



FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO

BUDGET 2025

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 30 gennaio 2025



	Budget 2025	Budget 2024	DELTA
Contributi Sport e salute - 50101	35.235.956	35.852.942	(616.986)
Quote degli associati - 50102	22.830.553	22.093.679	736.874
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	41.142.167	51.353.419	(10.211.252)
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	120.000	0	120.000
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	74.214.879	73.966.724	248.155
Altri ricavi - 50106	23.352.909	23.670.624	(317.715)
<i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i>	<i>188.369.497</i>	<i>198.906.623</i>	<i>(10.537.126)</i>
<i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i>	<i>8.526.966</i>	<i>8.030.764</i>	<i>496.202</i>
A Valore della Produzione	196.896.463	206.937.387	(10.040.924)
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	53.729.574	54.830.406	(1.100.832)
Ufficiali di Gara - 40104	53.295.561	53.453.318	(157.757)
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	2.144.733	528.000	1.616.733
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	8.939.477	9.641.272	(701.795)
Organismi internazionali - 40112	492	492	-
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	5.464.842	6.075.860	(611.018)
Promozione sportiva - 40117	5.762.755	6.587.461	(824.706)
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	5.715.075	5.198.121	516.954
Gestione impianti sportivi - 40119	-	30.000	(30.000)
<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>131.427.917</i>	<i>131.743.353</i>	<i>(315.437)</i>
<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>3.624.592</i>	<i>4.601.577</i>	<i>(976.985)</i>
B1 Costi Attività Sportiva	135.052.509	136.344.930	(1.292.422)
Spese generali	27.124.797	27.821.355	(696.559)
Costi del personale	22.850.470	22.735.934	114.535
<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>48.125.094</i>	<i>48.218.159</i>	<i>(93.065)</i>
<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>1.850.172</i>	<i>2.339.130</i>	<i>(488.958)</i>
B2 Costi di Funzionamento	49.975.266	50.557.290	(582.023)
MARGINE OPERATIVO LORDO (A-B1-B2) EBITDA	11.868.688	20.035.167	(8.166.479)
B3 Ammortamenti	2.174.793	2.752.775	(577.983)
B4 Accantonamento f.di rischi e oneri	2.998.711	4.040.782	(1.042.070)
B5 Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	0	13.900.000	(13.900.000)
B6 Oneri Diversi di Gestione	1.020.884	1.144.265	(123.381)
B Costi Produzione	191.222.162	208.740.041	(17.517.879)
MARGINE OPERATIVO NETTO (A-B)	5.674.301	(1.802.654)	7.476.955
C Proventi Finanziari	3.460.962	2.982.486	478.476
RISULTATO OPERATIVO (A-B+C) EBIT	9.135.263	1.179.832	7.955.431
D Oneri finanziari	0	0	-
E Proventi Straordinari	0	0	-
F Oneri Straord.	0	0	-
RISULTATO ANTE IMPOSTE (A-B+C-D+E-F)	9.135.263	1.179.832	7.955.431
Tasse ed Imposte	12.035.180	860.000	11.175.180
Risultato d'Esercizio	(2.899.917)	319.832	(3.219.749)



DETTAGLIO CONTI

	Budget 2025	Budget 2024	DELTA
<i>Progr. attività sportiva e funzionamento - 50101A</i>	12.282.290	12.411.138	(128.848)
<i>Progetti Speciali Attività Sportiva - 50101B</i>	22.953.666	23.441.804	(488.138)
Contributi Sport e salute - 50101.	35.235.956	35.852.942	(616.986)
<i>Quote di affiliazione - 50102A</i>	235.078	240.768	(5.690)
<i>Quote di tesseramento - 50102B</i>	10.064.840	9.213.076	851.765
<i>Quote di iscrizione - 50102C</i>	7.523.550	7.354.485	169.065
<i>Tasse di gare, multe e reclami - 50102E</i>	1.470.375	1.752.081	(281.706)
<i>Penali mancata corresponsione premi di preparazione - 50102F</i>	80.000	80.000	-
<i>Tasse e Contributi Iscrizione Campionati - 50102G</i>	3.456.710	3.453.270	3.440
Quote degli associati - 50102.	22.830.553	22.093.679	736.874
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50103A</i>	3.595.000	12.501.000	(8.906.000)
<i>Diritti televisivi - 50103B</i>	33.829.167	33.524.167	305.000
<i>Vendita di biglietti - 50103C</i>	3.618.000	2.796.200	821.800
<i>Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 50103D</i>	100.000	2.532.052	(2.432.052)
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103.	41.142.167	51.353.419	(10.211.252)
<i>Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104A</i>	120.000	0	120.000
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104.	120.000	0	120.000
<i>Corrispettivi da pubblicità e sponsor - 50105A</i>	56.237.250	52.158.870	4.078.380
<i>Proventi da operazioni permutative - 50105B</i>	13.928.548	14.679.643	(751.095)
<i>Proventi da Royalties - 50105C</i>	4.049.081	7.128.211	(3.079.130)
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105.	74.214.879	73.966.724	248.155
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50106B</i>	6.711.848	5.548.037	1.163.811
<i>Recuperi da Leghe - 50106C</i>	3.063.192	3.007.602	55.590
<i>Vendita Biglietti - 50106D</i>	60.000	110.000	(50.000)
<i>Diritti di Segreteria - 50106E</i>	1.090.750	810.280	280.470
<i>Iscrizione Registro Procuratori Sportivi - 50106F</i>	450.000	400.000	50.000
<i>Altri recuperi, rimborsi e proventi - 50106G</i>	1.642.617	767.179	875.438
<i>Risorse Vincolo Destinazione Art. 14 L.225-01/12/2016 - 50106H</i>	10.334.501	13.027.525	(2.693.024)
Altri ricavi - 50106.	23.352.909	23.670.624	(317.715)
Valore della Produzione.	196.896.463	206.937.387	(10.040.924)
<i>Spese mediche e Sanitarie - 40105A</i>	239.000	213.900	25.100
<i>Spese Trasferta e Soggiorno - 40105B</i>	9.905.080	10.142.566	(237.486)
<i>Spese di Organizzazione - 40105C</i>	7.325.667	7.412.566	(86.900)
<i>Spese per Biglietteria - 40105D</i>	644.500	1.117.200	(472.700)
<i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40105E</i>	150.000	155.200	(5.200)
<i>Indennità, Diarie e Rimborsi - 40105F</i>	932.669	936.706	(4.038)
<i>Rappresentanza eventi - 40105G</i>	512.000	492.000	20.000
<i>Produzioni televisive e acquisto diritti TV - 40105H</i>	355.000	355.000	-
<i>Spese generali Part. Manif. Int.li - 40105I</i>	681.514	957.019	(275.505)
<i>Ammende e quote Part. Manif. Int.li - 40105L</i>	150.000	240.000	(90.000)
<i>Spese Correlate a Proventi Pubblicitari - 40105M</i>	7.622.873	8.378.511	(755.638)
<i>Premi di Classifica e Diritti Immagine Calciatori - 40105N</i>	6.082.500	5.614.605	467.895
Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) - 40105.	34.600.802	36.015.273	(1.414.471)
<i>Tutela assicurativa - Interv. per gli atleti - 40107A</i>	680.274	713.792	(33.518)
Interventi per gli atleti - 40107.	680.274	713.792	(33.518)
<i>Compensi e rimborsi Staff Nazionali - 40108A</i>	14.960.272	14.367.643	592.628
<i>Compensi Advisor - 40108B</i>	875.550	903.263	(27.713)
Compensi per prestazioni contrattuali - 40108.	15.835.822	15.270.906	564.915
<i>Ispezioni, Indagini, Controlli gara e Funzionamento Commissioni - 40109B</i>	1.374.365	1.739.635	(365.270)
<i>Spese per controlli Antidoping - 40109C</i>	720.000	829.000	(109.000)
<i>Organizzazione raduni e incontri Giustizia Sportiva e Commissioni - 40109D</i>	106.600	103.600	3.000
<i>Compensi contrattuali - 40109E</i>	411.711	158.199	253.512
Controlli Commissioni su attività sportiva - 40109.	2.612.676	2.830.434	(217.758)
<i>Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.</i>	<i>53.729.574</i>	<i>54.830.406</i>	<i>(1.100.832)</i>
<i>Spese arbitrali - Attività Internazionale - 40104A</i>	35.000	35.000	-
<i>Diritti Immagine arbitri ed assistenti LEGHE - 40104B</i>	3.762.000	3.703.000	59.000
<i>Spese arbitrali - Attività Nazionale - 40104C</i>	48.210.898	48.405.605	(194.707)
<i>Compensi Collaboratori Arbitrali - 40104D</i>	1.287.663	1.309.713	(22.050)
Ufficiali di Gara - 40104.	53.295.561	53.453.318	(157.757)
<i>Spese Mediche e Sanitarie - 40110A</i>	26.976	9.000	17.976
<i>Spese Trasferta e Soggiorno - 40110B</i>	665.000	218.000	447.000
<i>Spese di Organizzazione - 40110C</i>	1.228.257	234.500	993.757
<i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40110E</i>	63.000	7.000	56.000
<i>Rappresentanza eventi - 40110G</i>	48.000	37.500	10.500
<i>Spese generali Org. Manif. Int.li- 40110I</i>	113.500	22.000	91.500
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110.	2.144.733	528.000	1.616.733
<i>Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40111A</i>	36.000	93.020	(57.020)
<i>Spese di organizzazione - Org. Manif. Naz.li - 40111B</i>	1.213.062	2.211.280	(998.218)
<i>Sponsorizzazioni - 40111C</i>	6.233.175	6.251.132	(17.957)
<i>Spese trasferta/soggiorno - Org. Manif. Naz.li - 40111D</i>	493.390	695.840	(202.450)
<i>Produzioni Televisive e acquisto diritti TV - 40111F</i>	963.850	390.000	573.850
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111.	8.939.477	9.641.272	(701.795)
<i>Quote di adesione - Org. Internaz. - 40112A</i>	492	492	-
Organismi internazionali - 40112.	492	492	-



DETTAGLIO CONTI

	Budget 2025	Budget 2024	DELTA
Spese per corsi di formazione tecnici - 40113A	3.359.408	3.772.491	(413.083)
Borse di studio - 40113B	-	5.000	(5.000)
Corsi di formazione per quadri tecnici - 40113.	3.359.408	3.777.491	(418.083)
Spese per corsi di formazione arbitri - 40114A	1.086.090	1.374.260	(288.170)
Spese per allenamento e stage arbitri - 40114B	465.723	183.723	282.000
Acquisto Materiale Tecnico Arbitri - 40114C	18.621	24.386	(5.765)
Corsi di formazione per ufficiali di gara - 40114.	1.570.434	1.582.369	(11.935)
Ricerca - 40115A	130.000	370.000	(240.000)
Ricerca - 40115.	130.000	370.000	(240.000)
Documentazione - 40116A	405.000	346.000	59.000
Documentazione - 40116.	405.000	346.000	59.000
Formazione Ricerca e Documentazione.	5.464.842	6.075.860	(611.018)
Spese Manif. S.G.S. - 40117A	495.290	754.000	(258.710)
Spese trasferta e soggiorno per promozione sportiva - 40117B	476.535	854.520	(377.985)
Gestione Sportello Unico - 40117C	3.500.000	2.700.000	800.000
Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40117D	681.450	1.292.520	(611.070)
Compensi Collaboratori Promozione Sportiva - 40117F	609.480	986.421	(376.941)
Promozione sportiva - 40117.	5.762.755	6.587.461	(824.706)
Contributi Associazioni Sportive e Discipline Associate - 40118A	20.000	25.000	(5.000)
Contributi a Sezioni AIA - 40118B	1.650.000	1.749.017	(99.017)
Altri Trasferimenti - 40118C	4.045.075	3.424.104	620.971
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118.	5.715.075	5.198.121	516.954
Gestione impianti sportivi - 40119A	-	30.000	(30.000)
Gestione impianti sportivi - 40119.	-	30.000	(30.000)
Costi Attività Sportiva.	135.052.509	136.344.930	(1.292.422)
Organi di gestione - 40201A	824.311	827.615	(3.304)
Collegio dei Revisori dei Conti - 40201B	139.500	139.500	-
Assemblee Nazionali - 40201C	300.000	382.845	(82.845)
Commissioni Federali - 40201D	66.500	49.600	16.900
Organi e Commissioni Federali - 40201.	1.330.311	1.399.560	(69.249)
Compensi per prestazioni cine-fotografiche - 40202A	302.260	287.110	15.150
Stampa, rilegatura e spedizione riviste - 40202B	9.500	3.800	5.700
Sito Internet - 40202D	1.600	1.600	-
Abbonamento ad Agenzie e Rassegna Stampa - 40202E	107.122	122.122	(15.000)
Costi per la Comunicazione - 40202.	420.482	414.632	5.850
Compensi e rimborsi a professionisti - 40203A	1.347.039	1.388.970	(41.932)
Spese per assistenza e sviluppo - 40203B	1.720.892	1.274.039	446.853
Spese legali - 40203C	1.002.352	1.002.352	-
Utenze - 40203D	788.642	1.021.366	(232.724)
Acquisto materiale di consumo e cancelleria - 40203E	114.474	150.960	(36.486)
Premi di assicurazione - 40203F	716.527	731.658	(15.131)
Trasferta e soggiorno funzionamento attività federale - 40203G	389.274	399.967	(10.693)
Manutenzioni - 40203H	681.308	999.959	(318.651)
Spese di rappresentanza - 40203I	94.500	147.000	(52.500)
Prestazione di servizi Generali - 40203L	9.961.805	9.810.411	151.395
Spese e commissioni bancarie - 40203M	45.430	45.560	(130)
Quote associat. a Enti diversi - 40203O	1.800	1.552	248
Organizz. Manifestazioni, Esami e Congressi - 40203P	5.000	29.000	(24.000)
Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40203Q	209.938	341.692	(131.754)
Contributi per assistenza - 40203S	25.000	25.000	-
Acquisto biglietteria gare (escluse Sq. Nazionali) - 40203T	60.000	110.000	(50.000)
Licenze Software Annuali - 40203V	1.357.673	1.187.255	170.417
Spese mediche e Sanitarie - 40203Y	3.000	6.000	(3.000)
Spese generali - 40203.	18.524.653	18.672.741	(148.087)
Fitti passivi - 40204A	6.485.013	6.843.717	(358.704)
Noleggio materiale tecnico - 40204B	261.990	310.840	(48.850)
Noleggio mezzi trasporto - 40204C	102.347	120.145	(17.798)
Manutenzione e spese accessorie Beni di terzi - 40204D	-	59.720	(59.720)
Spese ed oneri per il god. beni di terzi - 40204.	6.849.350	7.334.422	(485.072)
Spese generali.	27.124.797	27.821.355	(696.559)
Salari e stipendi - 40301A	14.267.598	13.995.085	272.513
Ferie non godute - 40301B	59.522	497.844	(438.322)
Straordinario - 40304D	373.377	310.871	62.506
Stipendi e salari - 40301.	14.700.497	14.803.800	(103.303)
Oneri previdenziali Dipendenti - 40302A	4.453.248	4.353.941	99.307
Oneri previdenziali Collaboratori - 40302B	83.763	39.199	44.564
Oneri previdenziali - 40302.	4.537.011	4.393.139	143.872
T.F.R. Dipendenti - 40303A	1.122.763	1.044.161	78.602
Trattamento di Fine Rapporto - 40303.	1.122.763	1.044.161	78.602



DETTAGLIO CONTI

	Budget 2025	Budget 2024	DELTA
<i>Formazione - 40304A</i>	102.050	193.050	(91.000)
<i>Assicurazione Dipendenti e Collaboratori - 40304B</i>	498.680	510.097	(11.417)
<i>Spese per missioni Dipendenti - 40304C</i>	540.000	555.000	(15.000)
<i>Rimborsi spese e servizi per Collaboratori - 40304E</i>	119.708	50.000	69.708
<i>Compensi per Collaboratori - 40304F</i>	689.454	429.334	260.120
<i>Stage Formativi e Lavoro Interinale - 40304G</i>	125.684	283.312	(157.628)
<i>Interventi Assistenziali al Personale - 40304H</i>	10.000	10.000	-
<i>Accantonam. Fondo Previdenza Complem. (1%) Dip. - 40304I</i>	59.570	118.871	(59.301)
<i>Altri costi del Personale - 40304L</i>	345.053	345.170	(118)
Altri costi - 40304.	2.490.199	2.494.834	(4.636)
Costi del personale.	22.850.470	22.735.934	114.535
Costi di Funzionamento.	49.975.266	50.557.290	(582.023)
<i>Ammort. Funzionali immobilizz. Immateriali - 40400A</i>	1.856.061	2.411.394	(555.334)
<i>Ammort. Funzionali immobilizz. immateriali - 40402.</i>	1.856.061	2.411.394	(555.334)
<i>Ammort. Funzionali immobilizz. Materiali - 40400B</i>	318.732	341.381	(22.649)
<i>Ammort. Funzionali immobilizz. materiali - 40403.</i>	318.732	341.381	(22.649)
Ammortamenti.	2.174.793	2.752.775	(577.983)
<i>Accantonamenti diversi - 40500A</i>	2.998.711	4.040.782	(1.042.070)
<i>Accantonamento f.di rischi ed oneri - 40501.</i>	2.998.711	4.040.782	(1.042.070)
Accantonamento f.di rischi e oneri.	2.998.711	4.040.782	(1.042.070)
<i>Accant. f.di a Destinazione Vincolate Ex Legge 234/21 - 40500C</i>	0	13.900.000	(13.900.000)
<i>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate - 405A1.</i>	0	13.900.000	(13.900.000)
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate.	0	13.900.000	(13.900.000)
<i>Imposte Indirette, Tasse e Contributi - 405B1D</i>	1.020.884	1.144.265	(123.381)
<i>Oneri Diversi di Gestione - 405B1.</i>	1.020.884	1.144.265	(123.381)
Oneri Diversi di Gestione.	1.020.884	1.144.265	(123.381)
Costi Produzione	191.222.162	208.740.041	(17.517.879)
<i>Interessi Attivi - 50201A</i>	3.356.795	2.664.212	692.583
<i>Altri proventi finanz. - 50201B</i>	104.167	318.274	(214.108)
<i>Proventi finanziari - 50201.</i>	3.460.962	2.982.486	478.476
Proventi Finanziari.	3.460.962	2.982.486	478.476
Oneri finanziari.	0	0	-
Proventi Straordinari.	0	0	-
Oneri Straordinari.	0	0	-
<i>Tasse e Imposte - 40800A</i>	12.035.180	860.000	11.175.180
<i>Tasse e Imposte - 40801.</i>	12.035.180	860.000	11.175.180
Tasse ed Imposte.	12.035.180	860.000	11.175.180



FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO

RELAZIONE AL BUDGET 2025

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 30 gennaio 2025



Premessa

Il budget 2025, oggetto della presente relazione, è stato redatto secondo quanto disposto dallo Statuto Federale, dalle norme organizzative interne della Federazione e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità ed in piena attuazione di tutte le delibere assunte dal Presidente Federale, dal Comitato di Presidenza e dal Consiglio Federale.

Comprende le risultanze della struttura amministrativa centrale e di quella territoriale.

Con riferimento al preventivo economico ed ai relativi allegati, la documentazione risulta in linea con le vigenti disposizioni di Sport e Salute Spa ed è stata predisposta sulla base di schemi condivisi in precedenza con il Coni.

Ai fini comparativi, i dati del budget 2025 vengono raffrontati con quelli del budget 2024 approvato dal Consiglio Federale in data 30 gennaio 2024.

Scenario di riferimento e principali risultati

La FIGC ha intrapreso, oramai da diversi anni, un processo virtuoso, di efficienza ed ottimizzazione delle proprie risorse per la gestione delle attività sportive ed istituzionali.

Ciò anche, se non soprattutto, in considerazione del fatto che, nel 2025, si consoliderà ulteriormente il trend di riduzione dei contributi ordinari di Sport e Salute destinati alle attività di *core business* della Federazione, per un importo di - 0,62 mio€; in particolare, considerando i soli ultimi 5 anni, il contributo ordinario di SeS è passato da 42 mio€ del 2020 a 35,2 mio€ del 2025, toccando il valore più basso dell'intera storia della FIGC. Di conseguenza, anche per l'esercizio in esame, si rende necessario assicurare, con risorse prevalentemente proprie della Federazione, la copertura del fabbisogno non solo di tutte le attività statutarie e istituzionali, ma anche di tutti i progetti di sviluppo sportivo e di innovazione tecnologica, entrambi in forte crescita negli ultimi anni in linea con i migliori standard nazionali ed internazionali, che sono stati via via intrapresi anche in attuazione del "Piano Industriale FIGC" di recente approvazione.

L'approccio estremamente prudentiale utilizzato per la predisposizione del budget in esame evidenzia un risultato di esercizio stimato in - 2,89 mio€.

Tale risultato è determinato da una stima del valore della produzione pari a 196,9 mio€ (contro 206,9 mio€ nel 2024), a fronte di un totale di costi di produzione di 191,2 mio€ (208,7 mio€ nel 2024) ed una valorizzazione dei proventi finanziari pari a circa 3,46 mio€.

Ciò posto, e ferme restando la prosecuzione della doverosa politica di contenimento e razionalizzazione dei costi generali di gestione, ma anche l'incomprimibilità di alcuni costi legati al sensibile aumento dell'attività sportiva istituzionale (specie a livello giovanile), e la mancata acquisizione



a budget per il 2025 - in via prudenziale - di una serie di ricavi la cui definizione è probabile, ma non ancora certa, l'impostazione del budget 2025 ha dovuto necessariamente prevedere la ridefinizione e/o la procrastinazione di una serie di attività di promozione e sviluppo della pratica sportiva a forte valenza sociale che erano state rese possibili, negli ultimi due esercizi, grazie alla contribuzione straordinaria deliberata da Sport e Salute in relazione alle risorse messe a disposizione dall'Autorità di Governo competente in materia di sport e la cui pianificazione con modalità inalterate, in assenza di conferma delle suddette risorse straordinarie, non è al momento possibile.

L'auspicio della Federazione, sulla base di quanto comunicato da Sport e Salute in sede di assegnazione dei contributi ordinari agli Organismi Sportivi per l'anno 2025, è - tuttavia - quello di poter presto normalizzare tale situazione, in sede di prima revisione annuale di budget, anche attraverso l'accesso ad una quota parte del fondo aggiuntivo di 15 milioni, potenzialmente incrementabile, che Sport e Salute ha riservato *“per il finanziamento di progetti per la pratica sportiva, anche con l'obiettivo di valorizzare l'esperienza e i notevoli risultati del cd. Fondo 80mln, ed orientati allo sviluppo dell'attività sportiva per tutta la popolazione”*.

Il **Valore della Produzione** si attesta sostanzialmente sui dati del budget 2024 (al netto del contributo Uefa per la partecipazione a Euro 2024) ed è prevalentemente riconducibile a:

- i proventi derivanti dai Contributi di SeS che, come detto, registrano, rispetto al 2024, un ulteriore decremento della parte ordinaria pari a - € 616.986. La nuova valorizzazione delle risorse deliberate per l'esercizio 2025 è stata determinata dall'applicazione dei nuovi parametri e criteri di assegnazione stabiliti dal Consiglio di Amministrazione di Sport e Salute;
- i ricavi da Quote degli Associati, che presentano un incremento atteso di € 736.874, essenzialmente dovuto ai maggiori introiti da Quote di Tesseramento e Quote di Iscrizione ai corsi di formazione del Settore Tecnico;
- i ricavi da manifestazioni internazionali, valorizzati sulla base dell'attività sportiva programmata per l'esercizio 2025, che evidenziano un sensibile decremento (-10,8 mio€) collegato, prevalentemente, alla venuta meno del contributo Uefa relativo alla partecipazione della Nazionale A maschile alla fase finale della 17° edizione del Campionato Europeo 2024;
- i proventi da pubblicità e sponsorizzazioni che risultano in linea con quelli riferiti al budget iniziale 2024, ancorchè la distribuzione degli stessi, all'interno delle relative voci di ricavo, risulti diversamente allocata. Ciò è ascrivibile sia alla diversa tipologia di attività sportiva che



ha caratterizzato rispettivamente i due esercizi (es. Euro 2024) sia ai riflessi economici derivanti dalle previsioni contrattuali in essere (es. contratto Adidas);

- sostanzialmente invariata risulta, infine, la valorizzazione dei proventi da diritti televisivi, che appaiono in linea con quelli del budget 2024; la valorizzazione delle gare della Nazionale A è stata effettuata sulla base dei contenuti dell'accordo di negoziazione centralizzata dei diritti audiovisivi definito da tutte le Federazioni sportive europee con l'Uefa.

Più in generale, si ritiene opportuno segnalare che le stime dei ricavi inseriti a budget 2025 sono fondate su criteri estremamente prudentiali, che non hanno tenuto conto di alcune potenziali voci di entrata, fra cui:

- i possibili maggiori ricavi Uefa collegati ai risultati sportivi (es. final eight Nations League, Euro 2025 nazionale A femminile e nazionale U21 maschile);
- i possibili maggiori ricavi collegati a nuove partnership commerciali attualmente in fase di negoziazione, ma non ancora definite;
- i potenziali maggiori ricavi rivenienti dalle future royalties contrattualmente previste (in budget sono state inserite esclusivamente le valorizzazioni dei minimi garantiti);
- i possibili ulteriori finanziamenti provenienti da Uefa, Fifa, Enti locali, Organismi nazionali ed internazionali, collegate sia a nuove progettualità sia al proseguimento di progetti già in essere;
- i già menzionati eventuali contributi straordinari di Sport e Salute per specifiche progettualità di promozione della pratica sportiva, a valere sul Fondo aggiuntivo di 15 milioni di euro (eventualmente incrementabile), già stanziato dalla stessa.

È del tutto auspicabile che, già in sede di prima rimodulazione del budget nel corso del 2025, la possibile acquisizione di alcuni di questi importi, seppure al netto dei collegati maggiori costi che ne deriveranno, possano riportare l'andamento dell'esercizio economico-finanziario della Federazione in una situazione di maggiore equilibrio.

Da segnalare, infine, la valorizzazione dei *Proventi Finanziari*, pari a circa 3,46 mio€, calcolati sulla base dell'andamento medio dei tassi in vigore e sostanzialmente in linea con il dato del budget 2024.

Sul lato dei **Costi di Produzione** sono state valorizzate le risorse necessarie a garantire le attività sportive ordinarie ed istituzionali.



E' stato, altresì, previsto il contributo destinato, per legge, a finanziare la “*Commissione indipendente per la verifica dell'equilibrio economico e finanziario delle società sportive professionistiche*”, istituita con Decreto Legge n. 71 del 31 maggio 2024.

Altra situazione significativa che ha effetto sul budget dell'esercizio 2025 è il venir meno delle risorse rivenienti dalle disposizioni previste dall'articolo 1, comma 185, della Legge 234/2021, come sostituito dall'articolo 1, comma 1, lett.a), del D.L. n. 69/2023, convertito dalla Legge 103/2023, il cui impatto positivo ha caratterizzato i bilanci degli anni 2022, 2023 e 2024.

Quanto sopra ha comportato, quindi, la necessità di procedere nuovamente alla valorizzazione delle imposte IRES e IRAP nel budget 2025, per un importo stimato di circa 12 mio€.

Peraltro, in considerazione di quanto precede, anche nel 2025 è stato previsto l'utilizzo delle risorse accantonate a valere sul bilancio 2023, che sono state integralmente destinate, come normativamente previsto, alla copertura di attività statutarie non commerciali, all'attività femminile non professionistica nonché a quella paralimpica.

Malgrado ciò, a seguito del già citato venir meno dei contributi precedentemente erogati da Sport e Salute per progettualità di rilevante valore sociale e promozionale in ambito giovanile e per particolari categorie fragili, e in assenza di certezze in merito a possibili nuove fonti di finanziamento alternative, la Federazione si vedrà costretta, già dalla prossima stagione sportiva 2025/2026, a prevedere un sensibile ripensamento/rivisitazione di alcune progettualità, come quelle - ad esempio - legate ad attività territoriali del Settore Giovanile e Scolastico e alla gratuità arbitrale riservata alle competizioni di calcio a 11 e calcio a 5 che si trovano alla base della piramide dell'attività agonistica federale.

Complessivamente, i *Costi per l'Attività Sportiva* mostrano un decremento atteso di circa 1,3 mio€ rispetto al budget iniziale 2024, mentre, sul piano più strettamente operativo, i *Costi di Funzionamento* risultano contenuti, rispetto al dato del forecast 2024, di 600.000 €, per effetto, soprattutto, della riduzione prevista di circa 700.000 € delle *Spese Generali*. Sostanzialmente in linea con il dato iniziale 2024 sono, invece, i *Costi del Personale*.

In sintesi, anche per l'esercizio 2025, la Federazione assicurerà, sempre di più con risorse proprie, la copertura economica delle attività istituzionali, garantendo il tradizionale elevato standard qualitativo delle attività sportive e dei servizi e proseguendo nel proprio processo di crescita sportiva, gestionale ed organizzativa.

A fronte di tale assetto previsionale, si evidenzia come i *Costi per l'Attività Sportiva* della Federazione incidano sul totale dei *Costi di Produzione* per circa il 71% (in linea con la media di tutte le Federazioni Sportive Nazionali affiliate al CONI, come da monitoraggio 2024 di Sport e Salute), mentre le *Spese Generali* per il 14% e i *Costi del Personale* per l'12%. La quota residua riguarda i



comparti legati agli ammortamenti e agli altri accantonamenti, oltreché agli oneri diversi di gestione.

Alla luce di quanto sopra, il margine operativo lordo risulta di 11,87 mio€, il margine operativo netto di 5,67 mio€, il risultato ante imposte di 9,14 mio€ e l'imposizione fiscale di 12,04 mio€.

Obiettivi

Le attività strategiche, gestionali e sportive che verranno intraprese nel corso del 2025 e che proseguiranno per tutto il quadriennio saranno finalizzate al consolidamento del processo di sostenibilità del sistema calcio, anche attraverso lo stimolo di investimenti sempre più 'virtuosi' nei settori giovanili e nelle infrastrutture sportive, sia nuove sia già esistenti, attraverso lo snellimento delle procedure autorizzative e il reperimento di nuove risorse economiche attraverso l'individuazione di nuove logiche di finanziamento sulla base di progettualità trasversali.

Le prossime elezioni federali, che si terranno il 3 febbraio p.v., vedono il Presidente uscente quale unico candidato per il prossimo quadriennio, garantendo una continuità ed il consolidamento del processo di riforma che la Federazione ha avviato ormai da diversi anni.

	Budget 2025	Budget 2024	Delta
A) Valore della Produzione	196.896.463	206.937.387	(10.040.924)
B1) Costi Attività Sportiva	135.052.509	136.344.930	(1.292.422)
B2) Costi di Funzionamento	49.975.266	50.557.290	(582.023)
MARGINE OPERATIVO LORDO	11.868.688	20.035.167	(8.166.479)
B3) Ammortamenti	2.174.793	2.752.775	(577.983)
B4) Accantonamento f.di rischi e oneri	2.998.711	4.040.782	(1.042.070)
B5) Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	0	13.900.000	(13.900.000)
B6) Oneri Diversi di Gestione	1.020.884	1.144.265	(123.381)
B) Costi Produzione	191.222.162	208.740.041	(17.517.879)
MARGINE OPERATIVO NETTO	5.674.301	(1.802.654)	7.476.955
C) Proventi Finanziari	3.460.962	2.982.486	478.476
RISULTATO OPERATIVO	9.135.263	1.179.832	7.955.431
D) Oneri finanziari	0	0	-
RISULTATO ANTE IMPOSTE	9.135.263	1.179.832	7.955.431
Tasse ed Imposte	12.035.180	860.000	11.175.180
Risultato d'Esercizio	(2.899.917)	319.832	(3.219.749)



Dal punto di vista sportivo, gli obiettivi più immediati da raggiungere riguarderanno la qualificazione alla fase finale della Nations League 2025, il conseguimento del miglior piazzamento possibile nel Campionato Europeo femminile e in quello della Nazionale U21, anche se l'obiettivo principale sarà quello di riportare l'Italia al Mondiale, dopo due edizioni mancate, all'esito del percorso di qualificazione previsto entro il prossimo mese di novembre.

La Federazione proseguirà, altresì, nelle attività di rinnovamento culturale, procedurale e digitale nell'ottica di un'ottimizzazione del modello organizzativo interno e delle attuali procedure, al fine di snellire, efficientare e modernizzare i propri processi.

Il coinvolgimento continuo di tutta la struttura della FIGC risulta un elemento fondamentale nel recepire ed attuare le indicazioni della *governance* federale, nell'ottica di migliorare costantemente i risultati qualitativi e quantitativi sin qui raggiunti.



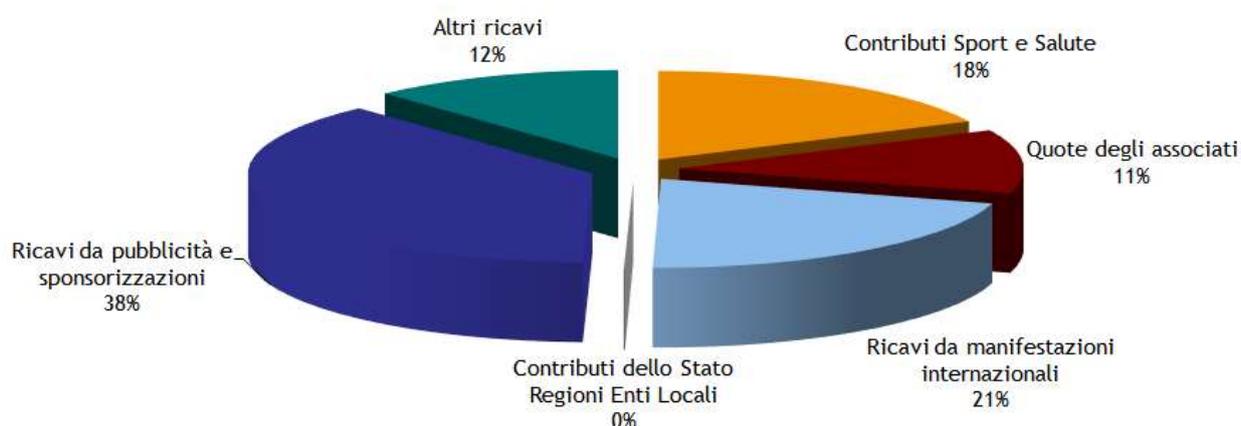
Analisi dei Ricavi

A. Valore della Produzione

Il dato 2025 presenta un decremento rispetto al budget 2024 (-10,04 mio€) che coincide sostanzialmente con il contributo versato dall'Uefa alla FIGC nel 2024 per la partecipazione della Nazionale maggiore alla fase finale di Euro 2024; pertanto, il valore 2025 si attesta a 196,9 mio€.

Le categorie dei ricavi e dei relativi scostamenti di seguito evidenziate risultano quantificate sulla base degli effetti economici di competenza 2025 su accordi già formalizzati e/o quantificate secondo un approccio prudenziale.

	Budget 2025	Budget 2024	DELTA
Contributi Sport e Salute	35.235.956	35.852.942	(616.986)
Quote degli associati	22.830.553	22.093.679	736.874
Ricavi da manifestazioni internazionali	41.142.167	51.353.419	(10.211.252)
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali	120.000	0	120.000
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	74.214.879	73.966.724	248.155
Altri ricavi	23.352.909	23.670.624	(317.715)
Valore della Produzione.	196.896.463	206.937.387	(10.040.924)





1. Contributi Sport e Salute

- 0,62 mio€

Il valore del contributo ordinario previsto per l'anno 2025, deliberato dal CDA di Sport e Salute Spa nella seduta del 20 dicembre 2024, è pari a complessivi 35,25 mio€ e risulta in diminuzione di circa 616 mila euro rispetto al valore dell'esercizio 2024. Infine, non è più prevista, ad oggi, la quota di contributo riferita ai progetti "Sport nei Parchi", "Sport di tutti inclusione" e "Sport di tutti quartieri", il cui finanziamento complessivo ammontava a circa 0,12 mio€.

2. Quote degli Associati

+ 0,74 mio€

Tali ricavi, composti dalle voci di seguito rappresentate, presentano un andamento in apprezzabile aumento rispetto al valore del budget 2024.

- 🇮🇹 le quote di affiliazione risultano in linea con il budget 2024;
- 🇮🇹 le quote di tesseramento sono calcolate sulla base del dato del numero dei tesserati presente nei sistemi federali e delle tariffe previste dal Comunicato Ufficiale "Oneri Finanziari" in vigore e risultano accresciute rispetto al dato del forecast 2024;
- 🇮🇹 le ammende facenti capo agli Organi di Giustizia sportiva risultano stimate prudenzialmente, non essendo possibile una quantificazione puntuale delle stesse in via preventiva;
- 🇮🇹 le quote di iscrizione (relative agli introiti dei corsi del Settore Tecnico) sono quantificate sulla base della programmazione ipotizzata e risultano in leggero aumento rispetto al budget 2024;
- 🇮🇹 le Tasse e Contributi Iscrizione Campionati risultano commisurate alle decisioni assunte con riferimento alla stagione sportiva 2024/2025 ed in linea con il dato del budget 2024.

3. Ricavi da manifestazioni internazionali

- 10,2 mio€

Comprendono i contributi da Federazioni Internazionali, i ricavi da diritti televisivi, i proventi da biglietteria e gli altri ricavi da manifestazioni. Il dato in diminuzione risente dell'assenza di una fase finale di una competizione internazionale maschile paragonabile a quella di Euro 2024 svolta in Germania.



Di seguito le singole voci con i relativi dati a confronto:

 **Contributi da Federazioni Internazionali (-8,9 mio€)**

Il delta negativo è riconducibile - come detto - ai contributi Uefa, ordinari e straordinari, che nel 2024 hanno incluso l'importo collegato alla partecipazione della Nazionale A maschile alla fase finale del Campionato Europeo in Germania;

 **Diritti Televisivi (+ 0,3 mio€)**

In tale voce sono stati allocati i ricavi di competenza legati alla pianificazione degli eventi internazionali che si svolgeranno nel 2025.

In particolare, nel budget 2025, è stata acquisita la valorizzazione di 10 gare della Nazionale A, effettuata sulla base dell'accordo di centralizzazione dei diritti televisivi FIGC/UEFA, nonché della quota residua dei diritti televisivi di tutte le altre nazionali federali e dei diritti per i cosiddetti servizi accessori che faranno capo al nuovo contratto, allo stato non ancora formalizzato ma sostanzialmente definito nei suoi contenuti essenziali (stima prudenziale pari ad 1,3 mio€).

 **Vendita di biglietti (+ 0,82 mio€)**

Anche la valorizzazione dei proventi da vendita di biglietteria è stata effettuata sulla base del planning della Nazionale A maschile, considerando che le gare previste in casa saranno 5 nel 2025, come nel 2024, e la prima gara di marzo sarà Italia-Germania, valevole per i play off della fase finale della Nations League, che si disputerà allo stadio San Siro di Milano, dove è stato da poco realizzato il maggiore incasso da biglietteria *all time* della Federazione.

 **Altri proventi da Manifestaz. Internazionali (-2,4 mio€)**

Il delta negativo registrato nella presente categoria è legato ai proventi 2024 derivanti dall'organizzazione negli Stati Uniti d'America delle due gare amichevoli disputate dalla Nazionale maggiore nel mese di marzo contro il Venezuela e l'Ecuador, non più presenti nel 2025.



4. Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni

+ 0,25 mio€

Comprendono i ricavi da corrispettivi, da operazioni permutative e da royalties, collegati alle attività facenti capo all'Area Revenue della Federazione.

Anche per il 2025 si conferma il consolidamento dei proventi commerciali della Federazione legato al rinnovo, già definito o in corso di formalizzazione, dei più importanti contratti di sponsorizzazione in essere o all'incremento previsto contrattualmente per quelli di più lunga durata (es. Adidas), che rinsalda il successo della scelta strategica effettuata dalla Federazione di internalizzare le attività di avviamento e gestione delle partnership commerciali, gestite in precedenza da Advisor esterni.

5. Altri ricavi

- 0,32 mio€

La componente più significativa della voce "Altri Ricavi" riguarda la percentuale di competenza della Federazione (1%) della quota delle risorse economiche e finanziarie derivanti da tutti i contratti stipulati dalla Lega Serie A per la commercializzazione dei diritti audiovisivi, così come stabilito dalla Legge 225 del 1° dicembre 2016 (cd. "Mutualità di Sistema").

L'importo di competenza della FIGC, comunicato dalla Lega di Serie A per la stagione sportiva 2024/2025, risulta pari a 10,3 mio€, in netto calo rispetto allo stesso periodo precedente di circa 2,7 mio€.

La diminuzione consistente della quota di competenza FIGC della Mutualità di Sistema è peraltro compensata, in buona parte, dalle risorse federali attivate attraverso finanziamenti Fifa e Uefa per progettualità fortemente innovative (ecosistema digitale, OTT, modernizzazione delle infrastrutture tecnologiche) e dal contributo Uefa per l'organizzazione della finale di Super Coppa europea 2025 che si svolgerà allo stadio Friuli di Udine il giorno 13 agosto.



Analisi dei Costi

B. Costi di Produzione

Il decremento complessivo, rispetto al budget 2024, è di 17,5 mio€.

Le voci che compongono i *Costi di Produzione* sono rappresentate da:

- *Costi dell'Attività Sportiva;*
- *Costi di Funzionamento;*
- *Ammortamenti, Accantonamento fondi rischi e oneri e Oneri diversi di Gestione.*

	Budget 2025	Budget 2024	Delta
B1) Costi Attività Sportiva	135.052.509	136.344.930	(1.292.422)
B2) Costi di Funzionamento	49.975.266	50.557.290	(582.023)
B3) Ammortamenti	2.174.793	2.752.775	(577.983)
B4) Accantonamento f.di rischi e oneri	2.998.711	4.040.782	(1.042.070)
B5) Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	0	13.900.000	(13.900.000)
B6) Oneri Diversi di Gestione	1.020.884	1.144.265	(123.381)
B) Costi Produzione	191.222.162	208.740.041	(17.517.879)

B1. Costi dell'Attività Sportiva

- 1,29 mio€

In questa macro sezione sono comprese le risorse destinate alle attività che rappresentano il *core business* della Federazione.

Sono state valorizzate le attività legate alla programmazione degli eventi tecnico-sportivi, quali la partecipazione e l'organizzazione degli eventi delle squadre nazionali federali, i compensi degli staff tecnici e medici, la ricerca, formazione ed i programmi per le attività giovanili, arbitrali e di funzionamento del Settore Tecnico.

Sono, altresì, comprese le risorse finalizzate al Settore Giovanile e Scolastico per la promozione e lo sviluppo del calcio giovanile e di base, nonché i costi arbitrali riferiti alla direzione di tutte le gare dei campionati nazionali e regionali della FIGC.



B1.1. Preparazione Olimpica/Rappresentative Nazionali

- 1,1 mio€

In questa macro categoria rientrano i costi relativi alle manifestazioni internazionali cui partecipano le squadre nazionali, compresi quelli degli staff tecnici e medici, quelli relativi alla tutela assicurativa dei tesserati nonché quelli delle commissioni a supporto delle attività sportive federali. Il dato è in calo rispetto al budget 2024.

	Budget 2025	Budget 2024	Delta
Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali)	34.600.802	36.015.273	(1.414.471)
Interventi per gli atleti	680.274	713.792	(33.518)
Compensi per prestazioni contrattuali	15.835.822	15.270.906	564.915
Controlli Commissioni su attività sportiva	2.612.676	2.830.434	(217.758)
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.	53.729.574	54.830.406	(1.100.832)

In dettaglio:

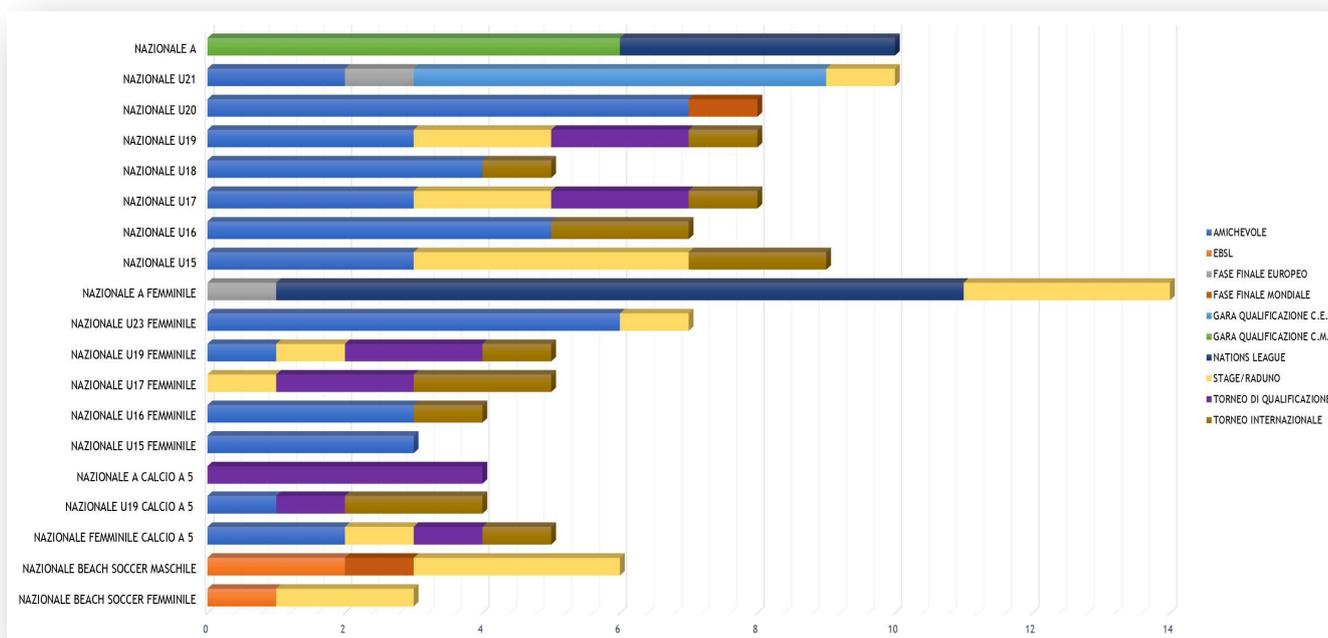
Partecipazione a Manifestazioni Sportive Internazionali - 1,4 mio€

I costi previsti in tale sezione sono relativi alla partecipazione delle diverse Nazionali (maschili e femminili di Calcio a 11, Calcio a 5, Beach Soccer) alle manifestazioni internazionali programmate per l'esercizio 2025, sulla base della pianificazione effettuata dalla Segreteria Organizzativa del Club Italia.

La valorizzazione delle attività che verranno gestite nel corso dell'esercizio 2025 è riferita a circa 125 eventi tra gare ufficiali, gare amichevoli, tornei internazionali, fasi di qualificazione a Campionati Europei, raduni e stage.

Nell'ottica di garantire il regolare svolgimento delle attività sportive di tutte le nazionali, la Federazione utilizzerà, per la copertura degli eventi 2025 delle nazionali U15 e U18, la propria patrimonializzazione, attingendo a risorse rivenienti dal Fondo per programmi di sviluppo delle rappresentative nazionali.

Di seguito viene rappresentato il grafico con il numero degli eventi previsti nel 2025 e la specifica incidenza per tipo di evento.



Compensi per prestazioni contrattuali

+ 0,56 mio€

L'incremento, rispetto al valore del budget 2024, è dovuto prevalentemente al potenziamento degli staff tecnici impegnati nelle diverse Nazionali federali maschili e femminili; in questa categoria sono previsti anche i costi di attivazione delle partnership commerciali della Federazione, sostanzialmente in linea con il dato dello scorso anno.

Controlli Commissioni su attività sportiva

- 0,22 mio€

Questa sezione accoglie le risorse destinate alla gestione delle attività svolte da tutti gli Organi di Giustizia sportiva, dalle Commissioni Licenze Nazionali, dalle Commissioni Licenze Uefa e dagli Organismi Antidoping, in leggero decremento.

B1.2. Ufficiali di Gara

- 0,16 mio€

Il budget è stato predisposto per ciascun Organo Tecnico, nazionale e regionale, sulla base dei campionati di competenza. Il numero di gare è stato acquisito sulla base dei calendari caricati sui sistemi federali o reperiti attraverso i siti delle singole Leghe.

Il perimetro del budget è stato definito in virtù delle gare previste per la stagione sportiva 2024/2025, valorizzate sulla base dei costi medi di designazione utilizzati dall'AIA relativi



all'ultima stagione sportiva, ipotizzando il regolare completamento di tutti campionati organizzati dalla LND e dal SGS.

In particolare, si conferma, nel budget 2025, l'impegno economico assunto dalla Federazione nel 2024 per l'adeguamento dei rimborsi destinati agli arbitri in ambito dilettantistico e giovanile attraverso il riconoscimento dell'importo, a titolo di indennità chilometrica, di 0,25 centesimi a chilometro per gli arbitri operanti in ambito nazionale e la nuova definizione delle fasce di designazione ad oggi in essere in ambito regionale e provinciale (con un impatto economico dell'intero intervento di circa 3,5 milioni di euro).

Contestualmente, il notevole incremento del numero delle gare di alcuni campionati dilettantistici e giovanili ha influenzato, in modo sensibile, il dato del forecast 2024 e, conseguentemente, anche quello del budget 2025. In assenza di situazioni migliorative al momento non acquisibili con certezza (i.e. reperimento di nuove risorse finanziarie *ad hoc*), lo scenario descritto costringerà la Federazione a ricercare nuove economie attraverso la revisione delle logiche di designazione arbitrale in ambito giovanile, regionale e provinciale e/o la riduzione del numero dei campionati rientranti nella cosiddetta politica della "gratuità arbitrale". La Federazione, al momento, ha già attivato appositi tavoli di confronto e lavoro con tutti i soggetti interessati (LND, SGS, AIA) per individuare le più efficaci modalità attuative di quanto precede, già in vista della stagione sportiva 2025/2026.

Infine, anche per quanto riguarda l'esercizio 2025, il costo delle figure VAR, previste dalle norme federali, sarà a carico delle Leghe di competenza e, in particolare, della Lega Nazionale di Serie A, della Lega di Serie B e della Lega Pro. Tale quota di recupero è stata pertanto iscritta nella sezione "Altri Ricavi".

	Budget 2025	Budget 2024	Delta
<i>Spese arbitrali - Attività Internazionale</i>	35.000	35.000	-
<i>Diritti Immagine arbitri ed assistenti LEGHE</i>	3.762.000	3.703.000	59.000
<i>Spese arbitrali - Attività Nazionale</i>	48.210.898	48.405.605	(194.707)
<i>Compensi Collaboratori Arbitrali</i>	1.287.663	1.309.713	(22.050)
Ufficiali di Gara - 40104.	53.295.561	53.453.318	(157.757)



B1.3. Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali

+ 1,6 mio€

Tale mastro accoglie i costi relativi agli eventi internazionali, la cui organizzazione è stata affidata dalla UEFA alla FIGC, che trovano parziale compensazione nel contributo assegnato dall'Uefa per l'organizzazione della finale di Super Coppa europea 2025, iscritto alla voce "Altri Ricavi".

Per il 2025, oltre alla prosecuzione del processo di organizzazione del prossimo Europeo 2032 che vedranno congiuntamente impegnate le Federazioni Italiana e Turca, la FIGC è stata, infatti, investita dell'organizzazione della finale di Super Coppa europea 2025 che si svolgerà allo stadio Friuli di Udine il giorno 13 agosto. La Federazione è, altresì, in lizza per l'organizzazione delle UEFA Nations League Finals 2025 che, in caso di superamento dei playoff contro la Germania a marzo da parte della Nazionale A, sarebbe assegnata di diritto all'Italia.

B1.4. Organizzazione Manifestazioni Sportive nazionali

- 0,7 mio€

Il mastro contempla prevalentemente, oltre ai costi delle manifestazioni nazionali organizzate dal Settore Giovanile Scolastico in ambito agonistico, anche quelli collegati all'organizzazione delle competizioni nazionali di calcio femminile per club (Serie A e B, Coppa Italia e Super Coppa) e della Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale.

Proprio per quanto concerne quest'ultimo ambito, si segnala un decremento del budget delle attività della Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale che, in parte, sarà finanziato con risorse federali rivenienti dal Fondo a Destinazione Vincolata Ex Legge 234/21 presente nel bilancio 2023; inoltre, per garantire la completa attività del Settore Giovanile Scolastico, la Federazione ha previsto di finanziare, sempre con risorse proprie, la programmazione agonistica attraverso il completo utilizzo del Fondo per la promozione e lo sviluppo dell'attività giovanile.

B1.5. Formazione - Ricerca - Documentazione

- 0,61 mio€

Le risorse rientranti in tale categoria sono relative alla formazione dei quadri tecnici ed arbitrali, la cui attività è demandata, rispettivamente, al Settore Tecnico ed all'AIA.

Come per il 2024, la FIGC ha previsto di finanziare, con proprie risorse, nuove progettualità e consolidare quelle intraprese da diversi anni legate all'Associazione Italiana Arbitri; in particolare, relativamente allo sviluppo strutturato delle attività formative dell'intero mondo arbitrale, sarà destinata alla realizzazione delle suddette attività formative una quota del fondo a Destinazione Vincolata Ex Legge 234/21 presente nel bilancio 2023.



B1.6. Promozione Sportiva

- 0,83 mio€

La categoria in questione accoglie, in via prevalente, le risorse destinate all'*attività scolastica e di base* del SGS e dei Centri Federali Territoriali ed, altresì, il contributo in favore della Lega Nazionale Dilettanti (c.d. "Sportello Unico") finalizzato alla gestione delle attività di affiliazione, tesseramento e organizzazione dell'attività sportiva delle società appartenenti al Settore Giovanile e Scolastico.

Il dato è in sensibile calo rispetto al budget 2024 in quanto la Federazione ha previsto, anche in questo caso, l'utilizzo di una quota del fondo a Destinazione Vincolata Ex Legge 234/21 presente nel bilancio 2023, da indirizzare, nel primo semestre 2025, ad attività progettuali negli ambiti dello sviluppo e della formazione dello sport di base e per le attività previste dei Centri Federali Territoriali e delle Aree di Sviluppo Territoriale (CFT/AST).

In prospettiva, come si è già avuto modo di evidenziare, la Figc valuta di poter garantire il mantenimento dell'attuale livello di strutturazione del proprio programma di sviluppo tecnico-educativo del calcio giovanile (CFT/AST) solo fino al 30 giugno 2025. Dal 1 luglio, a prescindere dall'auspicata acquisizione di nuove e ulteriori risorse e contributi da fonti di finanziamento esterno, la Federazione dovrà riorganizzare profondamente e radicalmente il proprio programma di sviluppo tecnico, con l'obiettivo di preservarne la qualità complessiva, ma a costi sensibilmente ridotti.

B1.7. Trasferimenti per l'attività sportiva

+ 0,52 mio€

In tale categoria di costi rientrano, tra gli altri, i contributi/risorse deliberati e destinati dalla Federazione in favore delle Sezioni AIA, dell'Associazione Italiana Allenatori, di quella dei Calciatori e della Lega Nazionale Dilettanti.

Il principale dato che ha influenzato negativamente il budget 2025 della presente categoria è il contributo da riconoscere al nuovo organismo di emanazione governativa che sostituirà l'attuale Covisoc nel controllo dei bilanci dei club professionistici, ai sensi del Decreto Legge 71/2024.



B2. Costi di Funzionamento

- 0,58 mio€

I Costi in esame rappresentano le risorse destinate alla gestione del funzionamento dell'organizzazione federale. Sono costituiti dalle *Spese Generali* e dai *Costi del Personale*.

Di seguito si esplicitano le principali evidenze.

	Budget 2025	Budget 2024	Delta
Spese generali.	27.124.797	27.821.355	(696.559)
Costi del personale.	22.850.470	22.735.934	114.535
Costi di Funzionamento.	49.975.266	50.557.290	(582.023)

B2.1. Spese Generali

- 0,7 mio€

La sezione rappresenta il complesso dei costi di funzionamento della struttura federale, centrale e territoriale, di supporto alle attività della FIGC.

Le Spese Generali, oltre a contenere una serie di costi ordinari e replicabili annualmente per la loro conformazione (utenze, spese legali e consulenze, materiale di consumo vario, manutenzioni, etc.), sono rappresentate dal proseguimento di attività di efficientamento ed ammodernamento tecnologico e organizzativo dei processi aziendali previsti nel Piano Industriale federale, avviato nel 2023 e già proseguito per tutto il 2024. Gran parte degli investimenti sono coperti da specifici contributi previsti dalla UEFA e dalla FIFA (ad esempio, per il progetto di rinnovamento della rete dati a totale copertura nazionale, il rafforzamento delle piattaforme informatizzate di CRM e gestione dei contenuti digitali, lo sviluppo della piattaforma OTT - Over The Top e del nuovo ecosistema digitale della comunicazione, il nuovo sistema di *cybersecurity* della Federazione).

Ulteriori costi imprescindibili sono relativi all'organizzazione dell'Assemblea federale per le elezioni del prossimo Presidente della FIGC.

Infine la voce dei fitti passivi è in leggera diminuzione, rispetto al budget iniziale 2024, influenzata dall'adeguamento dei nuovi valori ISTAT, dato già confermato in fase di forecast 2024.



B2.2. Costi del Personale

+ 0,1 mio€

Nella costruzione del Budget 2025 sono stati presi in considerazione gli scenari relativi alle diverse tipologie contrattuali presenti in Federazione, riconducibili alla gestione centralizzata da parte dell'ufficio Risorse Umane e Organizzazione, insieme ad alcuni mirati interventi su specifiche voci del costo del personale.

Considerando le ipotesi di seguito specificate, il costo complessivo risente, rispetto al budget 2024, dell'effetto trascinamento, su base annua, degli interventi economici ed organizzativi effettuati nel corso del 2024.

Si riportano di seguito i principali elementi di sintesi.

Dipendenti FIGC

Il costo complessivo è stato calcolato utilizzando gli elementi normativi ed economici previsti dal CCNL Sport e Salute e FSN per il personale non dirigente e per quello del personale dirigente vigente. Sono stati considerati alcuni nuovi inserimenti e gli automatismi di passaggio economico.

Sono stati inoltre calcolati, sulla base dei parametri economici attribuiti, tutti gli stanziamenti riferiti alla contribuzione per la previdenza complementare, alle indennità di cassa/maneggio denaro e alle indennità di reperibilità. E' stato inoltre valorizzato l'accantonamento 2025 per la rivalutazione dei CCNL, scaduti il 31/12/21, ed è stato ipotizzato il valore del debito verso i dipendenti per ferie 2025 (dirigenti e non dirigenti).

Le spese di trasferta per il personale dipendente, quantificate in linea con il modello contrattuale in atto, sono state elaborate sulla base delle manifestazioni in programma per il 2025.

E' stato inoltre mantenuto attivo il Fondo per l'incentivo all'esodo e transazioni.

Collaboratori

Nel perimetro di riferimento sono state prese in considerazione le risorse riconducibili alla gestione centralizzata da parte RUO (funzionamento) e degli altri incarichi professionali a supporto delle strutture federali.

Inoltre l'Ufficio RUO ha predisposto il budget 2025 degli staff tecnici e sanitari, nonché quello dei docenti e degli Organi Tecnici Nazionali (budget presente tra i *costi dell'attività sportiva*).

Contratti di somministrazione (interinali)

Il costo stimato si riferisce alle risorse già contrattualizzate e comunque riferibili alle attuali esigenze organizzative, tenendo conto dell'effetto trascinamento delle retribuzioni tabellari.



Ammortamenti, Accantonamenti fondi rischi oneri/destinazione vincolata ed Oneri Diversi di Gestione

B3. Ammortamenti **- 0,58 mio€**

Il decremento, rispetto al budget 2024, è sostanzialmente dovuto alla conclusione del periodo di ammortamento di alcuni investimenti in software e di altrettanti lavori effettuati nelle strutture federali del Centro Tecnico di Coverciano.

B4. Accantonamento fondi rischi e oneri **- 1,0 mio€**

Gli accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri previsti nell'esercizio comprendono:

- 🇮🇹 i potenziali oneri connessi all'adeguamento contrattuale del personale dipendente e/o all'inserimento di nuovi profili, come già evidenziato nella sezione dei Costi del Personale;
- 🇮🇹 i potenziali oneri connessi alla partecipazione delle squadre nazionali alle fasi finali dei Campionati Europei di categoria U19 e U17 maschile e U19 femminile.

B5. Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate **- 13,9 mio€**

Il dato 2025 non contiene la valorizzazione dell'Accantonamento al Fondo a Destinazione Vincolata Ex Legge 234/21, in quanto il periodo di applicazione del beneficio fiscale si è esaurito con l'esercizio 2024.

B6. Oneri Diversi di Gestione **- 0,12 mio€**

Il valore è sostanzialmente il linea con il dato del budget 2024.



C. Proventi Finanziari

+ 0,48 mio€

La voce è collegata all'ottimizzazione dei proventi finanziari della Federazione, in linea con quanto pianificato nell'esercizio precedente e con modalità di investimento coerenti con le finalità istituzionali della FIGC. Il dato risulta in leggero aumento rispetto al budget 2024.

Tasse e Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.

Come già illustrato, per l'anno 2025 viene meno l'applicazione dell'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023.

Pertanto, il valore dell'IRES risulta di circa 8,5 mio€, dell'IRAP commerciale di circa 2,6 mio€ e dell'IRAP istituzionale di circa 0,9 mio€.



CONCLUSIONI

La FIGC, ai sensi dell'art. 1 dello Statuto Federale, ha lo scopo di promuovere e disciplinare l'attività del giuoco del calcio e gli aspetti ad essa connessi.

Il Segretario Generale ha predisposto il budget 2025 in piena attuazione di tutte le decisioni assunte dal Comitato di Presidenza e dal Consiglio Federale e in continuità con le attività sportive, di formazione e sociali avviate negli anni precedenti per il perseguimento della mission federale come individuata dallo Statuto.

Si sottopone il budget 2025, come sopra illustrato, all'approvazione da parte del Consiglio Federale.



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BUDGET 2025

Il bilancio preventivo 2025, oggetto della presente relazione, è stato predisposto secondo quanto disposto dallo Statuto federale, dalle norme organizzative interne della Federazione e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FIGC.

Con riferimento al preventivo economico e ai relativi allegati, la documentazione consegnata ed esaminata dal Collegio risulta in linea con le vigenti istruzioni del CONI e si compone di una relazione esplicativa e dei seguenti prospetti:

- 1) *quadro riepilogativo;*
- 2) *quadro analitico;*
- 3) *quadro riepilogativo delle organizzazioni territoriali;*
- 4) *quadro analitico delle organizzazioni territoriali;*
- 5) *rendiconto finanziario (che comprende il piano degli investimenti/dismissioni e la pianificazione dei flussi di tesoreria);*
- 6) *prospetto Gipso.*

Il Comitato di Presidenza della FIGC, fissato per il 30.01.2025 alle ore 10:30, esaminerà il progetto di bilancio preventivo 2025) e la documentazione informativa a corredo predisposte dal Segretario Generale, Dott. Marco Brunelli.

L'elaborato che segue espone, in sintesi, i dati del *budget 2025* raffrontati con quelli previsti dal *budget 2024*. La presente relazione verrà resa disponibile al Consiglio Federale del 30.01.2025, ore 11.00, solo ed esclusivamente laddove il prodromico Comitato di Presidenza delle ore 10:30 del medesimo giorno approverà la documentazione esaminata dal Collegio senza apportare modifiche.

I valori stimati a *budget 2025* sono fondati su criteri di prudenza, posto che, come peraltro chiarito nella relativa relazione di accompagnamento (paragrafo "Scenario di riferimento e principali risultati"), non si tiene conto di alcune potenziali ricavi che, sebbene realisticamente realizzabili, risultano subordinati al verificarsi di condizioni non ancora realizzatesi alla data di redazione del *budget* qui in esame.

Il *budget 2025* qui in esame evidenzia un risultato d'esercizio negativo per circa Euro 2,90 mln.



FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO
Via G. Allegri n. 14, Roma – P.I. 01357871001

	<i>Budget 2025</i>	<i>Budget 2024</i>	DELTA
Contributi Sport e salute - 50101	35.235.956	35.852.942	-616.986
Quote degli associati - 50102	22.830.553	22.093.679	736.874
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	41.142.167	51.353.419	-10.211.252
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	120.000,00	-	120.000,00
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	74.214.879	73.966.724	248.155
Altri ricavi – 50106	23.352.909	23.670.624	-317.715
<i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i>	<i>188.369.497</i>	<i>198.906.623</i>	<i>-10.537.126</i>
<i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i>	<i>8.526.966</i>	<i>8.030.764</i>	<i>496.202</i>
Valore della Produzione	196.896.463	206.937.387	-10.040.924
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	53.729.574	54.830.406	-1.100.832
Ufficiali di Gara - 40104	53.295.561	53.453.318	-157.757
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	2.144.733	528.000	1.616.733
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	8.939.477	9.641.272	-701.795
Organismi internazionali - 40112	492	492	0
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	5.464.842	6.075.860	-611.018
Promozione sportiva - 40117	5.762.755	6.587.461	-824.706
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	5.715.075	5.198.121	516.954
Gestione impianti sportivi - 40119	0	30.000	-30.000
<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>131.427.917</i>	<i>131.743.353</i>	<i>-315.437</i>
<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>3.624.592</i>	<i>4.601.577</i>	<i>-976.985</i>
Costi Attività Sportiva	135.052.509	136.344.930	-1.292.422
Spese generali	27.124.797	27.821.355	-696.559
Costi del personale	22.850.470	22.735.934	114.535
<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>48.125.094</i>	<i>48.218.159</i>	<i>-93.065</i>
<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>1.850.172</i>	<i>2.339.130</i>	<i>-488.958</i>
Costi di Funzionamento	49.975.266	50.557.290	-582.023
MARGINE OPERATIVO LORDO	11.868.688	20.035.167	-8.166.479
<i>Ammortamenti</i>	<i>2.174.793</i>	<i>2.752.775</i>	<i>-577.983</i>
<i>Accantonamento f.di rischi e oneri</i>	<i>2.998.711</i>	<i>4.040.782</i>	<i>-1.042.070</i>
<i>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate</i>	<i>0</i>	<i>13.900.000</i>	<i>-13.900.000</i>
<i>Oneri Diversi di Gestione</i>	<i>1.020.884</i>	<i>1.144.265</i>	<i>-123.381</i>
Costi Produzione	191.222.162	208.740.041	-17.517.879
MARGINE OPERATIVO NETTO	5.674.301	-1.802.654	7.476.955
Proventi finanziari	3.460.962	2.982.486	478.476
RISULTATO OPERATIVO	9.135.263	1.179.832	7.955.431
Oneri finanziari	-	-	-
RISULTATO ANTE IMPOSTE	9.135.263	1.179.832	7.955.431
Imposte e tasse	12.035.180	860.000	11.175.180
RISULTATO D'ESERCIZIO	-2.899.917	319.832	-3.219.749

Ricavi

Il valore della produzione stimato per l'esercizio 2025 presenta una riduzione rispetto al *budget* 2024 (-Euro 10 mln) e si attesta a Euro 196,9 mln.



Per quanto attiene ai “*ricavi*”, il Collegio richiama in via preliminare la delibera assunta dal Consiglio di Amministrazione di Sport e Salute S.p.A. del 20.12.2024, avente per oggetto la determinazione dei contributi 2025 assegnati alla FIGC per l'importo complessivo di Euro 35,23 mln (- Euro 0,62 mln). Il decremento rispetto al 2024 è conseguente all'applicazione dei parametri appositamente stabiliti dal Consiglio di Amministrazione di Sport e Salute nell'ambito della allocazione del totale dei contributi che il CONI destina annualmente alle varie Federazioni sportive.

Quanto alle altre categorie di ricavi indicate nel *budget 2025*, le stesse risultano quantificate sulla base dei diritti acquisiti in virtù di accordi contrattuali già formalizzati con effetti di competenza 2025 e/o stimate attraverso un approccio prudenziale.

In merito alle voci più significative, si evidenzia quanto segue:

- le “*quote degli associati*”, pari a circa Euro 22,83 mln (Euro +0,74 mln), si riferiscono a: (i) quote di affiliazione e tesseramenti federali, quantificate sulla base del dato consuntivo del numero di tesserati della stagione precedente e delle vigenti tariffe previste dal Comunicato Ufficiale “Oneri Finanziari”; (ii) quote di iscrizione a corsi, quantificate sulla base della pianificazione effettuata dal Settore Tecnico; (iii) ammende inflitte dagli Organi della Giustizia Sportiva, stimate in linea con il *trend* degli ultimi anni; (iv) tasse e contributi di iscrizione campionati;
- i “*ricavi da manifestazioni internazionali*” pari a circa Euro 41,14 mln (Euro -10,21 mln) tengono conto delle varie manifestazioni complessivamente previste nel corso dell'esercizio 2025; la riduzione registrata è prevalentemente imputabile alla circostanza che il 2024 è stato positivamente inciso dalla spettanza del contributo Uefa relativo alla partecipazione della Nazionale A maschile alla fase finale della 17° edizione del Campionato Europeo 2024.

Viene prevista altresì la sostanziale invarianza dei proventi da diritti televisivi, che risultano in linea con quanto rilevato a consuntivo per il 2024; la valorizzazione delle gare della Nazionale maggiore è, infatti, legata, come di consueto, alla negoziazione centralizzata dei diritti stessi, gestita dalla Uefa. Per quanto riguarda invece la valorizzazione dei proventi da diritti televisivi di tutte le altre gare delle diverse Nazionali maschili e femminili e dei cosiddetti diritti accessori, è stata ipotizzata una valorizzazione prudente del nuovo contratto, in fase di definizione;

- i “*ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni*” pari a circa Euro 74,21 mln (Euro +0,25 mln) e si riferiscono ai corrispettivi che l'Area Business della Federazione ha formalmente previsto di realizzare con competenza 2025; tale voce è suddivisa in: (i) corrispettivi da pubblicità e sponsors; (ii) proventi da operazioni permutative (iii); proventi da *royalties*;
- la voce “*altri ricavi*” pari a circa Euro 23,35 mln (Euro -0,32 mln); l'importo più significativo di tale voce, pari a circa Euro 10,33 mln, riguarda la percentuale di competenza della Federazione (1%) della quota di risorse economiche e finanziarie derivanti da tutti i contratti stipulati per la commercializzazione di diritti audio-televisivi, così come stabilito dalla Legge 225 del 01.12.2016.

Ciò posto, i “*ricavi*” presentano, quindi, come detto, un decremento complessivo rispetto al *budget 2024* pari a circa Euro 10,04 mln, conseguente alle seguenti variazioni:

- i) minori contributi Sport e Salute S.p.A. (-Euro 0,62 mln);



- ii) incremento quote associati (+Euro 0,74 mln);
- iii) minori ricavi da manifestazioni internazionali (-Euro 10,21 mln) riferibili, come detto, ai ricavi da diritti televisivi, contributi da federazioni internazionali, biglietteria e ricavi da manifestazioni;
- iv) maggiori contributi Stato, Enti Regionali, Enti Locali (+ Euro 0,12);
- v) maggiori proventi da pubblicità e sponsorizzazioni (+Euro 0,25 mln), connessi, come detto, all'ingresso del nuovo *sponsor tecnico*;
- vi) minori altri ricavi (-Euro 0,32 mln).

Costi

Con riferimento ai "costi", le voci che compongono l'ammontare complessivo sono rappresentate da:

- 1) "costi attività sportiva";
- 2) "costi di funzionamento";
- 3) "ammortamenti, accantonamenti e oneri diversi di gestione".

In merito al punto *sub* 1), i "costi attività sportiva" comprendono le risorse destinate alle attività che rappresentano la *mission* della Federazione e ammontano complessivamente a circa Euro 135,05 mln (-Euro 1,29 mln).

Tra le voci più significative, si evidenziano le seguenti:

- i costi per "preparazione olimpica / rappresentative nazionali", pari a circa Euro 53,73 mln (ridotti di Euro 1,10 mln rispetto al 2024), si riferiscono alle spese necessarie allo svolgimento delle attività delle diverse Nazionali Federali (maschili, femminili, di calcio a 5, *beach soccer*) impegnate nelle manifestazioni previste per l'anno 2025. Tali costi sono così ripartiti:
 - costi per la "partecipazione a manifestazioni sportive internazionali", relativi alla partecipazione delle diverse squadre nazionali alle manifestazioni programmate per l'esercizio 2025 sulla base della pianificazione effettuata dalla Segreteria Organizzativa del Club Italia, pari a circa Euro 34,60 mln;
 - "compensi per prestazioni contrattuali", pari a circa Euro 15,83 mln, destinati allo *staff tecnico* e sanitario;
 - "interventi per gli atleti", relativi alle coperture assicurative, pari a circa Euro 0,68 mln;
 - "controlli commissioni su attività sportiva", pari a circa Euro 2,61 mln, relativi alle risorse necessarie allo svolgimento delle attività gestionali di tutti gli Organi di Giustizia Sportiva e degli organismi *antidoping*;
- i costi inerenti agli "ufficiali di gara", che, al pari dei precedenti esercizi, rappresentano una tra le più rilevanti voci di spesa del bilancio federale, sono stati determinati tenendo conto del numero di gare previste per la stagione sportiva 2024/2025 e valorizzati sulla base dei rimborsi medi consuntivi utilizzati dall'AIA per l'anno 2025; l'importo ammonta a circa Euro 53,30 mln (Euro -0,16 mln); in relazione a tale voce di spesa, si segnala che la Federazione – in abito dilettantistico e giovanile – nel 2025, ha riconosciuto, a titolo di indennità chilometrica destinata agli arbitri che operano sul territorio nazionale, un rimborso forfettario di 0,25 centesimi a chilometro (misura invariata rispetto al 2024). Il costo connesso all'ambito sopra descritto ammonta complessivamente a circa Euro 3,5 mln.



Appare opportuno precisare che, anche per l'esercizio 2025, il costo delle figure VAR, previste dalle norme federali, sarà a carico delle Leghe di competenza e, in particolare, della Lega Nazionale di Serie A, della Lega di Serie B e della Lega Pro. La quota di recupero di tali spese risulta iscritta nella sezione "Altri Ricavi";

- i costi per "formazione, ricerca e documentazione", pari a circa Euro 5,47 mln (Euro -0,61 mln), si riferiscono alle risorse destinate all'AIA (formazione, organizzazione e reclutamento della forza arbitrale finalizzati alla direzione di tutte le gare dei campionati dilettantistici e professionistici), al Settore Tecnico Federale (formazione, istruzione e aggiornamento dei quadri tecnici e medici impiegati nell'organizzazione federale) e al Settore Giovanile e Scolastico (attività a livello centrale e regionale, con l'ausilio del Coordinatore Federale, di diffusione didattica delle regole di base del gioco del calcio). Come per il 2024, la Federazione destinerà una quota del fondo a Destinazione Vincolata ex Legge 234/21 alla realizzazione delle suddette attività formative;
- i costi per "promozione sportiva", pari a circa Euro 5,76 mln (-0,82 mln), sono relativi alle attività svolte sul territorio dal Settore Giovanile e Scolastico e dalla LND per la promozione e lo sviluppo dell'attività calcistica giovanile e del progetto di sviluppo dei Centri Federali Territoriali; la voce accoglie anche il contributo in favore della LND finalizzato alla gestione delle attività di affiliazione e tesseramento delle società appartenenti al SGS (c.d. "Sportello Unico") e, anche in tal caso (come per le spese di formazione, ricerca e documentazione), la Federazione ha previsto l'utilizzo di una quota del fondo a Destinazione Vincolata ex Legge 234/21 da destinare, nel 2025, ad attività progettuali negli ambiti dello sviluppo e della formazione dello sport di base.

In merito al punto *sub 2*), i "costi di funzionamento" rappresentano le risorse destinate al funzionamento dell'organizzazione federale a supporto del *core business* della Federazione e ammontano complessivamente a circa Euro 49,98 mln, così ripartiti:

- "spese generali", stimate in complessivi Euro 27,12 mln (Euro -0,70 mln); si riferiscono al complesso dei costi da sostenersi per la gestione delle strutture federali centrale e territoriali dove viene svolta l'attività della FIGC ;
- "costi per il personale", stimati – prendendo in considerazione i diversi scenari inerenti alle varie tipologie contrattuali presenti in Federazione e intervenendo in maniera mirata su specifiche voci di costo – in complessivi Euro 22,85 mln (Euro +0,11 mln). La voce è quindi sostanzialmente invariata rispetto al 2024.

In merito al punto *sub 3*), gli "ammortamenti, accantonamenti e oneri diversi di gestione" ammontano complessivamente a circa Euro 6,19 mln, così ripartiti:

- "accantonamento a fondo rischi e oneri e a destinazione vincolata", per un importo pari a circa Euro 3,00 mln (Euro -14,94 mln), relativo principalmente alla stima delle voci afferenti a:
 - i) i potenziali oneri connessi all'adeguamento contrattuale del personale dipendente e/o all'inserimento di nuovi profili;



ii) i potenziali oneri connessi alla partecipazione delle squadre nazionali alle fasi finali dei Campionati Europei di categoria U19 e U17 maschile e U19 femminile.

La voce in esame, non contiene più l'accantonamento al Fondo a Destinazione Vincolata ex Legge 234/21, in quanto il periodo di applicazione della agevolazione fiscale si è concluso al 31.12.2024; a tale circostanza è dovuta la riduzione di Euro 13,90 mln rispetto al 2024;

- “*Ammortamenti*”, per un importo pari a circa Euro 2,17 mln (ammontare ridotto di Euro 0,58 mln rispetto al dato 2024);
- “*oneri diversi di gestione*”, per un importo pari a circa Euro 1,02 mln (ammontare ridotto di Euro 0,12 mln rispetto al dato 2024).

Proventi finanziari

L'ammontare è pari complessivamente a circa Euro 3,46 mln ed in incremento rispetto al corrispondente dato 2024 (+ Euro 0,48) ; si tratta di proventi realizzati da una gestione prudente ed efficiente della liquidità federale.

Imposte e tasse

Le “*Imposte e tasse*” per l'esercizio 2025 vengono stimate in misura pari a circa Euro 12,04 mln e si riferiscono all'IRES (Euro 8,5 mln) e all'IRAP (Euro 2,6 mln) dovute sul reddito fiscale prodotto dall'attività commerciale e all'IRAP dovuta sull'attività istituzionale, stimata in Euro 0,9 mln.

Come già precisato, per l'anno 2025, viene meno l'agevolazione fiscale di cui si è beneficiato per i periodi di imposta 2022, 2023 e 2024 in applicazione dell'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023.

Investimenti e tesoreria

Dal rendiconto finanziario si evince che il piano degli investimenti programmati ammonta a circa Euro 1,37 mln, di cui circa Euro 0,54 mln per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali, mentre la restante parte (di circa Euro 0,82 mln) attiene alle immobilizzazioni immateriali.

Dal prospetto si evidenzia, infine, un saldo finale presunto al 31.12.2025 pari a circa Euro 77,51 mln, al lordo delle disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio di circa Euro 85,84 mln.

CONCLUSIONI

Si premette che le richieste di approfondimento espresse dal Collegio hanno ricevuto puntuale riscontro dalle strutture della Federazione e che la verifica della coerenza dei valori previsionali, rispetto agli impegni contrattuali esistenti e ai dati storici disponibili (dati consuntivi al 30.09.2024 e pre-consuntivi al 31.12.2024), non ha fornito elementi ostativi al rilascio di un parere favorevole al *budget 2025* , ciò, anche considerato che lo stesso prevede un risultato d'esercizio negativo per Euro 2,90 mln. Le ragioni di tale *deficit* economico risultano adeguatamente motivate nella relazione di accompagnamento dove si evidenzia che l'applicazione di criteri prudenziali inducono a ritenere ragionevole che la perdita stimata, sulla base delle attuali valutazioni,



possa comunque essere riassorbita nel corso dell'esercizio 2025 grazie al verificarsi di talune condizioni che potranno incrementare i componenti positivi di reddito o ridurre l'ammontare dei costi ora prudenzialmente stimati.

A tal riguardo, rileviamo infatti che la Federazione – sulla base di quanto comunicato da Sport e Salute in sede di assegnazione dei contributi ordinari agli Organismi Sportivi per l'anno 2025 – auspica di poter presto incrementare i ricavi stimati dell'esercizio anche per effetto dell'accesso ad una quota parte del fondo aggiuntivo di Euro 15 milioni (peraltro, potenzialmente incrementabile) che Sport e Salute ha riservato al “*finanziamento di progetti per la pratica sportiva*”, destinato allo sviluppo dell'attività sportiva di base per tutta la popolazione.

Inoltre, sempre in tale ottica, si precisa che le stime dei ricavi iscritti a *budget 2025* sono fondate su criteri estremamente prudenziali, in quanto non hanno tenuto conto di alcune potenziali voci di entrata, fra cui:

- possibili maggiori ricavi Uefa collegati ai risultati sportivi (es. *final eight Nations League*, Euro 2025 nazionale A femminile e nazionale U21 maschile);
- possibili maggiori ricavi collegati a nuove partnership commerciali attualmente in fase di negoziazione, ma non ancora definite;
- potenziali maggiori ricavi rivenienti dalle future *royalties* contrattualmente previste (in *budget* sono state inserite esclusivamente le valorizzazioni dei minimi garantiti);
- possibili ulteriori contributi che potrebbero essere riconosciuti da Uefa, Fifa, Enti locali, Organismi nazionali ed internazionali, legati sia a nuove progettualità sia al proseguimento di progetti già in essere.

Il Collegio vigilerà sulla rimodulazione del *budget* nel corso del 2025, non appena si saranno effettivamente realizzate le condizioni che la Federazione auspica possano riportare in equilibrio il risultato economico dell'esercizio.

Il Collegio raccomanda comunque l'aggiornamento del piano di sviluppo pluriennale, corredato delle relative previsioni economiche, patrimoniali e finanziarie (*cash flow*), che indichi la sostenibilità nel medio periodo della complessiva struttura gestionale federale.

In conclusione, il Collegio, nel richiamare quanto appena sopra evidenziato, esprime il proprio parere favorevole al bilancio preventivo redatto per l'esercizio 2025, ritenendo attendibili le stime dei proventi e congrue le ipotesi di spese, ai sensi e per gli effetti dell'art. 60 del RAC.

Roma, 23 gennaio 2025

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Luca Galea 

Corrado Gatti 

Edoardo Sansoni 