. | 01365881000 |
| Capitale Sociale Euro | 37600000.00 i.v. |
| Forma giuridica | SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA (SR) |
| Settore di attività prevalente (ATECO) | LOCAZIONE IMMOBILIARE DI BENI PROPRI (682001) |
| Società in liquidazione | no |
| Società con socio unico | si |
| Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento | si |
| Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento | FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO |
| Appartenenza a un gruppo | no |

Stato patrimoniale

| | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|--|-------------------|-------------------|
| Stato patrimoniale | | |
| Attivo | | |
| B) Immobilizzazioni | | |
| I - Immobilizzazioni immateriali | 162.479 | 223.769 |
| II - Immobilizzazioni materiali | 42.444.203 | 44.000.360 |
| III - Immobilizzazioni finanziarie | 358.277 | 358.277 |
| Totale immobilizzazioni (B) | 42.964.959 | 44.582.406 |
| C) Attivo circolante | | |
| II - Crediti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 2.541.107 | 2.552.985 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 65.381 | 67.714 |
| imposte anticipate | 10.352 | 3.630 |
| Totale crediti | 2.616.840 | 2.624.329 |
| IV - Disponibilità liquide | 11.737.686 | 9.389.002 |
| Totale attivo circolante (C) | 14.354.526 | 12.013.331 |
| D) Ratei e risconti | 108.514 | 94.985 |
| Totale attivo | 57.427.999 | 56.690.722 |
| Passivo | | |
| A) Patrimonio netto | | |
| I - Capitale | 37.600.000 | 37.600.000 |
| III - Riserve di rivalutazione | 2.122.860 | 2.122.860 |
| IV - Riserva legale | 2.521.078 | 2.453.175 |
| VI - Altre riserve | 1 | - |
| VIII - Utili (perdite) portati a nuovo | 4.897.674 | 4.286.547 |
| IX - Utile (perdita) dell'esercizio | 1.214.049 | 679.030 |
| Totale patrimonio netto | 48.355.662 | 47.141.612 |
| B) Fondi per rischi e oneri | 213.550 | 111.568 |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 420.038 | 412.709 |
| D) Debiti | | |
| esigibili entro l'esercizio successivo | 3.127.544 | 3.054.285 |
| esigibili oltre l'esercizio successivo | 5.311.205 | 5.970.548 |
| Totale debiti | 8.438.749 | 9.024.833 |
| Totale passivo | 57.427.999 | 56.690.722 |

Conto economico

| | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|---|------------------|------------------|
| Conto economico | | |
| A) Valore della produzione | | |
| 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni | 8.061.423 | 7.796.718 |
| 5) altri ricavi e proventi | | |
| altri | 1.686.728 | 939.041 |
| Totale altri ricavi e proventi | 1.686.728 | 939.041 |
| Totale valore della produzione | 9.748.151 | 8.735.759 |
| B) Costi della produzione | | |
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 30.100 | 29.453 |
| 7) per servizi | 3.552.535 | 3.293.026 |
| 8) per godimento di beni di terzi | 626.614 | 567.753 |
| 9) per il personale | | |
| a) salari e stipendi | 630.467 | 593.032 |
| b) oneri sociali | 192.063 | 179.882 |
| c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale | 47.951 | 50.293 |
| c) trattamento di fine rapporto | 47.951 | 43.403 |
| e) altri costi | - | 6.890 |
| Totale costi per il personale | 870.481 | 823.207 |
| 10) ammortamenti e svalutazioni | | |
| a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni | 2.020.339 | 2.105.080 |
| a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 61.290 | 61.290 |
| b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 1.959.049 | 2.043.790 |
| d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide | 38.327 | - |
| Totale ammortamenti e svalutazioni | 2.058.666 | 2.105.080 |
| 14) oneri diversi di gestione | 843.550 | 892.991 |
| Totale costi della produzione | 7.981.946 | 7.711.510 |
| Differenza tra valore e costi della produzione (A - B) | 1.766.205 | 1.024.249 |
| C) Proventi e oneri finanziari | | |
| 16) altri proventi finanziari | | |
| d) proventi diversi dai precedenti | | |
| altri | 65.643 | 17.412 |
| Totale proventi diversi dai precedenti | 65.643 | 17.412 |
| Totale altri proventi finanziari | 65.643 | 17.412 |
| 17) interessi e altri oneri finanziari | | |
| altri | 30.683 | 51.385 |
| Totale interessi e altri oneri finanziari | 30.683 | 51.385 |
| Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis) | 34.960 | (33.973) |
| Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D) | 1.801.165 | 990.276 |
| 20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | | |
| imposte correnti | 491.856 | 359.845 |
| imposte differite e anticipate | 95.260 | (48.599) |
| Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate | 587.116 | 311.246 |
| 21) Utile (perdita) dell'esercizio | 1.214.049 | 679.030 |

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

| | 31-12-2024 | 31-12-2023 |
|--|------------|-------------|
| Rendiconto finanziario, metodo indiretto | | |
| A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto) | | |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 1.214.049 | 679.030 |
| Imposte sul reddito | 587.116 | 311.246 |
| Interessi passivi/(attivi) | (34.960) | 33.973 |
| (Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività | (787.564) | 1.575 |
| 1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus /minusvalenze da cessione | 978.641 | 1.025.824 |
| Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | | |
| Accantonamenti ai fondi | 144.169 | 40.419 |
| Ammortamenti delle immobilizzazioni | 2.020.339 | 2.105.080 |
| Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari | (128.915) | 49.230 |
| Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto | 2.035.593 | 2.194.729 |
| 2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto | 3.014.234 | 3.220.553 |
| Variazioni del capitale circolante netto | | |
| Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti | 52.805 | 207.492 |
| Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori | (58.698) | 117.511 |
| Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi | (13.529) | 754 |
| Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto | 46.971 | (260.704) |
| Totale variazioni del capitale circolante netto | 27.549 | 65.053 |
| 3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto | 3.041.783 | 3.285.606 |
| Altre rettifiche | | |
| Interessi incassati/(pagati) | 34.960 | (33.973) |
| (Imposte sul reddito pagate) | (467.785) | (323.213) |
| (Utilizzo dei fondi) | (34.858) | (76.243) |
| Totale altre rettifiche | (467.683) | (433.429) |
| Flusso finanziario dell'attività operativa (A) | 2.574.100 | 2.852.177 |
| B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento | | |
| Immobilizzazioni materiali | | |
| (Investimenti) | (418.452) | (4.667.226) |
| Disinvestimenti | 830.057 | (170.454) |
| Immobilizzazioni immateriali | | |
| (Investimenti) | - | (12.500) |
| Immobilizzazioni finanziarie | | |
| (Investimenti) | - | (2.394) |
| Disinvestimenti | - | 277 |
| Flusso finanziario dell'attività di investimento (B) | 411.605 | (4.852.297) |
| C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento | | |
| Mezzi di terzi | | |
| Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche | 22.323 | 21.566 |
| (Rimborso finanziamenti) | (659.343) | (637.020) |
| Mezzi propri | | |
| Aumento di capitale a pagamento | 1 | (1) |
| Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C) | (637.019) | (615.455) |
| Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C) | 2.348.686 | (2.615.575) |
| Disponibilità liquide a inizio esercizio | | |

| | | |
|---|------------|------------|
| Depositi bancari e postali | 9.388.967 | 12.004.542 |
| Danaro e valori in cassa | 35 | 35 |
| Totale disponibilità liquide a inizio esercizio | 9.389.002 | 12.004.577 |
| Disponibilità liquide a fine esercizio | | |
| Depositi bancari e postali | 11.737.651 | 9.388.967 |
| Danaro e valori in cassa | 35 | 35 |
| Totale disponibilità liquide a fine esercizio | 11.737.686 | 9.389.002 |

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2024

Nota integrativa, parte iniziale

Spett.le Socio,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 1.214.049.

Attività svolte

La Società svolge la propria attività principale tramite l'acquisto e la gestione di immobili destinati a sede degli uffici centrali e periferici della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suoi organi ed enti dipendenti, nonché alla pratica del giuoco del calcio.

Federalcalcio Servizi, inoltre, provvede alla fornitura di servizi di differente natura, strumentali alle finalità proprie della FIGC, dei suoi Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato, quali:

servizio di stampa e vidimazione delle tessere federali;
attività di facility management presso il CTF di Coverciano;
attività di facility management presso le sedi di Roma;

Si evidenzia come le prestazioni erogate alle parti correlate vengano svolte secondo criteri di economicità e concluse a normali condizioni di mercato.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

L'attività gestionale posta in essere nel corso dell'anno 2024 è proseguita perseguendo l'obiettivo di ottimizzare lo sfruttamento del patrimonio immobiliare della Società, mantenendo costante l'indice di redditività e continuando nel processo di dismissione degli asset non più funzionali alle esigenze della Società nonché l'attività di manutenzione dell'intero patrimonio.

Nel corso dell'esercizio si evidenzia il trasferimento degli uffici della Società presso la nuova sede di Roma Via Abruzzi 3 che ha permesso di mettere a reddito i locali precedentemente occupati della sede di Roma Via Campania 47.

Sempre nel corso 2024 si è provveduto alla dismissione della sede di Napoli S.Maria degli Angeli non più strategica. L'atto è stato stipulato nel mese di gennaio 2024.

Criteri di formazione

Il bilancio sottopostoVi è redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma Cod.Civ. Al fine di fornire tuttavia un'informativa più ampia ed esauriente sull'andamento della gestione sociale, nell'ambito in cui opera, si è ritenuto opportuno corredarlo della Relazione sulla Gestione.

Al proposito si fa presente quanto segue:

- lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riflettono le disposizioni degli artt. 2423-ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425bis e 2435-bis del Cod.Civ.;
- la Nota Integrativa è stata redatta in forma abbreviata omettendo le indicazioni espressamente elencate all'art. 2435 bis, comma 5, Cod.Civ., salvo i casi in cui tali omissioni siano state ritenute in contrasto con l'esigenza di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio, il tutto secondo quanto previsto dall'art. 2423, comma 3, Cod. Civ..

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "arrotondamenti da Euro" alle voci "altri ricavi e proventi" e "oneri diversi di gestione" dell'area della produzione del Conto Economico.

Ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro salvo che per le note descrittive per le quali sono state utilizzate forme espositive in migliaia di Euro.

Per i bilanci relativi agli esercizi in corso all'1/1/2024, si rende applicabile il nuovo principio contabile OIC 34, in tema di rilevazione e valutazione dei ricavi e di esposizione delle informazioni da fornire con la nota integrativa, si evidenzia che quest'ultimo non ha avuto impatti sul bilancio.

Principi di redazione

(Rif. art. 2423 e art. 2423-bis C.c.)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Cambiamenti di principi contabili

La Società non ha effettuato il cambiamento del principio contabile.

Correzione di errori rilevanti

La Società non ha effettuato correzioni di errori rilevanti.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Non ci sono state problematiche di comparabilità e di adattamento.

Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 5,56% pari ad 1/18 del costo.

Le concessioni sono ammortizzate con un'aliquota annua derivante dalla durata delle stesse concessioni. Nel caso della Società è stata applicata un'aliquota annua del 1,30%.

I software e le licenze d'uso sono ammortizzati con un'aliquota annua del 33,33% pari ad 1/3 del costo.

Gli oneri pluriennali capitalizzati riferiti al mutuo ipotecario stipulato con l'istituto del credito sportivo per l'acquisto della sede di Roma Via Campania 47 sono ammortizzati per la durata del mutuo ovvero per 15 anni.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto di locazione.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto e rettificare dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

| Tipo Bene | % Ammortamento |
|--|-------------------|
| Fabbricati | da 1,40% a 20 % |
| Impianti sportivi | da 2,78% a 4,76 % |
| Impianti specifici | 15 % |
| Impianti di allarme | 30 % |
| Impianti interni di comunicazione e telesegnalazione | 25 % |
| Attrezzature specifiche | 10 % |
| Macchine ordinarie di ufficio | 20 % |
| Manti in erba artificiali | 12,50 % |
| Attrezzatura varia e minuta | 20 % |
| Costruzioni leggere | 10 % |
| Altre immobilizzazioni | 10 % |

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I costi relativi allo stato di avanzamento di lavori appaltati ma non definitivamente collaudati che consistono in manutenzioni straordinarie o in lavori di ampliamento di immobili di proprietà sono iscritti tra le immobilizzazioni in corso e portati ad incremento del costo storico solo al momento del collaudo finale o al momento dell'entrata in funzione del bene.

I beni gratuitamente devolvibili, così denominati per distinguerli dagli altri analoghi beni iscritti nel patrimonio della Società, si riferiscono ai costi sostenuti per immobilizzazioni realizzate e collaudate su terreni concessi in diritto di

superficie ed entrati in funzione. L'ammortamento è calcolato sulla base della durata residua della concessione del diritto di superficie.

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Il costo non può essere mantenuto, in conformità a quanto dispone l'articolo 2426, comma 1, numero 3), del Codice Civile, se la partecipazione alla data di chiusura dell'esercizio risulta durevolmente di valore inferiore al valore di costo.

Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non sono state svalutate perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore.

Crediti

Avvalendosi della facoltà prevista dall'art. 2435 bis comma 8 c.c., i crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo senza applicare il criterio del costo ammortizzato perché valutato come non significativo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il "rischio Paese".

Debiti

Avvalendosi della facoltà prevista dall'art. 2435 bis comma 8 c.c., i debiti sono iscritti al valore nominale senza applicare il criterio del costo ammortizzato, perché valutato come non significativo.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze magazzino

La Società non detiene rimanenze di magazzino.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Per quanto concerne la scelta della destinazione del TFR maturando dal 1° gennaio 2007, ai sensi dell'art. 8 comma 7 del D.Lgs n.252 del 5 dicembre 2005, si precisa che 16 lavoratori su 17 lavoratori dipendenti in forza presso la Società alla data del 31/12/2024 hanno effettuato la scelta di lasciare il proprio TFR in azienda. Solo un dipendente ha effettuato la scelta di destinare il proprio TFR a un fondo. Essendo il numero totale della forza lavoro inferiore alle 50 unità, non sussiste alcun obbligo di versamento all'Inps delle somme accantonate.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

Le imposte (IRES e IRAP) differite e anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali e altresì in relazione a differenze temporanee reddituali scaturite dall'applicazione della disciplina fiscale, il tutto sul presupposto, rispettivamente, della attendibile probabilità che si verifichi l'onere futuro e della prudente stima del verificarsi di redditi imponibili futuri idonei a generare imposte correnti di ammontare sufficiente a consentire il recupero delle attività per imposte anticipate.

Riconoscimento ricavi

I ricavi di vendita dei prodotti e delle merci o di prestazione dei servizi relativi alla gestione caratteristica vengono rilevati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, come previsto dall'art. 2425-bis, comma 1, del codice civile. I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Nota integrativa abbreviata, attivo

Immobilizzazioni

Movimenti delle immobilizzazioni

Di seguito vengono descritte le immobilizzazioni iscritte alla data del 31/12/2024.

Viene fornito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni, informazioni che verranno meglio definite nel seguito della presente Nota integrativa

| | Immobilizzazioni immateriali | Immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni finanziarie | Totale immobilizzazioni |
|--|------------------------------|----------------------------|------------------------------|-------------------------|
| Valore di inizio esercizio | | | | |
| Costo | 223.769 | 86.643.897 | 358.277 | 87.225.943 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 0 | 40.996.582 | | 40.996.582 |
| Svalutazioni | 0 | 1.646.955 | 0 | 1.646.955 |
| Valore di bilancio | 223.769 | 44.000.360 | 358.277 | 44.582.406 |
| Variazioni nell'esercizio | | | | |
| Incrementi per acquisizioni | 0 | 418.452 | 0 | 418.452 |
| Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio) | 0 | 42.493 | 0 | 42.493 |
| Ammortamento dell'esercizio | 61.290 | 1.959.049 | | 2.020.339 |
| Altre variazioni | 0 | 26.933 | 0 | 26.933 |
| Totale variazioni | (61.290) | (1.556.157) | 0 | (1.617.447) |
| Valore di fine esercizio | | | | |
| Costo | 162.479 | 86.982.647 | 358.277 | 87.503.403 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 0 | 42.891.489 | | 42.891.489 |
| Svalutazioni | 0 | 1.646.955 | 0 | 1.646.955 |
| Valore di bilancio | 162.479 | 42.444.203 | 358.277 | 42.964.959 |

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2024 ammontano a 162 €/000 e hanno subito un decremento di 61 €/000.

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 162.479 | 223.769 | (61.290) |

La variazione scaturisce dagli acquisti effettuati nel corso dell'esercizio 2024 al netto dei decrementi dovuti alle quote di ammortamento dell'esercizio.

Non si registrano acquisti di immobilizzazioni immateriali nel corso esercizio 2024.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

| | Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti | Altre immobilizzazioni immateriali | Totale immobilizzazioni immateriali |
|--|---|---|---|------------------------------------|-------------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | | | | | |
| Costo | 44.108 | 97.455 | 1.305 | 80.901 | 223.769 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | - | - | - | - | 0 |
| Svalutazioni | - | - | - | - | 0 |
| Valore di bilancio | 44.108 | 97.455 | 1.305 | 80.901 | 223.769 |
| Variazioni nell'esercizio | | | | | |
| Incrementi per acquisizioni | (1) | - | - | 1 | 0 |
| Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio) | - | - | - | - | 0 |
| Ammortamento dell'esercizio | 44.096 | 1.886 | - | 15.308 | 61.290 |
| Altre variazioni | - | - | - | - | 0 |
| Totale variazioni | (44.097) | (1.886) | - | (15.307) | (61.290) |
| Valore di fine esercizio | | | | | |
| Costo | 11 | 95.569 | 1.305 | 65.594 | 162.479 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | - | - | - | - | 0 |
| Svalutazioni | - | - | - | - | 0 |
| Valore di bilancio | 11 | 95.569 | 1.305 | 65.594 | 162.479 |

Spostamenti da una ad altra voce

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Nel bilancio al 31/12/2024 non sono state effettuate riclassificazioni delle immobilizzazioni immateriali rispetto al precedente bilancio.

Svalutazioni e ripristini di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

La Società nel corso dell'anno non ha operato svalutazioni o ripristini.

Totale rivalutazioni immobilizzazioni immateriali alla fine dell'esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Per le immobilizzazioni immateriali non state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 la Società non ha richiesto erogazioni di contributi in conto capitale.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali hanno subito un decremento di circa 1.556 €/000 pari alla differenza degli incrementi e decrementi dell'anno e la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio.

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|-------------|
| 42.444,203 | 44.000,360 | (1.556,157) |

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Le immobilizzazioni materiali ammontano a fine esercizio, al netto del fondo di ammortamento e delle svalutazioni effettuate negli anni precedenti, a 42.444 €/000.

| | Terreni e fabbricati | Impianti e macchinario | Attrezzature industriali e commerciali | Altre immobilizzazioni materiali | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | Totale Immobilizzazioni materiali |
|--|----------------------|------------------------|--|----------------------------------|---|-----------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | | | | | | |
| Costo | 74.801.167 | 2.680.536 | 357.204 | 7.826.143 | 978.847 | 86.643.897 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 33.747.119 | 2.433.180 | 229.018 | 4.587.265 | - | 40.996.582 |
| Svalutazioni | 1.198.824 | - | - | 448.131 | - | 1.646.955 |
| Valore di bilancio | 39.855.224 | 247.356 | 128.186 | 2.790.747 | 978.847 | 44.000.360 |
| Variazioni nell'esercizio | | | | | | |
| Incrementi per acquisizioni | 99.493 | 26.636 | (1) | 61.100 | 231.224 | 418.452 |
| Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio) | 39.369 | - | - | - | 3.124 | 42.493 |
| Ammortamento dell'esercizio | 1.711.093 | 92.167 | 41.241 | 114.548 | - | 1.959.049 |
| Altre variazioni | 26.933 | - | - | - | - | 26.933 |
| Totale variazioni | (1.624.036) | (65.531) | (41.242) | (53.448) | 228.100 | (1.556.157) |
| Valore di fine esercizio | | | | | | |
| Costo | 74.861.290 | 2.707.172 | 328.563 | 7.878.675 | 1.206.947 | 86.982.647 |
| Ammortamenti (Fondo ammortamento) | 35.431.278 | 2.525.347 | 241.619 | 4.693.245 | - | 42.891.489 |
| Svalutazioni | 1.198.824 | - | - | 448.131 | - | 1.646.955 |
| Valore di bilancio | 38.231.188 | 181.825 | 86.944 | 2.737.299 | 1.206.947 | 42.444.203 |

Sulla base di una puntuale applicazione del principio contabile OIC 16, e a seguito anche di una revisione delle stime della vita utile degli immobili strumentali, abbiamo provveduto, già nei passati esercizi, a scorporare la quota parte di costo riferita alle aree di sedime degli stessi.

Il valore attribuito a tali aree è stato individuato sulla base di un criterio forfettario di stima che consente la ripartizione del costo unitario, facendolo ritenere congruo, nella misura del 20% del costo dell'immobile al netto dei costi incrementativi capitalizzati e delle eventuali rivalutazioni operate.

Gli incrementi nel corso dell'esercizio ammontano ad euro 418 €/000 mentre i decrementi sono pari a euro 42.493.

Gli incrementi riguardante la voce "Terreni e Fabbricati" si riferiscono per 54 €/000 alla capitalizzazione della quota Federcalcio dei lavori di rifacimento dei terrazzi della nostra sede di Catanzaro conclusi, per 40 €/000 al rifacimento delle facciate dell'immobile che ospita il Museo del Calcio presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano e per 5 €/000 da installazione di nuovi infissi presso la sede della Società di Via Abruzzi 3.

Gli incrementi riguardanti la voce "Impianti e macchinari" si riferiscono per 23 €/000 all'acquisto di nuovi condizionatori installati presso le sedi di Firenze Coverciano, Roma Via Po 36, Roma Via Campania 47 e Cagliari Via S.Sonnino 34.

Gli incrementi riguardanti la voce "Altre immobilizzazioni materiali" riguardano principalmente la voce "Macchine elettriche ed elettroniche" per l'acquisto del nuovo UPS per 25 €/000 per la sede di Roma Via G.Allegri e per l'impianto audio video della sala conferenza della sede di Ancona Via Schiavoni per 9 €/000.

Gli incrementi riguardanti la voce “Immobilizzazioni materiali in corso e acconti” si riferiscono a lavori straordinari sul nostro patrimonio immobiliare che alla data del 31/12/2024 non sono ancora conclusi. I principali lavori si riferiscono per 74 €/000 agli interventi all'immobile in cui è ubicato il Museo del Cacio presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano in Firenze, per 114 €/000 alla progettazione dei lavori di ammodernamento e riqualificazione del Centro Tecnico Federale di Coverciano denominato “Progetto 3.0” che riguarda prevalentemente il consolidamento della tribuna campo 2 con l'installazione di pannelli fotovoltaici, la realizzazione di una nuova tribuna compressiva di pannelli fotovoltaici presso il campo 1, la ristrutturazione dell'edificio 5 con la realizzazione di un nuovo corpo fabbrica che dovranno ospitare tutta l'area destinata alle Nazionali e la realizzazione della nuova cabina elettrica e per 18 €/000 alla realizzazione della nuova cabina elettrica presso la sede di Roma Via Po 36.

Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

La Società non ha effettuato nel corso dell'anno rivalutazioni.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 la società non ha provveduto alla richiesta di erogazione di contributi in conto capitale.

Operazioni di locazione finanziaria

La società alla data del 31/12/2024 ha in essere n. 1 contratti di locazione finanziaria per il quale si forniscono, ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c. le seguenti informazioni:

contratto di leasing n. 06023081 del 23/7/2009 – UBI Leasing Spa (Ora Intesa San Paolo Spa)
 durata del contratto di leasing mesi: 216
 bene utilizzato: unità immobiliare ad uso ufficio in Genova Via Dino Col 4/4 3° piano;
 costo del bene in Euro: 985.830
 Maxi canone pagato il 23/07/2009, pari a Euro 187.308

| | Importo |
|---|----------------|
| Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio | 527.419 |
| Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio | 29.575 |
| Rettifiche e riprese di valore che sarebbero state di competenza dell'esercizio | 25.972 |
| Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio | 131.854 |
| Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo | 12.889 |

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie che ammontano a € 358 non hanno subito variazioni rispetto all'esercizio precedente e si riferiscono ai depositi cauzionali versati dalla Società per alcuni contratti di locazione passiva e di contratti di utenze.

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|----------------------------|----------------------------|-------------------|
| 358.277 | 358.277 | 0 |

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

| | Partecipazioni in imprese controllate | Totale Partecipazioni |
|-----------------------------------|--|------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | | |

| | Partecipazioni in imprese controllate | Totale Partecipazioni |
|---------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|
| Costo | 300.000 | 300.000 |
| Valore di bilancio | 300.000 | 300.000 |
| Valore di fine esercizio | | |
| Costo | 300.000 | 300.000 |
| Valore di bilancio | 300.000 | 300.000 |

Partecipazioni

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società.

L'unica partecipazione nell'impresa controllata è valutata, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione, al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Tale partecipazione iscritta al costo di acquisto non ha subito svalutazioni per perdite durevoli di valore. Si evidenzia che la Società partecipata, CTF servizi Srl, è stata costituita nel mese di giugno 2022 e ha iniziato la sua attività alla fine del mese di agosto 2022.

Su tale partecipazione immobilizzata non esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, né esistono diritti d'opzione o altri privilegi.

La Società partecipata non ha deliberato nel corso dell'esercizio 2024 aumenti di capitale a pagamento o gratuito.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

| | Valore di inizio esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|--|----------------------------|--------------------------|----------------------------------|
| Crediti immobilizzati verso altri | 58.277 | 58.277 | 58.277 |
| Totale crediti immobilizzati | 58.277 | 58.277 | 58.277 |

Nel corso dell'esercizio non sono avvenute variazioni rispetto all'esercizio precedente

| Descrizione | 31/12/2023 | 31/12/2024 |
|---------------|---------------|---------------|
| Altri | 58.277 | 58.277 |
| Totale | 58.277 | 58.277 |

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Di seguito il dettaglio sulle partecipazioni in imprese controllate alla data del 31/12/2024.

| Denominazione | Città, se in Italia, o Stato estero | Codice fiscale (per imprese italiane) | Capitale in euro | Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro | Patrimonio netto in euro | Quota posseduta in euro | Quota posseduta in % | Valore a bilancio o corrispondente credito |
|------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|------------------|--|--------------------------|-------------------------|----------------------|--|
| CTF SERVIZI Srl | ROMA | 16773831009 | 300.000 | 175.265 | 508.909 | 300.000 | 100,00% | 300.000 |
| Totale | | | | | | | | 300.000 |

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2024 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

| Area geografica | Crediti immobilizzati verso altri | Totale crediti immobilizzati |
|-----------------|-----------------------------------|------------------------------|
| Italia | 58.277 | 58.277 |
| Totale | 58.277 | 58.277 |

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante alla data del 31/12/2024 hanno subito un decremento rispetto all'esercizio precedente di 7 €/000

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 2.616.840 | 2.624.329 | (7.489) |

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante | 343.914 | (52.805) | 291.109 | 291.109 | - |
| Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante | 135.809 | (59.600) | 76.209 | 76.209 | - |
| Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante | 1.957.369 | 171.135 | 2.128.504 | 2.128.504 | - |
| Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante | 109.127 | (76.333) | 32.794 | 19.462 | 13.332 |
| Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante | 3.630 | 6.722 | 10.352 | | |
| Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante | 74.480 | 3.391 | 77.871 | 25.823 | 52.049 |
| Totale crediti iscritti nell'attivo circolante | 2.624.329 | (7.489) | 2.616.840 | 2.541.107 | 65.381 |

I crediti sono, quindi, valutati al valore di presumibile realizzo.

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2024 sono così costituiti:

| Descrizione | Importo |
|--|-----------|
| Crediti commerciali v/controlanti Figc | 1.759.999 |
| Fatture da mettere v/controlanti Figc | 368.506 |
| Crediti v/clienti | 246.724 |
| Fatture da emettere v/clienti | 95.506 |
| Crediti commerciali v/controlata CTF Servizi Srl | 48.322 |
| Fatture da emettere v/controlata CTF Servizi Srl | 27.887 |

Le imposte anticipate per circa 10 €/000 sono relative a differenze temporanee deducibili per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.

Si precisa che l'incremento dei crediti verso controllanti e controllate sono dovuti principalmente a un leggero allungamento dei tempi di incasso delle fatture.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2024 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

| Area geografica | Italia | Totale |
|---|------------------|------------------|
| Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante | 291.109 | 291.109 |
| Crediti verso controllate iscritte nell'attivo circolante | 76.209 | 76.209 |
| Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante | 2.128.504 | 2.128.504 |
| Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante | 32.794 | 32.794 |
| Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante | 10.352 | 10.352 |
| Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante | 77.871 | 77.871 |
| Totale crediti iscritti nell'attivo circolante | 2.616.839 | 2.616.840 |

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

| Descrizione | F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986 | Totale |
|----------------------------|--|---------------|
| Saldo al 31/12/2023 | 12.834 | 12.834 |
| Utilizzo nell'esercizio | (1) | (1) |
| Accantonamento esercizio | 38.327 | 38.327 |
| Saldo al 31/12/2024 | 51.162 | 51.162 |

L'accantonamento dell'esercizio si riferisce principalmente alla svalutazione del credito vantato nei confronti della US Ancona Srl per canoni di locazione non pagati a seguito della liquidazione della società.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide alla data del 31/12/2024 ammontano a 11.738 €/000 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di circa 2.349 €/000.

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 11.737.686 | 9.389.002 | 2.348.684 |

Tale incremento è dovuto dal fatto che tutti i lavori relativi di ammodernamento ed efficientamento del Centro Tecnico Federale di Coverciano previsti per l'anno 2024 non sono ancora stati avviati.

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|-------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Depositi bancari e postali | 9.388.967 | 2.348.684 | 11.737.651 |
| Denaro e altri valori in cassa | 35 | - | 35 |
| Totale disponibilità liquide | 9.389.002 | 2.348.684 | 11.737.686 |

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi ammontano alla data del 31/12/2024 a 109 €/000 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di circa 14 €/000.

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 108.514 | 94.985 | 13.529 |

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Si riferiscono principalmente alla quota di competenza degli esercizi futuri del maxi canone relativo al contratto di leasing immobiliare della sede di Genova Via Dino Col e precisamente 26 €/000.

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------|
| Risconti attivi | 94.985 | 13.529 | 108.514 |
| Totale ratei e risconti attivi | 94.985 | 13.529 | 108.514 |

Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Il patrimonio netto della Società alla data del 31/12/2024 ammonta a 48.356 €/000 con un incremento pari ad 1.214 €/000 relativo al risultato dell'esercizio 2024.

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 48.355.662 | 47.141.612 | 1.214.050 |

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

| | Valore di inizio esercizio | Destinazione del risultato dell'esercizio precedente | Altre variazioni | | Risultato d'esercizio | Valore di fine esercizio |
|---------------------------------|----------------------------|--|------------------|----------------|-----------------------|--------------------------|
| | | Altre destinazioni | Incrementi | Decrementi | | |
| Capitale | 37.600.000 | - | - | - | | 37.600.000 |
| Riserve di rivalutazione | 2.122.860 | - | - | - | | 2.122.860 |
| Riserva legale | 2.453.175 | - | 67.903 | - | | 2.521.078 |
| Altre riserve | | | | | | |
| Varie altre riserve | - | 1 | - | - | | 1 |
| Totale altre riserve | - | 1 | - | - | | 1 |
| Utili (perdite) portati a nuovo | 4.286.547 | - | 611.127 | - | | 4.897.674 |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 679.030 | - | - | 679.030 | 1.214.049 | 1.214.049 |
| Totale patrimonio netto | 47.141.612 | 1 | 679.030 | 679.030 | 1.214.049 | 48.355.662 |

Dettaglio delle varie altre riserve

| Descrizione | Importo |
|--|----------|
| Differenza da arrotondamento all'unità di Euro | 1 |
| Totale | 1 |

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.):

| | Importo | Possibilità di utilizzazione |
|--------------------------|------------|------------------------------|
| Capitale | 37.600.000 | B |
| Riserve di rivalutazione | 2.122.860 | A,B |
| Riserva legale | 2.521.078 | A,B |
| Altre riserve | | |
| Varie altre riserve | 1 | |

| | Importo | Possibilità di utilizzazione |
|------------------------------|------------|------------------------------|
| Totale altre riserve | 1 | |
| Utili portati a nuovo | 4.897.674 | A,B,C |
| Totale | 47.141.613 | |

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle varie altre riserve

| Descrizione | Importo | Possibilità di utilizzazioni |
|---|---------|------------------------------|
| Differenza da arrotondamento all'unità di Euro | 1 | A,B,C,D |
| Totale | 1 | |

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le informazioni in merito alla formazione e all'utilizzazione delle voci di patrimonio netto:

| | Capitale sociale | Riserva legale | Riserva di rivalutazioni e riserve di utili portati a nuovo | Risultato d'esercizio | Totale |
|--|------------------|----------------|---|-----------------------|------------|
| All'inizio dell'esercizio precedente | 37.600.000 | 2.378.750 | 5.739.584 | 744.249 | 46.462.583 |
| Destinazione del risultato dell'esercizio | | | | | |
| - altre destinazioni | | | (1) | | (1) |
| Altre variazioni | | | | | |
| - Incrementi | | 74.425 | 669.824 | | 744.249 |
| - Decrementi | | | | 744.249 | 744.249 |
| Risultato dell'esercizio precedente | | | | 679.030 | |
| Alla chiusura dell'esercizio precedente | 37.600.000 | 2.453.175 | 6.409.407 | 679.030 | 47.141.612 |
| Destinazione del risultato dell'esercizio | | | | | |
| - altre destinazioni | | | 1 | | 1 |
| Altre variazioni | | | | | |
| - Incrementi | | 67.903 | 611.127 | | 679.030 |
| - Decrementi | | | | 679.030 | 679.030 |
| Risultato dell'esercizio corrente | | | | 1.214.049 | |
| Alla chiusura dell'esercizio corrente | 37.600.000 | 2.521.078 | 7.020.535 | 1.214.049 | 48.355.662 |

Si forniscono le seguenti informazioni complementari in merito alle riserve di rivalutazione:

Nel patrimonio netto, sono presenti le seguenti poste:

Riserve o altri fondi che in caso di distribuzione concorrono a formare il reddito imponibile della società, indipendentemente dal periodo di formazione.

| Riserve | Valore |
|--------------------------|------------------|
| Riserve di rivalutazione | 2.122.860 |
| | 2.122.860 |

Riserve incorporate nel capitale sociale

Non sono presenti riserve incorporate nel capitale sociale della Società.

Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Il fondo per rischi ed oneri che ammonta a 214 €/000 ha subito un incremento rispetto all'esercizio precedente per 102 €/000.

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 213.550 | 111.568 | 101.982 |

| | Fondo per imposte anche differite | Totale fondi per rischi e oneri |
|-------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------|
| Valore di inizio esercizio | 111.568 | 111.568 |
| Variazioni nell'esercizio | | |
| Accantonamento nell'esercizio | 101.982 | 101.982 |
| Totale variazioni | 101.982 | 101.982 |
| Valore di fine esercizio | 213.550 | 213.550 |

Il fondo rischi ed oneri alla data del 31/12/2024 è composto da imposte differite per 191 €/000 che si sono incrementate rispetto dall'esercizio precedente di 102 €/000 e da accantonamenti per ici/imu per 23 €/000 che sono rimasti invariati.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Il fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato ammonta al 31/12/2024 a 420 €/000 ed ha subito un incremento rispetto all'esercizio precedente di 7 €/000

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 420.038 | 412.709 | 7.329 |

Di seguito si riportano le variazioni nell'esercizio. L'importo utilizzato di 35 €/000 si riferisce all'erogazione del trattamento di fine rapporto di 1 dipendente andato in pensione alla data del 30/11/2024.

| | Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato |
|-------------------------------|--|
| Valore di inizio esercizio | 412.709 |
| Variazioni nell'esercizio | |
| Accantonamento nell'esercizio | 42.187 |
| Utilizzo nell'esercizio | 34.858 |
| Totale variazioni | 7.329 |
| Valore di fine esercizio | 420.038 |

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2024 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per quanto concerne la scelta della destinazione del TFR maturando dal 1° gennaio 2007, ai sensi dell'art. 8 comma 7 del D.Lgs n.252 del 5 dicembre 2005, si precisa che 15 lavoratori su 16 lavoratori dipendenti in forza presso la Società alla data del 31/12/2021 hanno effettuato la scelta di lasciare il proprio TFR in azienda. Solo un dipendente ha effettuato la scelta di destinare il proprio TFR a un fondo esterno alla Società. Essendo il numero totale della forza lavoro inferiore alle 50 unità, non sussiste alcun obbligo di versamento all'Inps delle somme accantonate.

Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Alla data del 31/12/2024 i debiti ammontano a 8.439 €/000 e hanno subito un decremento rispetto all'esercizio precedente di 586 €/000.

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 8.438.749 | 9.024.833 | (586.084) |

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

| | Valore di inizio esercizio | Variazione nell'esercizio | Valore di fine esercizio | Quota scadente entro l'esercizio | Quota scadente oltre l'esercizio | Di cui di durata residua superiore a 5 anni |
|---|----------------------------|---------------------------|--------------------------|----------------------------------|----------------------------------|---|
| Debiti verso banche | 6.606.068 | (637.020) | 5.969.048 | 659.343 | 5.309.705 | 2.433.051 |
| Acconti | - | 200.000 | 200.000 | 200.000 | - | - |
| Debiti verso fornitori | 1.302.098 | (58.698) | 1.243.400 | 1.243.400 | - | - |
| Debiti verso imprese controllate | 4.521 | (2.619) | 1.902 | 1.902 | - | - |
| Debiti verso controllanti | 8.352 | (8.352) | - | - | - | - |
| Debiti tributari | 731.088 | 11.271 | 742.359 | 742.359 | - | - |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 57.153 | 2.950 | 60.103 | 60.103 | - | - |
| Altri debiti | 315.553 | (93.615) | 221.938 | 220.438 | 1.500 | - |
| Totale debiti | 9.024.833 | (586.084) | 8.438.749 | 3.127.545 | 5.311.205 | 2.433.051 |

I debiti più rilevanti al 31/12/2024 risultano così costituiti:

| Descrizione | Importo |
|---|-----------|
| Debito per mutuo ipotecario acceso presso ICS | 5.969.048 |
| Debiti v/fornitori | 1.238.302 |
| Debiti tributari per ICI e IMU | 567.813 |
| Debiti v/personale dipendenti e collaboratori | 106.194 |
| Debiti Ires | 82.339 |
| Debiti Irap | 37.050 |

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2024, pari a Euro 5.969 €/000 si riferisce al mutuo ipotecario acceso presso l'Istituto del Credito Sportivo per l'acquisto della sede di Roma di Via Campania 47.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

| | Debiti di durata residua superiore a cinque anni | Debiti assistiti da garanzie reali | | Debiti non assistiti da garanzie reali | Totale |
|------------------|--|------------------------------------|---|--|-----------|
| | | Debiti assistiti da ipoteche | Totale debiti assistiti da garanzie reali | | |
| Ammontare | 2.433,051 | 5.969,048 | 5.969,048 | 2.469.701 | 8.438.749 |

| | Debiti assistiti da garanzie reali | | Debiti non assistiti da garanzie reali | Totale |
|---|------------------------------------|---|--|-----------|
| | Debiti assistiti da ipoteche | Totale debiti assistiti da garanzie reali | | |
| Debiti verso banche | 5.969,048 | 5.969,048 | - | 5.969,048 |
| Acconti | - | - | 200.000 | 200.000 |
| Debiti verso fornitori | - | - | 1.243.400 | 1.243.400 |
| Debiti verso imprese controllate | - | - | 1.902 | 1.902 |
| Debiti tributari | - | - | 742.359 | 742.359 |
| Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale | - | - | 60.103 | 60.103 |
| Altri debiti | - | - | 221.938 | 221.938 |
| Totale debiti | 5.969,048 | 5.969,048 | 2.469.701 | 8.438.749 |

Nota integrativa abbreviata, conto economico

Di seguito sono esposte le variazioni intervenute nelle voci del conto economico rispetto all'esercizio precedente:

Valore della produzione

Il valore della produzione alla data del 31/12/202 si è incrementato rispetto all'esercizio precedente per 1.012 €/000

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 9.748.151 | 8.735.759 | 1.012.392 |

| Descrizione | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazioni |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Ricavi vendite e prestazioni | 8.061.423 | 7.796.718 | 264.705 |
| Altri ricavi e proventi | 1.686.728 | 939.041 | 747.687 |
| Totale | 9.748.151 | 8.735.759 | 1.012.392 |

La variazione della voce “ricavi delle vendite e prestazioni” è dovuta principalmente all'adeguamento annuale Istat dei contratti di locazione e sublocazione attiva.

La variazione della voce “altri ricavi e proventi” è dovuta principalmente alla plusvalenza scaturita dalla cessione dell'immobile di Napoli Piazza Santa Maria degli Angeli avvenuta nel corso dell'esercizio per un corrispettivo di 800 €/000.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

| Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni | al 31/12/2024 | al 31/12/2023 |
|---|---------------|---------------|
| Ricavi per locazione di beni propri | 5.542.296 | 5.415.854 |
| Ricavi per sublocazione di beni di terzi | 505.355 | 447.598 |
| Ricavi per prestazione di servizi | 2.013.771 | 1.912.343 |
| Arrotondamenti | 14 | 16 |

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

| Categoria di attività | Valore esercizio corrente |
|------------------------|---------------------------|
| Prestazioni di servizi | 2.013.771 |
| Fitti attivi | 6.047.652 |
| Totale | 8.061.423 |

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

| Area geografica | Valore esercizio corrente |
|-----------------|---------------------------|
| Italia | 8.061.423 |
| Totale | 8.061.423 |

La società ha iscritto ricavi di entità o incidenza eccezionale pari a 801 €/000. Per maggior dettaglio si rinvia alla specifica tabella riportata nel prosieguo della presente nota integrativa.

Costi della produzione

I costi della produzione alla data del 31/12/2024 hanno subito un incremento rispetto all'esercizio precedente di circa 270 €/000.

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 7.981.946 | 7.711.510 | 270.436 |

Di seguito viene illustrato il dettaglio relativo ai costi della produzione:

| Descrizione | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazioni |
|---|------------------|------------------|----------------|
| Materie prime, sussidiarie e merci | 30.100 | 29.453 | 647 |
| Servizi | 3.552.535 | 3.293.026 | 259.509 |
| Godimento di beni di terzi | 626.614 | 567.753 | 58.861 |
| Salari e stipendi | 630.467 | 593.032 | 37.435 |
| Oneri sociali | 192.063 | 179.882 | 12.181 |
| Trattamento di fine rapporto | 47.951 | 43.403 | 4.548 |
| Altri costi del personale | | 6.890 | (6.890) |
| Ammortamento immobilizzazioni immateriali | 61.290 | 61.290 | |
| Ammortamento immobilizzazioni materiali | 1.959.049 | 2.043.790 | (84.741) |
| Svalutazioni crediti attivo circolante | 38.327 | | 38.327 |
| Oneri diversi di gestione | 843.550 | 892.991 | (49.441) |
| Totale | 7.981.946 | 7.711.510 | 270.436 |

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Tabella costi di materie prime, sussidiarie di consumo e merci (€/000):

| Costi per materie di consumo (€/000) | 2024 | 2023 | Variazione |
|---|-----------|-----------|------------|
| Acquisto materiale di consumo per produzione di servizi | 26 | 25 | 1 |
| Cancelleria | 4 | 4 | (0) |
| Altri acquisti | - | - | - |
| Sconti e abbuoni su acquisti materiali di consumo | - | - | - |
| Totale costi per materie di consumo | 30 | 29 | 1 |

Costi per servizi

Tabella costi per servizi (€/000):

| Costi per servizi | 2024 | 2023 | Variazione |
|-------------------|-------|-------|------------|
| Manutenzioni | 1.272 | 1.133 | 139 |
| Utenze | 576 | 578 | (2) |

| | | | |
|--|--------------|--------------|------------|
| Spese di rappresentanza | 22 | 0 | 22 |
| Servizi commerciali | 11 | 8 | 3 |
| Assicurazioni | 77 | 49 | 28 |
| Consulenze | 333 | 294 | 39 |
| Viaggi, vitto e soggiorno | 27 | 40 | (13) |
| Spese di telefonica | 15 | 13 | 2 |
| Compenso degli Amministratori e del Collegio Sindacale | 205 | 193 | 12 |
| Servizi bancari | 5 | 8 | (3) |
| Spese di custodia e portierato | 542 | 504 | 38 |
| Spese di pulizia | 20 | 6 | 14 |
| Oneri condominiali | 332 | 376 | (44) |
| Altri costi per servizi | 116 | 92 | 24 |
| Totale costi per servizi | 3.553 | 3.293 | 260 |

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie e permessi non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi, nonché dei premi individuali riconosciuti e accantonati per l'anno 2024.

Tabella costi del personale (€/000):

| Costi del personale | 2024 | 2023 | Variazione |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|
| Salari e stipendi | 630 | 593 | 37 |
| Oneri sociali | 184 | 172 | 12 |
| Trattamento di fine rapporto | 48 | 43 | 5 |
| Altri costi del personale | 8 | 15 | (6) |
| Totale costi del personale | 870 | 823 | 47 |

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Tabella ammortamenti (€/000):

| Ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali | 2024 | 2023 | Variazione |
|--|-------|-------|------------|
| Amm. Concessioni licenze marchi e diritti simili | 2 | 2 | - |
| Amm. Software | 44 | 38 | 6 |
| Amm. Marchi | 0 | 0 | - |
| Amm. Costi pluriennali | 3 | 3 | - |
| Amm. Migliorie su beni di terzi | 13 | 13 | - |
| Amm. Ord. Impianti sportivi | 38 | 39 | (1) |
| Amm. Ord. Fabbricati | 1.673 | 1.849 | (176) |
| Amm. Ord. Impianti e macchinari specifici | 79 | 74 | 5 |
| Amm. Ord. Impianti di allarme | 11 | 1 | 10 |
| Amm. Ord. Impianti di comunicazione interne | 3 | 0 | 3 |
| Amm. Ord. Attrezzature sportive | 3 | 3 | - |
| Amm. Ord. Attrezzature specifiche | 39 | 28 | 11 |

| Ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali | 2024 | 2023 | Variazione |
|--|--------------|--------------|-------------|
| Amm. Ord. Attrezzature varia e minuta | 0 | 0 | - |
| Amm. Ord. Telefoni cellulari | 1 | 1 | - |
| Amm. Ord. Macchine elettroniche | 30 | 23 | 7 |
| Amm. Ord. Mobili e arredi | 43 | 47 | (4) |
| Amm. Ord. Costruzioni leggere | 1 | 1 | - |
| Amm. Ord. Beni gratuitamente devolvibili | 39 | 39 | - |
| Amm. Ord. Altre immobilizzazioni | 1 | 1 | - |
| Totale ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali | 2.020 | 2.160 | -140 |

Oneri diversi di gestione

Tabella altri oneri diversi di gestione (€/000):

| Oneri diversi di gestione | 2024 | 2023 | Variazione |
|---|------------|------------|-------------|
| Tasi | 0 | 0 | - |
| IMU | 661 | 625 | 36 |
| Imposta di registro | 63 | 61 | 2 |
| Altre imposte e tasse | 29 | 30 | (1) |
| Altri costi di gestione | 79 | 77 | 2 |
| Oneri straordinari | 11 | 100 | (89) |
| Totale oneri diversi di gestione | 844 | 893 | (49) |

La Società ha iscritti costi di entità o incidenza eccezionale pari a 11 €/000. Per maggior dettaglio si rinvia alla specifica tabella riportata nel prosieguo della presente nota integrativa.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e oneri finanziari alla data del 31/12/2024 ammontano a 34 €/000, con un decremento di circa 69 €/000

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 34.960 | (33.973) | 68.933 |

| Descrizione | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazioni |
|--------------------------------------|---------------|-----------------|---------------|
| Proventi diversi dai precedenti | 65.643 | 17.412 | 48.231 |
| (Interessi e altri oneri finanziari) | (30.683) | (51.385) | 20.702 |
| Totale | 34.960 | (33.973) | 68.933 |

La voce proventi diversi è composta dagli interessi attivi maturati al 31/12/2024 sui depositi sui conti correnti bancari.

La voce interessi e altri oneri finanziari è composta principalmente dagli interessi passivi su mutuo ipotecario acceso nel corso dell'esercizio precedente presso l'Istituto del Credito Sportivo per finanziarie il riscatto anticipato del leasing immobiliare della sede di Roma Via Campania 47, al netto del contributo in conto interessi erogato dallo stesso istituto.

Di seguito si riportano in dettaglio le singole voci:

Interessi passivi su mutuo ICS 224 €/000;

Contributo in conto interessi 194 €/000.

Altri proventi finanziari

| Descrizione | Altre | Totale |
|-----------------------------|--------|--------|
| Interessi bancari e postali | 65.643 | 65.643 |
| Totale | 65.643 | 65.643 |

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Alla data del 31/12/2024 non sono state effettuate rettifiche di valore di attività e passività finanziarie.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Ricavi di entità o incidenza eccezionale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Alla data del 31/12/2024 i ricavi di entità o incidenza eccezionale iscritti nel conto economico alla voce “altri ricavi e proventi” ammontano a 801 €/000.

Di seguito vengono riportati in dettaglio i ricavi di entità o incidenza eccezionale:

| Voce di ricavo | Importo |
|---|---------|
| Plusvalenze da alienazione cespiti - cessione sede Napoli | 787.564 |
| Sopravvenienze attive | 13.147 |
| Totale | 800.711 |

Elementi di costo di entità o incidenza eccezionale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Di seguito vengono riportati in dettaglio i costi di entità o incidenza eccezionale iscritte nel conto economico alla voce “oneri diversi di gestione” e ammontano alla data del 31/12/2024 a 11 €/000

| Voce di costo | Importo |
|------------------------|---------|
| Sopravvenienze passive | 11.493 |
| Totale | 11.493 |

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Di seguito si riportano le tabelle relative al calcolo delle imposte sul reddito d'esercizio correnti nonché quelle differite e anticipate.

Le imposte sul reddito d'esercizio ammontano al 31/12/2024 a 587 €/000 e hanno subito un incremento di circa 276 €/000.

| Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------------|---------------------|------------|
| 587.116 | 311.246 | 275.870 |

| Imposte | Saldo al 31/12/2024 | Saldo al 31/12/2023 | Variazioni |
|---------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------|
| Imposte correnti: | 491.856 | 359.845 | 132.011 |
| IRES | 362.754 | 267.793 | 94.961 |
| IRAP | 129.102 | 92.052 | 37.050 |
| Imposte differite (anticipate) | 95.260 | (48.599) | 143.859 |
| IRES | 95.260 | (48.599) | 143.859 |
| Totale | 587.116 | 311.246 | 275.870 |

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

Per quanto attiene l'IRES e l'IRAP, il debito per imposte è rilevato alla voce Debiti verso Ires/Irap al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e, in genere, dei crediti di imposta.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico.

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

| Descrizione | Valore | Imposte |
|---|-----------|---------|
| Risultato prima delle imposte | 1.801.165 | |
| Onere fiscale teorico (%) | 24 | 432.280 |
| Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi: | 0 | |
| Plusvalenze anno 2024 | (787.564) | |
| Quota 1/5 plusvalenze anno 2024 | 157.513 | |
| Totale | (630.051) | |
| Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi: | 0 | |
| Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti | 0 | 0 |
| 5 quota 1/5 plusvalenze 2020 | 40.749 | |
| 4 quota 1/5 plusvalenze 2021 | 164.376 | |
| Totale | 205.125 | |
| Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi | 0 | 0 |
| Quota terreni contratti leasing immobiliari | 11.232 | |
| Quota ammortamenti non deducibili | 80.060 | |
| Quota IMU non deducibile nell'anno | 29.475 | |
| Deduzione quota Irap su Ires | (15.573) | |
| Quota svalutazione crediti | 28.052 | |
| Quota recupero maggiori ammortamenti fiscali su beni svalutati | (31.846) | |
| Altri costi non deducibili | 33.837 | |
| Totale | 135.237 | |
| Imponibile fiscale | 1.511.476 | |
| Imposte correnti sul reddito dell'esercizio | | 362.754 |

Determinazione dell'imponibile IRAP

| Descrizione | Valore | Imposte |
|--|-----------|---------|
| Differenza tra valore e costi della produzione | 2.675.013 | |

| | | |
|---|------------------|---------|
| Variazioni in aumento ai fini Irap | 943.923 | |
| Variazioni in diminuzione ai fini Irap | (31.846) | |
| Deduzione costo del lavoro ai fini irap | (908.632) | |
| Totale | 2.678.458 | |
| Onere fiscale teorico (%) | 4,82 | 129.102 |
| Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi: | 0 | |
| Imponibile Irap | 2.678.458 | |

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote medie attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

| | esercizio 31 /12/2024 | esercizio 31/12 /2024 | esercizio 31 /12/2024 | esercizio 31/12 /2024 | esercizio 31 /12/2023 | esercizio 31/12 /2023 | esercizio 31 /12/2023 | esercizio 31 /12/2023 |
|---|--|-----------------------|--|-----------------------|--|-----------------------|--|-----------------------|
| | Ammontare delle differenze temporanee IRES | Effetto fiscale IRES | Ammontare delle differenze temporanee IRAP | Effetto fiscale IRAP | Ammontare delle differenze temporanee IRES | Effetto fiscale IRES | Ammontare delle differenze temporanee IRAP | Effetto fiscale IRAP |
| Svalutazione crediti | 28.052 | 6.732 | | | | | | |
| Compensi CDA non erogati | (43) | (10) | | | (2.630) | (631) | | |
| Totale | 28.009 | 6.722 | | | (2.630) | (631) | | |
| Plusvalenze anno 2024 | 746.815 | 179.236 | | | | | | |
| Plusvalenze anno 2020 | (40.749) | (9.780) | | | (40.749) | (9.780) | | |
| Plusvalenze anno 2021 | (164.376) | 39.450 | | | (164.376) | (39.450) | | |
| Totale | 541.690 | 208.906 | | | (205.125) | (49.230) | | |
| Imposte differite (anticipate) nette | | 202.184 | | | | (48.599) | | |
| Perdite fiscali riportabili a nuovo | Ammontare | Effetto fiscale |
| Aliquota fiscale | 24 | | | | 24 | | | |
| | 31/12/2024 | 31/12 /2024 | 31/12/2024 | 31/12 /2024 | 31/12/2023 | 31/12 /2023 | 31/12/2023 | 31/12/2023 |

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

| | IRES |
|---|----------|
| A) Differenze temporanee | |
| Totale differenze temporanee deducibili | 28.009 |
| Totale differenze temporanee imponibili | 541.690 |
| Differenze temporanee nette | 513.681 |
| B) Effetti fiscali | |
| Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio | (48.599) |
| Imposte differite (anticipate) dell'esercizio | 250.783 |
| Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio | 202.184 |

Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

| Descrizione | Importo al termine dell'esercizio precedente | Variazione verificatasi nell'esercizio | Importo al termine dell'esercizio | Aliquota IRES | Effetto fiscale IRES |
|--------------------------|--|--|-----------------------------------|---------------|----------------------|
| Svalutazione crediti | - | 28.052 | 28.052 | 24,00% | 6.732 |
| Compensi CDA non erogati | 15.125 | (43) | 15.082 | 25,00% | 3.620 |

Dettaglio delle differenze temporanee imponibili

| Descrizione | Importo al termine dell'esercizio precedente | Variazione verificatasi nell'esercizio | Importo al termine dell'esercizio | Aliquota IRES | Effetto fiscale IRES |
|-----------------------|--|--|-----------------------------------|---------------|----------------------|
| Plusvalenze anno 2024 | - | 630.051 | 630.051 | 24,00% | 151.212 |
| Plusvalenze anno 2020 | 40.749 | (40.749) | 0 | 24,00% | 0 |
| Plusvalenze anno 2021 | 328.752 | (164.376) | 164.376 | 24,00% | 39.450 |

Informativa sulle perdite fiscali

| | Esercizio corrente | Esercizio precedente |
|---|--------------------|----------------------|
| | Aliquota fiscale | Aliquota fiscale |
| Perdite fiscali a nuovo recuperabili con ragionevole certezza | 24,00% | 24,00% |

Nota integrativa abbreviata, altre informazioni

Di seguito vengono riportate altre informazioni.

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

Il numero medio di dipendenti suddivisi per categoria è di seguito esposto:

| | Numero medio |
|--------------------------|--------------|
| Quadri | 1 |
| Impiegati | 10 |
| Operai | 5 |
| Altri dipendenti | 1 |
| Totale Dipendenti | 17 |

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

| | Amministratori | Sindaci |
|----------|----------------|---------|
| Compensi | 159.232 | 45.784 |

Alla data del 31/12/2024 il Consiglio di Amministrazione della Società è formato da 3 membri.

Il Collegio Sindacale è composto da 3 membri rinnovati dall'Assemblea dei Soci tenutasi in data 23 aprile 2024 e ricopre la funzione di revisione legale dei conti, la cui remunerazione è inclusa nel compenso sopra indicato.

Si evidenzia che la Società ha dato mandato alla Società Deloitte & Touche Spa per la revisione volontaria di bilancio il cui corrispettivo pattuito è pari a 8 €/000.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico Federazione Italiana Giuoco Calcio si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato, in particolare trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi di facility management per le sedi di Roma e per il Centro Tecnico Federale di Coverciano in Firenze.

Nel prospetto successivo, per completezza di trattazione, vengono comunque evidenziati tutti i ricavi con la controllante FIGC suddivisi tra contratti di locazione, contratti di sublocazione e contratti di prestazione di servizi con l'indicazione dell'ammontare dei ricavi conseguiti nell'anno 2024.

Tabella riepilogativa di dettaglio:

| Co.ge | Ricavi parti correlate | Anno 2024 |
|----------|------------------------|-----------|
| 30110001 | Ricavi da locazione | 5.270.840 |
| 30110004 | Ricavi da sublocazioni | 382.546 |

| Co.ge | Ricavi parti correlate | Anno 2024 |
|--------------------------------------|----------------------------------|------------------|
| 30110005 | Ricavi da sublocazioni | 66,462 |
| 30110501 | Ricavi da prestazioni di servizi | 2,012,847 |
| Totale ricavi parte correlate | | 7.732.694 |

I rapporti che la Società intrattiene con la sua controllata CTF Servizi Srl si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato, in particolare trattasi di prestazioni alberghiere e di ristorazione durante i soggiorni presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano in Firenze.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

L'analisi condotta sulla base dell'andamento dell'esercizio corrente, nonché dei programmi futuri, porta ad escludere l'esistenza di significative incertezze sulla gestione e, quindi, consente di confermare la corretta adozione del principio della continuità aziendale (c.d. going concern) nella valutazione delle poste di bilancio.

Sulla base dei risultati economici e della generazione di cassa conseguiti nel corso degli ultimi anni, oltreché delle disponibilità finanziari risultanti al 31 dicembre 2024, la Società ritiene che non sussistano incertezze tali da far sorgere dubbi circa la capacità di proseguire la propria attività in continuità aziendale e su tali basi è stato predisposto il bilancio 2024.

Per quanto attiene all'evoluzione della gestione, riteniamo che la Società possa continuare ad operare seguendo le medesime linee guida che ci hanno condotto al raggiungimento degli attuali risultati.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La società non ha strumenti finanziari derivati.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

La vostra società è soggetta a direzione e coordinamento di FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO.

Nel seguente prospetto vengono forniti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della suddetta Società che esercita la direzione e coordinamento (articolo 2497-bis, quarto comma, C.c.).

Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

| | Ultimo esercizio | Esercizio precedente |
|---|--------------------|----------------------|
| Data dell'ultimo bilancio approvato | 31/12/2023 | 31/12/2022 |
| B) Immobilizzazioni | 69.128.741 | 69.743.658 |
| C) Attivo circolante | 259.847.369 | 239.277.068 |
| D) Ratei e risconti attivi | 9.401.482 | 4.091.055 |
| Totale attivo | 338.377.592 | 313.111.781 |
| A) Patrimonio netto | | |
| Capitale sociale | 25.923.277 | 25.923.277 |
| Riserve | 62.641.828 | 60.154.207 |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 2.587.943 | 2.487.621 |
| Totale patrimonio netto | 91.153.048 | 88.565.105 |
| B) Fondi per rischi e oneri | 52.663.026 | 34.889.187 |
| C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 6.958.848 | 6.465.667 |
| D) Debiti | 166.695.230 | 165.402.888 |
| E) Ratei e risconti passivi | 20.907.440 | 17.788.934 |
| Totale passivo | 338.377.592 | 313.111.781 |

Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

| | Ultimo esercizio | Esercizio precedente |
|-------------------------------------|------------------|----------------------|
| Data dell'ultimo bilancio approvato | 31/12/2023 | 31/12/2022 |
| A) Valore della produzione | 211.715.497 | 191.133.235 |
| B) Costi della produzione | 211.507.384 | 188.346.757 |
| C) Proventi e oneri finanziari | 3.071.559 | 768.258 |
| Imposte sul reddito dell'esercizio | 691.729 | 1.067.115 |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 2.587.943 | 2.487.621 |

Azioni proprie e di società controllanti

La società non ha posseduto nell'esercizio azioni proprie e azioni o quote di società controllanti, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, si segnala che nel corso dell'esercizio 2024 la Società ha ricevuto contributi in conto interessi per un importo di 194 €/000 da parte dell'Istituto del Credito Sportivo a fronte del mutuo ipotecario contratto con il medesimo Istituto di Credito dell'importo nominale iniziale di 10.000 €/000.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

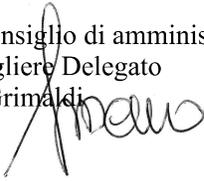
Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

| Risultato d'esercizio al 31/12/2024 | Euro | 1.214.049 |
|--|-------------|------------------|
| 10% a riserva legale | Euro | 121.405 |
| 90 % a utili portati a nuovo | Euro | 1.092.644 |

La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per il Consiglio di amministrazione
Il Consigliere Delegato
Mauro Grimaldi





Federcalcio Servizi Srl

Relazione sulla Gestione

FEDERCALCIO SERVIZI SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA ABRUZZI 3 -00187 ROMA (RM)
Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2024

Signori Socio,

la presente Relazione è a corredo del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e include informazioni ed indicatori utili a fornire un quadro completo ed esaustivo della formazione del risultato di esercizio e dell'evolversi della situazione aziendale. Sono, pertanto, riportate le informazioni più significative relative al contesto in cui opera la Società e da cui è direttamente influenzata, le azioni attuate dalla direzione aziendale durante l'esercizio 2024, i rischi ed incertezze a cui la Società è esposta e le misure che si sono adottate per farvi fronte. La Società ha affidato l'incarico di certificazione volontaria del bilancio alla Società di revisione Deloitte & Touche S.p.A..

Nel rinviare alla Nota Integrativa per ciò che concerne il commento alle singole voci risultanti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, in questa sede Vi relazioniamo sulla gestione della Società, in conformità a quanto statuito dall'articolo 2428 del Codice Civile.

L'esercizio chiuso al 31/12/2024 riporta un risultato positivo pari a Euro 1.214.049.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Vostra Società, come ben sapete, svolge l'attività immobiliare su beni propri. Ha per oggetto l'acquisto, la vendita, la permuta, la locazione, l'affitto e la gestione, ristrutturazione e manutenzione di immobili destinati o da destinare alla pratica del gioco del calcio e a sede della Federazione Italiana Giuoco Calcio, suoi organi e enti dipendenti, nonché la fornitura di servizi di ogni specie e natura strumentali alle finalità proprie della Figc, dei suoi settori, delle sue strutture e di ogni altro soggetto ad essa collegato, nonché la prestazione di servizi tecnici ed immobiliari connessi alla gestione del patrimonio e alle attività di facility management, anche verso terzi.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Roma Via Abruzzi, 3. La società non ha sedi secondarie dove svolge l'attività.

Sotto il profilo giuridico la società controlla direttamente la seguente società che svolge la seguente attività complementare e/o funzionale al core business del gruppo.

| | | |
|-----------------|----------------|---|
| Società | partecipazione | attività |
| CTF Servizi Srl | 100% | gestione della struttura ricettiva denominata "Casa per Ferie Luigi Ridolfi" presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano in Firenze e precisamente nella gestione di 54 |

camere da letto ad uso doppia, di un ristorante e di un bar.

Andamento della gestione

Il Consiglio di amministrazione ha proseguito nell'attività di gestione del patrimonio immobiliare con l'obiettivo di assicurare sempre una maggiore efficienza. Come negli anni precedenti, l'interazione con la Federazione è stata ulteriormente incrementata, consentendo da una parte di avere una visione complessiva delle problematiche relative alla gestione del patrimonio, dall'altra di poter realizzare economie gestionali anche tramite la condivisione di alcuni servizi, in un'ottica di efficienza e razionalizzazione a livello di sistema. Va segnalato che l'attività ha risentito in parte, fisiologicamente del processo inflazionistico globale legato agli effetti derivanti dalle varie crisi internazionali. Questo ha inciso non solo sulle materie prime ma anche sui costi energetici. Nonostante tutto, grazie alla ottimizzazione di un modello gestionale collaudato e all'impegno della struttura, è stato possibile portare a termine le attività principali, in particolare:

- ❑ è stata intensificata l'attività di ottimizzazione dello sfruttamento commerciale del patrimonio immobiliare, mantenendo costante l'indice di redditività del patrimonio immobiliare, e continuando nel processo di dismissione degli asset non più funzionali alle strategie aziendali;
- ❑ è proseguita l'attività di ottimizzazione della gestione della struttura ricettiva del Centro Tecnico Federale di Coverciano tramite la società controllata CTF Servizi Srl;
- ❑ è stato avviato e concluso l'iter di assegnazione dei primi lavori previsti nel progetto "Coverciano 3.0" per la costruzione della nuova cabina elettrica e conclusa la fase progettuale e di consolidamento della copertura della tribuna campo 2. In riferimento alla stessa è stato concluso l'accordo con ENI-PLENITUDE per la fornitura e installazione di pannelli fotovoltaici.
- ❑ Sono in corso i lavori per la riqualificazione dell'area dove è ubicato il Museo del calcio, eliminando una serie di criticità dovute a delle infiltrazioni che dal cortile interno avevano danneggiato la sottostante sala, anche questa oggetto di intervento;
- ❑ È continuata l'attività di manutenzione delle sedi in Roma con interventi strutturali e di rifacimento per la miglioria di alcuni ambienti;
- ❑ È continuata l'attività di manutenzione del Centro Tecnico Federale di Coverciano;
- ❑ È proseguito l'impegno sul progetto di approfondimento sulle tematiche sull'impiantistica sportiva organizzando, per il secondo anno consecutivo, un convegno a Milano, nell'ambito della Fiera My Plant & Garden alla presenza delle più importanti aziende del settore, di rappresentanti del credito Sportivo, dell'ANCI, della FIGC e altre Federazioni.
- ❑ È stata avviata l'attività per il rilascio della certificazione del sistema di qualità ISO 9001:2015;
- ❑ E' stata inaugurata nel mese di gennaio 2024 la nuova sede di via Abruzzi, 3 dove sono stati trasferiti tutti gli uffici della Società;

- E' continuata l'attività di riorganizzazione della struttura e in particolare:
- è stato concluso l'aggiornamento completo del Modello di organizzazione, gestione e controllo (D.lgs. 231/01) anche ai fini della definizione di un nuovo organigramma più funzionale alle accresciute esigenze della Società;
 - è proseguita la formazione del personale dipendente in linea con le prescrizioni di legge;
 - è stato aggiornato il DVR in funzione delle mutate situazioni;
 - sono proseguiti con gli incontri periodici in materia di sicurezza, di audit, di verifica delle procedure ai fini di migliorare le condizioni gestionali interne alla Società.

A livello di conto economico, l'esercizio al 31 dicembre 2024 si chiude con ricavi delle prestazioni per 8.061 €/000 e con un totale valore della produzione pari a 9.748 €/000. Il risultato operativo della gestione caratteristica, che assorbe costi per ammortamenti e svalutazioni per 2.059 €/000, risulta positivo per 1.766 €/000.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 1.801 €/000, incidono gli oneri finanziari, al netto dei contributi in conto interessi ricevuti, relativi al mutuo ipotecario acceso presso l'Istituto del Credito Sportivo per il riscatto anticipato del contratto di leasing relativo alla sede di Roma di Via Campania 47, operazione effettuata nell'esercizio precedente.

Sul risultato positivo d'esercizio, pari a 1.214 €/000, si riflettono, infine, le imposte correnti per 587 €/000.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2022 |
|------------------------------------|------------|------------|------------|
| Ricavi | 9.748.151 | 8.735.759 | 8.948.862 |
| Margine op.lordo (M.O.L. o Ebitda) | 2.138.143 | 2.190.288 | 1.782.803 |
| Reddito operativo (Ebit) | 1.766.205 | 1.024.249 | 1.096.833 |
| Utile (perdita) d'esercizio | 1.214.049 | 679.030 | 744.249 |
| Attività fisse | 43.030.340 | 44.650.120 | 41.912.739 |
| Patrimonio netto complessivo | 48.355.662 | 47.141.612 | 46.462.583 |
| Posizione finanziaria netta | 5.826.915 | 2.841.211 | 4.839.215 |

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2022 |
|-------------------------------|------------|------------|------------|
| valore della produzione | 9.748.151 | 8.735.759 | 8.948.862 |
| margine operativo lordo | 2.138.143 | 2.190.288 | 1.782.803 |
| Risultato prima delle imposte | 1.801.165 | 990.276 | 1.026.651 |

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazione |
|--|------------------|------------------|-----------------|
| Ricavi netti | 8.061.423 | 7.796.718 | 264.705 |
| Costi esterni | 5.052.799 | 4.783.223 | 269.576 |
| Valore Aggiunto | 3.008.624 | 3.013.495 | (4.871) |
| Costo del lavoro | 870.481 | 823.207 | 47.274 |
| Margine Operativo Lordo | 2.138.143 | 2.190.288 | (52.145) |
| Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti | 2.058.666 | 2.105.080 | (46.414) |
| Risultato Operativo | 79.477 | 85.208 | (5.731) |
| Proventi non caratteristici | 1.686.728 | 939.041 | 747.687 |
| Proventi e oneri finanziari | 34.960 | (33.973) | 68.933 |
| Risultato Ordinario | 1.801.165 | 990.276 | 810.889 |
| Rivalutazioni e svalutazioni | | | |
| Risultato prima delle imposte | 1.801.165 | 990.276 | 810.889 |
| Imposte sul reddito | 587.116 | 311.246 | 275.870 |
| Risultato netto | 1.214.049 | 679.030 | 535.019 |

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

| | 2024 | 2023 | 2022 |
|-----------|-------|-------|-------|
| ROE netto | 2,51 | 1,44 | 1,60 |
| ROE lordo | 3,72 | 2,10 | 2,13 |
| ROS | 21,91 | 13,14 | 14,67 |

Inoltre Vi illustriamo in modo analitico i ricavi e costi della produzione confrontati con i risultati degli esercizi precedenti.

Tabella valore della produzione (in Euro):

| Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2022 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| Ricavi per locazione di beni propri | 5.542.296 | 5.415.854 | 5.115.759 |
| Ricavi per sublocazione di beni di terzi | 505.355 | 480.190 | 447.598 |
| Ricavi per prestazione di servizi | 2.013.771 | 1.900.674 | 1.912.343 |
| Recupero spese gestione immobiliare | 886.002 | 907.952 | 1.099.178 |
| Arrotondamenti | 14 | 20 | 16 |
| Totale ricavi | 8.947.439 | 8.704.690 | 8.574.894 |
| Sopravvenienze attive | 13.147 | 31.068 | 373.967 |
| Plusvalenze da alienazioni cespiti | 787.564 | 0 | 0 |
| Totale generale ricavi | 9.748.150 | 8.735.758 | 8.948.861 |

Tabella costo della produzione (in Euro):

| Costi della produzione | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2022 |
|---|------------------|------------------|------------------|
| 6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 30.100 | 29.453 | 67.647 |
| 7) per servizi | 3.552.535 | 3.293.026 | 3.419.707 |
| 8) per godimento di beni di terzi | 626.614 | 567.753 | 511.170 |
| 9) per il personale: | 870.481 | 823.206 | 835.831 |
| 10) ammortamenti e svalutazioni: | 2.058.666 | 2.105.080 | 2.159.133 |
| 11) variazi.materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci | 0 | 0 | - |
| 12) accantonamenti per rischi | 0 | 0 | - |
| 13) altri accantonamenti | 0 | 0 | - |
| 14) oneri diversi di gestione | 832.055 | 793.277 | 766.399 |
| Totale costi della produzione | 7.970.451 | 7.611.795 | 7.759.887 |

| | | | |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Oneri straordinari | 11.493 | 11.493 | 92.142 |
| Totale costi della produzione | 7.981.945 | 7.623.289 | 7.852.029 |

La produttività aziendale del personale dipendente è posta in luce dai seguenti indici:

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2022 |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|
| Utile operativo per dipendente | 103.894 | 60.249 | 68.552 |
| Utile netto per dipendente | 71.414 | 39.942 | 46.515 |
| Ricavi delle vendite per dipendente | 474.201 | 458.630 | 467.231 |

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazione |
|---|---------------------|---------------------|--------------------|
| Immobilizzazioni immateriali nette | 162.479 | 223.769 | (61.290) |
| Immobilizzazioni materiali nette | 42.444.203 | 44.000.360 | (1.556.157) |
| Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie (escluso cred. imm.; inclusi crediti BT oltre l'es.) | 365.381 | 367.714 | (2.333) |
| Capitale immobilizzato | 42.972.063 | 44.591.843 | (1.619.780) |
| Rimanenze di magazzino | | | |
| Crediti verso Clienti | 291.109 | 343.914 | (52.805) |
| Altri crediti | 2.260.350 | 2.212.701 | 47.649 |
| Ratei e risconti attivi | 108.514 | 94.985 | 13.529 |
| Attività d'esercizio a breve termine | 2.659.973 | 2.651.600 | 8.373 |
| Debiti verso fornitori | 1.243.400 | 1.302.098 | (58.698) |
| Acconti | 200.000 | | 200.000 |
| Debiti tributari e previdenziali | 802.462 | 788.241 | 14.221 |
| Altri debiti | 222.340 | 326.926 | (104.586) |
| Ratei e risconti passivi | | | |
| Passività d'esercizio a breve termine | 2.468.202 | 2.417.265 | 50.937 |
| Capitale d'esercizio netto | 191.771 | 234.335 | (42.564) |
| Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | 420.038 | 412.709 | 7.329 |
| Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo) | | | |
| Altre passività a medio e lungo termine | 215.050 | 113.068 | 101.982 |
| Passività a medio lungo termine | 635.088 | 525.777 | 109.311 |
| Capitale investito | 42.528.746 | 44.300.401 | (1.771.655) |
| Patrimonio netto | (48.355.662) | (47.141.612) | (1.214.050) |
| Posizione finanziaria netta a medio lungo termine | (5.251.428) | (5.910.771) | 659.343 |
| Posizione finanziaria netta a breve termine | 11.078.343 | 8.751.982 | 2.326.361 |
| Mezzi propri e indebitamento finanziario netto | (42.528.747) | (44.300.401) | 1.771.654 |

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società, ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine.

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2024, era la seguente (in Euro):

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | Variazione |
|--|--------------------|--------------------|------------------|
| Depositi bancari | 11.737.651 | 9.388.967 | 2.348.684 |
| Denaro e altri valori in cassa | 35 | 35 | |
| Disponibilità liquide | 11.737.686 | 9.389.002 | 2.348.684 |
| Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni | | | |
| Debiti verso banche (entro l'esercizio successivo) | 659.343 | 637.020 | 22.323 |
| Crediti finanziari | | | |
| Debiti finanziari a breve termine | 659.343 | 637.020 | 22.323 |
| Posizione finanziaria netta a breve termine | 11.078.343 | 8.751.982 | 2.326.361 |
| Debiti verso banche (oltre l'esercizio successivo) | 5.309.705 | 5.969.048 | (659.343) |
| Crediti finanziari | (58.277) | (58.277) | |
| Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine | (5.251.428) | (5.910.771) | 659.343 |
| Posizione finanziaria netta | 5.826.915 | 2.841.211 | 2.985.704 |

Il margine di tesoreria della società è di seguito evidenziato:

| | 31/12/2024 | 31/12/2023 | 31/12/2022 |
|----------------------|------------|------------|------------|
| Margine di tesoreria | 11.244.143 | 8.949.939 | 11.670.729 |

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio:

- non si sono verificati infortuni sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola;
- non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la Società è stata dichiarata responsabile.

La Società fa riferimento al Documento di Valutazione dei Rischi previsto dalla legislazione in materia di sicurezza sul lavoro, che comporta l'individuazione dei pericoli e la valutazione dei rischi residui presenti in azienda, nonché la successiva definizione delle misure e delle tempistiche necessarie alla loro minimizzazione ed al mantenimento di un adeguato livello di sicurezza. Le valutazioni condotte - aggiornate periodicamente ed in funzione di variazioni e cambiamenti - non hanno evidenziato situazioni di rischio specificamente riconducibili alle modalità di organizzazione dell'attività lavorativa, confermando i

livelli di rischio bassi, senza particolari criticità.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la Società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

| Immobilizzazioni | Acquisizioni dell'esercizio |
|--|------------------------------------|
| Terreni e fabbricati | 99.493 |
| Impianti e macchinari | 26.636 |
| Attrezzature industriali e commerciali | 0 |
| Altri beni | 61.100 |
| Lavori in corso e acconti | 231.224 |
| TOTALE INVESTIMENTI | 418.452 |

Gli incrementi nel corso dell'esercizio ammontano ad euro 418 €/000.

Gli incrementi riguardante la voce "Terreni e Fabbricati" si riferiscono per 54 €/000 alla capitalizzazione della quota Federcalcio dei lavori di rifacimento dei terrazzi della nostra sede di Catanzaro conclusi, per 40 €/000 al rifacimento delle facciate dell'immobile che ospita il Museo del Calcio presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano e per 5 €/000 da installazione di nuovi infissi presso la sede della Società di Via Abruzzi 3.

Gli incrementi riguardanti la voce "Impianti e macchinari" si riferiscono per 23 €/000 all'acquisto di nuovi condizionatori installati presso le sedi di Firenze Coverciano, Roma Via Po 36, Roma Via Campania 47 e Cagliari Via S. Sonnino 34.

Gli incrementi riguardanti la voce "Altre immobilizzazioni materiali" riguardano principalmente la voce "Macchine elettriche ed elettroniche" per l'acquisto del nuovo UPS per 25 €/000 per la sede di Roma Via G. Allegrì e per l'impianto audio video della sala conferenza della sede di Ancona Via Schiavoni per 9 €/000.

Gli incrementi riguardanti la voce "Immobilizzazioni materiali in corso e acconti" si riferiscono a lavori straordinari sul nostro patrimonio immobiliare che alla data del 31/12/2024 non sono ancora conclusi. I principali lavori si riferiscono per 74 €/000 agli interventi all'immobile in cui è ubicato il Museo del Calcio presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano in Firenze, per 114 €/000 alla progettazione dei lavori di ammodernamento e riqualificazione del Centro Tecnico Federale di Coverciano denominato "Progetto 3.0" che riguarda prevalentemente il consolidamento della tribuna campo 2 con l'installazione di pannelli fotovoltaici, la realizzazione di una nuova tribuna compressiva di pannelli fotovoltaici presso il campo 1, la ristrutturazione dell'edificio 5 con la realizzazione di un nuovo corpo fabbrica che dovrà ospitare tutta l'area destinata alle Nazionali e la realizzazione della nuova cabina elettrica e per 18 €/000 alla realizzazione della nuova cabina elettrica presso la sede di Roma Via Po 36.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico, la Federazione Italiana Giuoco Calcio, si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato. In particolare, trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo.

I rapporti che la Società intrattiene con la Società controllata CTF Servizi Srl si concretizzano in rapporti di carattere commerciale conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato. In particolare, si tratta di servizi di pernottamento e ristorazione erogati alla Società durante il soggiorno presso il Centro Tecnico di Coverciano del proprio personale dipendenti e dei propri collaboratori.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La Società non detiene azioni proprie e azioni/quote di Società controllanti.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e le informazioni quantitative volte a dare indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della Società abbiano una buona qualità creditizia.

L'ammontare delle attività finanziarie è da ritenersi non di dubbia recuperabilità, ed ammontano a quanto esposto in bilancio. In merito al rischio di credito, occorre segnalare che non si sono mai verificate insolvenze significative. Il rischio in oggetto è stato comunque analizzato sia con riferimento all'attuale situazione che con riferimento alla sua prevedibile evoluzione ed i rischi meritevoli di rilievo sono stati opportunamente affrontati e prudenzialmente quantificati.

Più in particolare, l'esposizione al rischio di credito della Società è riferibile ai crediti commerciali. La Società, per il settore nel quale opera, non presenta aree di rischio di credito commerciale di particolare rilevanza.

Rischio di liquidità

Le scadenze relative alle attività e passività finanziarie rientrano principalmente entro i successivi 12 mesi.

Inoltre, si segnala che:

- la Società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;*
- non esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;*
- la Società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;*
- la Società possiede depositi presso Istituti di Credito per soddisfare le necessità di liquidità;*
- non esistono differenti fonti di finanziamento;*
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.*

Rischio di mercato

In relazione alla natura dell'attività svolta dalla Società, non sussistono significativi rischi di mercato.

Rischi legali, di compliance e di regolamentazione del settore

Non si ritiene che la Società possa essere tenuta a far fronte a passività conseguenti a vertenze giuridiche – ad oggi non ancora incardinate – di varia natura connesse all'attività commerciale svolta.

Ad oggi, non si sono verificati eventi o circostanze tali da prevedere accantonamenti in appositi fondi rischi ed oneri da iscrivere tra le passività di bilancio. I fondi appostati in bilancio, riguardano i contenziosi eventualmente già in essere e risultano stimati con criteri di massima prudenza.

La Società si è dotata di un insieme di regole etico-comportamentali oggetto di continua divulgazione a tutto il personale aziendale e continuamente sottoposte a verifica per garantirne la corretta applicazione. Con riferimento al D. Lgs. 231/2001 sulla responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, come anticipato, la Società ha elaborato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ed ha nominato un Organismo di vigilanza.

Infine, la Società non è soggetta a potenziali rischi derivanti dall'evoluzione del contesto normativo e regolatorio di riferimento che potrebbero influenzare gli adempimenti tecnico-operativi tipici dell'attività svolta.

Continuità aziendale

L'analisi condotta sulla base dell'andamento dell'esercizio corrente, nonché dei programmi futuri, porta ad escludere l'esistenza di significative incertezze sulla gestione e, quindi, consente di confermare la corretta adozione del principio della continuità aziendale (*c.d. going concern*) nella valutazione delle poste di bilancio.

Sulla base dei risultati economici e della generazione di cassa conseguiti nel corso degli ultimi anni, oltreché delle disponibilità finanziari risultanti al 31 dicembre 2024, la Società ritiene che non sussistano incertezze tali da far sorgere dubbi circa la capacità di proseguire la propria attività in continuità aziendale e su tali basi è stato predisposto il bilancio 2024.

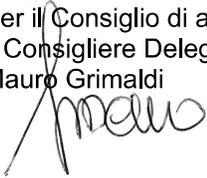
Evoluzione prevedibile della gestione

Per quanto attiene all'evoluzione della gestione, seppure permangono incertezze e profili di soggettività tipici

di ogni previsione, condizionati dal conflitto militare russo/ucraino e da quello divampato in Palestina, tali da non permettere di escludere completamente il rischio di un aumento dei costi, non sono note ad oggi operazioni che possano portare dei disallineamenti significativi rispetto a quanto registrato negli ultimi esercizi. Pertanto, riteniamo che la Società possa continuare ad operare seguendo le medesime linee guida che ci hanno condotto al raggiungimento degli attuali risultati.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Per il Consiglio di amministrazione
Il Consigliere Delegato
Mauro Grimaldi

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'mauro', written over the printed name 'Mauro Grimaldi'.



Federcalcio Servizi Srl

Relazione Collegio Sindacale

**RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE DI FEDERCALCIO SERVIZI S.R.L.
SUL BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2024**

Alla FIGC, Socio unico della Federcalcio Servizi S.r.l.

Premessa

Lo scrivente Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. del codice civile, sia quelle previste dall'art. 2477 del codice civile.

La presente Relazione unitaria contiene nella sezione A) la "Relazione dei Revisori indipendenti ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39" e nella sezione B) la "Relazione ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del codice civile."

A) Relazione dei Revisori indipendenti ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n.39

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024 della Federcalcio Servizi S.r.l. (nel seguito anche la "Società") per l'esercizio chiuso a tale data.

Si rappresenta che il bilancio è stato redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma del codice civile.

Al fine di fornire tuttavia un'informativa più ampia ed esauriente sull'andamento della gestione sociale, gli Amministratori hanno ritenuto opportuno corredarlo della Relazione sulla Gestione e del Rendiconto Finanziario.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia).

Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità dei revisori per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente Relazione.

Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.



Il nostro esame è stato condotto ispirandosi ai vigenti principi di revisione contabile; l'attività c.d. di "circolarizzazione" ed alcune altre procedure di revisione sono state condivise con la Deloitte & Touche S.p.A., incaricata dalla Società di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio consuntivo 2024 della Federcalcio Servizi S.r.l..

La Deloitte & Touche S.p.A., completate senza limitazioni tutte le attività di audit programmate, in data odierna ha reso disponibile al Collegio Sindacale la propria Relazione; tale documento, non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e pertanto il giudizio rilasciato è pienamente positivo.

Ciò posto, riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità dei Revisori per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

Gli obiettivi dello scrivente Collegio sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio.

Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa



ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione dei processi amministrativi allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella Relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente Relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del codice civile

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. del codice civile

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei Soci ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dagli Amministratori durante le riunioni svolte e anche da contatti avuti con il Consigliere Delegato, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società e dalla sua controllata CTF Servizi srl e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Sulla base del reciproco scambio di informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, eseguita su base volontaria da Deloitte & Touche S.p.A., non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente Relazione.

La Società ha proseguito anche nel corso del 2024, sotto la supervisione dell'Organismo di Vigilanza, l'attività di monitoraggio dell'adeguatezza del Modello di Organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001. Con riferimento alle informazioni assunte dall'Organismo di Vigilanza, non sono emerse criticità da menzionare nella presente Relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento e in ordine alle misure adottate dall'organo amministrativo e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, sia mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e dal soggetto incaricato della revisione volontaria della Società, sia attraverso l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai Soci *ex art.* 2408 del codice civile.

Non sono state presentate denunce al Tribunale *ex art.* 2409 del codice civile.

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'esercizio non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'*art. 25-octies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati *ex art. 25-novies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente Relazione.

Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il progetto di bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nel corso della riunione del 26 marzo 2025 e messo a disposizione del Collegio nel corso della stessa riunione e sarà presentato alla prossima Assemblea convocata per il giorno 29 aprile 2025.

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, del codice civile.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente Relazione.

Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Alla luce di quanto precede e considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato volontariamente della revisione legale dei conti, la Deloitte S.p.A., contenute nella Relazione di revisione del bilancio in data odierna, in cui dichiara: *"A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione"*, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dagli Amministratori.

Roma, 14 aprile 2025

Il Collegio Sindacale

Dott. Gerardo Longobardi

Dott.ssa Barbara Zanardi

Dott. Carlo Cinotti



Relazione di certificazione volontaria

Deloitte & Touche Spa

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

Al Socio Unico della Federcalcio Servizi S.r.l.

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l. (la "Società") redatto in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435-bis del Codice Civile, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che, con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, la revisione legale ex art. 2477 del Codice Civile è stata svolta da altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma primo, del codice civile, la Federcalcio Servizi S.r.l. ha indicato di essere soggetta a direzione e coordinamento da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio e, pertanto, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio di tale società. Il nostro giudizio sul bilancio della Federcalcio Servizi S.r.l. non si estende a tali dati.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società.

- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento.
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.


Claudio Martino
Director

Roma, 14 aprile 2025