



BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2023

1. Stato Patrimoniale
2. Conto Economico
3. Rendiconto Finanziario
4. Nota Integrativa
5. Relazione sulla Gestione
6. Relazione Collegio dei Revisori
7. Certificazione Società di Revisione
8. Bilancio Federcalcio Servizi Srl



STATO PATRIMONIALE AL 31 DICEMBRE 2023

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 27 giugno 2024



	Esercizio 31/12/2023	Esercizio 31/12/2022	Delta 2023 vs 2022
Immobilizz Immateriali	17.721.034	18.654.900	(933.866)
<i>Immobilizzazioni Immateriali</i>	<i>17.721.034</i>	<i>18.654.900</i>	<i>(933.866)</i>
Immobilizz Materiali	1.304.983	986.034	318.949
<i>Immobilizzazioni Materiali</i>	<i>1.304.983</i>	<i>986.034</i>	<i>318.949</i>
Partecipazioni	37.600.000	37.600.000	-
Altri Titoli	12.500.000	12.500.000	-
Depositi Cauzionali Attivi	2.724	2.724	-
<i>Immobilizzazioni Finanziarie</i>	<i>50.102.724</i>	<i>50.102.724</i>	<i>-</i>
Immobilizzazioni	69.128.741	69.743.658	(614.917)
Rimanenze	-	-	-
Crediti Vs Clienti	40.843.534	24.924.258	15.919.277
Crediti Vs Imprese Controllate	7.952	36.813	(28.861)
Crediti Tributari	9.312.339	14.176.136	(4.863.797)
Imposte Anticipate	958.586	726.814	231.772
Crediti Vs Altri	108.608.489	84.644.525	23.963.964
<i>Crediti</i>	<i>159.730.900</i>	<i>124.508.545</i>	<i>35.222.355</i>
Attiv. Fin. Non Costituiscono Immob.	35.000.000	25.000.000	10.000.000
<i>Attiv. Fin. Che Non Costituiscono Immob.</i>	<i>35.000.000</i>	<i>25.000.000</i>	<i>10.000.000</i>
Disponibilità liquide	65.116.469	89.768.523	(24.652.054)
<i>Disponibilità liquide</i>	<i>65.116.469</i>	<i>89.768.523</i>	<i>(24.652.054)</i>
Attivo circolante	259.847.369	239.277.068	20.570.301
Ratei-Risconti Attivi	9.401.482	4.091.055	5.310.427
<i>Ratei_Risconti Attivi</i>	<i>9.401.482</i>	<i>4.091.055</i>	<i>5.310.427</i>
Ratei/Risconti Attivi	9.401.482	4.091.055	5.310.427
TOTALE ATTIVITA'	338.377.592	313.111.781	25.265.811
Patrimonio-Netto	91.153.048	88.565.105	2.587.943
<i>Patrimonio_Netto</i>	<i>91.153.048</i>	<i>88.565.105</i>	<i>2.587.943</i>
Patrimonio Netto	91.153.048	88.565.105	2.587.943
Fondi Rischi E Oneri	27.387.245	23.332.417	4.054.828
<i>Fondi Rischi Ed Oneri</i>	<i>27.387.245</i>	<i>23.332.417</i>	<i>4.054.828</i>
Fondi Per Rischi Ed Oneri	27.387.245	23.332.417	4.054.828
Fondi con Destinazione Vincolata	25.275.781	11.556.770	13.719.011
<i>F.di a Destinazione Vincolata</i>	<i>25.275.781</i>	<i>11.556.770</i>	<i>13.719.011</i>
Fondi a Destinazione Vincolata	25.275.781	11.556.770	13.719.011
Tratt. Fine Rapporto	6.958.848	6.465.667	493.182
<i>Trattamento Fine Rapporto</i>	<i>6.958.848</i>	<i>6.465.667</i>	<i>493.182</i>
Trattamento Di Fine Rapporto	6.958.848	6.465.667	493.182
Debiti Vs Altri Finanziatori	29.270	18.581	10.689
Acconti.	16.091.848	19.459.626	(3.367.778)
Debiti Vs Fornitori	48.328.394	52.341.966	(4.013.571)
Debiti Vs Controllate	1.634.972	1.390.586	244.386
Debiti Tributari	1.555.153	1.747.541	(192.388)
Debiti Previdenziali	1.105.788	1.238.469	(132.682)
Altri Debiti	97.949.804	89.206.119	8.743.685
<i>Debiti.</i>	<i>166.695.230</i>	<i>165.402.888</i>	<i>1.292.342</i>
Debiti	166.695.230	165.402.888	1.292.342
Ratei-Risconti Passivi	20.907.440	17.788.934	3.118.506
<i>Ratei_Risconti Passivi</i>	<i>20.907.440</i>	<i>17.788.934</i>	<i>3.118.506</i>
Ratei/Risconti Passivi	20.907.440	17.788.934	3.118.506
TOTALE PASSIVITA'	338.377.592	313.111.781	25.265.811



	Esercizio 31/12/2023	Esercizio 31/12/2022	Delta 2023 vs 2022
Concessioni, Licenze, Marchi e Simili	15.480.425	16.418.032	(937.608)
Immob. Imm In Corso e Acconti	60.475	60.475	-
Altre Immobilizzazioni Immateriali	2.180.134	2.176.392	3.741
Immobilizz Immateriali	17.721.034	18.654.900	(933.866)
<i>Immobilizzazioni Immateriali</i>	<i>17.721.034</i>	<i>18.654.900</i>	<i>(933.866)</i>
Terreni e Fabbricati	23.040	26.880	(3.840)
Impianti e Macchinari	-	135	(135)
Altri Beni	1.281.943	959.019	322.924
Immobilizz Materiali	1.304.983	986.034	318.949
<i>Immobilizzazioni Materiali</i>	<i>1.304.983</i>	<i>986.034</i>	<i>318.949</i>
Partecipazioni Imprese Controllate	37.600.000	37.600.000	-
Partecipazioni	37.600.000	37.600.000	-
Altri_Titoli	12.500.000	12.500.000	-
Altri Titoli	12.500.000	12.500.000	-
Depositi_Cauzionali_Activi	2.724	2.724	-
Depositi Cauzionali Attivi	2.724	2.724	-
<i>Immobilizzazioni Finanziarie</i>	<i>50.102.724</i>	<i>50.102.724</i>	<i>-</i>
Immobilizzazioni	69.128.741	69.743.658	(614.917)
Crediti Vs Clienti Ordinari	29.998.777	15.192.428	14.806.349
Crediti Vs Società Sportive	683.045	455.677	227.368
Crediti per Fatture da Emettere	10.161.712	9.276.152	885.560
Crediti Vs Clienti	40.843.534	24.924.258	15.919.277
Crediti Vs_Imprese Controllate	7.952	36.813	(28.861)
Crediti Vs Imprese Controllate	7.952	36.813	(28.861)
Crediti v/Erario	9.312.339	14.176.136	(4.863.797)
Crediti Tributari	9.312.339	14.176.136	(4.863.797)
Crediti v/Erario Imposte Anticipate	958.586	726.814	231.772
Imposte Anticipate	958.586	726.814	231.772
Crediti Vs Sport e Salute	4.338.859	185.339	4.153.520
Crediti Vs Coni	27.300	-	27.300
Crediti Vs Stato Regioni Enti locali	2.734.552	603.881	2.130.671
Crediti VsTesserati	160.468	314.750	(154.283)
Crediti Vs Leghe	98.587.524	76.319.983	22.267.541
Crediti Vs Federazioni e Organismi Int.li	1.516.439	5.517.296	(4.000.857)
Crediti c/anticipi	250.105	431.187	(181.083)
Crediti c/Ant Assicurazione Tesserati	193.953	151.867	42.086
Crediti Vs Tesserati Oltre Esercizio successivo	-	-	-
Crediti Vs Leghe Oltre Esercizio Successivo	410.252	820.505	(410.252)
Crediti Diversi	389.038	299.716	89.322
Crediti Vs Altri	108.608.489	84.644.525	23.963.964
Crediti	159.730.900	124.508.545	35.222.355
Altri Titoli non costit. Imm	35.000.000	25.000.000	10.000.000
Attiv. Fin. Non Costituiscono Immob.	35.000.000	25.000.000	10.000.000
<i>Attiv. Fin. Che Non Costituiscono Immob.</i>	<i>35.000.000</i>	<i>25.000.000</i>	<i>10.000.000</i>
Depositi Bancari_A	65.077.510	86.356.430	(21.278.920)
Depositi Postali_A	-	3.361.777	(3.361.777)
Danaro e Valori in Cassa	3.530	4.103	(573)
Depositi Bancari CR-AIA	35.429	46.212	(10.783)
Disponibilità liquide	65.116.469	89.768.523	(24.652.054)
<i>Disponibilità liquide</i>	<i>65.116.469</i>	<i>89.768.523</i>	<i>(24.652.054)</i>
Attivo circolante	259.847.369	239.277.068	20.570.301
Ratei Attivi	2.559.325	1.031.869	1.527.455
Risconti Attivi	6.842.158	3.059.186	3.782.972
Ratei-Risconti Attivi	9.401.482	4.091.055	5.310.427
<i>Ratei_Risconti Attivi</i>	<i>9.401.482</i>	<i>4.091.055</i>	<i>5.310.427</i>
Ratei/Risconti Attivi	9.401.482	4.091.055	5.310.427
TOTALE ATTIVITA'	338.377.592	313.111.781	25.265.811



	Esercizio 31/12/2023	Esercizio 31/12/2022	Delta 2023 vs 2022
Fondo di Dotazione	25.923.277	25.923.277	-
Altre Riserve	44.794.313	42.306.692	2.487.621
Riserve di Rivalutazione	17.847.515	17.847.515	-
Utile/Perdita dell'Esercizio	2.587.943	2.487.621	100.322
Patrimonio-Netto	91.153.048	88.565.105	2.587.943
<i>Patrimonio_Netto</i>	<i>91.153.048</i>	<i>88.565.105</i>	<i>2.587.943</i>
Patrimonio Netto	91.153.048	88.565.105	2.587.943
Altri	27.387.245	23.332.417	4.054.828
Fondi Rischi E Oneri	27.387.245	23.332.417	4.054.828
<i>Fondi Rischi Ed Oneri</i>	<i>27.387.245</i>	<i>23.332.417</i>	<i>4.054.828</i>
Fondi Per Rischi Ed Oneri	27.387.245	23.332.417	4.054.828
Fondo a Destinazione Vincolata	838.096	631.104	206.992
Fondo a Destinazione Vincolata Ex Legge n.234/21	24.437.685	10.925.666	13.512.019
Fondi con Destinazione Vincolata	25.275.781	11.556.770	13.719.011
<i>F.di a Destinazione Vincolata</i>	<i>25.275.781</i>	<i>11.556.770</i>	<i>13.719.011</i>
Fondi a Destinazione Vincolata	25.275.781	11.556.770	13.719.011
TFR	6.958.848	6.465.667	493.182
Tratt. Fine Rapporto	6.958.848	6.465.667	493.182
<i>Trattamento Fine Rapporto</i>	<i>6.958.848</i>	<i>6.465.667</i>	<i>493.182</i>
Trattamento Di Fine Rapporto	6.958.848	6.465.667	493.182
Carte di Credito	29.270	18.581	10.689
Debiti Vs Altri Finanziatori	29.270	18.581	10.689
Acconti da Clienti	671.020	734.628	(63.608)
Acconti da Federazioni e Organismi Int.li	15.420.828	18.724.998	(3.304.170)
Acconti.	16.091.848	19.459.626	(3.367.778)
Debiti Vs Fornitori Ordinari	13.279.533	9.796.746	3.482.786
Debiti Vs Società Sportive	4.470.647	3.303.511	1.167.136
Debiti Vs Professionisti	174.433	210.811	(36.377)
Debiti Vs Collaboratori	1.534.016	2.179.111	(645.095)
Debiti per Fatture da Ricevere	28.869.765	36.851.787	(7.982.022)
Debiti Vs Fornitori	48.328.394	52.341.966	(4.013.571)
Debiti Vs Imp Controllate	1.634.972	1.390.586	244.386
Debiti Vs Controllate	1.634.972	1.390.586	244.386
Debiti Vs Erario c/Imposte	-	183.995	(183.995)
Debiti Vs Erario c/Trattenute	1.555.153	1.563.546	(8.393)
Debiti Tributari	1.555.153	1.747.541	(192.388)
Debiti V/Inps	1.040.751	1.174.517	(133.766)
Debiti V/Inail	64.041	63.246	795
Debiti v/Altri Enti Previdenziali	995	706	289
Debiti Previdenziali	1.105.788	1.238.469	(132.682)
Debiti Vs Sport e Salute	17.932	9.240	8.692
Debiti Vs Coni	132.972	70.381	62.591
Debiti Vs Stato Regioni Enti locali	51.637	51.480	156
Debiti Vs Personale Dipendente	2.161.268	1.759.484	401.785
Debiti Vs Tesserati	617.246	330.182	287.065
Debiti Vs Leghe	91.092.848	85.051.832	6.041.015
Debiti Vs Federazioni e Organismi Internazionali	-	3.500	(3.500)
Debiti Vs Arbitri	3.369.704	1.367.421	2.002.282
Debiti Diversi	506.197	562.598	(56.401)
Altri Debiti	97.949.804	89.206.119	8.743.685
<i>Debiti.</i>	<i>166.695.230</i>	<i>165.402.888</i>	<i>1.292.342</i>
Debiti	166.695.230	165.402.888	1.292.342
Ratei Passivi	272.221	281.923	(9.702)
Risconti Passivi	20.635.219	17.507.010	3.128.208
Ratei-Risconti Passivi	20.907.440	17.788.934	3.118.506
<i>Ratei_Risconti Passivi</i>	<i>20.907.440</i>	<i>17.788.934</i>	<i>3.118.506</i>
Ratei/Risconti Passivi	20.907.440	17.788.934	3.118.506
TOTALE PASSIVITA'	338.377.592	313.111.781	25.265.811



CONTO ECONOMICO AL 31 DICEMBRE 2023

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 27 giugno 2024



	2023	2022	DELTA
Contributi Sport e salute - 50101	41.443.903	38.567.092	2.876.812
Quote degli associati - 50102	24.716.778	23.811.780	904.998
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	47.063.021	45.645.554	1.417.467
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	15.703	280.926	(265.223)
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	70.773.953	52.887.506	17.886.446
Altri ricavi - 50106	27.702.139	29.940.378	(2.238.239)
<i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i>	<i>203.682.905</i>	<i>183.427.964</i>	<i>20.254.941</i>
<i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i>	<i>8.032.592</i>	<i>7.705.271</i>	<i>327.321</i>
A Valore della Produzione	211.715.497	191.133.235	20.582.262
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	54.221.301	46.268.389	7.952.912
Ufficiali di Gara - 40104	52.207.922	48.229.808	3.978.114
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	1.092.104	1.655.527	(563.423)
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	8.199.842	4.533.319	3.666.523
Organismi internazionali - 40112	499	492	7
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	9.353.951	8.242.994	1.110.957
Promozione sportiva - 40117	8.767.884	8.571.318	196.566
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	8.107.058	7.444.902	662.156
Gestione impianti sportivi - 40119	4.136	3.376	760
<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>136.895.510</i>	<i>120.489.385</i>	<i>16.406.124</i>
<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>5.059.186</i>	<i>4.460.739</i>	<i>598.447</i>
B1 Costi Attività Sportiva	141.954.696	124.950.124	17.004.571
Spese generali	23.594.837	22.228.782	1.366.055
Costi del personale	22.003.408	21.215.485	787.924
<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>43.224.365</i>	<i>40.945.294</i>	<i>2.279.071</i>
<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>2.373.880</i>	<i>2.498.973</i>	<i>(125.093)</i>
B2 Costi di Funzionamento	45.598.245	43.444.267	2.153.978
MARGINE OPERATIVO LORDO (A-B1-B2) EBITDA	24.162.556	22.738.844	1.423.712
B3 Ammortamenti	2.078.651	2.508.788	(430.137)
B4 Accantonamento f.di rischi e oneri	5.967.711	4.678.348	1.289.362
B5 Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	14.212.327	11.354.439	2.857.889
B6 Oneri Diversi di Gestione	1.695.754	1.410.790	284.964
B Costi Produzione	211.507.384	188.346.757	23.160.628
MARGINE OPERATIVO NETTO (A-B)	208.112	2.786.478	(2.578.366)
C Proventi Finanziari	3.077.797	806.770	2.271.027
RISULTATO OPERATIVO (A-B+C) EBIT	3.285.910	3.593.248	(307.339)
D Oneri finanziari	6.238	38.512	(32.275)
RISULTATO ANTE IMPOSTE (A-B+C-D)	3.279.672	3.554.736	(275.064)
Tasse ed Imposte	691.729	1.067.115	(375.386)
Risultato d'Esercizio	2.587.943	2.487.621	100.322



DETTAGLIO CONTI

	2023	2022	DELTA
<i>Progr. attività sportiva e funzionamento - 50101A</i>	12.411.138	12.411.399	(261)
<i>Progetti Speciali Attività Sportiva - 50101B</i>	23.817.916	23.817.655	261
<i>Altri Contributi - 50101D</i>	5.214.849	2.338.038	2.876.812
Contributi Sport e salute - 50101.	41.443.903	38.567.092	2.876.812
<i>Quote di affiliazione - 50102A</i>	240.838	138.315	102.523
<i>Quote di tesseramento - 50102B</i>	9.662.290	9.296.551	365.740
<i>Quote di iscrizione - 50102C</i>	7.875.167	7.592.294	282.872
<i>Tasse di gare, multe e reclami - 50102E</i>	2.595.831	1.591.766	1.004.065
<i>Penali mancata corresponsione premi di preparazione - 50102F</i>	135.993	65.712	70.281
<i>Tasse e Contributi Iscrizione Campionati - 50102G</i>	4.206.660	5.127.142	(920.482)
Quote degli associati - 50102.	24.716.778	23.811.780	904.998
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50103A</i>	9.122.342	9.042.231	80.111
<i>Diritti televisivi - 50103B</i>	33.440.170	34.483.518	(1.043.348)
<i>Vendita di biglietti - 50103C</i>	3.873.933	1.868.821	2.005.111
<i>Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 50103D</i>	626.576	250.983	375.593
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103.	47.063.021	45.645.554	1.417.467
<i>Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104A</i>	15.703	280.926	(265.223)
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104.	15.703	280.926	(265.223)
<i>Corrispettivi da pubblicità e sponsor - 50105A</i>	48.416.470	38.974.666	9.441.804
<i>Proventi da operazioni permutative - 50105B</i>	15.244.780	8.685.993	6.558.787
<i>Proventi da Royalties - 50105C</i>	7.112.702	5.226.847	1.885.856
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105.	70.773.953	52.887.506	17.886.446
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50106B</i>	6.498.948	4.928.358	1.570.589
<i>Recuperi da Leghe - 50106C</i>	3.332.258	2.976.529	355.729
<i>Vendita Biglietti - 50106D</i>	312.431	174.199	138.232
<i>Diritti di Segreteria - 50106E</i>	811.850	745.497	66.353
<i>Iscrizione Registro Procuratori Sportivi - 50106F</i>	463.137	421.714	41.423
<i>Altri recuperi, rimborsi e proventi - 50106G</i>	16.283.515	20.694.081	(4.410.565)
Altri ricavi - 50106.	27.702.139	29.940.378	(2.238.239)
Valore della Produzione.	211.715.497	191.133.235	20.582.262
<i>Spese mediche e Sanitarie - 40105A</i>	133.775	295.891	(162.116)
<i>Spese Trasferta e Soggiorno - 40105B</i>	10.039.527	8.313.459	1.726.068
<i>Spese di Organizzazione - 40105C</i>	6.583.886	5.508.907	1.074.980
<i>Spese per Biglietteria - 40105D</i>	696.752	413.748	283.003
<i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40105E</i>	97.589	95.709	1.880
<i>Indennità, Diarie e Rimborsi - 40105F</i>	944.605	768.980	175.625
<i>Rappresentanza eventi - 40105G</i>	486.981	168.407	318.574
<i>Produzioni televisive e acquisto diritti TV - 40105H</i>	198.950	146.077	52.873
<i>Spese generali Part. Manif. Int.li - 40105I</i>	902.844	618.251	284.593
<i>Ammende e quote Part. Manif. Int.li - 40105L</i>	205.887	201.241	4.646
<i>Spese Correlate a Proventi Pubblicitari - 40105M</i>	7.705.200	6.158.563	1.546.637
<i>Premi di Classifica e Diritti Immagine Calciatori - 40105N</i>	8.127.598	7.346.945	780.653
Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) - 40105.	36.123.593	30.036.177	6.087.416
<i>Tutela assicurativa - Interv. per gli atleti - 40107A</i>	694.086	886.169	(192.083)
Interventi per gli atleti - 40107.	694.086	886.169	(192.083)
<i>Compensi e rimborsi Staff Nazionali - 40108A</i>	13.395.245	11.824.050	1.571.194
<i>Compensi Advisor - 40108B</i>	653.232	487.550	165.682
Compensi per prestazioni contrattuali - 40108.	14.048.477	12.311.600	1.736.876
<i>Ispezioni, Indagini, Controlli gara e Funzionamento Commissioni - 40109B</i>	2.385.236	2.140.609	244.627
<i>Spese per controlli Antidoping - 40109C</i>	760.329	739.215	21.114
<i>Organizzazione raduni e incontri Giustizia Sportiva e Commissioni - 40109D</i>	79.326	52.542	26.784
<i>Compensi contrattuali - 40109E</i>	130.255	102.077	28.178
Controlli Commissioni su attività sportiva - 40109.	3.355.146	3.034.443	320.703
<i>Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.</i>	<i>54.221.301</i>	<i>46.268.389</i>	<i>7.952.912</i>
<i>Spese arbitrali - Attività Internazionale - 40104A</i>	78.661	70.953	7.708
<i>Diritti Immagine arbitri ed assistenti LEGHE - 40104B</i>	3.652.907	3.734.712	(81.806)
<i>Spese arbitrali - Attività Nazionale - 40104C</i>	47.320.805	43.323.614	3.997.192
<i>Compensi Collaboratori Arbitrali - 40104D</i>	1.155.549	1.021.042	134.507
<i>Spese mediche e Sanitarie - 40104E</i>	-	79.488	(79.488)
Ufficiali di Gara - 40104.	52.207.922	48.229.808	3.978.114
<i>Spese Mediche e Sanitarie - 40110A</i>	6.650	11.039	(4.389)
<i>Spese Trasferta e Soggiorno - 40110B</i>	467.965	444.491	23.474
<i>Spese di Organizzazione - 40110C</i>	544.808	1.130.296	(585.488)
<i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40110E</i>	33.202	2.605	30.597
<i>Rappresentanza eventi - 40110G</i>	28.793	4.996	23.797
<i>Spese generali Org. Manif. Int.li- 40110I</i>	10.686	62.100	(51.414)
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110.	1.092.104	1.655.527	(563.423)



DETTAGLIO CONTI

	2023	2022	DELTA
Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40111A	92.664	64.683	27.981
Spese di organizzazione - Org. Manif. Naz.li - 40111B	1.654.456	1.072.549	581.907
Sponsorizzazioni - 40111C	5.132.891	1.966.028	3.166.863
Spese trasferta/soggiorno - Org. Manif. Naz.li - 40111D	795.386	764.702	30.684
Produzioni Televisive e acquisto diritti TV - 40111F	524.445	665.357	(140.912)
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111.	8.199.842	4.533.319	3.666.523
Quote di adesione - Org. Internaz. - 40112A	499	492	7
Organismi internazionali - 40112.	499	492	7
Spese per corsi di formazione tecnici- 40113A	3.940.786	3.385.807	554.979
Borse di studio - 40113B	36.105	10.285	25.820
Corsi di formazione per quadri tecnici - 40113.	3.976.891	3.396.092	580.799
Spese per corsi di formazione arbitri - 40114A	1.628.835	1.622.903	5.932
Spese per allenamento e stage arbitri - 40114B	3.012.406	2.379.208	633.198
Acquisto Materiale Tecnico Arbitri - 40114C	38.801	49.277	(10.476)
Corsi di formazione per ufficiali di gara - 40114.	4.680.042	4.051.387	628.654
Ricerca - 40115A	109.622	245.816	(136.194)
Ricerca - 40115.	109.622	245.816	(136.194)
Documentazione - 40116A	587.396	549.698	37.698
Documentazione - 40116.	587.396	549.698	37.698
Formazione Ricerca e Documentazione.	9.353.951	8.242.994	1.110.957
Spese Manif. S.G.S. - 40117A	1.039.345	1.884.442	(845.098)
Spese trasferta e soggiorno per promozione sportiva - 40117B	1.927.699	1.272.552	655.146
Gestione Sportello Unico - 40117C	2.700.000	2.700.000	-
Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40117D	2.924.069	2.714.324	209.745
Compensi Collaboratori Promozione Sportiva - 40117F	176.772	-	176.772
Promozione sportiva - 40117.	8.767.884	8.571.318	196.566
Contributi Associazioni Sportive e Discipline Associate - 40118A	25.000	25.000	-
Contributi a Sezioni AIA - 40118B	1.818.024	1.774.141	43.883
Altri Trasferimenti - 40118C	6.264.034	5.645.760	618.274
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118.	8.107.058	7.444.902	662.156
Gestione impianti sportivi - 40119A	4.136	3.376	760
Gestione impianti sportivi - 40119.	4.136	3.376	760
Costi Attività Sportiva.	141.954.696	124.950.124	17.004.571
Organi di gestione - 40201A	991.150	937.726	53.424
Collegio dei Revisori dei Conti - 40201B	138.495	139.002	(508)
Assemblee Nazionali - 40201C	18.955	33.474	(14.519)
Commissioni Federali - 40201D	73.126	218.403	(145.277)
Organi e Commissioni Federali - 40201.	1.221.725	1.328.605	(106.880)
Compensi per prestazioni cine-fotografiche - 40202A	175.600	134.222	41.378
Stampa, rilegatura e spedizione riviste - 40202B	-	10.455	(10.455)
Sito Internet - 40202D	1.220	1.220	-
Abbonamento ad Agenzie e Rassegna Stampa - 40202E	115.767	105.942	9.826
Costi per la Comunicazione - 40202.	292.588	251.839	40.749
Compensi e rimborsi a professionisti - 40203A	1.312.005	1.348.186	(36.181)
Spese per assistenza e sviluppo - 40203B	752.614	1.246.403	(493.790)
Spese legali - 40203C	1.005.570	977.141	28.429
Utenze - 40203D	943.647	1.177.126	(233.479)
Acquisto materiale di consumo e cancelleria - 40203E	112.068	110.825	1.242
Premi di assicurazione - 40203F	750.705	736.013	14.692
Trasferta e soggiorno funzionamento attività federale - 40203G	301.636	293.626	8.010
Manutenzioni - 40203H	674.207	704.359	(30.152)
Spese di rappresentanza - 40203I	138.855	126.236	12.619
Prestazione di servizi Generali - 40203L	7.725.172	6.471.963	1.253.209
Spese e commissioni bancarie - 40203M	53.557	30.151	23.406
Quote associat. a Enti diversi - 40203O	1.372	1.472	(100)
Organizz. Manifestazioni, Esami e Congressi - 40203P	20.747	43.480	(22.733)
Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40203Q	404.667	495.690	(91.023)
Contributi per assistenza - 40203S	24.118	27.971	(3.853)
Acquisto biglietti gare (escluse Sq. Nazionali) - 40203T	310.695	131.860	178.835
Arrotondamenti e Abbuoni Passivi - 40203U	1.152	1.134	18
Licenze Software Annuali - 40203V	615.751	207.305	408.446
Spese mediche e Sanitarie - 40203Y	-	5.872	(5.872)
Spese generali - 40203.	15.148.539	14.136.814	1.011.725



DETTAGLIO CONTI

	2023	2022	DELTA
<i>Fitti passivi - 40204A</i>	6.521.981	6.058.080	463.901
<i>Noleggio materiale tecnico - 40204B</i>	297.728	341.797	(44.069)
<i>Noleggio mezzi trasporto - 40204C</i>	91.398	105.783	(14.385)
<i>Manutenzione e spese accessorie Beni di terzi - 40204D</i>	20.878	5.864	15.014
Spese ed oneri per il god. beni di terzi - 40204.	6.931.985	6.511.524	420.461
Spese generali.	23.594.837	22.228.782	1.366.055
<i>Salari e stipendi - 40301A</i>	13.930.046	13.219.344	710.702
<i>Ferie non godute - 40301B</i>	109.023	(14.283)	123.306
<i>Straordinario - 40304D</i>	354.693	393.231	(38.539)
Stipendi e salari - 40301.	14.393.762	13.598.292	795.470
<i>Oneri previdenziali Dipendenti - 40302A</i>	4.274.168	4.078.359	195.809
<i>Oneri previdenziali Collaboratori - 40302B</i>	86.506	89.495	(2.988)
Oneri previdenziali - 40302.	4.360.674	4.167.853	192.821
<i>T.F.R. Dipendenti - 40303A</i>	932.097	1.357.803	(425.706)
Trattamento di Fine Rapporto - 40303.	932.097	1.357.803	(425.706)
<i>Formazione - 40304A</i>	108.301	24.861	83.440
<i>Assicurazione Dipendenti e Collaboratori - 40304B</i>	485.639	360.795	124.844
<i>Spese per missioni Dipendenti - 40304C</i>	563.546	492.384	71.161
<i>Rimborsi spese e servizi per Collaboratori - 40304E</i>	57.952	50.375	7.577
<i>Compensi per Collaboratori - 40304F</i>	511.866	440.185	71.681
<i>Stage Formativi e Lavoro Interinale - 40304G</i>	241.475	239.312	2.163
<i>Interventi Assistenziali al Personale - 40304H</i>	11.230	2.090	9.140
<i>Accantonam. Fondo Previdenza Complem. (1%) Dip. - 40304I</i>	19.515	17.767	1.748
<i>Altri costi del Personale - 40304L</i>	317.352	463.767	(146.416)
Altri costi - 40304.	2.316.875	2.091.536	225.339
Costi del personale.	22.003.408	21.215.485	787.924
Costi di Funzionamento.	45.598.245	43.444.267	2.153.978
<i>Ammort. Funzionali immobilizz. Immateriali - 40400A</i>	1.771.241	2.203.335	(432.094)
<i>Ammort. Funzionali immobilizz. immateriali - 40402.</i>	1.771.241	2.203.335	(432.094)
<i>Ammort. Funzionali immobilizz. Materiali - 40400B</i>	307.410	305.453	1.958
<i>Ammort. Funzionali immobilizz. materiali - 40403.</i>	307.410	305.453	1.958
Ammortamenti.	2.078.651	2.508.788	(430.137)
<i>Accantonamenti diversi - 40500A</i>	5.967.711	4.678.348	1.289.362
<i>Accantonamento f.di rischi ed oneri - 40501.</i>	5.967.711	4.678.348	1.289.362
Accantonamento f.di rischi e oneri.	5.967.711	4.678.348	1.289.362
<i>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate - 40500B</i>	700.308	428.773	271.536
<i>Accant. f.di a Destinazione Vincolate Ex Legge 234/21 - 40500C</i>	13.512.019	10.925.666	2.586.353
<i>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate - 405A1.</i>	14.212.327	11.354.439	2.857.889
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate.	14.212.327	11.354.439	2.857.889
<i>Perdita su Crediti - 405B1A</i>	32.780	1.037	31.743
<i>Minusvalenze - 405B1B</i>	2.449	805	1.643
<i>Sopravvenienze Passive - 405B1C</i>	173.369	117.385	55.983
<i>Imposte Indirette, Tasse e Contributi - 405B1D</i>	1.487.157	1.291.563	195.594
Oneri Diversi di Gestione - 405B1.	1.695.754	1.410.790	284.964
Oneri Diversi di Gestione.	1.695.754	1.410.790	284.964
Costi Produzione	211.507.384	188.346.757	23.160.628
<i>Interessi Attivi - 50201A</i>	2.735.101	730.616	2.004.485
<i>Altri proventi finanz. - 50201B</i>	342.696	76.154	266.542
Proventi finanziari - 50201.	3.077.797	806.770	2.271.027
Proventi Finanziari.	3.077.797	806.770	2.271.027
<i>Altri oneri finanziari - 40601B</i>	6.238	38.512	(32.275)
<i>Interessi ed altri oneri finanziari - 40601.</i>	6.238	38.512	(32.275)
Oneri finanziari.	6.238	38.512	(32.275)
<i>Tasse e Imposte - 40800A</i>	691.729	1.067.115	(375.386)
Tasse e Imposte - 40801.	691.729	1.067.115	(375.386)
Tasse ed Imposte.	691.729	1.067.115	(375.386)



RENDICONTO FINANZIARIO AL 31 DICEMBRE 2023

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 27 giugno 2024



Schema n. 1: Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto

	2023	2022
A. Flussi finanziari derivanti dell'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	2.587.943	2.487.621
Imposte sul reddito	691.729	1.067.115
Interessi passivi/(interessi attivi)	(3.071.560)	(768.258)
(Dividendi)	-	-
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	-	-
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	208.112	2.786.478
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante	-	-
Accantonamenti ai fondi	20.915.793	17.106.042
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.078.651	2.508.788
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	-	-
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetaria	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	1.991.660	(4.997.561)
	24.986.104	14.617.269
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	25.194.217	17.403.747
Variazioni del capitale circolante netto	-	-
Decremento/(incremento) delle rimanenze	-	-
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(15.919.277)	(1.012.191)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	(4.013.571)	7.024.786
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	(5.310.427)	53.504
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	3.118.506	(6.047.581)
Altre variazioni del capitale circolante netto	(14.688.896)	21.275.221
	(36.813.665)	21.293.738
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	(11.619.448)	38.697.485
Altre rettifiche	-	-
Interessi incassati/(pagati)	1.071.400	75.593
(Imposte sul reddito pagate)	-	(19.200.244)
Dividendi incassati	-	-
(Utilizzo dei fondi)	(2.640.271)	(11.470.739)
	(1.568.872)	(30.595.390)
Altri incassi/pagamenti	-	-
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(13.188.320)	8.102.095



Schema n. 1: Flusso dell'attività operativa determinato con il metodo indiretto

	2023	2022
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(626.359)	(241.871)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(837.375)	(712.302)
Disinvestimenti	-	-
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	-	(12.500.000)
Disinvestimenti	-	-
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	(10.000.000)	-
Disinvestimenti	-	-
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	-	-
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	-	-
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(11.463.734)	(13.454.173)

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi	-	-
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	-	-
Accensione finanziamenti	-	-
(Rimborso finanziamenti)	-	-
Mezzi propri	-	-
Aumento di capitale a pagamento	-	-
(Rimborso di capitale)	-	-
Cessione (acquisto) di azioni proprie	-	-
(Dividendi (e acconti su dividendi) pagati)	-	-
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-	-

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(24.652.054)	(5.352.079)
--	---------------------	--------------------

Effetto cambi sulle disponibilità liquide	-	-
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	89.768.523	95.120.601

di cui:

depositi bancari e postali	89.764.419	95.114.365
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	4.103	6.236
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	65.116.469	89.768.523

di cui:

depositi bancari e postali	65.112.939	89.764.419
assegni	-	-
denaro e valori in cassa	3.530	4.103



NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2023

**CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 27 giugno 2024**



La Federazione Italiana Giuoco Calcio (di seguito anche “FIGC” e/o “Federazione”) adotta un sistema contabile di tipo economico - patrimoniale, basato su rilevazioni effettuate con il metodo della partita doppia.

Il bilancio d’esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, predisposto in conformità ai principi ed ai criteri per la formulazione del Regolamento di Contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI (di seguito anche l’“Ente”), ricomprende le risultanze a livello economico e patrimoniale sia della gestione amministrativa centrale che di quella territoriale (Comitati Regionali AIA e Uffici dei Coordinatori SGS). Inoltre, si è tenuto conto delle norme del Codice civile in materia di Bilancio d’esercizio così come riformate dal D.lgs. n. 139/15.

Il Bilancio d’esercizio al 31 dicembre 2023, è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa.

La Relazione sulla Gestione accompagna il Bilancio d’esercizio.

Gli schemi adottati dalla Federazione, per la predisposizione del proprio bilancio, sono stati condivisi con l’Area Amministrazione Finanza e Controllo di Sport e Salute Spa.

In particolare, il conto economico è comparabile al solo Quadro Riepilogativo predisposto dall’Ente e confermato successivamente da Sport e Salute Spa.

In ottemperanza alle disposizioni impartite, in materia di armonizzazione e comparazione dei documenti delle Federazioni Sportive Nazionali, il Bilancio d’esercizio 2023 riporta, altresì, la modulistica prevista dall’Ente per tutte le suddette Federazioni.

I prospetti di Bilancio (Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario), valorizzati in centesimi di euro, sono rappresentati visivamente in unità di euro; inoltre, la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato (in milioni di euro), è espressa in unità di euro.



Il Rendiconto Finanziario presenta le variazioni, positive o negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio ed è stato redatto con il metodo indiretto utilizzando lo schema previsto dal principio contabile OIC 10.

I fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio, nonché la proposta di destinazione del risultato dell'esercizio, sono esposti in appositi paragrafi della presente Nota Integrativa.

Il presente bilancio è sottoposto a revisione contabile volontaria da parte di Deloitte & Touche Spa.

Al Collegio dei Revisori dei Conti compete il controllo contabile ai sensi del D.lgs. n.39/2010.



CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE

Criteri di Formazione

La Federazione, nel corso dell'esercizio, ha utilizzato un sistema di contabilità economico patrimoniale, nel rispetto dei principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal Coni e della normativa del Codice civile.

Nella predisposizione del bilancio la Federazione non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra e non sono state effettuate compensazioni tra partite.

Criteri di Valutazione

I criteri di valutazione adottati non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente, in ossequio al principio della continuità di applicazione degli stessi.

Essi risultano pienamente conformi alla legge e sono ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, nella prospettiva della continuità dell'attività aziendale della Federazione.

Esponiamo nel seguito i criteri che sono stati adottati per le poste più significative in osservanza all'art. 2426 del Codice civile.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

Si riporta di seguito il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene e non modificate rispetto all'esercizio precedente:



Natura del bene	Aliquote ammortamento
Software (applicativo)	33%
Costi per migliorie e spese incrementative beni di terzi	periodo durata locazione
Costi di sviluppo / Progetto portale FIGC	10%
Marchio FIGC	18 anni

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto (comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione nonché degli eventuali sconti commerciali e di cassa di ammontare rilevante) ed esposte al netto delle quote di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione e non risultano modificate rispetto all'esercizio precedente.

Le aliquote di ammortamento vengono ridotte della metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene.

Qualora alla data di chiusura dell'esercizio, il valore risulti durevolmente inferiore al costo iscritto, tale costo viene rettificato mediante apposita svalutazione.

Si riporta, di seguito, il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

Natura del bene	Aliquote ammortamento
Terreni	periodo durata diritto superficie
Mobili d'ufficio	12%
Stigliature (scaffalature)	10%
Macchine elettroniche e d'ufficio	20%
Attrezzature varie e specifiche	15%
Arredamento	15%
Impianti generici e specifici	15%

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2023



Immobilizzazioni finanziarie

La partecipazione iscritta nelle immobilizzazioni, sulla base del criterio del costo di acquisto, attiene all'intero capitale sociale della Federcalcio Servizi S.r.l., di cui la FIGC è Socio Unico.

La sottoscrizione di titoli obbligazionari della Banca Nazionale del Lavoro con scadenza 2025. Si precisa che non è stato applicato il costo ammortizzato in quanto non sono presenti premi/scarti di sottoscrizione o negoziazione così come ogni altro onere.

Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotti al presumibile valore di realizzo attraverso appositi fondi svalutazione crediti portati a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro presunto valore di estinzione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi della struttura territoriale.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo. In tale ambito rientra la gestione contabile del materiale tecnico destinato all'Associazione Italiana Arbitri.

Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare passività di esistenza certa o probabile delle quali, alla chiusura dell'esercizio, non sono determinati l'ammontare e la data di sopravvenienza.

Gli stanziamenti rappresentano la migliore stima possibile sulla base degli elementi disponibili. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2023



Il fondo oneri accoglie anche gli stanziamenti originati da delibere federali su specifici progetti ritenuti strategici e vincolanti per la Federazione in accordo con le attività previste dallo Statuto Federale.

Fondi a destinazione vincolata

La voce ha voluto meglio rappresentare gli stanziamenti effettuati dalla FIGC sulla base di altrettanti proventi con “destinazione vincolata” e finalizzati a sostenere oneri collegati alla suddetta destinazione.

La voce più significativa, pari ad € 13,5 Mio €, è rappresentata dall'accantonamento denominato “*Fondo a destinazione vincolata ex Legge 234/21*” il cui ammontare è stato determinato sulla base delle somme non versate a titolo di imposta, così come previsto dall'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023, convertito dalla Legge n. 103 del 2023.

Fondi per trattamento di fine rapporto

La voce rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto di quanto erogato, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico - temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

Si precisa che tra i ricavi sono iscritti i contributi assegnati da Sport & Salute Spa per progetti attinenti alla promozione ed al potenziamento dell'attività sportiva, di cui alla delibera del CDA del 6 ottobre 2022. Tali contributi sono stati contabilizzati sulla base delle indicazioni ricevute dalla citata Società ed in particolare nei limiti dei costi la cui competenza economica è riferita all'esercizio 2023. Tale registra-



zione ha permesso di utilizzare completamente l'acconto ricevuto da Sport & Salute Spa per l'importo di euro 1.500.000.

Imposte

Sono espresse in bilancio secondo il principio della competenza e determinate, sulla base di una ragionevole stima alla data di predisposizione dello stesso, in applicazione della vigente normativa fiscale per gli enti non commerciali che svolgono anche attività commerciale.

Le imposte differite attive e passive sono determinate sulla base delle differenze temporanee, esistenti tra il valore di bilancio di attività e passività ed il loro valore fiscale. Le imposte differite attive sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza di recupero e sono classificate nella voce crediti per imposte anticipate. Non risultano iscritte imposte differite passive.

Si specifica che la FIGC, alla luce di quanto disposto dall'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023, convertito dalla Legge n. 103 del 2023 ed in linea con quanto confermato dal Coni con comunicazione del 7 luglio 2023, ravvisandone sussistenti i presupposti ha inteso avvalersi, anche per il 2023, alle disposizioni contenute nel decreto in questione, i cui effetti sono stati acquisiti nel bilancio consuntivo del corrente esercizio. In particolare, in attuazione di quanto sopra, le somme non versate a titolo di imposta (IRES e IRAP sugli utili commerciali dell'esercizio) sono state integralmente destinate alla copertura di future attività statutarie non commerciali.

Adempimenti D.lgs. 81/08

Risultano agli atti della Federazione le relazioni riguardanti le attività effettuate in tema di sicurezza in ottemperanza al D.lgs. 81/08.



CONTENUTO DELLE POSTE DI BILANCIO

ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Ammontano al 31/12/2022 e al 31/12/2023 rispettivamente ad € 18.654.900 e a € 17.721.034 al netto dei rispettivi fondi.

Nel prospetto seguente è evidenziata la movimentazione delle voci avvenuta nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)				
	31/12/2022	Incrementi	Rivalutazioni	Decrementi	31/12/2023
Software	7.342.297	257.216	0	0	7.599.514
Migliorie su beni di terzi	6.049.453	476.498	0	0	6.525.952
Immob. Immateriali In corso di acquisizione	60.475	0	0	0	60.475
Marchi e simili	18.560.393	103.660	0	0	18.664.052
Totale	32.012.619	837.375	0	0	32.849.993

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2022	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2023
Software	6.481.453	505.968	0	6.987.420
Migliorie su beni di terzi	4.733.905	224.006	0	4.957.911
Immob. Immateriali In corso di acquisizione	0	0	0	0
Marchi e simili	2.142.360	1.041.267	0	3.183.628
Totale	13.357.719	1.771.241	0	15.128.959

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2022	31/12/2023
Software	860.844	612.093
Migliorie su beni di terzi	1.315.548	1.568.041
Immob. Immateriali In corso di acquisizione	60.475	60.475
Marchi e simili	16.418.032	15.480.425
Totale	18.654.900	17.721.034

In tale voce di bilancio, la valorizzazione della categoria *Marchi e Simili* è relativa, in via prevalente, alla rivalutazione del marchio commerciale della FIGC effettuata nel corso del 2020 ai sensi delle disposizioni contenute nell'art. 110 del D.L. 14 agosto 2020 n. 104, convertito, con modifiche, dalla Legge 13 ottobre 2020, n. 126. Gli incrementi dell'esercizio sono stati pari a 0,8 Mio €, sono riconducibili principalmente alla voce *Migliorie su beni di terzi* (0,5 Mio €), relativa al rifacimento del campo 3 di Coverciano.



Immobilizzazioni materiali

Ammontano al 31/12/2022 e al 31/12/2023 rispettivamente ad € 986.034 e a € 1.304.983, al netto dei rispettivi fondi ammortamento.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2022	Incrementi	Decrementi	31/12/2023
Terreni	96.000	0	0	96.000
Attrezzature sportive	1.328.106	134.049	-2.068	1.460.087
Mobili e arredi	2.516.590	136.033	-26.619	2.626.004
Macchine d'ufficio ed elettroniche	3.655.871	193.396	-15.691	3.833.576
Altro	273.442	190.832	0	464.274
Totale	7.870.010	654.310	-44.378	8.479.941

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2022	Amm.to del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2023
Terreni	69.120	3.840	0	72.960
Attrezzature sportive	1.112.898	72.434	-1.279	1.184.054
Mobili e arredi	2.116.465	85.270	-26.619	2.175.116
Macchine d'ufficio ed elettroniche	3.320.819	143.192	-14.394	3.449.617
Altro	264.673	2.674	0	267.348
Totale	6.883.976	307.410	-42.292	7.149.095

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2022	31/12/2023
Terreni	26.880	23.040
Attrezzature sportive	215.208	276.033
Mobili e arredi	400.125	450.888
Macchine d'ufficio ed elettroniche	335.052	383.959
Altro	8.769	196.927
Totale	986.034	1.330.847

Gli incrementi registrati nel corso dell'esercizio e pari a 0,6 Mio €, sono riconducibili agli acquisti effettuati nel corso dell'esercizio in funzione delle necessità delle diverse strutture federali; l'utilizzo del fondo ammortamento fa riferimento a dismissioni avvenute nel corso dell'esercizio.

Immobilizzazioni finanziarie

Ammontano al 31/12/2023 ad euro € 50.102.724 e non hanno subito variazioni rispetto all'esercizio 2022.



Società partecipata	31/12/2022	Incrementi	Decrementi	31/12/2023
Imprese controllate	37.600.000	-	-	37.600.000
Altri Titoli	12.500.000	-	-	12.500.000
Depositi cauzionali	2.724	-	-	2.724
Totale	50.102.724	-	-	50.102.724

Si forniscono, di seguito, le informazioni relative alla società controllata Federcalcio Servizi S.r.l., tratte dall'ultimo bilancio approvato dall'Assemblea dei soci in data 23 aprile 2024, relativo al periodo 01/01/2023 - 31/12/2023

Società partecipata	Capitale Sociale	Risultato esercizio 2023	Patrimonio Netto al 31/12/2023	Quota di partecipazione
Federcalcio Servizi S.r.l.	37.600.000	679.030	47.141.612	100%
Totale	37.600.000	679.030	47.141.612	100%

Come evidenziato nella nota integrativa della controllata, il capitale sociale è costituito da n. 1 quota di € 37.600.000 interamente sottoscritta.

Il Consiglio di amministrazione proporrà di destinare l'utile come di seguito indicato:

- 10% a riserva legale: € 67.903
- 90% a utili portati a nuovo: € 611.127

In relazione ai rapporti in essere con la società controllata al 100%, Federcalcio Servizi S.r.l., si rappresenta che gli stessi si riferiscono ai contratti di locazione e sub-locazione immobiliare per le sedi utilizzate dalla FIGC e dai suoi organi periferici nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico ed amministrativo e da specifici servizi resi presso il CTF di Coverciano.

Si segnala, inoltre, il diritto di superficie che è stato concesso dalla Federcalcio Servizi S.r.l. alla FIGC di un'area di 1.751 mq del CTF al fine di un ampliamento del Museo del Calcio.

Da ultimo, nella sezione "Altri Titoli", sono presenti titoli obbligazionari emessi dalla Banca Nazionale del Lavoro aventi scadenza maggio 2025. Tali titoli costituiscono investimento durevole sino alla naturale scadenza. Si precisa che non è stato applicato il costo ammortizzato in quanto non sono presenti premi/scarti di sottoscrizione o negoziazione così come ogni altra tipologia di onere.



ATTIVO CIRCOLANTE

Crediti

I crediti al 31/12/2023 ammontano, al netto dei rispettivi fondi svalutazione, ad euro 159.730.900.

Nella tabella di seguito si riportata la composizione dei crediti:

CREDITI	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Crediti Vs Clienti Ordinari (lordi)	31.304.451	16.533.437	14.771.014
Fondo svalutazione Crediti vs Clienti Ordinari	- 1.305.673	- 1.341.008	35.335
Crediti vs Clienti Ordinari	29.998.777	15.192.428	14.806.349
Crediti Vs Società Sportive (lordi)	2.309.433	2.069.561	239.872
Fondo Svalutazione Crediti Vs Società Sportive	-1.626.387	-1.613.883	-12.504
Crediti vs Società Sportive	683.045	455.677	227.368
Crediti per Fatture da Emettere	10.161.712	9.276.152	885.560
CREDITI VS CLIENTI	40.843.534	24.924.258	15.919.277
CREDITI VS IMPRESE CONTROLLATE	7.952	36.813	-28.861
CREDITI TRIBUTARI	9.312.339	14.176.136	-4.863.797
IMPOSTE ANTICIPATE	958.586	726.814	231.772
Crediti verso Sport e Salute	4.338.859	185.339	4.153.520
Crediti verso CONI	27.300	0	27.300
Crediti Vs Stato Regioni Enti Locali (lordi)	2.857.052	736.381	2.120.671
Fondo Svalutazione Crediti Vs Stato Regioni Enti Locali	-122.500	-132.500	10.000
Crediti Vs Stato Regioni Enti Locali	2.734.552	603.881	2.130.671
Crediti Vs Tesserati (lordi)	4.216.780	4.427.228	-210.448
Fond Svalutazione Crediti Vs Tesserati	-4.056.312	-4.112.478	56.165
Crediti vs Tesserati	160.468	314.750	-154.283
Credit Vs Leghe (lordi)	102.075.743	79.808.202	22.267.541
Fondo Svalutazione Crediti vs Leghe	-3.488.219	-3.488.219	0
Crediti Vs Leghe	98.587.524	76.319.983	22.267.541
Crediti Vs Federazioni e Organismi Internazionali (lordi)	1.517.740	5.518.597	-4.000.857
Fondo Svalutazione Crediti Vs Federazioni e Organismi Internazionali	-1.301	-1.301	0
Crediti Vs Federazioni e Organismi Internazionali	1.516.439	5.517.296	-4.000.857
Crediti c/Anticipi	250.105	431.187	-181.083
Crediti c/Ant Assicurazione Tesserati	193.953	151.867	42.086
Crediti Vs Tesserati Oltre Esercizio successivo (lordi)	129.951	92.005	37.946
Fondo Svalutazione Crediti Vs Tesserati Oltre Esercizio successivo	-129.951	-92.005	-37.946
Crediti Vs Tesserati Oltre Esercizio successivo	0	0	0
Crediti Vs Leghe Oltre Esercizio successivo	410.252	820.505	-410.252
Crediti Diversi (lordi)	389.038	314.410	74.627
Fondo Svalutazione Crediti Diversi	0	-14.694	14.694
Crediti Diversi	389.038	299.716	89.322
CREDITI VERSO ALTRI	108.608.489	84.644.525	23.963.964
TOTALE	159.730.900	124.508.545	35.222.355



- I **CREDITI VERSO CLIENTI**, al netto degli specifici fondi, risultano pari a 40,8 Mio €.

In tale categoria, la voce maggiormente significativa è rappresentata dai *Crediti verso Clienti Ordinari* (30 Mio €) e riferita, per la quasi totalità, ai corrispettivi previsti dai contratti di sponsorizzazione riferiti all'esercizio in esame (Adidas, Telepass, Trenitalia, Vivaticket Spa, Socios Technologies AG, FCA Group Marketing Spa, Legea Spa, Facile Ristrutturare Spa, Telecom Italia Spa). Come indicato, il valore di tale categoria di crediti è rettificato da specifico fondo svalutazione crediti (1,3 Mio €) iscritto sulla base delle valutazioni effettuate dall'Ufficio Affari Legali della Federazione. Rispetto all'esercizio precedente, l'incremento del valore del saldo al 31 dicembre 2023, si riferisce, principalmente, al nuovo contratto con lo sponsor tecnico Adidas.

Nell'ambito della voce in esame, rientrano i *Crediti verso Società Sportive* che, al netto dello specifico fondo, risultano pari a 0,7 Mio € e riguardano, per la quasi totalità, le ammende erogate dagli organi di giustizia sportiva. Come indicato, il valore di tale categoria di crediti è rettificato da specifico fondo svalutazione crediti (1,6 Mio €) iscritto sulla base delle valutazioni effettuate dall'Ufficio Affari Legali della Federazione.

Da ultimo, il valore complessivo dei *Crediti per Fatture da Emettere* (10,2 Mio €) è riferito agli accantonamenti dell'esercizio. Tali accantonamenti, sono collegati principalmente agli effetti patrimoniali derivanti dai contratti di sponsorizzazione (6,0 Mio €), ai crediti verso gli organismi internazionali FIFA e UEFA (3,1 Mio €) ed ai crediti verso le leghe (0,5 Mio €) generati principalmente dalla quota di recupero dei costi della tecnologia VAR a carico delle leghe professionistiche di Serie A e B nonché dal recupero della quota relativa alla rete trasmissione dati a carico della Lega Nazionale Dilettanti.

- L'importo dei **CREDITI TRIBUTARI** (9,3 Mio €), è composto, in via prevalente, dal residuo degli acconti versati a titolo di IRES ed IRAP nel corso dell'esercizio 2022. In particolare, nel corso dell'esercizio in esame, si è provveduto a compensare i crediti d'imposta nel limite massimo previsto, pari a 2 milioni di euro,



secondo quanto disposto dall'articolo 1, comma 72, L. 234/2021 (Legge bilancio 2022) dal versamento dell'IVA a debito del mese di novembre 2023.

- L'importo delle **IMPOSTE ANTICIPATE** (1 Mio €) riguarda lo stanziamento di imposte (di cui 0,8 Mio € per IRES e 0,2 Mio per IRAP) relative a differenze temporanee, deducibili in futuro, a valere su taluni fondi rischi assoggettati a tassazione nonché sulle quote di ammortamento del marchio rivalutato che risulteranno deducibili in futuro ai sensi dell'art. 1, comma 622, della Legge n. 234/2021.

- Tra i **CREDITI VERSO ALTRI**, al netto degli specifici fondi (108,6 Mio €) la voce maggiormente significativa è rappresentata dai *Crediti verso Leghe* (98,6 Mio €) ed è relativa in via prevalente (87,4 Mio €) alla quota dovuta dalla Lega di Serie A in relazione alle risorse economiche e finanziarie derivanti dalla commercializzazione dei diritti televisivi, come disposto dal decreto-legge 22 ottobre 2016, n.193 convertito in legge 1° dicembre 2016, n. 225.

I suddetti crediti, risultano iscritti al netto dello specifico fondo svalutazione (3,5 Mio €) valorizzato sulla base delle diverse comunicazioni pervenute dalla Lega di Serie A.

I restanti crediti verso leghe sono riferiti, in prevalenza, a quelli vantati nei confronti della Lega Nazionale Dilettanti (8,5 Mio €). In particolare, trattasi delle quote di tesseramento della stagione sportiva 2023/2024, delle sanzioni inflitte per condotta violenta ai danni degli Ufficiali di gara (CU 104/2014), delle rateizzazioni intervenute sugli oneri arbitrali dei campionati Promozione e Coppa Italia Dilettanti - stagioni sportive 2015/2016 e 2016/2017 - nonché delle spese arbitrali non coperte da gratuità federale.

Il suddetto importo è comprensivo del credito verso la Divisione Calcio a 5 e i Comitati Regionali Lega Nazionale Dilettanti. Si specifica che alla data di approvazione del presente bilancio 2023, il credito è stato per la quasi totalità incassato dalla Federazione.

I crediti residui, pari a 1,7 Mio €, sono relativi, in via prevalente, al credito nei confronti delle Leghe Professionistiche per la quota di recupero dei costi della Tecnologia VAR.



Nell'ambito della voce in esame, si segnalano i *Crediti verso Sport e Salute Spa* (4,3 Mio €) relativi, in via prevalente, alla quota del contributo deliberato dal Consiglio di amministrazione della Società in data 6 ottobre 2022 e finalizzata alle progettualità ed alla promozione e realizzazione dell'attività sportiva di base.

La categoria dei *Crediti Vs Stato, Regioni, Enti Locali* (2,7 Mio €) ha recepito la valorizzazione dei fondi finalizzati a sostenere gli interventi per il passaggio al professionismo e l'estensione delle tutele sul lavoro negli sport femminili sulla base della convenzione tra la Presidenza del Consiglio dei ministri - Dipartimento per lo Sport - e la FIGC.

La categoria dei *Crediti verso Tesserati* (0,2 Mio €), è riferita alle sanzioni inflitte dagli organi di giustizia della Federazione. Nel corso del 2023, sono state effettuate svalutazioni sulla base dei criteri indicati dall'Ufficio Affari Legali della Federazione. Il valore di tale categoria di crediti è rettificato da specifico fondo svalutazione crediti (4,1 Mio €).

Da ultimo, l'importo dei *Crediti verso Federazioni e Organismi Internazionali* (1,5 Mio €) è rappresentato, in via prevalente, dai crediti verso UEFA (1,2 Mio €) relativi ai programmi di finanziamento dei progetti "UEFA Hattrick" (1 Mio €) e alla copertura dei costi arbitrali delle gare internazionali di UCL/UCL/YUL (0,2 Mio €).

Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni

Attività finanziaria che non costituiscono Immobilizzazioni	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Attività finanziaria che non costituiscono Immobilizzazioni	35.000.000	25.000.000	10.000.000
TOTALE	35.000.000	25.000.000	10.000.000

Nel corso dell'esercizio sono intervenute variazioni di valore numerario, pari a 10 milioni di euro, relative alla sottoscrizione, con la Banca Nazionale del Lavoro, di certificati di deposito a capitale garantito la cui scadenza è entro l'esercizio 2024. Si segnala, per quanto riguarda l'investimento in essere con ICS, il relativo rinnovo sino a giugno 2024.



Disponibilità liquide

Si riferiscono alle disponibilità dei conti correnti bancari, postali e giacenze di cassa delle sedi centrali federali e territoriali.

Si rappresenta il totale delle disponibilità liquide della Federazione Italiana Giuoco Calcio:

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Totale disponibilità liquide	65.116.469	89.768.523	-24.652.054

Di seguito si riportano i conti correnti bancari e postali, in essere alla data del 31/12/2023, con le relative giacenze delle sedi centrali (FIGC, AIA, SGS, ST).

Descrizione conto	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
BNL-FIGC ORDINARIO	19.019.469	40.123.697	-21.104.229
BNL-FIGC FIFA/FAP	832.036	248.509	583.527
BNL-FIGC INTROITI DA PATTEGGIAMENTO	322.393	18.030	304.363
BNL-FIGC MUTUALITA' GENERALE DI SISTEMA - EX DECRETO FISCALE 193/2016	34.292.626	38.998.729	-4.706.103
ICS - FIGC C/DEPOSITO	427.147	679.532	-252.385
ICS C/FONDO SOSTEGNO CALCIO	794.700	794.700	0
BNL-AIA ORDINARIO	399.053	942.363	-543.310
BNL-AIA REFEREE CONVENTION	22.671	190.366	-167.695
BNL - AIA SANZIONI VIOLENZA ARBITRI	185.022	248.332	-63.310
BNL-SGS ORDINARIO	1.580.724	1.022.069	558.655
BNL-SGS PROGETTI FONDAZIONE	57.098	56.841	257
BNL-STF ORDINARIO	2.215.052	2.762.700	-547.648
BNL-STF GESTIONE QUOTE CORSI	2.926.265	93.510	2.832.754
BNL - STF QUOTE ALBO TECNICI ST	2.003.254	177.051	1.826.203
DEPOSITI BANCARI A	65.077.510	86.356.430	-21.278.920
C/C POSTALE S.T.	-	3.361.777	-3.361.777
DEPOSITI POSTALI A	-	3.361.777	-3.361.777
Cassa contanti	3.530	4.103	-573
DENARO E VALORI IN CASSA	3.530	4.103	-573
Totale disponibilità liquide Sedi centrali	65.081.040	89.722.311	-24.641.271

Si segnala che nel corso del 2023 è stato estinto il conto corrente postale utilizzato dal Settore Tecnico federale il cui saldo è stato trasferito al conto corrente ordinario utilizzato dal medesimo settore.



Di seguito si riportano i conti correnti bancari in essere alla data del 31/12/2023 con le relative giacenze delle strutture territoriali AIA.

Descrizione conto	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
BNL CR AIA ABRUZZO	3.408	5.764	-2.356
BNL CR AIA BASILICATA	2.708	2.434	274
BNL CR AIA CALABRIA	3.243	1.221	2.022
BNL CR AIA CAMPANIA	2.751	2.557	194
BNL CR AIA EMILIA ROMAGNA	483	2.804	-2.320
BNL CR AIA FRIULI VENEZIA GIULIA	1.310	3.778	-2.468
BNL CR AIA LAZIO	591	1.582	-992
BNL CR AIA LIGURIA	2.261	6.007	-3.746
BNL CR AIA LOMBARDIA	691	134	557
BNL CR AIA MARCHE	1.512	3.867	-2.355
BNL CR AIA MOLISE	1.878	2.018	-140
BNL CR AIA PIEMONTE	1.520	556	964
BNL CR AIA PUGLIA	1.736	1.652	84
BNL CR AIA SARDEGNA	1.110	2.395	-1.285
BNL CR AIA SICILIA	2.422	499	1.923
BNL CR AIA TOSCANA	2.329	1.287	1.042
BNL CR AIA UMBRIA	1.396	2.429	-1.033
BNL CR AIA VENETO	1.418	53	1.364
BNL CP AIA TRENTO	1.815	1.338	477
BNL CP AIA BOLZANO	849	3.838	-2.989
DEPOSITI BANCARI COMITATI AIA	35.429	46.212	-10.783
Totale disponibilità liquide Strutture Territoriali	35.429	46.212	-10.783



Ratei e Risconti attivi

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Ratei attivi	2.559.325	1.031.869	1.527.455
Risconti attivi	6.842.158	3.059.186	3.782.972
TOTALE	9.401.482	4.091.055	5.310.427

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Le composizioni della voce, per gli importi più rilevanti, risultano così dettagliate:

Descrizione	Importo
Interessi Attivi	2.487.160
Iscrizione Campionati	72.165
Totale Ratei Attivi	2.559.325
Materiale sportivo	5.542.365
Articolo 52 Noif - Ripescaggi Serie C	400.000
Contributi Sport e Salute	71.097
Licenze	140.642
Assicurazioni	371.147
Telefonia	101.480
Altro	215.427
Totale Risconti Attivi	6.842.158
TOTALE	9.401.482

Gli interessi attivi pari a 2,5 Mio € sono relativi a proventi finanziari di competenza dell'esercizio 2023, accreditati nel 2024.

Si evidenzia che alla voce *materiale sportivo* è stato indicato il risconto del materiale tecnico (divise arbitrali) fornito da Givova portato in diminuzione dei relativi costi.

L'importo di 0,4 Mio € è relativo alla quota di competenza 2023 dei contributi previsti dall'articolo 52 delle NOIF (0,25 Mio €) destinati alla Lega Nazionale Dilettanti nonché all'AIC ed all'AIAC con vincolo di destinazione al Fondo di Solidarietà per Calciatori e Allenatori del settore Dilettantistico; dai contributi per *ripescaggi* Serie C (0,15 Mio €) destinati alla Lega Pro ed all'AIC e AIAC con vincolo di destinazione al Fondo di Solidarietà per Calciatori e Allenatori del settore Dilettantistico.



ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

Patrimonio netto

Al 31/12/2023 la Federazione evidenzia un saldo del Patrimonio netto pari ad € 91.153.048.

Il riepilogo delle movimentazioni del Patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

	Fondo di dotazione	Riserve	Riserve di Rivalutazione	Utili / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2022	25.923.277	42.306.692	17.847.515	2.487.621		88.565.105
Destinazione risultato esercizio precedente		2.487.621		-2.487.621		-
Utilizzo riserve						-
Riclassifiche						-
Rivalutazioni						-
Risultato esercizio corrente					2.587.943	2.587.943
Patrimonio netto al 31/12/2023	25.923.277	44.794.313	17.847.515	-	2.587.943	91.153.048

La quantificazione del Fondo di dotazione risulta in linea con quanto disposto in merito, dalla circolare CONI n. 3 dell'11 ottobre 2005.

La riserva di rivalutazione attiene la rivalutazione del marchio "ITALIA FIGC" eseguita ai sensi dell'art. 110 del D.L. n. 104 del 14/08/2020 e risulta iscritta al netto del debito relativo all'imposta sostitutiva del 3%. La riserva non risulta affrancata con l'applicazione dell'imposta sostitutiva del 10%.



Fondi per rischi ed oneri

DESCRIZIONE	Saldo 31/12/22	Utilizzo 2023	Rilasci/Riclassifiche 2023	Accantonamento 2023	Saldo 31/12/23
ATTIVITA' SPORTIVA	5.084.102	-1.427.797	1.991.670	-	5.647.975
ATTIVITA' SOCIALI	1.726.625	-225.227	-	-	1.501.398
INFRASTRUTTURE	13.506.156	0	-1.500.000	-	12.006.156
ATTIVITA' GESTIONALI	1.186.379	-546.687	0,00	450.000	1.089.692
FONDO RISCHI	1.829.155	0	-8.500	5.321.369	7.142.024
TOTALE FONDI	23.332.417	-2.199.711	483.170	5.771.369	27.387.245

Il *Fondo Rischi ed Oneri*, presente nel bilancio della FIGC, per una più puntuale rappresentazione del relativo utilizzo, è stato strutturato in 5 *macroaree* come rappresentate nella suindicata tabella.

L'importo complessivo alla data del 31/12/2023 risulta pari a € 27.387.245 e comprende accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri.

L'incremento del fondo risultante alla data del 31/12/2023, pari a circa 4,1 Mio € rispetto al 2022, scaturisce da utilizzi/rilasci per - 1,7 Mio € e dalla quota di accantonamento dell'esercizio, pari a 5,8 Mio €.

Fondi a destinazione vincolata

DESCRIZIONE	Saldo 31/12/22	Utilizzo 2023	Rilasci/Riclassifiche 2023	Accantonamento 2023	Saldo 31/12/23
Fondo a destinazione vincolata	631.104	-1.645	-491.670	700.306	838.096
Fondo a destinazione vincolata ex Legge 234/21	10.925.666	0	0	13.512.019	24.437.685
TOTALE FONDI A DESTINAZIONE VINCOLATA	11.556.770	-1.645	-491.670	14.212.325	25.275.781

La voce più significativa, pari ad € 24,4 Mio €, è rappresentata dal "*Fondo a destinazione vincolata ex Legge 234/21*" il cui ammontare è stato determinato sulla base delle somme non versate a titolo di imposta, così come previsto dall'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023, convertito dalla Legge n. 103 del 2023.

Si segnala che nel mese di novembre 2023, il Consiglio federale ha deliberato la destinazione, in favore del sistema federale, della quota di risorse non versate a titolo di imposta, riferita all'esercizio 2022 (10,9 Mio €), da reinvestire in attività progettuali statutarie non commerciali in ambito giovanile, formativo, di calcio femminile non professionistico e degli sport per persone con disabilità. Al fine di accompagnare le fasi di realizzazione e rendicontazione delle attività finanziate, la Federazione, avvalendosi della collaborazione della Deloitte &Touche Spa, ha redatto specifiche linee guida e modalità operative finalizzate a disciplinare l'utilizzo delle risorse in esame.



Gli ulteriori stanziamenti sono stati effettuati dalla FIGC sulla base di altrettanti proventi con “destinazione vincolata” e finalizzati a sostenere oneri collegati alla suddetta destinazione.

L’incremento dei fondi risultante alla data del 31/12/2023, pari a circa 13,7 Mio €, scaturisce da utilizzi/rilasci per - 0,5 Mio € e dalla quota di accantonamento dell’esercizio, pari a 14,2 Mio €.

Si segnala, che la suddetta quota di accantonamento è relativa, in via prevalente, alla valorizzazione delle imposte IRES ed IRAP (commerciale) dell’esercizio, in linea con quanto disposto dalla ex Legge n. 234/2021, come sostituito dall’articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023, convertito dalla Legge n. 103 del 2023.

Trattamento di fine rapporto

Il fondo accantonato rappresenta l’effettivo debito della Federazione al 31 dicembre 2023 verso i dipendenti in forza a tale data, così come previsto dai CCNL personale non dirigente Sport e Salute Spa - Federazioni Sportive Nazionali, e dal CCNL personale dirigente Sport e Salute Spa - Federazioni Sportive Nazionali.

Riportiamo di seguito la movimentazione del fondo avvenuta nel periodo:

DESCRIZIONE	Saldo 31/12/22	Accantonamento 2023	Utilizzo 2023	Fondi di categoria	Imposta sostitutiva	Saldo 31/12/23
Trattamento di fine rapporto	6.465.667	932.097	-252.776	-165.161	-20.978	6.958.848



Debiti

I debiti al 31/12/2023, pari a € 166.695.230, sono così costituiti:

Debiti	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Debiti Vs Altri Finanziatori	29.270	18.581	10.689
Acconti da Clienti	671.020	734.628	-63.608
Acconti da Organismi Internazionali	15.420.828	18.724.998	-3.304.170
Acconti	16.091.848	19.459.626	-3.367.778
Debiti Vs Fornitori Ordinari	13.279.533	9.796.746	3.482.786
Debiti Vs Società Sportive	4.470.647	3.303.511	1.167.136
Debiti Vs Professionisti	174.433	210.811	-36.377
Debiti Vs Collaboratori	1.534.016	2.179.111	-645.095
Debiti per Fatture da Ricevere	28.869.765	36.851.787	-7.982.022
Debiti Vs Fornitori	48.328.394	52.341.966	-4.013.571
Debiti Vs Controllate	1.634.972	1.390.586	244.386
Debiti Tributari	1.555.153	1.747.541	-192.388
Debiti Previdenziali	1.105.788	1.238.469	-132.682
Debiti Vs Sport e Salute	17.932	9.240	8.692
Debiti Vs Coni	132.972	70.381	62.591
Debiti Vs Stato Regioni Enti locali	51.637	51.480	156
Debiti Vs Personale Dipendente	2.161.268	1.759.484	401.785
Debiti Vs Tesserati	617.246	330.182	287.065
Debiti Vs Leghe	91.092.848	85.051.832	6.041.015
Debiti Vs Federazioni e Organismi Internazionali	-	3.500	-3.500
Debiti Vs Arbitri	3.369.704	1.367.421	2.002.282
Debiti Diversi	506.197	562.598	-56.401
Altri Debiti	97.949.804	89.206.119	8.743.685
TOTALE	166.695.230	165.402.888	1.292.342

- Gli **Acconti** (16,1 mio €) sono relativi prevalentemente ai versamenti effettuati dalla UEFA a valere sui proventi FIGC (complessivi 15,4 Mio €) derivanti dalla centralizzazione dei diritti televisivi delle gare della Nazionale A per il periodo 2022-2028.

Tali acconti vengono finalizzati attraverso la contabilizzazione delle gare svolte dalla Nazionale A maschile, nel rispetto della competenza economica dei diversi esercizi.

- La voce **Debiti verso Fornitori** (48,3 Mio €) è composta, in via prevalente, dagli accontamenti per *Debiti per Fatture da Ricevere* (28,9 Mio €) di cui, di competenza dell'esercizio 24,4 Mio €.



In particolare, di tali accantonamenti, le voci più significative sono rappresentate:

- dalle quote AIC 2023 (5,8 Mio €);
- dai servizi resi in favore dell'Associazione Italiana Arbitri, del Settore Tecnico Federale e del Settore Giovanile e Scolastico (1,5 Mio €).
- dai servizi resi in occasione degli eventi sportivi delle squadre nazionali maschili e femminili (1,3 Mio €);
- dai corrispettivi dei partner commerciali FIGC, con particolare riferimento alle operazioni permutative (1,2 Mio €);
- dalla quota dei diritti d'immagine 2023/2024 degli arbitri e assistenti di serie A e B (0,9 Mio €);
- dai corrispettivi in favore delle società della Divisione Serie A Femminile Professionistica in relazione ai proventi derivanti dalla sponsorizzazione del campionato di Serie A, Coppa Italia e Super Coppa Italiana, organizzati dalla Divisione stessa (0,9 Mio €);
- dai compensi e rimborsi spese per collaborazioni (0,6 Mio €);
- dai servizi prestati dalla società CWT Italia Srl nel mese di dicembre 2023 (0,6 Mio €);
- dalla quota destinata alle Società Sportive della DCPS (0,4 Mio €);
- dalla quota della controllata Federcalcio Servizi S.r.l. (0,3 Mio €).

Si precisa che, all'interno della voce delle *Debiti per Fatture da Ricevere*, sono presenti i costi arbitrali collegati alla direzione delle gare professionistiche e dilettantistiche, il cui importo, riferito al solo esercizio 2023, è pari a 8 Mio €.

La voce **Debiti verso Fornitori** (13,3 Mio €) comprende, altresì, i *Debiti verso Fornitori Ordinari* i cui saldi maggiormente significativi, sono rappresentati da:

- Private Broking Srl (assistenza e intermediazione polizze assicurative);
- Poste Assicura Spa;
- TIM Spa;
- NSA Group Srl (allestimenti);
- Adidas Italy Spa;
- Q10 Media Srl (OTT);
- CWT Italia Srl (viaggi e soggiorni);
- Giorgio Armani Spa;



Da ultimo, i *Debiti verso Società Sportive* (4,5 Mio €) si riferiscono alle risorse destinate alle Società partecipanti ai campionati di Serie A e B femminili, in virtù della specifica convenzione stipulata dalla Federazione con la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per lo Sport (2,7 Mio €); alle quote versate alla FIGC, a titolo di garanzia, dalle suddette Società di calcio femminile per la partecipazione ai suddetti campionati di Serie A/B (0,7 Mio €); alle risorse destinate al Fondo Sostegno Calcio in relazione allo specifico accordo stipulato con l'Istituto del Credito Sportivo (0,8 Mio €).

- I **Debiti tributari** (1,6 Mio €), riguardano il debito FIGC verso l'Erario per ritenute d'acconto e/o d'imposta applicate.
- Tra gli **Altri debiti** (98 Mio €), la voce più significativa è rappresentata dai *Debiti verso Leghe* (91,1 Mio €) costituita, in via prevalente, dalle somme di competenza della Lega di Serie B, Lega Pro e Lega Nazionale Dilettanti, per un totale complessivo di 89,1 mio €, in relazione alle risorse economiche e finanziarie derivanti dalla commercializzazione dei diritti televisivi come disposto dal Decreto-legge 22 ottobre 2016 n. 193, convertito in Legge 1° dicembre 2016 n. 225.



Ratei e risconti passivi

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Differenza
Ratei passivi	272.221	281.923	-9.702
Risconti passivi	20.635.219	17.507.010	3.128.208
TOTALE	20.907.440	17.788.934	3.118.506

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale.

Le composizioni della voce, per gli importi più rilevanti, risultano così dettagliate:

Descrizione	IMPORTO
Oneri assicurativi	197.971
Advisor	74.250
Totale Ratei Passivi	272.221
Contributi Uefa	1.533.918
Contributi FIFA	710.417
Tesseramento attività regionale	3.487.584
Materiale Sportivo	3.145.572
Contratti sponsorizzazione	4.008.231
Contributo Fondazione per la Mutualità Generale negli sport professionistici a squadre	631.393
Mutualita Generale ex Decreto Fiscale 193/2016	6.513.763
Articolo 52 Noif - Ripescaggi Lpro	400.000
Contributo Sport e Salute	85.696
Altro	118.645
Totale Risconti Passivi	20.635.219
TOTALE	20.907.440



ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

Valore della Produzione

Il totale del **Valore della Produzione**, al 31/12/2023, ammonta complessivamente a € 211.715.497 di cui € 203.682.905 riferito all'attività centrale e € 8.032.592 a quella territoriale:

Descrizione	2023	% su tot.	2022	% su tot.	Differenza	Diff. %
Contributi Sport e salute	41.443.903	20%	38.567.092	20%	2.876.812	7%
Quote degli associati	16.842.589	8%	16.163.454	8%	679.136	4%
Ricavi da manifestazioni internazionali	47.063.021	22%	45.645.554	24%	1.417.467	3%
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali	15.703	0%	280.926	0%	-265.223	-94%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	70.773.953	33%	52.887.506	28%	17.886.446	0%
Altri ricavi	27.543.736	13%	29.883.433	16%	-2.339.697	-8%
Totale Attività Centrale	203.682.905	96%	183.427.964	96%	20.254.941	11%
Quote degli associati	7.874.188	4%	7.648.326	4%	225.862	3%
Altri ricavi	158.403	0%	56.945	0%	101.458	178%
Totale Attività Territoriale	8.032.592	4%	7.705.271	4%	327.321	4%
Valore della Produzione	211.715.497	100%	191.133.235	100%	20.582.262	11%

Di seguito le voci maggiormente significative:

- L'importo della voce **Contributi Sport e Salute**, pari a complessivi 41,4 Mio €, è composto principalmente dal contributo ordinario previsto per l'anno 2023, deliberato dal CDA della società nella seduta del 21 dicembre 2022 (36,2 Mio €).

È stata, inoltre, acquisita la quota di competenza dei contributi deliberati dalla Società in data 6 ottobre 2022 e finalizzati alle progettualità per la promozione e realizzazione dell'attività sportiva di base in relazione alle risorse messe a disposizione dall'Autorità di Governo competente in materia di Sport.

La quota di competenza dell'esercizio 2023, riferita alle quattro progettualità presentate dalla Federazione, in risposta agli avvisi pubblicati dalla società in data 26 luglio 2022, risulta pari a 4,4 Mio €.

La quota residua, pari a 0,7 Mio €, è riferita alla quota di competenza dei progetti: *Inclusione*, *Quartieri*, *Scuola Kids*, *Io Vengo dallo Sport* e dal contributo "approvvigionamento energetico".

- Le **quote degli associati** (24,7 Mio €) comprendono i ricavi relativi alle quote di tesseramento ed affiliazione, le tasse di gare e multe, le quote di iscrizione a corsi, le tasse e i contributi d'iscrizione ai campionati. Tale valore, è determina-



to da 16,8 Mio € riferiti all'attività della struttura centrale e da 7,9 Mio € a quella territoriale.

- La voce più significativa dei **Ricavi da manifestazioni internazionali** (47,1 Mio €) è rappresentata dai *Diritti Televisivi* (33,4 Mio €), relativi alla valorizzazione delle gare disputate dalle Nazionali A e Under 21 in relazione al planning internazionale, alla centralizzazione dei diritti televisivi delle gare della Nazionale maggiore, disposta dalla UEFA ed ai parametri del contratto RAI, valevole per l'esercizio 2023. Il decremento registrato, rispetto al 2022 (1,0 Mio €), è riferito prevalentemente alla diversa valorizzazione dei proventi legati allo svolgimento delle gare della Nazionale U21.

Rientrano nella suddetta voce anche i *Contributi da Federazioni e Organismi Internazionali* (9,1 Mio €) relativi a contributi riconosciuti dalla Uefa e dalla Fifa in relazione alle attività e ai progetti connessi alle manifestazioni sportive internazionali. In particolare, si segnalano la fase finale del campionato del mondo disputato dalla Nazionale Femminile A, la partecipazione ed il posizionamento della Nazionale A alla Final Four nonché la partecipazione della Nazionale U21 al campionato europeo di categoria.

La parte residuale è relativa alla quota di competenza dei contributi UEFA finalizzati al programma Hattrick.

- I **Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni** (70,8 Mio €) comprendono i corrispettivi derivanti dai contratti con i Partner commerciali nonché quelli con gli sponsor tecnici. L'incremento complessivo acquisito nel bilancio 2023 (17,9 Mio €) è legato alla maggiore valorizzazione sia dei *proventi da corrispettivi* che da *operazioni permutative* previsti nei nuovi accordi con i diversi partner commerciali ed acquisiti, per competenza, nel bilancio in esame ed in particolare agli effetti economici positivi legati all'ingresso del nuovo sponsor tecnico Adidas che vestirà le Nazionali di calcio sino al 31 dicembre 2030.



- Nella voce **Altri ricavi** (27,7 Mio €) vengono contabilizzati i proventi derivanti dalle risorse legate alla riforma normativa riguardante la mutualità dei diritti televisivi della Serie A - legge 1° dicembre 2015 n. 225 - (12,8 Mio €) nonché i contributi Uefa e Fifa (6,5 Mio €) relativi ai progetti finanziati.
- Inoltre, tale voce ha acquisito rilasci di accantonamenti relativi ad esercizi precedenti per 1,2 Mio € ed il recupero dei costi connessi alla tecnologia VAR, a totale carico della Lega di Serie A e serie B rispettivamente per 1,8 Mio € e 1,1 Mio €.



Costi della Produzione

Il totale dei **Costi della Produzione** ammonta complessivamente a € 211.507.384 ed è composto da macro-raggruppamenti, di seguito dettagliati, distinti per sede centrale e strutture territoriali.

i. Attività Sportiva. I costi sono articolati come segue:

Descrizione	2023	% su tot.	2022	% su tot.	Differenza	Diff. %
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	36.123.593	67%	30.036.177	65%	6.087.416	20%
Interventi per gli atleti	694.086	1%	886.169	2%	- 192.083	-22%
Compensi per prestazioni contrattuali	14.048.477	26%	12.311.600	27%	1.736.876	14%
Controlli Commissioni su attività sportiva (escluso spese per antidoping)	2.523.443	5%	2.244.412	5%	279.030	12%
* Controlli Commissioni su attività sportiva (spese per antidoping)	831.703	2%	790.030	2%	41.673	5%
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	54.221.301	100%	46.268.389	100%	7.952.912	17%

Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	54.221.301	40%	46.268.389	38%	7.952.912	17%
Ufficiali di Gara	52.207.922	38%	48.229.808	40%	3.978.114	8%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	1.092.104	1%	1.655.527	1%	- 563.423	-34%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	8.133.775	6%	4.445.539	4%	3.688.236	83%
Organismi internazionali	499	0%	492	0%	7	1%
Formazione ricerca e documentazione	7.560.635	6%	6.563.216	5%	997.419	15%
Promozione Sportiva	7.197.905	5%	7.561.527	6%	- 363.622	-5%
Trasferimenti per l'attività sportiva	6.477.234	5%	5.761.512	5%	715.722	12%
Gestione impianti sportivi	4.136	0%	3.376	0%	760	23%
Costi attività sportiva centrale	136.895.510	100%	120.489.385	100%	16.406.124	14%

Descrizione	2023	% su tot.	2022	% su tot.	Differenza	Diff. %
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	66.067	1%	87.780	2%	- 21.713	-25%
Formazione ricerca e documentazione	1.793.316	35%	1.679.778	38%	113.538	7%
Promozione Sportiva	1.569.979	31%	1.009.791	23%	560.188	55%
Trasferimenti per l'attività sportiva	1.629.824	32%	1.683.390	38%	- 53.566	-3%
Costi attività sportiva territoriale	5.059.186	100%	4.460.739	100%	598.447	13%

Costi Attività Sportiva	141.954.696	100%	124.950.124	100%	17.004.571	14%
-------------------------	-------------	------	-------------	------	------------	-----

➤ La **Preparazione Olimpica/Rappresentative Nazionali** (54,2 Mio €) comprende le seguenti voci:

- Costi di partecipazione di tutte Squadre Nazionali (maschili, femminili, giovanili, calcio a 5, beach soccer) alle varie competizioni internazionali, ivi compresi quelli dei compensi degli staff tecnici e medici. L'incremento rilevato è riferito, in via prevalente, ad un maggior numero di eventi rispetto al precedente esercizio nonché alla partecipazione di diverse squadre nazionali alle fasi finali dei campionati europei e/o mondiali di categoria;
- Costi di funzionamento di tutte le commissioni federali e degli organi di giustizia sportiva. Si precisa che all'interno dei suddetti costi sono presenti, con indicazione separata, quelli riferiti alle attività antidoping;



- Costi assicurativi relativi ai corsi per istruttori e dirigenti del Settore Giovanile, allenatori del Settore Tecnico di Coverciano nonché tesserati dell'Associazione Italiana Arbitri.
- La voce **Ufficiali di gara** (52,2 Mio €) è relativa ai rimborsi di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della FIGC.

L'incremento rispetto ai dati consuntivi 2022 è legato a diversi fattori fra cui, innanzitutto, lo “*slittamento*” al 2023 di 3 giornate del Campionato di Serie A in virtù dello svolgimento a novembre e dicembre 2022 del Campionato del Mondo 2022 in Qatar. In particolare, nell'anno 2023 hanno avuto luogo 41 giornate di campionato rispetto alle 34 dell'anno 2022, con conseguenti maggiori oneri di circa 1,4 Mio €.

Altro aspetto riguarda il maggior numero di partite giocate, e quindi di rimborsi acquisti, riferite all'attività non professionistica: a fronte di un totale complessivo di 307.000 gare e 455.000 rimborsi del 2022 si è passati ad oltre 341.000 gare e 505.000 rimborsi riferiti all'esercizio 2023.
- L'**Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali** (1,1 Mio €) ha recepito i costi di competenza dell'esercizio riferiti, in via prevalente, alla candidatura per *UEFA Euro 2032* e agli *Elite Round UEFA* disputati in Italia dalle Nazionali giovanili maschili e femminili.
- I valori più significativi presenti nel mastro **Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali** (8,2 Mio €) sono relativi, in via prevalente, alla valorizzazione del materiale sportivo destinato alla classe arbitrale. L'incremento registrato rispetto all'esercizio 2022 è legato agli effetti economici del nuovo contratto di sponsorizzazione (VIK) con lo sponsor tecnico Givova.
- La voce **Formazione Ricerca e Documentazione** (9,3 Mio €) accoglie i costi destinati alle attività di formazione degli ufficiali di gara e dei quadri tecnici.
- La voce maggiormente significativa del mastro **Promozione Sportiva** (8,8 Mio €) è rappresentata dalle risorse destinate al Settore Giovanile e Scolastico per le attività di promozione svolte sia a livello centrale che territoriale. La quota re-

Nota Integrativa al Bilancio al 31 dicembre 2023



sidua è riferita al contributo riconosciuto alla Lega Nazionale Dilettanti per la gestione dell'organizzazione territoriale dell'attività giovanile (2,7 Mio €).

- La voce **Trasferimenti per l'Attività Sportiva** (8,1 Mio €) accoglie, in via prevalente, i contributi deliberati dalla Federazione a sostegno delle componenti federali.

In particolare all'interno di tale voce, sono stati acquisiti gli importi determinati all'esito della conclusione delle procedure di ammissione ai campionati delle stagioni 2022/2023 e 2023/2024 (1 Mio €): ripescaggi in Serie C e ammissioni in sovrannumero Campionato di Serie D; le risorse destinate alle Società di Serie A e B appartenenti alle Divisioni Calcio Femminile, rivenienti dai contratti di sponsorizzazione del Campionato di Serie A Femminile (1,5 Mio €) e dalla quota derivante dalla partecipazione al campionato del mondo 2023 (1,0 Mio €) attribuita alle sole società di Serie A; i contributi destinati alle Sezioni AIA (1,8 Mio €).

Da ultimo, in tale categoria di costi, è presente la quota destinata alla Lega Nazionale Dilettanti per il personale ex Coni (0,9 Mio €), gli interventi in favore delle società della Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale (0,6 Mio €) nonché di società ed associazioni sportive dilettantistiche a valere sui contributi assegnati da Sport e Salute Spa per i progetti *“Il calcio è di tutti”*, *“Inclusione”* e *“Quartieri”* (0,2 Mio €).

ii. Funzionamento. I costi sono articolati come segue:

Descrizione	2023	% su tot.	2022	% su tot.	Differenza	Diff. %
Organi e Commissioni Federali	1.177.142	3%	1.281.438	3%	- 104.296	-8%
Costi per la Comunicazione	292.588	1%	251.839	1%	40.749	16%
Spese generali	14.406.228	33%	13.277.266	32%	1.128.961	9%
Spese ed oneri per il god. beni di terzi	5.491.328	13%	5.177.350	13%	313.979	6%
Costi del personale	21.857.079	51%	20.957.401	51%	899.678	4%
Costi di funzionamento centrale	43.224.365	100%	40.945.294	100%	2.279.071	6%

Descrizione	2023	% su tot.	2022	% su tot.	Differenza	Diff. %
Organi e Commissioni Federali	44.583	2%	47.168	2%	- 2.584	-5%
Spese generali	742.311	31%	859.548	34%	- 117.237	-14%
Spese ed oneri per il god. beni di terzi	1.440.657	61%	1.334.174	53%	106.483	8%
Costi del personale	146.329	6%	258.083	10%	- 111.754	-43%
Costi di funzionamento territoriale	2.373.880	100%	2.498.973	100%	-125.093	-5%

Costi di Funzionamento	45.598.245	100%	43.444.267	100%	2.153.978	5%
------------------------	------------	------	------------	------	-----------	----



Per quanto concerne i **Costi del personale** il totale ammonta complessivamente a € 22.003.408 ed è così articolato:

Descrizione	2023	2022	Differenza
Salari e stipendi	14.393.762	13.598.292	795.470
Oneri previdenziali	4.360.674	4.167.853	192.821
TFR	932.097	1.357.803	-425.706
Altri costi*	2.316.875	2.091.536	225.339
Totale	22.003.408	21.215.485	787.924

*compresi Inail e Cocopro

Livello	Personale 2023	Personale 2022	2023 vs 2022
Dirigente	7	7	0
Quadro	52	47	5
C	111	96	15
B	120	121	-1
A	9	10	-1
Totale	299	281	18

La tabella suindicata rappresenta il numero dei dipendenti alla data, rispettivamente, del 31 dicembre 2023 e 31 dicembre 2022 (contratti a tempo indeterminato e contratti a tempo determinato) con la relativa variazione.

iii. Ammortamenti Accantonamenti e Oneri diversi di Gestione

Di seguito la relativa articolazione:

Descrizione	2023	2022	Differenza
Ammortamenti	2.078.651	2.508.788	-430.137
Acc.ti f.di rischi e oneri	5.967.711	4.678.348	1.289.362
Acc.ti f.di a destinazione vincolata	700.308	428.773	271.536
Accant. f.di a Destinazione Vincolata Ex Legge 234/21	13.512.019	10.925.666	2.586.353
Oneri diversi di Gestione	1.695.754	1.410.790	284.964

La composizione delle voci che compongono gli accantonamenti a fondi rischi ed oneri è stata analiticamente rappresentata nella relazione sulla gestione.



Proventi/oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	2023	2022	Differenza
Interessi attivi	2.735.101	730.616	2.004.485
Altri proventi finanziari	342.696	76.154	266.542
Totale Proventi Finanziari	3.077.797	806.770	2.271.027

Il delta positivo che ha caratterizzato la voce dei proventi finanziari è collegato all'ottimizzazione dei proventi finanziari della Federazione, attraverso l'individuazione di forme di investimento coerenti con le proprie finalità istituzionali.

Descrizione	2023	2022	Differenza
Altri oneri finanziari	6.238	38.512	-32.275
Totale Oneri Finanziari	6.238	38.512	-32.275

Imposte d'esercizio

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	2023	2022	Differenza
IRES	-193.009	195.911	-388.920
IRAP	884.738	871.204	13.534
Totale imposte dell'esercizio	691.729	1.067.115	-375.386

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.

Come già specificato nei criteri di formazione del bilancio, anche l'anno 2023 tiene conto dell'applicazione dell'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023 convertito dalla legge 103 del 2023.

L'onere fiscale complessivo 2023 (€ 691.729) recepisce gli effetti dell'applicazione della norma sopra richiamata e risulta in linea rispetto alle risultanze dell'esercizio 2022 (€ 1.067.115).

Per quanto riguarda la fiscalità corrente la stessa concerne unicamente l'IRAP relativa all'attività non commerciale, in considerazione della suddetta applicazione dell'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021.



Per quanto riguarda la fiscalità differita attiva, si segnala che la stessa concerne taluni fondi rischi assoggettati a tassazione nonché le quote di ammortamento del marchio rivalutato che risulteranno deducibili in misura non superiore, per ciascun periodo d'imposta, a un cinquantesimo dello stesso ai sensi dell'art. 1, comma 622, della Legge n. 234/2021.

ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE

1. **Compensi agli Organi di Gestione e Controllo**

Descrizione	2023			2022			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale			-			-		-	-
Comitato di Presidenza			-			-		-	-
Consiglio Federale		254	254		1.565	1.565		- 1.311	- 1.311
Collegio dei revisori dei conti	131.460	1.769	133.229	131.460	2.196	133.656	-	- 427	- 427
Totale	131.460	2.023	133.483	131.460	3.761	135.221	-	- 1.738	- 1.738

2. **D.lgs. 139/2015**

La riclassifica delle componenti economiche di natura straordinaria, effettuata sul Bilancio 2023, è rappresentata come segue:

➤ **Oneri straordinari (0,47 Mio €)**

- Destinazione voci di ricavo - variazione in diminuzione
 - Valore della Produzione (0,04 Mio €)
- Destinazione voci di costo - variazione in aumento
 - Costi attività sportiva (0,40 Mio €)
 - Spese generali (0,03 Mio €)

➤ **Proventi straordinari (0,37 Mio €):**

- Destinazione voci di ricavo - variazione in aumento
 - Valore della Produzione (0,34 Mio €)
- Destinazione voci di costo - variazione in diminuzione
 - Costi attività sportiva (0,03 Mio €)



Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

È proseguita l'attività di implementazione del nuovo piano industriale triennale della Federazione, con particolare attenzione allo sviluppo del nuovo sistema integrato di comunicazione. A tal fine, dopo l'avvio dei progetti della nuova piattaforma *OTT*, dell'archivio digitale dei contenuti e del sistema *CRM*, di cui si è già ampiamente detto nella relazione sulla gestione 2023, nei primi mesi del 2024 è stata avviata la procedura competitiva per l'affidamento della costruzione del nuovo "ecosistema digitale della comunicazione" federale, ultimo tassello a completamento del processo sopra descritto.

Sulla base della progressiva evoluzione delle attività sportive, istituzionali e normative rimane costante l'attività di monitoraggio della Federazione sul budget 2024 attraverso un'attenta analisi dei costi e dei ricavi che verranno aggiornati in funzione delle attività riferite al primo semestre dell'anno.

Altre informazioni

Il presente bilancio è composto dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico, dal Rendiconto Finanziario e dalla Nota Integrativa, accompagnato dalla Relazione sulla Gestione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato di gestione dell'esercizio 2023 della Federazione e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Proposta di destinazione degli utili

Sulla base del risultato d'esercizio 2023, pari a 2,6 Mio €, si propone che lo stesso venga destinato a riserva disponibile.



RELAZIONE SULLA GESTIONE DEL BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2023

**CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 27 giugno 2024**



PREMESSE

La presente relazione, a corredo del progetto di Bilancio della Federazione Italiana Giuoco Calcio (in seguito anche “Federazione” o “FIGC”) chiuso al 31 dicembre 2023, è redatta ai sensi e per gli effetti di cui al disposto dell’art.18, comma 4, del vigente Statuto della Federazione ed ha lo scopo di offrire una panoramica generale sui principali eventi gestionali che hanno determinato i risultati sportivi ed economico-finanziari maturati nel corso dell’esercizio chiuso.

Il bilancio 2023 è stato predisposto sulla base delle modifiche apportate ai principi contabili nazionali dal D.lgs.139/2015; è conforme alle indicazioni dello Statuto federale, delle NOIF e del Regolamento di Amministrazione e Contabilità e recepisce tutte le delibere assunte dal Presidente, dal Comitato di Presidenza e dal Consiglio Federale.

Comprende le risultanze della struttura amministrativa centrale e di quella territoriale.

Il Segretario Generale, ai sensi dell’art. 18 dello Statuto federale, in collaborazione con l’Area Amministrazione Finanza e Controllo, ha predisposto il presente progetto di bilancio, da sottoporre all’esame preventivo del Comitato di Presidenza.

Nel rinviare per l’illustrazione di dettaglio dei dati economici, amministrativi e finanziari agli elaborati tecnici ed alla nota integrativa, vengono in questa sede fornite le informazioni utili a delineare un quadro completo ed esaustivo della formazione del risultato di esercizio e dell’evolversi della situazione aziendale.

La Federazione ha affidato l’incarico di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio 2023 alla Società di revisione Deloitte & Touche S.p.A.



Sintesi dei risultati e degli andamenti gestionali della Federazione

L'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 evidenzia un risultato positivo di 2,6 Mio €.

La gestione economica e finanziaria federale ha sostanzialmente seguito l'andamento del budget aggiornato alla nota di variazione approvata dal Consiglio Federale nel mese di novembre 2023, migliorandone ulteriormente i risultati attesi.

L'esercizio al 31 dicembre 2023 chiude con un totale del Valore della produzione pari a 211,7 Mio € (di gran lunga il più alto in un anno senza vittorie sportive in Mondiali o Europei), Costi per l'attività sportiva pari a 142 Mio €, Costi di funzionamento pari a 45,6 Mio €, determinando il valore del *MOL (Margine Operativo Lordo)* in 24,2 Mio €.

Il *Risultato Operativo*, pari a 3,3 Mio €, ha acquisito ammortamenti per 2,1 Mio €, accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri per 6 Mio €, accantonamenti a fondi a destinazione vincolata per 14,2 Mio €; oneri diversi di gestione per 1,7 Mio € e proventi finanziari per 3,1 Mio €.

Anche per l'esercizio 2023, in linea con quanto effettuato per l'esercizio scorso, la FIGC ha inteso avvalersi delle disposizioni di cui all'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023, convertito dalla Legge 103 del 2023, le cui risultanze sono rappresentate nel documento di bilancio oggetto della presente relazione.

In particolare, in attuazione di quanto sopra, le somme non versate a titolo di imposta (IRES e IRAP sugli utili commerciali dell'esercizio), pari a 13,5 Mio €, sono state integralmente destinate alla copertura di future attività statutarie non commerciali.

Tenuto conto di quanto sopra il *Risultato di Esercizio 2023*, al netto delle imposte di periodo, risulta è pari a circa 2,6 Mio €.



Attività gestionale e istituzionale della Federazione

L'operato della Federazione si è contraddistinto per l'impegno profuso nelle attività di valorizzazione e sviluppo delle potenzialità federali in campo sportivo, commerciale, istituzionale e sociale, nonché per il perseguimento degli obiettivi di buona gestione, con il fine ultimo di assicurare un elevato livello di servizi strettamente connessi ai propri scopi istituzionali legati all'attività del giuoco del calcio e agli aspetti sociali ad essa connessi, garantendo i migliori risultati sportivi, organizzativi ed economici.

Le principali progettualità deliberate dalla Governance federale hanno avuto come obiettivo principale l'attuazione di programmi volti ad assicurare la sostenibilità del sistema calcio a tutti i livelli, attraverso la conferma del rilevante e strategico programma di sostegno economico e finanziario, avviato nel corso del 2020, a beneficio di club e componenti federali, concretizzatosi in una valorizzazione complessiva della politica dei servizi 2023, pari ad oltre 38 milioni di euro. Di questi, 10,9 milioni rivengono dalle risorse ex Legge 234/2021, il cui ammontare è stato determinato in misura pari al 100% delle somme non versate a titolo di IRES ed IRAP dell'esercizio 2022, e 9,5 milioni dall'utilizzo del Fondo federale per l'Impiantistica Sportiva subordinato alla presentazione, da parte delle componenti interessate, di specifici regolamenti e/o piani di utilizzo delle stesse.

Anche l'esercizio 2023 è stato caratterizzato dall'impatto positivo derivante dall'adozione da parte dell'Autorità Governativa del DPCM del 7 luglio 2022 che ha stanziato, attraverso la società Sport e Salute S.p.A., risorse aggiuntive per 80 milioni di euro in favore di tutti gli Organismi Sportivi, destinate a finanziare progetti di promozione e valorizzazione dell'attività sportiva di base. I progetti presentati in questo ambito dalla Federazione, e approvati da Sport e Salute, sono stati quattro, relativi alla promozione dello sport giovanile e scolastico, all'integrazione attraverso la pratica sportiva di giovani rifugiati o richiedenti asilo e al sostegno del calcio per persone con disabilità, per un valore complessivo di 5,9 milioni di euro nel periodo luglio 2022 - dicembre 2023. Ciò a conferma dell'impegno e della volontà federale di proseguire nell'allargamento reale e concreto della base della pratica sportiva, nonché di consentire alle categorie più fragili di praticare sport in sicurezza.

Dal punto di vista commerciale, il 2023, primo anno del quadriennio di riferimento per quanto riguarda il ciclo di vita degli accordi di sponsorizzazione (2023/2026), contribuisce alla crescita complessiva del fatturato specifico, rispetto all'esercizio precedente, di oltre il 30% (+17,9 Mio €).



A tale risultato contribuisce in maniera sostanziale l'avvio della *partnership* con il nuovo sponsor tecnico Adidas, che ha aggiunto l'Italia ad un proprio portfolio già molto ricco, che include i campioni del Mondo dell'Argentina e altre Nazionali europee di primissimo piano come Germania, Spagna e Belgio, determinando un significativo incremento, rispetto all'ultimo anno del precedente ciclo di sponsorizzazione tecnica, dei proventi sia da sponsorizzazione sia da royalties sulla vendita al pubblico del materiale tecnico (in totale +11 milioni di euro, cui si aggiungono 4 milioni di euro di maggiore controvalore della fornitura di materiale, rispetto al 2022).

Al 31 dicembre 2022, si è infatti conclusa la partnership tra FIGC e PUMA, la più lunga e vincente collaborazione tecnica nella storia degli Azzurri: 20 anni accompagnati da tanti momenti unici, tra i quali spiccano i trionfi nel Mondiale del 2006 e nel Campionato Europeo del 2021.

Anche dal punto di vista strategico, un forte impulso è stato dato allo sviluppo dei nuovi piani commerciali, format digitali e *social* che da qualche tempo accompagnano la comunicazione delle Nazionali di calcio con l'obiettivo di creare una community attorno alla maglia azzurra in grado di interagire prima, durante e dopo le partite.

La Federazione ha portato avanti tutti i programmi strategici pianificati per l'esercizio 2023.

In particolare:

- ✓ relativamente al profilo sportivo delle rappresentative nazionali, il 2023 è stato per il Club Italia un anno contrassegnato da un incremento delle attività delle squadre nazionali rispetto all'anno precedente: sono state infatti disputate 222 partite ufficiali rispetto alle 203 dell'esercizio 2022.

All'interno dell'attività sportiva riferita all'esercizio in esame, la Nazionale A ha raggiunto il terzo posto nelle UEFA Nations League Finals disputatesi a giugno in Olanda battendo i padroni di casa nella finale per il bronzo.

A metà agosto, la FIGC ha preso atto delle improvvise e inaspettate dimissioni di Roberto Mancini dalla carica di Commissario Tecnico della Nazionale A maschile, che hanno determinato la conclusione di una significativa pagina di storia degli Azzurri, iniziata nel maggio 2018 e conclusa con le Finali di Nations League 2023; nel mezzo, la vittoria a Euro 2020, un trionfo conquistato da un gruppo nel quale tutti i singoli hanno saputo diventare squadra.

Tenuto conto degli importanti e ravvicinati impegni per le qualificazioni a UEFA EURO 2024 contro Nord Macedonia e Ucraina, la FIGC ha profuso ogni sforzo per riuscire ad



individuare, nei giorni immediatamente successivi all'accaduto, il nome del nuovo CT della Nazionale. La scelta è ricaduta su Luciano Spalletti, con l'allenatore toscano che ha assunto l'incarico a partire dal 1° settembre 2023 e, nel mese di novembre 2023, la Nazionale maggiore ha ottenuto la qualificazione alle Fasi Finali del Campionato Europeo 2024 che si svolgerà in Germania dal 14 giugno al 14 luglio prossimi.

Per quanto riguarda le attività delle restanti Nazionali, l'anno 2023 è stato contraddistinto dai prestigiosi risultati conseguiti dalle squadre nazionali giovanili maschili, dalla Nazionale A femminile e dalla Nazionale di Beach Soccer maschile.

Per le Nazionali giovanili maschili, è stata una stagione molto significativa, con l'Italia che ha rappresentato l'unica Nazione europea ad aver portato tutte le selezioni alle fasi finali delle rispettive competizioni (per Under 19 e Under 17 è la quarta accoppiata di fila, miglior risultato in Europa). Si è trattato quindi di un periodo incredibilmente positivo sul piano dei risultati e su quello del gioco, con 2 grandissimi risultati a distanza di un mese l'uno dall'altro: prima il secondo posto al Mondiale Under 20, traguardo mai raggiunto prima dall'Italia, poi la vittoria dell'Europeo Under 19 vent'anni dopo l'ultimo titolo.

Anche la Nazionale di Beach Soccer maschile ha conquistato il primato nel Campionato Europeo disputato ad Alghero, sconfiggendo in finale la Spagna per 5-4, nel settembre scorso.

Infine, la Nazionale A femminile, dopo una partecipazione avara di soddisfazioni al Mondiale FIFA di Australia e Nuova Zelanda, è ripartita con la guida del neo CT Andrea Soncin, classificandosi 2^ in un difficilissimo girone di UEFA Nations League, dopo aver battuto in trasferta le campionesse del mondo in carica della Spagna.

- ✓ Sul piano dell'efficientamento dell'organizzazione delle attività istituzionali e dell'innovazione dei relativi processi, giova innanzitutto evidenziare come, nel corso del 2023, abbia preso il via l'attuazione del primo piano industriale triennale della Federazione, incentrato sulla razionalizzazione organizzativa interna, lo sviluppo di nuovi processi digitali, la capacità di creare nuovi format e contenuti per le diverse categorie di *stakeholder* interni ed esterni, con l'introduzione del nuovo organigramma e funzionigramma federale e il conseguente riassetto organizzativo interno che ha previsto, tra l'altro, la nomina di due nuovi Vice Segretari in aggiunta all'unico già esistente.



Tra i nuovi strumenti gestionali e operativi introdotti, a beneficio degli uffici della Federazione e/o dei principali *stakeholders* esterni, vanno senz'altro ricordati:

- l'adozione del nuovo sistema di CRM;
 - l'informatizzazione dell'anagrafe federale e del "portale tecnici";
 - l'utilizzo anche per i procedimenti presso la Corte d'Appello Federale della piattaforma del Processo Sportivo Telematico;
 - l'avvio della piattaforma di archiviazione degli *asset* digitali della Federazione;
 - l'introduzione di un sistema integrato di gestione delle risorse umane;
 - la realizzazione della nuova rete di connettività veloce delle sedi periferiche di FIGC, AIA e LND;
 - la dotazione dell'intera struttura federale del sistema operativo M365;
 - la creazione del nuovo sistema dati integrato del Club Italia;
 - il lancio della nuova piattaforma OTT della Federazione.
- ✓ Sul piano dello sviluppo del calcio femminile, nell'agosto 2023, nella tredicesima edizione del ReportCalcio pubblicata sul sito della FIGC, è stata analizzata la continua crescita del movimento calcistico femminile nel nostro Paese.

Considerando in particolare la dimensione sportiva, dal 2008 le calciatrici tesserate per la FIGC sono quasi raddoppiate, passando da 18.854 a 36.552 (con un aumento di 10.000 unità nell'ultimo anno e una crescita di circa 9.000 tesserate rispetto alla rilevazione pre-pandemica).

Nel settembre 2023, sono stati ufficializzati i record ottenuti sui social media in occasione della stagione sportiva 2022-2023. Su queste piattaforme, infatti, il calcio femminile piace, e tanto: rispetto all'anno precedente, i numeri evidenziati dimostrano un costante aumento dell'interesse e del coinvolgimento della *fanbase*. Si stima che gli appassionati totali al calcio femminile in Italia siano 10,2 milioni e gli stessi possano crescere di 2,2 volte entro il 2033, fino a 22,6 milioni.

Un'importante spinta alla crescita del movimento è da ricondursi sia ai grandi eventi calcistici a cui ha partecipato la Nazionale femminile sia a quelli a livello di club ospitati



nel nostro Paese sia, infine, alla decisione della FIGC, prima federazione sportiva italiana, di introdurre il professionismo femminile in Serie A.

In questo senso, si segnala la costituzione in seno alla Federazione, a far data dal 1 luglio 2023, delle due Divisioni “Serie A professionistica Femminile” e “Serie B femminile”, con *governance* autonome e separate.

- ✓ Sul piano dello sviluppo commerciale, come segnalato in precedenza, il primo anno del nuovo quadriennio 2023/2026 è stato caratterizzato dalla crescita dei proventi derivanti da contratti di sponsorizzazione di oltre il 30% rispetto all’esercizio precedente, con un incremento complessivo di 17,9 Mio €, grazie soprattutto all’entrata in esercizio del nuovo contratto di *partnership* tecnica con adidas, che garantisce proventi in crescita costante fino al 2030.

La Federazione ha avviato, negli ultimi anni, un percorso di valorizzazione della propria dimensione commerciale, intrapreso con l’internalizzazione dell’Area Revenue al fine di gestire direttamente attività strategiche prima delegate ad un *advisor* esterno. In particolare, le operazioni di *Sales, Accounting e Implementation*, insieme al Marketing strategico e alla creazione e gestione *in house* dei contenuti digitali, fino al ticketing. In questo modo, la FIGC ha assunto la titolarità diretta della gestione di alcuni processi chiave: commercializzazione delle *partnership, accounting*, allestimenti in occasione degli eventi, monitoraggio della visibilità, gestione dei diritti televisivi (ad eccezione dei diritti commercializzati centralmente dalla UEFA), produzione di contenuti editoriali, organizzazione di eventi business e attività della Nazionale di e-foot.

- ✓ Per quanto attiene al calcio giovanile di club e scolastico, l’attività gestita direttamente dalla Federazione ha riguardato il Campionato nazionale Under 18 Serie A e B, oltre ai Campionati nazionali Under 17, Under 16 e Under 15 Serie A e B e Under 17, Under 16 e Under 15 Serie C.

Nell’agosto 2023, con la pubblicazione della nuova edizione del ReportCalcio, è stato evidenziato come l’impatto recente più significativo dell’attività federale a livello giovanile abbia riguardato il trend di crescita della pratica e, in particolare, il recupero degli oltre 200.000 tesserati del Settore Giovanile e Scolastico persi durante la pandemia.



Anche nell'anno 2023 si è consolidato il forte impegno del Settore Giovanile e Scolastico nelle attività rivolte alla promozione del calcio giovanile. Fra queste il riconoscimento di nuove Scuole Calcio FIGC-SGS.

L'attività di verifica dei requisiti per il riconoscimento delle Club Giovanili di Qualità, con particolare attenzione alle richieste per l'ottenimento della certificazione di Club di "3° Livello", si è svolta in linea con i criteri previsti dalla Carta del *Grassroots* della UEFA. In questa stagione sportiva il processo di riconoscimento è stato modificato nella denominazione facendo riferimento al Settore Giovanile del Club e non più alla Scuola Calcio, in modo da aprire al monitoraggio proiettato sull'intero percorso dei giovani calciatori (dai Piccoli Amici alla categoria Allievi). Inoltre, con il nuovo modello di accreditamento dei club, il progetto dedicato alla "Tutela dei Minori" è diventato obbligatorio per ottenere tale riconoscimento.

Nella Stagione Sportiva 2022/2023, pertanto, il Settore Giovanile e Scolastico ha certificato, a seguito di verifica, la presenza di n. 830 Club di 3° Livello, 602 Club di 2° Livello e 5.185 Club di 1° Livello.

L'Evolution Programme, comprensivo di tutte le relative progettualità, ha proseguito le sue attività nel 2023, secondo la programmazione definita. Nei primi mesi dell'anno i Centri Federali Territoriali hanno sviluppato la loro operatività, con proposte tecniche, educative e informative, secondo format, contenuti e metodologia specifici dedicati ai giovani atleti, agli allenatori, ai dirigenti, ai genitori.

A quanto portato avanti nei Centri Federali Territoriali, a partire dalla formazione delle giovani calciatrici, si è affiancato in modo stabile e continuativo il lavoro a pieno regime delle Aree di Sviluppo Territoriale (AST). Partendo dall'esperienza delle prime aree pilota, il programma è stato sempre più ampliato: la nuova organizzazione ha permesso di compiere un ulteriore passo nella formazione destinata al territorio attraverso un percorso di crescita delle società che coinvolge tutte le categorie di base. Il progetto si basa su un lavoro itinerante e congiunto portato avanti dagli staff FIGC-SGS in sinergia con quelli delle società coinvolte. L'aumento del numero delle realtà attive ha permesso una maggiore copertura del territorio, una crescita esponenziale nel coinvolgimento di società e un lavoro sinergico con i Centri Federali Territoriali.

Intensa è risultata anche l'attività dedicata allo *sviluppo del Calcio nella Scuola*, realizzata grazie alla costante promozione dell'attività da parte dello staff tecnico dedicato dal Settore Giovanile e Scolastico e attraverso il portale *Valori In Rete* che raccoglie, da



più di 10 anni, l'intera offerta formativa dedicata alle istituzioni scolastiche di ogni ordine e grado dell'intero territorio nazionale.

- ✓ Sul piano della dimensione internazionale della Federazione, dopo i successi organizzativi di EURO 2020 a Roma, della Final Four di UEFA Nations League 2021 a Milano e dell'atto conclusivo della UEFA Women's Champions League 2022 a Torino, nel 2023 l'Italia, insieme alla Turchia, si è vista assegnare dalla UEFA l'organizzazione dell'Europeo 2032.

Si è trattato del coronamento di un lungo lavoro di squadra, culminato nel luglio scorso con la decisione di unire la candidatura italiana a quella della Turchia, che consentirà di riportare in Italia un grande evento calcistico dopo Italia '90. La candidatura congiunta ha una motivazione importante, fondata sulla condivisione della passione per il calcio e la contaminazione delle diverse culture. Ora, l'Italia avrà tre anni di tempo per definire quali saranno i cinque stadi che ospiteranno il torneo continentale e far sì che Euro 2032 rappresenti un'opportunità e un volano per consentire finalmente di realizzare le nuove infrastrutture di cui il nostro paese e il sistema calcio hanno tanto bisogno.

Poco dopo l'annuncio di tale importantissimo appuntamento, la Federazione ha anche inoltrato all'UEFA la propria candidatura per ospitare, a Milano, la finale di Champions League del 2026 o del 2027.

- ✓ Sul piano del rafforzamento del sistema arbitrale, vanno segnalati, tra i principali accadimenti del 2023, la decisione di introdurre la VAR in tutte le gare di play-off e play-out del campionato di Serie C, il rafforzamento delle norme e delle relative politiche di contrasto della violenza nei confronti dei direttori di gara, l'ulteriore estensione dell'ambito di applicazione del progetto del "doppio tesseramento arbitrale", nonché l'avvio del processo che porterà, ad inizio 2024, all'adeguamento, per la prima volta dopo dieci anni, dei rimborsi arbitrali delle categorie di base.
- ✓ Per quanto riguarda gli aspetti normativi e regolamentari, i principali adeguamenti che hanno caratterizzato l'attività federale nel 2023 hanno riguardato: l'anticipo della tempistica per l'effettuazione degli adempimenti relativi alle Licenze Nazionali 2024/2025; l'introduzione, nelle stesse Licenze, di una norma programmatica per l'utilizzo di eventuali stadi alternativi rispetto a quello abituale, condizionato ai tempi di effettuazione di lavori in quest'ultimo; la regolamentazione degli effetti dell'accesso da parte delle società agli strumenti di ristrutturazione del debito previsti dal codice della crisi di impresa; l'aggiornamento delle norme sulle modalità di pagamento dei cd "premi di



valorizzazione”; l’adeguamento delle norme che disciplinano il funzionamento del cd “blocco del mercato” nei casi previsti dalle NOIF; l’introduzione del “contributo di solidarietà” sui trasferimenti nazionali in ambito professionistico; la riforma del Campionato Primavera; la riduzione del contributo straordinario per la partecipazione delle seconde squadre al Campionato di Serie C; l’aggiornamento delle norme sul tesseramento dei calciatori extracomunitari; la riforma del Regolamento federale Agenti; il già citato inasprimento delle norme per il contrasto della violenza contro gli arbitri.

- ✓ Sul piano delle attività più strettamente istituzionali, va innanzitutto segnalata la complessa gestione dell’entrata in vigore, a partire dal 1° luglio 2023, del d.lgs.36/2021 in materia di abolizione del vincolo sportivo e nuova disciplina del lavoro sportivo. Ciò ha comportato, per gli uffici federali, un articolato lavoro di interlocuzione con le istituzioni governative, raccordo con le componenti federali, adeguamento delle norme organizzative interne federali, monitoraggio continuo degli effetti prodotti dalla riforma, effettuazione degli innumerevoli adempimenti amministrativi e contrattuali previsti, adeguamento dei sistemi informativi interni, per consentire all’intero mondo calcistico, in particolare quello dilettantistico, di iniziare la nuova stagione sportiva 2023/2024 con regole, procedure e modalità operative aggiornate al mutato contesto di riferimento.

È stato, altresì, istituito il sistema di segnalazioni *wistleblowing* ai sensi di quanto previsto dal decreto lgs 24/2023.

Sono stati, quindi, avviati tavoli di lavoro che hanno coinvolto tutte le componenti federali su temi di fondamentale importanza quali: le riforme di sistema (per dar luogo al nuovo piano strategico pluriennale del sistema calcio, attualmente in via di definizione); il sistema dei premi di formazione, a seguito dell’abolizione del vincolo sportivo e delle modifiche introdotte nel lavoro sportivo; lo sviluppo della filiera federale del calcio femminile; il regolamento agenti; la revisione dei costi arbitrali.

Inoltre, è iniziato - anche grazie ad un finanziamento UEFA - il rifacimento dei campi da gioco del Centro Tecnico Federale di Coverciano.

Infine, con l’avvio, a far data dal 1° febbraio 2023, della nuova funzionalità interna responsabile della formazione aziendale, sono stati attuati specifici programmi di formazione linguistica per circa 90 risorse umane e ulteriori corsi di sviluppo di soft skills/competenze trasversali per quasi 80 persone.



- ✓ Quanto alle attività di responsabilità sociale, la FIGC è da sempre sensibile al contesto in cui opera ed è un'istituzione responsabile verso i suoi stakeholders e l'intero sistema Paese. La responsabilità sociale e le politiche per la sostenibilità rappresentano una priorità nella strategia federale e con l'apertura delle nuove sezioni del proprio portale si è inteso rendere più visibili e fruibili a tutti le attività di sviluppo e promozione ad esse collegate.

Nel mese di luglio 2023 è stata presentata la nuova “Strategia di Sostenibilità” della Federazione Italiana Giuoco Calcio, un progetto ambizioso che si ispira all’Agenda 2030 delle Nazioni Unite ed alla “Strategia di Sostenibilità UEFA”. Il documento punta ad accelerare l’azione collettiva per il rispetto dei diritti umani e ambientali nel calcio italiano con il quale la FIGC assume un impegno importante nei confronti delle nuove generazioni. 66 KPI (Key Performance Indicators) e 70 Obiettivi strategici chiari, misurabili e monitorabili, che il calcio italiano, inteso come unico ecosistema, intende raggiungere entro il 2030 su undici diverse politiche comprese nell’ambito dei diritti umani e della tutela ambientale.

La FIGC, prima Federazione sportiva in Italia a dotarsi di un documento strategico di questo tipo, assume dunque un impegno chiaro nella sfida verso uno sviluppo sostenibile del calcio italiano, nel rispetto delle esigenze della competizione sportiva globale e quella con gli altri prodotti dell’industria dell’intrattenimento. E, al tempo stesso, indica una nuova *vision* che consegna al calcio un ruolo da protagonista nel processo di attivazione, ispirazione e accelerazione dell’azione collettiva nell’ambito dei diritti umani e ambientali.

Le azioni e gli obiettivi indicati nel percorso di breve, medio e lungo termine, inoltre, si affiancano all’azione quotidiana di governo dello sport più popolare nel Paese, che tende costantemente a rendere il nostro calcio sempre più inclusivo e socialmente responsabile.

Nel corso del 2023, inoltre, sono stati attivati due fondi per interventi straordinari di aiuto alle zone colpite dagli eventi alluvionali in Emilia-Romagna e Toscana.

Infine, la FIGC ha sottoscritto con il Ministero dell’Interno, il Ministero per lo Sport e i Giovani e il Coordinatore Nazionale per la Lotta all’Antisemitismo un’importante dichiarazione di intenti per il contrasto del fenomeno dell’antisemitismo.



- ✓ Relativamente alle attività di calcio paralimpico e sperimentale, è proseguita nel 2023 l'attività svolta dalla DCPS (Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale), istituita dalla FIGC nel 2019, dopo la sottoscrizione di un apposito protocollo d'intesa tra FIGC e CIP (Comitato Italiano Paralimpico).

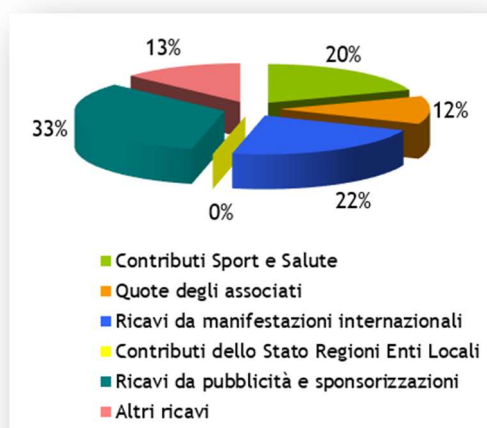
La Divisione gestisce attualmente l'attività di 130 società con 178 squadre iscritte, suddivise in 17 concentramenti regionali e gran parte gemellate con club di Serie A, Serie B, Lega Pro e della Lega Nazionale Dilettanti, e quindi con la possibilità di scendere in campo ogni settimana con le maglie delle squadre dei principali campionati italiani. Sono circa 3.700 i tesserati, con oltre 2.800 atleti che disputano più di 1.000 partite a stagione (l'attività è aperta agli atleti con disabilità cognitivo-relazionali e problemi psichiatrici), numeri in crescita anno dopo anno, nonostante il lungo stop a causa del COVID-19, grazie al contributo di atleti, squadre, dirigenti, volontari e famiglie che insieme alla FIGC assicurano lo sviluppo e la crescita dell'intero movimento.

In estrema sintesi, il consolidamento degli importanti risultati economici e finanziari raggiunti dalla Federazione negli ultimi anni, unitamente al supporto ricevuto dalla società Sport e Salute e dalle organizzazioni calcistiche internazionali FIFA e UEFA in alcune aree progettuali mirate (solo per citare alcuni esempi: piattaforma OTT; nuova rete dati; sistema CRM; archivio contenuti digitali; sistema dati integrato Club Italia; progetti scolastici; torneo calcio paralimpico e sperimentale; rifacimento campi di Coverciano), ha consentito, anche nel 2023, di garantire il sostegno economico degli investimenti sui programmi di valorizzazione degli *asset* strategici della Federazione.

ANALISI DEL VALORE DELLA PRODUZIONE

Le principali voci relative al **Valore della Produzione** sono rappresentate dalle seguenti tipologie di ricavo, di cui si rappresenta la composizione:

	2023	2022	DELTA
Contributi Sport e Salute	41.443.903	38.567.092	2.876.812
Quote degli associati	24.716.778	23.811.780	904.998
Ricavi da manifestazioni internazionali	47.063.021	45.645.554	1.417.467
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali	15.703	280.926	(265.223)
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	70.773.953	52.887.506	17.886.446
Altri ricavi	27.702.139	29.940.378	(2.238.239)
Valore della Produzione	211.715.497	191.133.235	20.582.262



Il Valore della produzione 2023 si attesta a 211,7 Mio € evidenziando un delta di oltre 20 Mio € rispetto all'esercizio 2022 collegato, in via prevalente, all'incremento della voce "Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni" per gli effetti economici positivi legati all'ingresso del nuovo Sponsor Tecnico Adidas.

La crescita record del Valore della Produzione economica della Federazione, in un momento in cui è purtroppo mancata la qualificazione della Squadra Nazionale al Campionato del Mondo, testimonia l'efficacia dell'azione politica e gestionale della FIGC che si rivolge, oltre alla ricerca del risultato sportivo, anche ad una dimensione basata su progettualità innovative e moderne.



I ricavi propri della Federazione, pari ad oltre 170 Mio €, sono legati principalmente alle attività che, a mero titolo esemplificativo e non esaustivo, di seguito si evidenziano:

- quote di tesseramento e di iscrizione;
- contributi da Federazioni internazionali;
- ricavi da biglietteria;
- valorizzazione dei diritti televisivi;
- valorizzazione dei proventi da corrispettivi per pubblicità e sponsorizzazioni;
- risorse rivenienti dalla Mutualità generale di sistema (ex art. 22.3 decreto-legge 22 ottobre 2016 convertito in legge 1° dicembre 2016 n. 225);
- attività di formazione organizzata dal Settore Tecnico;
- introiti da sanzioni irrogate dagli Organi di Giustizia nel corso dell'esercizio.

Contributi Sport e Salute

€ 41.443.903

Il valore 2023 è in aumento rispetto al 2022 di 2,9 Mio €

Il valore del contributo ordinario per l'anno 2023, deliberato dal CDA della società nella seduta del 21 dicembre 2022, è stato pari a complessivi 36,2 Mio €.

È stata, inoltre, acquisita la quota di competenza dell'esercizio dei contributi deliberati dalla Società, in data 6 ottobre 2022, e finalizzati alle progettualità per la promozione e realizzazione dell'attività sportiva di base in relazione alle risorse messe a disposizione dall'Autorità di Governo competente in materia di Sport.

La FIGC, in risposta agli avvisi pubblicati da Sport e Salute Spa in data 26 luglio 2022, aveva costruito e presentato quattro progetti, riconducibili, in particolare, alle Aree del Settore Giovanile e Scolastico e della Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale, volti concretamente a perseguire gli obiettivi, fissati dall'ente finanziatore, di favorire l'accesso alla pratica sportiva di atleti in età giovanile e scolastica, giovani rifugiati e richiedenti asilo, e persone con disabilità. A fronte dell'importo complessivo assegnato alla Federazione, pari a 5,9 Mio €, la quota di competenza 2023 (periodo 26 luglio - 31 dicembre 2022) risulta pari a 4,4 Mio €.

La quota residua, pari a 0,7 Mio €, è riferita alla quota di competenza dell'esercizio dei progetti: *Inclusione*, *Quartieri*, *Scuola Kids*, nonché al contributo concesso da Sport e Salute a fronte del "caro energia".



Quote degli Associati

€ 24.716.778

Il valore 2023 è in aumento rispetto al 2022 di 0,9 Mio €

Tale voce è rappresentata dalle quote di tesseramento federale nel suo complesso e comprende, nello specifico:

- ✓ le quote di tesseramento e affiliazione;
- ✓ le quote di iscrizione ai campionati giovanili;
- ✓ le quote di iscrizione ai corsi organizzati dal Settore Tecnico;
- ✓ le tasse gare e le multe.

Si segnala che, come ogni anno, si è provveduto a adeguare lo specifico fondo svalutazione crediti, a parziale rettifica del valore suindicato, in relazione alle ammende inflitte a società nel frattempo fallite e/o cessate. Ciò sulla base delle indicazioni ricevute dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione.

Ricavi da Manifestazioni Internazionali

€ 47.063.021

Il valore 2023 è in aumento rispetto al 2022 di 1,4 Mio €

I proventi iscritti nella voce in esame sono rappresentati nella tabella seguente:

	2023	2022	DELTA
Contributi da Federazioni Internazionali	9.122.342	9.042.231	80.111
Diritti televisivi	33.440.170	34.483.518	(1.043.348)
Vendita di biglietti	3.873.933	1.868.821	2.005.111
Altri proventi da Manifestaz. Internazionali	626.576	250.983	375.593
Ricavi da manifestazioni internazionali	47.063.021	45.645.554	1.417.467



Di seguito le principali evidenze:

1. Contributi da Federazioni Internazionali € 9.122.342

In tale voce di ricavo sono stati iscritti i contributi riconosciuti dalla Uefa e dalla Fifa in relazione alle attività e ai progetti connessi alle manifestazioni nazionali e internazionali.

Fra questi si segnalano la fase finale del Campionato del Mondo disputato dalla Nazionale Femminile A, la partecipazione ed il posizionamento della Nazionale A nella *Final Four* di Nations League, nonché la partecipazione della Nazionale U21 al campionato europeo di categoria.

La parte residuale è relativa alla quota di competenza dei contributi UEFA finalizzati al programma Hattrick.

2. Diritti televisivi € 33.440.170

I proventi legati ai corrispettivi per diritti televisivi fanno riferimento alla valorizzazione economica degli eventi sportivi 2023 riferiti all'accordo FIGC/UEFA, relativo alla centralizzazione dei diritti televisivi delle gare della Nazionale maggiore, nonché ai parametri stabiliti dal contratto RAI. A quest'ultimo afferisce il decremento presente in tale voce di ricavo (- 1 Mio €) riferito, in particolare, alla diversa valorizzazione dei proventi legati allo svolgimento delle gare della Nazionale U21.

3. Vendita di biglietti € 3.873.933

I ricavi derivanti dalla vendita di biglietteria sono riferiti alle partite di tutte le Nazionali, con chiara prevalenza della Nazionale A. L'incremento registrato rispetto all'esercizio 2022 è collegato allo svolgimento delle gare della Nazionale A in impianti, come quelli di Napoli, Milano, Bari e Roma, aventi una capienza maggiore rispetto alle sedi di gara utilizzate in precedenza.

4. Altri ricavi da manifestazioni internazionali € 626.576

In tale voce vengono acquisiti i contributi riconosciuti dagli Organismi Internazionali FIFA e UEFA a sostegno delle spese per trasferte delle diverse Squadre Nazionali. In particolare, i maggiori proventi 2023 sono collegati alla partecipazione della Nazionale A femminile e della Nazionale U21 maschile alle fasi finali dei rispettivi campionati mondiale ed europeo di categoria.



Contributi dallo Stato, Regioni ed Enti Locali

€ 15.703

Il valore 2023 è in diminuzione rispetto al 2022 di 0,26 Mio €

La quota di ricavo iscritta in tale voce è riferita ai crediti d'imposta previsti a parziale compensazione dei maggiori oneri sostenuti dalle imprese per l'acquisto di energia elettrica e gas naturale così come previsti dall'articolo 4 del decreto-legge del 30.03.2023 n. 34 e dalla Legge di Bilancio 2023 (legge 197 del 29/12/2022).

Ricavi da Pubblicità e Sponsorizzazioni

€ 70.773.953

Il valore 2023 è in aumento rispetto al 2022 di 17,9 Mio €

I proventi iscritti nel mastro in esame sono rappresentati nella tabella seguente.

	2023	2022	DELTA
<i>Corrispettivi da pubblicità e sponsor</i>	48.416.470	38.974.666	9.441.804
<i>Proventi da operazioni permutative</i>	15.244.780	8.685.993	6.558.787
<i>Proventi da Royalties</i>	7.112.702	5.226.847	1.885.856
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	70.773.953	52.887.506	17.886.446

In tale mastro vengono iscritti i proventi derivanti dagli accordi riferiti al rapporto con i Partner commerciali, nonché quelli relativi alla partnership a lungo termine con il nuovo sponsor tecnico Adidas che vestirà, sino al 31 dicembre 2030, le squadre nazionali azzurre.

L'incremento complessivo acquisito nel bilancio 2023 (17,9 Mio €) è legato alla maggiore valorizzazione sia dei *proventi da corrispettivi* che da *operazioni permutative* previsti nei nuovi accordi con i diversi partner commerciali ed acquisiti, per competenza, nel bilancio in esame.

Altrettanto significativa appare la crescita delle *Royalties* sulla vendita di prodotti a marchio FIGC (7,1 Mio €), che ha registrato, nel 2023, un incremento di 1,9 Mio € rispetto ai dati consuntivi dell'esercizio 2022.

Complessivamente, si confermano degni di nota i risultati commerciali raggiunti dalla FIGC negli ultimi esercizi, a conferma della validità della decisione di non affidare più la raccolta dei ricavi commerciali ad un Advisor esterno ma, al contrario, di "internalizzare" questa attività, nonché



del valore, attuale e prospettico, della partnership pluriennale con adidas entrata in vigore dall'esercizio 2023.

Altri Ricavi

€ 27.702.139

Il valore 2023 è in diminuzione rispetto al 2022 di 2,2 Mio €

La principale tipologia di ricavo iscritta in tale mastro, alla voce *Altri recuperi, rimborsi e proventi*, è relativa ai contributi derivanti dalla Legge n. 225 del 1 dicembre 2016 che determina le percentuali, i criteri e le modalità di erogazione del 10% degli introiti derivanti dalla vendita dei diritti audiovisivi della Lega Serie A, per il tramite della FIGC, destinati alla Lega B (6%), alla Lega Pro (2%), alla Lega Dilettanti (1%) e alla FIGC stessa (1%) ed entrata in vigore il 1° luglio 2017.

Il decremento registrato rispetto al 2022 è legato ad una minor quota di *proventi straordinari non ascrivibili in altre voci* collegati alla definizione di contenziosi pregressi che hanno comportato, nel precedente esercizio, la cancellazione dei relativi fondi rischi e/o svalutazione crediti, opportunamente previsti negli anni di riferimento (2,7 Mio €).

ANALISI DEI COSTI DI PRODUZIONE

I **Costi di Produzione** (211,5 Mio €) rappresentano il totale delle voci di: Costi per l'attività sportiva, Costi di funzionamento, Ammortamenti, Accantonamenti e Oneri diversi di gestione.

Si espone, di seguito, il dettaglio delle suddette voci:

	2023	2022	DELTA
<i>Costi Attività Sportiva</i>	141.954.696	124.950.124	17.004.571
<i>Costi di Funzionamento</i>	45.598.245	43.444.267	2.153.978
<i>Ammortamenti</i>	2.078.651	2.508.788	(430.137)
<i>Accantonamento f.di rischi e oneri</i>	5.967.711	4.678.348	1.289.362
<i>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate</i>	14.212.327	11.354.439	2.857.889
<i>Oneri Diversi di Gestione</i>	1.695.754	1.410.790	284.964
Costi Produzione	211.507.384	188.346.757	23.160.628

COSTI PER ATTIVITA' SPORTIVA

€ 141.954.696

Il valore 2023 è in aumento rispetto al 2022 di 17 Mio €

I Costi per attività sportiva sono riferiti, in via prevalente, ai costi sostenuti per le manifestazioni sportive delle Squadre Nazionali Maschili e Femminili, per gli Ufficiali di gara, oltre che per la gestione ordinaria centrale e territoriale dell'AIA e dei due Settori federali. Attività sportive che, in considerazione delle mutate condizioni epidemiologiche e del progressivo adeguamento del contesto normativo di riferimento, hanno ormai ripreso a pieno regime con riferimento a tutte le categorie calcistiche.

L'incremento registrato rispetto all'esercizio precedente è dovuto:

- ✓ ai costi collegati alla partecipazione di diverse Squadre Nazionali (Under 21, giovanili maschili e Nazionale femminile A) alle fasi finali dei rispettivi campionati europei e/o mondiali di categoria;
- ✓ al maggior numero di gare arbitrate nell'esercizio 2023 per quanto riguarda i campionati nazionali dilettantistici e professionistici, di cui verrà data specifica evidenza nella sezione di competenza;



- ✓ alla maggiore valorizzazione degli accordi di sponsorizzazione riguardanti, in particolare, i corrispettivi in cambio merce (VIK), di cui si è data evidenza nella corrispondente sezione del Valore della Produzione.

	2023	2022	DELTA
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.	54.221.301	46.268.389	7.952.912
Ufficiali di Gara	52.207.922	48.229.808	3.978.114
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali	1.092.104	1.655.527	(563.423)
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali)	8.199.842	4.533.319	3.666.523
Organismi internazionali	499	492	7
Formazione Ricerca e Documentazione	9.353.951	8.242.994	1.110.957
Promozione sportiva	8.767.884	8.571.318	196.566
Trasferimenti per l'attività sportiva	8.107.058	7.444.902	662.156
Gestione impianti sportivi	4.136	3.376	760
Costi Attività Sportiva	141.954.696	124.950.124	17.004.571

Preparazione Olimpica/ Rappresentative Nazionali

€ 54.221.301

Il valore 2023 è in aumento rispetto al 2022 di 7,95 Mio €

Nel report sottostante vengono riepilogati i quattro raggruppamenti di cui, a seguire, si fornisce analitico dettaglio.

	2023	2022	DELTA
Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali)	36.123.593	30.036.177	6.087.416
Interventi per gli atleti	694.086	886.169	(192.083)
Compensi per prestazioni contrattuali	14.048.477	12.311.600	1.736.876
Controlli Commissioni su attività sportiva	3.355.146	3.034.443	320.703
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	54.221.301	46.268.389	7.952.912

1. Partecipazione a manifestazioni sportive internazionali € 36.123.593

Il valore 2023 è in aumento rispetto al 2022 di 6,1 Mio €

Come già segnalato in precedenza, il 2023 è stato per il Club Italia un anno contrassegnato da un maggior numero di eventi rispetto al precedente esercizio.

L'incremento riscontrato in tale categoria riguarda, in particolare, la partecipazione di diverse Squadre Nazionali alle fasi finali dei campionati europei e/o mondiali di categoria.



Nello specifico, nell'ambito dell'attività sportiva 2023, la Nazionale A ha raggiunto il 3° posto nelle UEFA Nations League *Finals* disputatesi a giugno in Olanda, mentre ulteriori prestigiosi risultati sono stati conseguiti dalle squadre nazionali giovanili maschili e dalla Nazionale di Beach Soccer maschile.

In particolare, la Nazionale maschile Under 20 è riuscita a classificarsi seconda al Mondiale 2023 svolto in Argentina: l'Italia dopo aver superato il girone con il Brasile e aver sconfitto Inghilterra, Corea del Sud e Colombia si è arresa solamente in finale all'Uruguay.

La Nazionale maschile Under 19 è riuscita a trionfare nel Campionato Europeo 2023 svolto a Malta. La squadra guidata dal tecnico Alberto Bollini, infatti, ha battuto sia la Spagna, in semifinale, che poi il Portogallo, imponendosi in finale per 1-0.

Anche la Nazionale di Beach Soccer maschile ha conquistato il primato nel Campionato Europeo disputato ad Alghero sconfiggendo in finale la Spagna per 5-4, a settembre scorso.

Infine, la Nazionale maschile Under 21 ha partecipato alla Fase Finale del Campionato Europeo in Romania e Georgia e la Nazionale A femminile al Mondiale in Australia e Nuova Zelanda.

Di seguito, si riportano nel dettaglio gli altri risultati sportivi raggiunti dalle nazionali azzurre nell'anno 2023:

- ✓ la Nazionale A maschile ha conseguito la qualificazione alle Fasi Finali del Campionato Europeo 2024 che si svolgerà in Germania dal 14 giugno al 14 luglio;
- ✓ la Nazionale A femminile, alla guida del neo CT Andrea Soncin, è riuscita a classificarsi 2^a nel girone di UEFA Nations League dopo aver battuto la Spagna, squadra campione del mondo in carica;
- ✓ la Nazionale maschile Under 20 a marzo ha ottenuto il successo nel torneo amichevole 8 nazioni;
- ✓ la Nazionale maschile Under 17, qualificatasi alla Fase Finale del Campionato Europeo in Ungheria, non è riuscita a superare i gironi della competizione venendo esclusa da Spagna e Serbia;
- ✓ la Nazionale maschile Under 16 ha vinto il Torneo UEFA disputato in Portogallo a maggio trionfando all'ultima giornata contro i padroni di casa;



- ✓ la Nazionale maschile Under 19 di calcio a cinque, per il secondo anno di fila, è riuscita a qualificarsi alla Fase Finale del Campionato Europeo 2023 disputato in Croazia a settembre;
- ✓ la Nazionale maschile di Beach Soccer si è classificata 2^a agli *European Beach Games* disputati in Polonia e, successivamente, si è qualificata alla Fase Finale del Campionato del Mondo di Dubai in programma a febbraio 2024.

2. Interventi per gli atleti € 694.086

Il valore 2023 è in diminuzione rispetto al 2022 di 0,2 mio €

La voce accoglie i premi assicurativi dei tesserati e dirigenti dell'Associazione Italiana Arbitri, dei partecipanti ai corsi di allenatore e preparatore atletico organizzati dal Settore Tecnico, oltre che della sola responsabilità civile dei tesserati SGS.

3. Compensi per prestazioni contrattuali € 14.048.477

Il valore 2023 è in aumento rispetto al 2022 di 1,7 Mio €

In tale voce trovano allocazione, prevalentemente, i compensi destinati allo staff tecnico e medico di tutte le Squadre Nazionali maschili e femminili, di Calcio a 5 e di Beach Soccer. L'incremento è prevalentemente legato alle premialità connesse alla qualificazione della Nazionale A al Campionato Europeo 2024.

4. Controlli commissioni su attività sportiva € 3.355.146

Il valore 2023 è in aumento rispetto al 2022 di 0,3 Mio €

In tale voce di costo vengono allocate le risorse necessarie alla gestione delle attività svolte da tutti gli Organi di Giustizia Sportiva, dagli Organi delle Licenze Nazionali, dagli Organi delle Licenze Uefa e dagli Organismi Antidoping.



Ufficiali di Gara

€ 52.207.922

Il valore 2023 è in aumento rispetto al 2022 di 3,98 Mio €

In tale mastro affluiscono i rimborsi spese di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

L'incremento rispetto ai dati consuntivi 2022 è legato a diversi fattori fra cui, innanzitutto, lo "slittamento" al 2023 di 3 giornate del Campionato di Serie A in virtù dello svolgimento a novembre e dicembre 2022 del Campionato del Mondo 2022 in Qatar. In particolare, nell'anno 2023 hanno avuto luogo 41 giornate di campionato rispetto alle 34 dell'anno 2022, con conseguenti maggiori oneri di circa 1,4 Mio €.

Altro aspetto riguarda il maggior numero di partite giocate, e quindi di rimborsi acquisti, riferite all'attività non professionistica: a fronte di un totale complessivo di 307.000 gare e 455.000 rimborsi del 2022 si è passati ad oltre 341.000 gare e 505.000 rimborsi riferiti all'esercizio 2023.

Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali

€ 1.092.104

Il valore 2023 è in diminuzione rispetto al 2022 di 0,6 Mio €

Tale categoria di costi riguarda l'organizzazione, in Italia, di eventi internazionali gestiti direttamente dalla FIGC. Tali costi sono coperti dai contributi dei rispettivi organismi internazionali di riferimento.

Per quanto riguarda i costi iscritti in tale voce, gli stessi sono riferiti, in via prevalente, alla candidatura per UEFA Euro 2032 e agli Elite Round UEFA disputati in Italia dalle Nazionali giovanili maschili e femminili.

Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali

€ 8.199.842

Il valore 2023 è in aumento rispetto al 2022 di 3,67 Mio €

Il mastro contempla, prevalentemente, i costi delle manifestazioni nazionali organizzate dal Settore Giovanile Scolastico su tutto il territorio nazionale.

In particolare, si dettaglia quanto segue:



- *Competizioni Giovanili Nazionali*

Nella corrente stagione sportiva 2023/2024 il Settore Giovanile e Scolastico della FIGC ha direttamente gestito i Campionati Nazionali Under 18 Professionisti con 21 squadre iscritte; i Campionati Nazionali Under 17 Serie A-B con 40 iscritte e Serie C con 59 iscritte; i Campionati Nazionali Under 16 Serie A-B con 40 iscritte e Serie C con 36 iscritte; i Campionati Nazionali Under 15 Serie A-B con 40 iscritte e Serie C con 59 iscritte.

Sono state, altresì, organizzate le fasi nazionali eliminatorie e finali dell'Under 17 e dell'Under 15 Dilettanti/Puro Settore di Calcio e di Calcio a 5, le fasi interregionali e finali Under 17 e Under 15 Femminili, la fase finale del Torneo Nazionale Under 14 Pro.

Nel mese di giugno 2023, il Settore ha organizzato per il secondo anno consecutivo nelle Marche le fasi finali nazionali delle suddette competizioni, ad eccezione dell'Under 14 Pro disputatasi a Coverciano. Sono stati assegnati gli scudetti di categoria: Under 18 alla SPAL, Under 17 e Under 16 A e B alla Roma, Under 15 A e B all'Inter, Under 17 C al Vicenza, Under 16 C e Under 15 C al Cesena, Under 17 Dilettanti al Campodarsego (Padova), Under 15 Dilettanti al Calcio Montebelluna (Treviso), Under 17 Calcio a 5 alla Roma Calcio a 5, Under 15 Calcio a 5 alla Segato (Reggio Calabria), Under 17 Femminile alla Roma, Under 15 Femminile all'Inter.

È proseguita l'attività dedicata al Programma "Calcio+" U15 Femminile, che ha coinvolto le ragazze della categoria U15 con le rispettive selezioni territoriali. Il Torneo, vinto dalla selezione Le Serenissime, è stato sviluppato in una fase preliminare disputata in sei concentramenti dal 28 gennaio al 5 febbraio 2023 e in una fase finale disputata dal 6 al 9 aprile 2023 presso il CPO di Tirrenia con il coinvolgimento di oltre 400 ragazze.

- *Riconoscimento Scuole Calcio FIGC-SGS*

L'attività di verifica dei requisiti per il riconoscimento delle Club Giovanili di Qualità, con particolare attenzione alle richieste per l'ottenimento della certificazione di Club di "3° Livello", si è svolta in linea con i criteri previsti dalla Carta del *Grassroots* della UEFA. In questa stagione sportiva il processo di riconoscimento è stato modificato nella denominazione facendo riferimento al Settore Giovanile del Club e non più alla Scuola Calcio, in modo da aprire al monitoraggio proiettato sull'intero percorso dei giovani calciatori (dai Piccoli Amici alla categoria Allievi). Inoltre, con il nuovo modello di



accreditamento dei club, il progetto dedicato alla “Tutela dei Minori” è diventato obbligatorio per ottenere tale riconoscimento.

Nella Stagione Sportiva 2022/2023, pertanto, il Settore Giovanile e Scolastico ha certificato, a seguito di verifica, la presenza di n. 830 Club di 3° Livello, 602 Club di 2° Livello e 5.185 Club di 1° Livello.

Va, in ogni caso, segnalato come l’incremento registrato sia legato, in particolare, alla maggiore valorizzazione degli accordi di sponsorizzazione riguardanti, in particolare, i corrispettivi in cambio merce (VIK), il cui impatto economico è tuttavia neutralizzato dalla corrispondente voce di ricavo presente nel Valore della Produzione.

Formazione Ricerca e Documentazione

€ 9.353.951

Il valore 2023 è in aumento rispetto al 2022 di 1,1 Mio €

Le attività di cui alla voce di costo indicata rientrano tra le funzioni e gli obiettivi che la Federazione è chiamata a svolgere nell’ordinamento sportivo.

La politica federale, legata alla formazione ed alla promozione della scuola tecnica nazionale e dei vivai giovanili, si concretizza, infatti, anche attraverso la determinazione degli obiettivi programmatici del Settore Tecnico e del Settore per l’Attività Giovanile e Scolastica e dell’Associazione Italiana Arbitri.

La formazione tecnica: il Settore Tecnico presiede alla formazione, istruzione, qualificazione, abilitazione, aggiornamento, inquadramento e tesseramento dei tecnici autorizzati a svolgere attività nell’ambito della organizzazione federale e societaria attraverso la Scuola Allenatori per quanto riguarda gli aspetti didattici ed al tesseramento per quanto riguarda gli aspetti burocratici. Rimane obiettivo primario del Settore Tecnico la formazione dei tecnici garantendo e migliorando sempre più la qualità dei corsi. Nel 2023, sono state attuate misure volte al contenimento delle spese, in un quadro generale che ha comunque registrato un incremento complessivo del numero dei corsi e della media dei partecipanti.

La formazione giovanile: Il Settore Giovanile e Scolastico, nell’anno 2023, ha sviluppato una serie di attività e percorsi di informazione e formazione rivolti ad interlocutori esterni ed interni con l’obiettivo di determinare una crescita trasversale di tutti gli attori coinvolti nel mondo del calcio giovanile. Fra le principali attività si segnalano: *Grassroots Leaders Livello E*



per Tecnici e Dirigenti; Formazione interna addetti al programma Sviluppo Territoriale; Formazione interna di 1° Livello - Entry Level; Formazione Interna di 2° e 3° Livello per Progetto “PlayMakers”; Corsi di formazione per operatori sociali “Refugee Teams” e sviluppo delle Attività delle SGS Academy. Il Settore Giovanile e Scolastico ha sviluppato, inoltre, ulteriori e specifiche attività di formazione rivolte agli addetti allo sviluppo dei programmi Tutela Minori e Youth Lab.

Promozione sportiva

€ 8.767.884

Il valore 2023 è in aumento rispetto al 2022 di 0,2 Mio €

I costi riferiti a tale categoria riguardano, prevalentemente, l’investimento nelle attività rivolte alla promozione del calcio giovanile.

L’*Evolution Programme*, comprensivo di tutte le progettualità ad esso riconducibili, ha proseguito le sue attività nel 2023, secondo la programmazione definita. Nei primi mesi dell’anno i Centri Federali Territoriali hanno ulteriormente sviluppato la loro attività, con proposte tecniche, educative e informative, secondo format, contenuti e metodologie specifiche dedicate ai giovani atleti, agli allenatori, ai dirigenti e ai genitori.

La struttura organizzativa e la struttura tecnica dell’*Evolution Programme*, insieme all’area psicologica, hanno quindi proseguito le proprie attività adattando le proposte ai bisogni del territorio ed al lavoro sul campo è stato affiancato il lavoro in aula (e in alcuni casi online) con incontri, workshop e laboratori dai diversi contenuti, a supporto delle realtà locali e presso i CFT.

Gli argomenti trattati sono stati di natura tecnica ma anche formativa a livello trasversale sulle diverse competenze necessarie.



Trasferimenti per l'attività sportiva

€ 8.107.058

Il valore 2023 è in aumento rispetto al 2022 di 0,66 Mio €

Tale categoria di costi accoglie, in via prevalente, le risorse deliberate in favore del sistema calcio attraverso il riconoscimento alle diverse componenti federali dei contributi destinati al sostegno dell'attività sportiva praticata dalle società affiliate.

Gli importi più significativi presenti all'interno di tale categoria ed acquisiti per le relative quote di competenza dell'esercizio riguardano la destinazione degli introiti determinatisi all'esito delle procedure di ammissione ai campionati della stagione 2022/2023 - 2023/2024: (ripescaggi in Serie C e ammissioni in sovrannumero al Campionato di Serie D), la distribuzione alle società di Serie A e B, appartenenti alle Divisioni Calcio Femminile, dei proventi rivenienti dai contratti di sponsorizzazione del campionato di Serie A Femminile, nonché i contributi in favore delle oltre 200 Sezioni AIA.

Sono stati, altresì, acquisiti in tale categoria di costi gli interventi collegati ai contributi deliberati da Sport e Salute Spa in favore della Federazione e riferiti, in particolare, ai progetti "Il calcio è di tutti" ed "Inclusione e Quartieri" riconosciuti, rispettivamente, alle società facenti capo alla Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale e a quelle appartenenti al mondo dilettantistico e giovanile, nonché il riversamento alla Lega Nazionale Dilettanti del contributo per il personale ex Coni.

COSTI DI FUNZIONAMENTO

I costi in esame rappresentano le risorse destinate alla gestione del funzionamento federale; sono rappresentati dalle Spese Generali e dai Costi del Personale.

	2023	2022	DELTA
Spese generali	23.594.837	22.228.782	1.366.055
Costi del personale	22.003.408	21.215.485	787.924
Costi di Funzionamento	45.598.245	43.444.267	2.153.978



Spese Generali

€ 23.594.837

Il valore 2023 è in aumento rispetto al 2022 di 1,37 Mio €

La sezione rappresenta il complesso dei costi di funzionamento della struttura federale, centrale e territoriale, di supporto alle attività della FIGC.

I principali elementi che hanno determinato l'incremento delle spese generali in confronto al precedente esercizio possono essere ricondotti alle seguenti voci:

- ✓ prestazioni di servizi e licenze software collegate, in particolar modo, agli investimenti finalizzati allo sviluppo dell'infrastruttura tecnologica e delle piattaforme digitali e informatiche a servizio dell'attività federale. Fra queste, si segnala la realizzazione della nuova rete di connettività delle sedi periferiche della Federazione, del nuovo sistema di CRM, della piattaforma di archivio dei contenuti digitali, del sistema dati integrato a servizio del Club Italia, nonché del canale OTT della Federazione, che persegue l'ambizioso obiettivo della crescita digitale e a livello di visibilità della Federazione, attraverso il racconto di "storie" emblematiche dei valori rappresentati dall'attività federale, la proposizione in diretta di gare delle rappresentative giovanili e delle repliche di match iconici della storia dei 4 volte campioni del mondo, oltre a contenuti on-demand e trasmissioni realizzate *in house* dalla stessa FIGC;
- ✓ aumento degli oneri per i fitti passivi.

Si segnala, tuttavia, che alcune prestazioni sono state effettuate in regime di "cambio merce" con contestuale iscrizione del corrispondente valore tra le voci di Ricavo del Valore della Produzione e, quindi, con impatto neutro sul bilancio della Federazione. Inoltre, come negli anni scorsi e come già evidenziato in altra parte della presente Relazione, la Federazione ha potuto beneficiare del significativo supporto economico da parte degli Organismi Internazionali, FIFA e UEFA, finalizzato alla copertura di costi generali riferiti a progettualità informatiche, editoriali e di marketing e, più in generale, al processo di rinnovamento tecnologico ed organizzativo intrapreso dalla Federazione nel corso degli ultimi esercizi.



Costi del Personale

€ 22.003.408

Il valore 2023 è in aumento rispetto al 2022 di 0,79 Mio €

Nel 2023, la politica del personale è stata caratterizzata dall'attuazione del nuovo modello organizzativo gestionale volto a razionalizzare e semplificare i processi e i livelli di coordinamento interno attraverso la creazione di aree di presidio strategico, affidate a Vice-Segretari, ed ispirato alla logica della "rinnovabilità".

Per rispondere in maniera adeguata al nuovo assetto organizzativo si è reso necessario intervenire con nuovi inserimenti, con la stabilizzazione di personale già presente con altre forme contrattuali e con alcuni riallineamenti economici di posizioni esistenti. Dal punto di vista organizzativo, inoltre, a partire dal secondo semestre 2023, si è reso ulteriormente necessario adeguare le forme di collaborazione alle nuove logiche definite per il sistema sportivo dal d.lgs 36/2021 in vigore dal 1° luglio 2023.

L'incremento dei costi del personale al 31/12/2023 è dovuto, dunque, sia alla necessità di rispondere alle nuove logiche organizzative, sia all'esigenza di far fronte alle uscite di risorse anche per adesione al piano di incentivo all'esodo.

Rispetto al 2022, si sono registrati incrementi di costo per le trasferte del personale dipendente, dovuti all'aumento delle attività federali, e per l'aumento del premio relativo alla assicurazione sanitaria aziendale. Si sono, invece, registrati minori costi sul conto dedicato al TFR per un riallineamento degli indici di rivalutazione dello stesso.

I tirocini formativi e/o di inserimento lavoro gestiti nel 2023 sono stati 12; 8 posizioni sono state internalizzate. Nel 2023 si è fatto ricorso a n. 7 contratti in somministrazione lavoro, 2 dei quali sono stati stabilizzati in corso d'anno.

È proseguito il monitoraggio sullo smaltimento delle ferie maturate dai dipendenti. Nel corso del 2023, i dipendenti in forza al 31/12/2023 hanno fruito di circa 2.740 giornate di ferie relative agli anni precedenti.



ACCANTONAMENTI FONDI RISCHI E ONERI

€ 20.180.038

Sono elencate di seguito le principali voci:

- ✓ accantonamento nei “Fondi a destinazione vincolata” dello specifico fondo oneri vincolato all’attuazione delle finalità della norma ex Legge 234 del 30 dicembre 2021 (13,5 Mio €);
- ✓ accantonamento a Fondo Rischi legali del rischio contenzioso, effettuato sulla base delle valutazioni dall’Ufficio Affari Legali della Federazione (4,15 Mio €), comprensivo, in larga parte, della quota prudenzialmente accantonata a fronte della comunicazione, pervenuta dall’Autorità Garante per la Concorrenza e il Mercato in data 28 febbraio 2024, delle risultanze istruttorie relative al Procedimento A562 - FIGC Regolamento organizzazione tornei ludico-amatoriali del 16 maggio 2023, tenuto conto della prognosi dell’esito di tale procedimento definita come “probabile” dal collegio difensivo della Federazione. Pur ritenendo fondate le ragioni difensive della Federazione, che saranno fatte valere nello sviluppo dell’iter del giudizio, si è ritenuto, in questa fase, di accantonare una cifra (4 Mio €) determinata in via presuntiva sulla base di quanto indicato dalla normativa vigente, dalle “Linee Guida sulla modalità di applicazione dei criteri di quantificazione delle sanzioni amministrative pecuniarie irrogate dall’Autorità in applicazione dell’articolo 15, comma 1, della legge n. 287/90” e dal paragrafo “Criteri per la quantificazione delle sanzioni” della suddetta Comunicazione delle Risultanze Istruttorie. In particolare, si è tenuto conto dell’indicazione del “valore delle vendite”, rispetto al quale calcolare l’eventuale sanzione amministrativa pecuniaria (fino al dieci per cento di tale valore, incrementabile - a discrezione dell’Autorità - fino al 30%, “in funzione del grado di gravità della violazione”, e di un altro 50% qualora l’impresa responsabile dell’infrazione abbia realizzato nell’ultimo esercizio un fatturato totale a livello mondiale particolarmente elevato rispetto a quello delle vendite dei beni e servizi oggetto dell’infrazione), come quello “costituito dagli introiti per la FIGC derivanti da qualsiasi attività inerente il Settore Giovanile Scolastico comprende ogni attività dai 5 anni agli under 17, siano esse agonistiche o non”;
- ✓ accantonamento nel “Fondo accantonamenti” della quota di rivalutazione contrattuale e benefici assistenziali del 2023 (1,6 Mio €), nonché della quota ad integrazione del fondo incentivi all’esodo;
- ✓ integrazione del “Fondo a destinazione vincolata” riguardante contributi con finalità predefinite (0,7 Mio €);
- ✓ svalutazione crediti effettuata sulla base delle indicazioni ricevute dall’Ufficio Affari Legali della Federazione (0,2 Mio €).



ONERI DIVERSI DI GESTIONE

€ 1.695.754

Il mastro accoglie la riclassificazione delle poste straordinarie e/o non allocabili per natura fra le altre classi del conto economico nell'attività corrente della Federazione.

PROVENTI FINANZIARI

€ 3.077.797

Il dato positivo che ha caratterizzato la suddetta voce è collegato all'ottimizzazione dei proventi finanziari della Federazione, attraverso l'individuazione di forme di investimento coerenti con le proprie finalità istituzionali.

TASSE E IMPOSTE

€ 691.729

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.

Come il precedente esercizio, l'anno 2023 tiene conto dell'applicazione dell'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023, convertito nella Legge 103/2023.

Per quanto riguarda la fiscalità corrente la stessa concerne unicamente l'IRAP relativa all'attività non commerciale, in considerazione della suddetta applicazione dell'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021.

Per quanto riguarda la fiscalità differita attiva, si segnala che la stessa concerne taluni fondi rischi assoggettati a tassazione nonché le quote di ammortamento del marchio rivalutato che risulteranno deducibili in misura non superiore, per ciascun periodo d'imposta, a un cinquantesimo dello stesso ai sensi dell'art. 1, comma 622, della Legge n. 234/2021.

L'onere fiscale complessivo 2023 (€ 691.729) recepisce gli effetti dell'applicazione della norma sopra richiamata e risulta in linea rispetto alle risultanze dell'esercizio 2022 (€ 1.067.115).



EVOLUZIONE PREVEDIBILE NELLA GESTIONE

La Federazione ha rispettato gli obiettivi economici preventivati, operando in linea con le direttive provenienti dal Consiglio Federale, dall'Ente vigilante e dalle Autorità competenti e conferma la volontà di sviluppare programmi e strategie improntate alla trasparenza e all'efficienza in conformità con le indicazioni dello Statuto federale.

L'impegno della Federazione sarà quello di continuare a sostenere e supportare con ogni sforzo l'intero sistema calcio. I progetti e le azioni continueranno a scaturire da un processo di valutazione e di indirizzo che compete agli organi politici direttivi e saranno portati avanti dalle strutture operative, secondo specifici processi e ruoli definiti in maniera sinergica. La FIGC muoverà i suoi passi facendo ampio uso di piani strategici e di piani operativi, definendo ogni progetto attraverso valutazioni complessive sulle sue ricadute sportive, economiche e sociali. A monte di questo percorso e delle relative e conseguenti procedure non può che esserci l'efficiente interazione tra tutte le componenti del sistema federale.

I «numeri» della nostra Federazione - e, in particolare, la crescita di quelli inerenti alle partnership commerciali - spingono a proseguire nel potenziamento dei progetti e delle occasioni di coinvolgimento di tutti coloro che si sentono parte della vita del calcio italiano. Il rafforzamento, conseguente al nuovo posizionamento e alla relativa maggiore visibilità, del "prodotto FIGC" dovrà portare ad una crescita delle risorse da investire nel rafforzamento della solidità economico-patrimoniale della FIGC, a beneficio - attraverso specifici fondi di sviluppo e solidarietà - di tutte le componenti del sistema.

Per questo, rimangono obiettivi primari della Federazione il costante monitoraggio dei propri costi e lo sviluppo dei propri ricavi.

Resta, infine, interesse prioritario dell'attuale *governance* federale la realizzazione dei propri obiettivi di politica sportiva, a partire dalla crescita delle attività sportive giovanili e femminili orientate al raggiungimento dei risultati sportivi, sociali e organizzativi di più alto livello.

Quanto alla destinazione del risultato di esercizio, pari a 2,6 Mio €, si propone che lo stesso venga destinato a riserva disponibile.

RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO DELLA FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2023

(Redatta ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 18, comma 5, dello statuto FIGC)

Al Consiglio Federale della Federazione Italiana Giuoco Calcio

Premessa

La presente relazione è redatta in conformità alle previsioni dell'art. 2429, secondo comma, del codice civile e contiene la descrizione del lavoro svolto e il giudizio espresso dal Collegio dei Revisori dei Conti (in seguito anche "Collegio dei Revisori" o "Collegio") sul bilancio consuntivo della Federazione Italiana Giuoco Calcio (in seguito anche "Federazione" o "FIGC") chiuso al 31 dicembre 2023.

Il Collegio, per quanto applicabili nell'ambito di un ente non commerciale quale la FIGC, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e seguenti del codice civile sia quelle previste dall'art. 2409-bis del codice civile e, nel corso dell'esercizio 2023, ha inoltre eseguito le attività di controllo e vigilanza di cui ai *"principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN (Federazioni Sportive Nazionali) e DSA (Discipline Sportive Associate)"* emanati dal CONI.

Il Collegio risulta composto da membri indipendenti rispetto all'ente oggetto di controllo, in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Il Collegio ha attuato le procedure di verifica propedeutiche alla stesura della propria relazione al bilancio consuntivo 2023, redatta ai sensi e per gli effetti di cui al disposto dell'art. 18, comma 5, del vigente statuto della Federazione in materia di bilancio consuntivo.

La Federazione ha affidato l'incarico di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio 2023 alla società di revisione Deloitte & Touche S.p.A. (in seguito anche "Deloitte"), che, completate senza limitazioni tutte le attività di audit programmate, ha rilasciato la propria relazione in data 3 maggio 2024. A giudizio della Deloitte, il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2023 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa. La citata relazione non contiene rilievi né richiami di informativa.

Sono state inoltre acquisite le opportune informazioni dall'Organismo di Vigilanza istituito ai sensi del D.Lgs. 231/2001 (in seguito anche "OdV") della Federazione; sul punto, si rinvia a quanto rappresentato nella sezione rubricata "Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.".

Il Collegio ha formalmente ricevuto il bilancio consuntivo 2023, l'annessa documentazione informativa e altri allegati di supporto, in data 21 marzo 2024, con esame del Comitato di Presidenza che, in data 28 marzo 2024, ha rilasciato il proprio parere favorevole.

A) Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. n. 39/2010

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile al bilancio della Federazione Italiana Giuoco Calcio, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Federazione al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) per quanto applicabili al contesto di riferimento. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione "Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità dell'organo di amministrazione e del Collegio dei Revisori per il bilancio d'esercizio

L'organo di amministrazione è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'organo di amministrazione è responsabile della valutazione della capacità della Federazione di continuare a operare come entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. L'organo di amministrazione utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbia alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dall'organo di amministrazione, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'organo di amministrazione del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile

e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), D.Lgs. 39/2010

L'organo di amministrazione è responsabile per la predisposizione della relazione sulla gestione della Federazione al 31 dicembre 2023, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) 720B, per quanto applicabili al contesto di riferimento, al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federazione al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge applicabili al contesto di riferimento.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. n. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione della Federazione e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili per quanto applicabili al contesto di riferimento.

B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e s.s. c.c.

Nel corso dell'esercizio:

- il Collegio ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Federazione e sul suo concreto funzionamento;
- il Collegio ha partecipato, in video/audio conferenza o in presenza, a tutte le riunioni del Consiglio Federale e del Comitato di Presidenza svolte nel 2023 e, sulla base delle informazioni disponibili, non ha rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interessi o tali da compromettere l'integrità del patrimonio della Federazione;
- il Collegio ha acquisito dall'organo di amministrazione e dai competenti uffici amministrativi, anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per le loro dimensioni e/o caratteristiche, effettuate dalla FIGC e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non ha osservazioni particolari da riferire;

- il Collegio ha acquisito conoscenza e ha vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire;
- il Collegio ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di propria competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non ha osservazioni particolari da riferire;
- non sono pervenute denunce dai soci *ex art. 2408 c.c.*;
- non sono state presentate denunce al Tribunale *ex art. 2409 c.c.*;
- nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio pareri previsti dalla legge;
- nel corso dell'esercizio il Collegio non ha effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-*octies* D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14 e non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati *ex art. 25-novies* D.Lgs. 12 gennaio 2019, n. 14
- il Collegio si è confrontato con i soggetti preposti al sistema di controllo interno da cui ha acquisito le opportune informazioni e non sono emersi dati e/o informazioni rilevanti che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- il Collegio si è confrontato con Deloitte per aggiornamenti sulle rispettive attività;
- il Collegio ha scambiato informazioni con i sindaci della società controllata e non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione;
- il Collegio ha analizzato la struttura dell'ufficio preposto alla Funzione di Internal Audit ed è stato informato sui risultati degli interventi di *audit* finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del sistema di controllo interno, il rispetto della legge, delle procedure e dei processi federali, nonché sull'attività di implementazione dei relativi piani di miglioramento.

Con riguardo al sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, il Collegio raccomanda:

- l'attento presidio degli ambiti di miglioramento emersi a esito dell'attività di Control Risk Self Assessment;
- nonché l'ulteriore consolidamento nella implementazione, da parte delle strutture interessate, delle azioni correttive individuate in relazione ai rilievi emersi in sede di audit.

Il Collegio, inoltre, rappresenta che, all'esito delle attività svolte nell'esercizio 2023 dall'OdV, non sono state ravvisate fattispecie di reato o criticità tali da richiedere l'attivazione di provvedimenti. Tuttavia, si dà atto che, all'esito delle attività di verifica svolte, nell'ambito della propria relazione annuale 2023, l'OdV evidenzia alcune aree di miglioramento e/o punti di attenzione.

Infine, ancora in ambito D.Lgs. n.231/2001, si rappresenta che nel corso dell'esercizio è stata completata l'attività di aggiornamento del Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo (in seguito anche "MOG"), svolta con il supporto di Ernst & Young S.p.A., e, in data 26 giugno 2023, il Consiglio Federale ha approvato il nuovo testo del MOG (parte generale e speciale).

Si dà atto, inoltre, che non sono state poste in essere operazioni atipiche e/o inusuali, comprese quelle poste in essere con la società partecipata Federcalcio Servizi S.r.l. (in seguito anche "Federcalcio Servizi") e con i soggetti che, ai sensi dello statuto, sono definiti Componenti Federali. I rapporti intrattenuti con le Componenti

Federali e con la partecipata Federcalcio Servizi sono disciplinati su base contrattuale o in ragione di delibere federali, assunte in accordo con dette parti.

Al bilancio federale è allegato il progetto di bilancio al 31 dicembre 2023 della controllata al 100% Federcalcio Servizi, approvato in data 23 aprile 2024 dall'assemblea dei soci, che chiude con un utile d'esercizio di Euro 679.030. Il relativo patrimonio netto contabile ammonta a Euro 47.141.612 (nel 2022, pari a Euro 46.462.583). Il valore di iscrizione della partecipazione, nel bilancio della FIGC, pari a Euro 37.600.000 (valore di costo), è inferiore all'ammontare della corrispondente quota di patrimonio netto della controllata, il cui valore effettivo non risulta inciso da perdite durevoli.

Si evidenzia inoltre l'iscrizione della partecipazione nella società controllata CTF Servizi S.r.l., partecipata al 100% dalla Federcalcio Servizi, per un valore pari a Euro 300.000 (la società partecipata è stata costituita nel mese di giugno 2022 per la gestione esclusiva della struttura ricettiva del Centro Tecnico Federale di Coverciano). In ordine alla suddetta partecipata Federcalcio Servizi, oltre a quanto sopra evidenziato, non sono emersi dati e/o informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi, tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Il Collegio, sulla base della legge e dello statuto, ha vigilato sulla regolare tenuta della contabilità e sulla rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio.

Il Collegio, inoltre, ha esaminato il bilancio d'esercizio – composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa, dal rendiconto finanziario e accompagnato dalla relazione sulla gestione – redatto nel rispetto dei principi e criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI, del codice civile e, per quanto applicabili, dei principi contabili nazionali.

Con riguardo alla prevedibile evoluzione della gestione, sulla base di quanto esposto nella relazione sulla gestione, la Federazione ha confermato, anche per il prossimo esercizio 2024, la volontà di sviluppare programmi e strategie improntati alla trasparenza e all'efficienza, in conformità con le indicazioni dello statuto federale.

Il Collegio, pertanto, prende atto che, sulla base delle evidenze attualmente disponibili, non vi sono elementi che inducano a mettere in dubbio la sussistenza del presupposto del *going concern* in quanto, come detto, allo stato attuale, non emergono rischi significativi in ordine alla solidità della situazione economica, patrimoniale e finanziaria della Federazione. In ogni caso, il Collegio raccomanda che, sul punto, sia costantemente condotta un'attenta analisi da parte dell'organo di amministrazione sulla base delle informazioni disponibili e degli scenari configurabili. Si raccomanda altresì un particolare focus sul monitoraggio dei piani di sviluppo economico elaborati e sul corretto funzionamento del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi, con particolare riferimento alla Funzione di Internal Audit.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Si evidenzia che la Federazione, in linea con quanto confermato dal Coni con comunicazione del 7 luglio 2023, ritenendone sussistenti i presupposti, ha inteso avvalersi delle disposizioni di cui all'art. 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'art. 19, comma 1, lett. a), della Legge 10 agosto 2023 n.103. In

particolare, in attuazione di quanto sopra, le somme non versate a titolo di imposta (Ires e Irap sugli utili commerciali dell'esercizio), pari a Euro 13.512 migliaia, sono state integralmente destinate alla copertura di future attività statutarie non commerciali.

Il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio consuntivo 2023 con riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presiedono alla formazione del bilancio dell'esercizio e della relazione sulla gestione;
- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- regolarità nei versamenti contributivo/fiscali.

Le risultanze del bilancio 2023 si compendiano negli importi di seguito riepilogati.

STATO PATRIMONIALE	2023	2022	Variazione
Immobilizzazioni	69.128.741	69.743.658	-614.917
Attivo circolante	259.847.369	239.277.068	20.570.301
Ratei/Risconti Attivi	9.401.482	4.091.055	5.310.427
Totale attività	338.377.592	313.111.781	25.265.811
Patrimonio Netto	91.153.048	88.565.105	2.587.943
Fondi per rischi e oneri	27.387.245	23.332.417	4.054.828
Fondi a destinazione vincolata	25.275.781	11.556.770	13.719.011
TFR	6.958.848	6.465.667	493.181
Debiti	166.695.230	165.402.888	1.292.342
Ratei e risconti passivi	20.907.440	17.788.934	3.118.506
Totale passività	338.377.592	313.111.781	25.265.811

CONTO ECONOMICO	2023	2022	Variazione
Contributi Sport e Salute	41.443.903	38.567.092	2.876.811
Contributi Stato/Enti locali	15.703	280.926	-265.223
Ricavi propri	170.255.891	152.285.218	17.970.673
Valore della Produzione	211.715.497	191.133.235	20.582.262
Costi attività sportiva	141.954.696	124.950.124	17.004.572
Costi di funzionamento	45.598.245	43.444.267	2.153.978
MARGINE OPERATIVO LORDO	24.162.556	22.738.844	1.423.712
Ammortamenti	2.078.651	2.508.788	-430.137
Acc. Fondo Rischi e Oneri	5.967.711	4.678.348	1.289.363
Acc. Fondi a destinazione vincolata	14.212.327	11.354.439	2.857.888
Oneri diversi di gestione	1.695.754	1.410.790	284.964
Costi Produzione	211.507.384	188.346.757	23.160.628
MARGINE OPERATIVO NETTO	208.112	2.786.478	-2.578.366
Proventi finanziari	3.077.797	806.770	2.271.027
RISULTATO OPERATIVO	3.285.910	3.593.248	-307.338
Oneri finanziari	6.238	38.512	-32.274
RISULTATO ANTE IMPOSTE	3.279.672	3.554.736	-275.064
Tasse e Imposte	691.729	1.067.115	-375.386
Risultato d'Esercizio	2.587.943	2.487.621	100.322

Per quanto di nostra conoscenza, l'organo di amministrazione, nella redazione del bilancio della Federazione, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 5, c.c., salvo quanto appresso specificato. Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, tenuto conto della natura di ente non commerciale propria della Federazione, il Collegio segnala quanto segue:

- (i) i criteri di valutazione, illustrati in nota integrativa, sono conformi a quanto previsto nel codice civile, negli Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI e nella relativa circolare illustrativa;
- (ii) i suddetti criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Federazione;
- (iii) i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci;
- (iv) fatta eccezione per quanto successivamente rappresentato con riguardo al valore di iscrizione del marchio "ITALIA FIGC", non si è derogato ai principi sanciti dagli artt. 2423 e 2426 del codice civile.

In merito a quanto appena sopra riferito sub (iv), ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 110 del D.L. 104/2020, convertito, con modifiche, dalla Legge 13 ottobre 2020, n. 126, si rammenta che la Federazione, nel corso dell'esercizio 2020, ha proceduto alla rivalutazione del marchio "ITALIA FIGC" (depositato in data 22.02.2008 e utilizzato nell'ambito dell'attività commerciale della Federazione) sulla base di apposita perizia di stima redatta dal Dott. Giulio Palazzo. Il marchio è stato iscritto al valore di Euro 18,4 milioni.

Sotto il **profilo economico**, la Federazione ha chiuso l'esercizio 2023 con un utile di Euro 2.588 migliaia, al netto di imposte per complessivi Euro 692 migliaia. Tale risultato è stato raggiunto sostanzialmente in ragione di quanto segue.

Sul fronte dei ricavi, si segnala che il valore complessivo della produzione (c.a. Euro 211.715 migliaia) ha registrato un incremento di Euro 20.582 migliaia, per il combinato effetto dei seguenti fattori:

- i contributi Sport e Salute S.p.A. si attestano a Euro 41.444 migliaia, misura che registra un incremento di Euro 2.877 migliaia rispetto ai valori 2022;
- le quote degli associati (Euro 24.717 migliaia) presentano un incremento di Euro 905 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2022;
- i ricavi da manifestazioni internazionali (Euro 47.063 migliaia) presentano un incremento di Euro 1.417 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2022;
- i ricavi da Contributi Stato, Enti locali (Euro 16 migliaia) presentano un decremento di Euro 265 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2022;
- i ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni (Euro 70.774 migliaia) presentano un incremento di Euro 17.886 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2022;
- gli altri ricavi (Euro 27.702 migliaia) registrano un decremento di Euro 2.238 migliaia rispetto alle risultanze del bilancio 2022.

I costi dell'attività sportiva, che assorbono Euro 141.955 migliaia (Euro 124.950 migliaia nel 2022) e incidono per circa il 67% c.a. sul valore della produzione totale, hanno registrato un incremento di Euro 17.005 migliaia. Più nel dettaglio, evidenziamo quanto segue:

- i costi per la preparazione olimpica/rappresentative nazionali, pari a Euro 54.221 migliaia, hanno registrato un incremento di Euro 7.953 migliaia rispetto al 2022;

- le spese per ufficiali di gara, pari a complessivi Euro 52.208 migliaia, hanno registrato un incremento di Euro 3.978 migliaia rispetto al 2022.

I costi di funzionamento (Euro 45.598 migliaia) hanno registrato un incremento di Euro 2.153 migliaia rispetto al 2022. In particolare, evidenziamo quanto segue:

- i costi del personale, pari a complessivi Euro 22.003 migliaia (con una incidenza del 10,4% c.a. sul valore della produzione totale), hanno registrato un incremento di Euro 788 migliaia rispetto al 2022;
- le spese generali, pari a complessivi Euro 23.595 migliaia (con una incidenza del 11,1% c.a. sul valore della produzione totale), hanno registrato un incremento di Euro 1.366 migliaia rispetto al 2022.

Sotto il profilo dell'onere fiscale, l'anno 2023 tiene conto dell'applicazione dell'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), della Legge n.103/2023.

Tale norme prevede sostanzialmente, per le Federazioni affiliate al Coni, che gli utili commerciali non vengano tassati a condizione che siano destinati integralmente allo sviluppo delle attività statutarie non commerciali.

L'onere fiscale complessivo 2023 (Euro 692 migliaia) risulta pertanto in linea con i valori 2022 (primo periodo di imposta in cui si è beneficiato dell'agevolazione in esame) ma significativamente inferiore rispetto alle risultanze degli esercizi precedenti al 2022.

Per quanto riguarda la fiscalità corrente la stessa concerne unicamente l'IRAP relativa all'attività non commerciale, in considerazione della citata Legge n. 234/2021.

Per quanto riguarda la fiscalità differita attiva, si segnala che la stessa concerne taluni fondi rischi assoggettati a tassazione nonché le quote di ammortamento del marchio rivalutato che risulteranno deducibili in misura non superiore, per ciascun periodo d'imposta, a un cinquantesimo dello stesso ai sensi dell'art. 1, comma 622, della Legge n. 234/2021.

Sotto il **profilo patrimoniale e finanziario**, la Federazione presenta una solida posizione finanziaria con un rilevante *surplus* complessivo tra attivo e passivo a breve termine. In particolare, l'attivo circolante ammonta a c.a. Euro 259.847 migliaia e il totale dei debiti iscritti tra le passività ammonta a c.a. Euro 166.695 migliaia. In particolare:

- i crediti pari a Euro 159.731 migliaia si incrementano di Euro 35.222 migliaia, le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni, pari a Euro 35.000 migliaia, registrano un incremento di Euro 10.000 migliaia, le disponibilità liquide pari a Euro 65.116 migliaia decrementano di Euro 24.652 migliaia e i debiti incrementano di Euro 1.292 migliaia;
- il *free capital*, inteso come l'ammontare di patrimonio netto non impegnato nelle immobilizzazioni, risulta positivo per Euro 22.024 migliaia, in incremento di Euro 3.203 migliaia rispetto al 2022;
- il patrimonio netto, al lordo del risultato di esercizio di Euro 2.588 migliaia, si attesta a complessivi Euro 91.153 migliaia;
- i fondi per rischi ed oneri ammontano a Euro 27.387 migliaia. Tale ammontare tiene conto degli accantonamenti effettuati nel 2023 (Euro 5.968 migliaia) e degli utilizzi e delle rettifiche effettuati nel 2023 (Euro 1.913 migliaia). L'importo dei fondi in esame fronteggia passività di esistenza certa o probabile delle quali, alla chiusura dell'esercizio, non sono determinati l'ammontare e la data di sopravvenienza, accogliendo anche stanziamenti originati da delibere federali su specifici progetti ritenuti strategici e vincolanti per la Federazione.

Con riferimento ai Fondi a destinazione vincolata, al 31.12.2023 pari a Euro 25.276 migliaia, si evidenzia che la voce più significativa, pari a Euro 13.512 migliaia, è riferita all'accantonamento effettuato ex Legge 234/2021, il cui ammontare è stato determinato in misura pari al 100% delle somme non versate a titolo di imposte dell'esercizio 2023, così come previsto dalla citata Legge n. 234/2021.

La nota integrativa e la relazione sulla gestione forniscono un'informativa adeguatamente analitica rispetto alle esigenze di comprensione del terzo lettore del bilancio 2023.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

B3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio d'esercizio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte del Consiglio Federale, del bilancio chiuso al 31 dicembre 2023, così come redatto dall'organo di amministrazione, e non abbiamo obiezioni da formulare in merito alla proposta di destinazione del risultato d'esercizio così come indicata in nota integrativa.

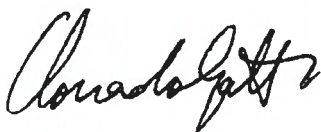
Roma, 3 maggio 2024

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Luca Galea (Presidente)



Corrado Gatti (componente effettivo)



Edoardo Sansoni (componente effettivo)



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

**Al Presidente Federale della
Federazione Italiana Giuoco Calcio**

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Giuoco Calcio (la "Federazione") costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Federazione Italiana Giuoco Calcio al 31 dicembre 2023 è stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Federazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione è emessa a titolo volontario stante il fatto che lo statuto della Federazione stabilisce che il controllo contabile sia conferito al Collegio dei Revisori dei Conti.

Responsabilità del Presidente e del Collegio dei Revisori dei Conti per il bilancio d'esercizio

Il Presidente Federale è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio in conformità ai criteri di redazione illustrati nella nota integrativa e per quella parte del controllo interno dallo stesso ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Presidente Federale è responsabile per la valutazione della capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Presidente Federale utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Federazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

Il Collegio dei Revisori dei Conti ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dallo statuto, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Federazione.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Federazione.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Presidente Federale, inclusa la relativa informativa.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Presidente Federale del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Federazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Federazione cessi di operare come un'entità in funzionamento.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Claudio Martino
Director

Roma, 3 maggio 2024



BILANCIO

al

31 dicembre 2023

(Approvato dall'Assemblea dei Soci in data 23 aprile 2024)



INDICE:

- **Verbale assemblea dei Soci;**
- **Stato Patrimoniale e Conto Economico 2023;**
- **Nota integrativa;**
- **Relazione sulla Gestione;**
- **Relazione Collegio Sindacale**
- **Relazione di certificazione volontaria - Deloitte & Touche Spa.**



Verbale Assemblea dei Soci

FEDERCALCIO SERVIZI SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di

FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA ABRUZZI, 3 - 00187 ROMA (RM) Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.

Verbale di Assemblea Ordinaria

L'anno 2024 il giorno 23 del mese di aprile alle ore 13:00, in Roma, Via Gregorio Allegri 14, si è riunita l'Assemblea dei soci della "FEDERCALCIO SERVIZI - Società a responsabilità limitata", convocata per oggi, nel luogo di cui sopra per discutere e deliberare sul seguente

Ordine del Giorno:

1) Approvazione bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, completo di Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla Gestione, della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Destinazione dell'utile di esercizio. Delibere inerenti e conseguenti.

2) Nomina di tre Sindaci effettivi, del loro Presidente, e di due Sindaci supplenti per scadenza mandato e determinazione dell'emolumento;

E' presente il Presidente della Società Dott. Giancarlo Abete, il quale, su designazione degli intervenuti, assume la presidenza dell'Assemblea e con il consenso unanime dei presenti, chiama a fungere da Segretario il Sig. Vito Bottone, che accetta.

Il Presidente constatato e fatto constatare:

- che l'Assemblea è stata regolarmente convocata ai sensi di legge e dello statuto sociale;
- che è presente il Dott. Gabriele Gravina Presidente e Rappresentante legale del socio unico "Federazione Italiana Giuoco Calcio" (FIGC) che detiene l'intero capitale sociale;
- che del Consiglio di Amministrazione, sono presenti il Consigliere Delegato Dott. Mauro Grimadi e il Consigliere Avv. Luca Perdomi;

- che è presente il Collegio Sindacale nelle persone del Presidente Dott. Gerardo Longobardi e del Sindaco effettivo Dott. Carlo Cinotti. Assente giustificata il sindaco effettivo Dott.ssa Barbara Zanardi.

dichiara

l'Assemblea validamente costituita ed idonea a discutere e deliberare sugli argomenti all'ordine del giorno.

Con riferimento al **primo punto all'ordine del giorno** prende la parola il Presidente del Consiglio di Amministrazione Dott. Giancarlo Abete che illustra al socio il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023, corredato da Nota Integrativa, dando poi evidenza dei contenuti della Relazione sulla Gestione redatta dal Consiglio di Amministrazione; tutti i citati documenti sono stati forniti ai presenti in apposito fascicolo documentale e vengono conservati agli atti del presente verbale.

Il Presidente Giancarlo Abete ricorda innanzitutto che, in data 15 aprile 2024, il Socio Unico, con lettera prot. n° 26005/Presidenza acquisita in copia agli atti della Società, ha comunicato la propria formale rinuncia ai termini per la visione del bilancio di cui all'art.2429, 3° comma, cod. civ..

Successivamente il Presidente passa la parola al Consigliere Delegato Mauro Grimaldi che evidenzia i fatti più significativi che nel corso dell'esercizio 2023 hanno caratterizzato sotto il profilo economico, finanziario e patrimoniale la gestione societaria che chiude con un utile pari ad euro 679.030,00 (seicentosettantonovemilatrenta/00).

Il Consigliere Delegato informa i presenti dei contenuti della Relazione resa in data 16 aprile 2024 dalla Società di Revisione, Deloitte & Touche S.p.A., incaricata della revisione legale volontaria del bilancio. La Relazione, che certifica il bilancio 2023, risulta priva di qualsiasi censura e/o rilievo e viene conservata agli atti del presente verbale. Prende la parola il Presidente del Collegio Sindacale, Dott. Gerardo Longobardi, che propone, previo consenso dell'Assemblea, di omettere la lettura integrale della Relazione del Collegio, datata 16 aprile 2024, poiché riportata nel fascicolo di bilancio già consegnato ai presenti.

Il Dott. Gerardo Longobardi comunica ai presenti che la Relazione del Collegio Sindacale risulta priva di qualsiasi censura e/o rilievo ed esprime all'Assemblea dei Soci, il parere favorevole del Collegio Sindacale in ordine alla proposta del Consiglio di Amministrazione sull'approvazione del bilancio di esercizio 2023.

Nessuno intervenendo, il Presidente dell'Assemblea riprende la parola ed invita quindi il Socio a deliberare sull'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2023, proponendo di destinare l'utile di esercizio pari a Euro 679.030,00 (seicentosettantanovemilatrenta/00) a riserva legale nella misura di Euro 67.903,00 (sessantasettemilanovecentotre/00) e di riportare al nuovo esercizio l'avanzo pari ad Euro 611.127,00 (seicentoundicimilacentoventisette/00).

Richiesto dal Presidente dell'Assemblea di esprimere il voto sul bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023, il Dott. Gabriele Gravina, in qualità Presidente e di Rappresentante Legale del Socio Unico prende la parola e ringraziando dell'ottimo lavoro svolto dal Presidente Giancarlo Abete, dal Consigliere Delegato Mauro Grimaldi e dal Consigliere Luca Perdomi, nonché dal lavoro svolto dal Collegio Sindacale

DELIBERA

- di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, corredato dalla Nota integrativa, dal rendiconto finanziario, dalla Relazione degli Amministratori sulla Gestione, dalla Relazione del Collegio Sindacale e dalla certificazione volontaria del bilancio 2023, resa dalla Società di Revisione Deloitte & Touche S.p.A;
- di destinare l'utile di esercizio pari a Euro 679.030,00 (seicentosettantanovemilatrenta/00) a riserva legale nella misura di Euro 67.903,00 (sessantasettemilanovecentotre/00) e di riportare al nuovo esercizio l'avanzo pari ad Euro 611.127,00 (seicentoundicimilacentoventisette/00)
- di conferire ogni più ampia delega al Presidente del Consiglio di Amministrazione Dott. Giancarlo Abete o in alternativa al Consigliere Delegato Dott. Mauro Grimaldi affinché provveda a dare piena esecuzione alle delibere sopra assunte e per tutti gli adempimenti di legge connessi.

Passando al secondo **punto all'ordine del giorno** il Presidente dell'Assemblea ricorda che il Collegio Sindacale è

cessato dalla carica per scadenza naturale con l'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2023 e pertanto occorre provvedere alla nomina dei nuovi componenti del Collegio Sindacale della Società assumendo le correlate deliberazioni.

Riprende pertanto la parola il Dott. Gabriele Gravina, che, ai sensi di legge e di statuto:

DELIBERA

- di nominare quali componenti effettivi del Collegio Sindacale per tre esercizi e pertanto fino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio sociale chiuso il 31/12/2026, i Signori:
 - o Dott. Gerardo Longobardi nato a Roma il 17 luglio 1958 e residente a Roma in via Casperia 44 – codice fiscale LNG GRD 58L17 H501I;
 - o Dott. Carlo Cinotti nato a Roma il 30 giugno 1963 e residente a Roma in via Colli della Farnesina, 78 – codice fiscale CNT CRL 63H30 H501I;
 - o Dott.ssa Barbara Zanardi nata a Piacenza il 3 marzo 1977 e residente a Piacenza in via Gervasi 7 – codice fiscale ZNR BBR 77C43 G535H;
- di nominare quali componenti supplenti i signori:
 - o Dott. Mario Civetta nato a Benevento il 10 aprile 1966 e domiciliato per la carica a Roma in via Giovanni Nicotera, 29 – codice fiscale CVT MRA 66D10 A4783S;
 - o Dott.ssa Elisabetta Del Monte nata a Roma il 28 febbraio 1966 e residente a Roma in via della Nocetta 65/A – codice fiscale DLM LBT 66B68 H501C;
- di nominare Presidente del Collegio Sindacale, il Dott. Gerardo Longobardi;
- di affidare al Collegio Sindacale anche la funzione di revisione legale dei conti;
- di determinare il compenso su base annua del Collegio Sindacale nella seguente misura:
 - o euro 20.000,00 lordi oltre iva e rivalsa contributiva (se dovuta) al Presidente del Collegio Sindacale;
 - o euro 12.000,00 lordi oltre iva e rivalsa contributiva (se dovuta) a ciascuno degli altri componenti del Collegio Sindacale.

Si dà atto che, ai sensi dell'art. 2400, 4° comma del codice civile, i Sindaci hanno reso noti gli incarichi di amministrazione e di controllo da essi ricoperti presso altre Società.

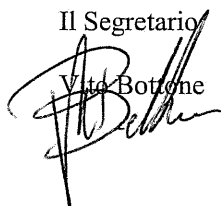
In ultimo il Dott. Gravina rivolge il suo personale ringraziamento al Collegio Sindacale per l'attività svolta e quella che svolgerà e rivolge un particolare ringraziamento all'intera struttura di Federcalcio Servizi Srl.

Null'altro essendovi da deliberare e nessuno avendo chiesto la parola, il Presidente dell'Assemblea dichiara chiusa l'adunanza alle ore 13:45.

Il Presidente

Giancarlo Abete


Il Segretario

Vito Botrone




Stato Patrimoniale

e

Conto Economico

Reg. Imp. 05166650589
Rea RM-141567

FEDERCALCIO SERVIZI SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA ABRUZZI 3 - 00187 ROMA (RM) Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.

Bilancio al 31/12/2023

Stato patrimoniale attivo		31/12/2023	31/12/2022
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati)			
B) Immobilizzazioni			
I. Immateriali		223.769	272.559
II. Materiali		44.000.360	41.208.045
III. Finanziarie		358.277	356.160
Totale Immobilizzazioni		44.582.406	41.836.764
C) Attivo circolante			
I. Rimanenze			
II. Crediti			
- entro 12 mesi	2.552.985		2.565.997
- oltre 12 mesi	67.714		71.714
- imposte anticipate	3.630		4.261
		2.624.329	2.641.972
III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni			
IV. Disponibilità liquide		9.389.002	12.004.577
Totale attivo circolante		12.013.331	14.646.549
D) Ratei e risconti		94.985	95.739
Totale attivo		56.690.722	56.579.052
Stato patrimoniale passivo		31/12/2023	31/12/2022
A) Patrimonio netto			
I. Capitale		37.600.000	37.600.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni			
III. Riserva di rivalutazione		2.122.860	2.122.860
IV. Riserva legale		2.453.175	2.378.750

V. Riserve statutarie

VI. Altre riserve

Riserva straordinaria

Riserva da deroghe ex art. 2423 Codice Civile

Riserva azioni (quote) della società controllante

Riserva non distrib. da rivalutazione delle partecipazioni

Versamenti in conto aumento di capitale

Versamenti in conto futuro aumento di capitale

Versamenti in conto capitale

Versamenti a copertura perdite

Riserva da riduzione capitale sociale

Riserva avanzo di fusione

Riserva per utili su cambi non realizzati

Riserva da conguaglio utili in corso

Varie altre riserve

Fondo contributi in conto capitale (art. 55 T.U.)

Fondi riserve in sospensione d'imposta

Riserve da conferimenti agevolati (legge n. 576/1975)

Fondi di accantonamento delle plusvalenze di cui all'art. 2 legge n.168/1992

Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993

Riserva non distribuibile ex art. 2426

Riserva per conversione EURO

Riserva da condono

Conto personalizzabile

Riserva indisponibile ammortamenti sospesi DL 104/20

Differenza da arrotondamento all'unità di Euro

Altre...

1

1

VII. Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

VIII. Utili (perdite) portati a nuovo

4.286.547

3.616.723

IX. Utile d'esercizio

679.030

744.249

IX. Perdita d'esercizio

()

()

Acconti su dividendi

()

()

Perdita ripianata nell'esercizio

X. Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio

Totale patrimonio netto**47.141.612****46.462.583****B) Fondi per rischi e oneri****111.568****160.798****C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato****412.709****399.303****D) Debiti**

- entro 12 mesi

3.054.285

2.948.800

- oltre 12 mesi

5.970.548

6.607.568

9.024.833**9.556.368**

E) Ratei e risconti

Totale passivo	56.690.722	56.579.052
-----------------------	-------------------	-------------------

Conto economico	31/12/2023	31/12/2022
------------------------	-------------------	-------------------

A) Valore della produzione

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.796.718	7.475.699
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi in conto esercizio:		
a) vari	939.041	1.473.163
b) contributi in conto esercizio		
	939.041	1.473.163
Totale valore della produzione	8.735.759	8.948.862

B) Costi della produzione

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	29.453	67.647
7) Per servizi	3.293.026	3.419.707
8) Per godimento di beni di terzi	567.753	511.170
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	593.032	562.994
b) Oneri sociali	179.882	165.059
c) Trattamento di fine rapporto	43.403	68.818
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi	6.890	38.960
	823.207	835.831
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	61.290	55.040
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.043.790	2.104.093
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
	2.105.080	2.159.133
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12) Accantonamento per rischi		
13) Altri accantonamenti		
14) Oneri diversi di gestione	892.991	858.541
Totale costi della produzione	7.711.510	7.852.029
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	1.024.249	1.096.833

C) Proventi e oneri finanziari

- 15) Proventi da partecipazioni:
- da imprese controllate
 - da imprese collegate

- da imprese controllanti
- da imprese sottoposte al controllo delle controllanti
- altri

16) Altri proventi finanziari:

- a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni
 - da imprese controllate
 - da imprese collegate
 - da controllanti
 - da imprese sottoposte al controllo delle controllanti
 - altri

- b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni
- c) da titoli iscritti nell'attivo circolante
- d) proventi diversi dai precedenti:
 - da imprese controllate
 - da imprese collegate
 - da controllanti
 - da imprese sottoposte al controllo delle controllanti
 - altri

17.412		5.501
	17.412	5.501
	17.412	5.501

17) Interessi e altri oneri finanziari:

- da imprese controllate
- da imprese collegate
- da controllanti
- verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti
- altri

51.385		75.683
	51.385	75.683

17-bis) utili e perdite su cambi

Totale proventi e oneri finanziari	(33.973)	(70.182)
---	-----------------	-----------------

D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**18) Rivalutazioni:**

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni
- d) di strumenti finanziari derivati
- e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria

19) Svalutazioni:

- a) di partecipazioni
- b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni
- c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni
- d) di strumenti finanziari derivati
- e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria

Totale rettifiche di valore di attività finanziarie		
--	--	--

Risultato prima delle imposte (A-B±C±D)

990.276

1.026.651

20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite

e anticipate

a) Imposte correnti

359.845

257.291

b) Imposte relative a esercizi precedenti

c) Imposte differite e anticipate

(48.599)

25.111

d) proventi (oneri) da adesione al regime di
consolidato fiscale / trasparenza fiscale

311.246

282.402

21) Utile (Perdita) dell'esercizio

679.030

744.249

Per il Consiglio di amministrazione
Il Consigliere Delegato
Mauro Grimaldi





Nota Integrativa

FEDERCALCIO SERVIZI SRL

Bilancio di esercizio al 31-12-2023

Dati anagrafici	
Sede in	00187 ROMA (RM) VIA ABRUZZI 3
Codice Fiscale	05166650589
Numero Rea	RM
P.I.	01365881000
Capitale Sociale Euro	37600000.00 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA (SR)
Settore di attività prevalente (ATECO)	LOCAZIONE IMMOBILIARE DI BENI PROPRI (682001)
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO
Appartenenza a un gruppo	no

Stato patrimoniale

	31-12-2023	31-12-2022
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	223.769	272.559
II - Immobilizzazioni materiali	44.000.360	41.208.045
III - Immobilizzazioni finanziarie	358.277	356.160
Totale immobilizzazioni (B)	44.582.406	41.836.764
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	2.552.985	2.565.997
esigibili oltre l'esercizio successivo	67.714	71.714
imposte anticipate	3.630	4.261
Totale crediti	2.624.329	2.641.972
IV - Disponibilità liquide	9.389.002	12.004.577
Totale attivo circolante (C)	12.013.331	14.646.549
D) Ratei e risconti	94.985	95.739
Totale attivo	56.690.722	56.579.052
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	37.600.000	37.600.000
III - Riserve di rivalutazione	2.122.860	2.122.860
IV - Riserva legale	2.453.175	2.378.750
VI - Altre riserve	-	1
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	4.286.547	3.616.723
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	679.030	744.249
Totale patrimonio netto	47.141.612	46.462.583
B) Fondi per rischi e oneri	111.568	160.798
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	412.709	399.303
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	3.054.285	2.948.800
esigibili oltre l'esercizio successivo	5.970.548	6.607.568
Totale debiti	9.024.833	9.556.368
Totale passivo	56.690.722	56.579.052

Conto economico

	31-12-2023	31-12-2022
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	7.796.718	7.475.699
5) altri ricavi e proventi		
altri	939.041	1.473.163
Totale altri ricavi e proventi	939.041	1.473.163
Totale valore della produzione	8.735.759	8.948.862
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	29.453	67.647
7) per servizi	3.293.026	3.419.707
8) per godimento di beni di terzi	567.753	511.170
9) per il personale		
a) salari e stipendi	593.032	562.994
b) oneri sociali	179.882	165.059
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	50.293	107.778
c) trattamento di fine rapporto	43.403	68.818
e) altri costi	6.890	38.960
Totale costi per il personale	823.207	835.831
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	2.105.080	2.159.133
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	61.290	55.040
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	2.043.790	2.104.093
Totale ammortamenti e svalutazioni	2.105.080	2.159.133
14) oneri diversi di gestione	892.991	858.541
Totale costi della produzione	7.711.510	7.852.029
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	1.024.249	1.096.833
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	17.412	5.501
Totale proventi diversi dai precedenti	17.412	5.501
Totale altri proventi finanziari	17.412	5.501
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	51.385	75.683
Totale interessi e altri oneri finanziari	51.385	75.683
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(33.973)	(70.182)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	990.276	1.026.651
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	359.845	257.291
imposte differite e anticipate	(48.599)	25.111
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	311.246	282.402
21) Utile (perdita) dell'esercizio	679.030	744.249

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	31-12-2023	31-12-2022
Rendiconto finanziario, metodo indiretto		
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	679.030	744.249
Imposte sul reddito	311.246	282.402
Interessi passivi/(attivi)	33.973	70.182
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	1.575	-
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	1.025.824	1.096.833
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	40.419	61.226
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.105.080	2.159.133
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	49.230	49.230
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	2.194.729	2.269.589
2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	3.220.553	3.366.422
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	207.492	(220.009)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	117.511	159.687
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	754	7.070
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	-	(2.212)
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	(260.704)	(494.345)
Totale variazioni del capitale circolante netto	65.053	(549.809)
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	3.285.606	2.816.613
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(33.973)	(70.182)
(Imposte sul reddito pagate)	(323.213)	(139.512)
(Utilizzo dei fondi)	(76.243)	(1.735.547)
Totale altre rettifiche	(433.429)	(1.945.241)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	2.852.177	871.372
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(4.667.226)	(581.498)
Disinvestimenti	(170.454)	85.464
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(12.500)	(108.551)
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	(2.394)	(307.456)
Disinvestimenti	277	162
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	(4.852.297)	(911.879)
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	21.566	20.837
(Rimborso finanziamenti)	(637.020)	(615.454)
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	(1)	2
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(615.455)	(594.615)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(2.615.575)	(635.122)

Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	12.004.542	12.639.664
Danaro e valori in cassa	35	35
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	12.004.577	12.639.699
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	9.388.967	12.004.542
Danaro e valori in cassa	35	35
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	9.389.002	12.004.577

Nota integrativa al Bilancio di esercizio chiuso al 31-12-2023

Nota integrativa, parte iniziale

Spett.le Socio,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 679.030.

Attività svolte

La Società svolge la propria attività principale tramite l'acquisto e la gestione di immobili destinati a sede degli uffici centrali e periferici della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suoi organi ed enti dipendenti, nonché alla pratica del giuoco del calcio.

Federcalcio Servizi, inoltre, provvede alla fornitura di servizi di differente natura, strumentali alle finalità proprie della FIGC, dei suoi Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato, quali:

- servizio di stampa e vidimazione delle tessere federali;
- servizio di stampa e fotocopiatrice;
- attività di logistica e di supporto presso il CTF di Coverciano;
- attività di facility presso le sedi di Roma;
- servizio di portierato presso le sedi di Roma.

Si evidenzia come le prestazioni erogate alle parti correlate vengano svolte secondo criteri di economicità e concluse a normali condizioni di mercato.

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

L'attività gestionale posta in essere nel corso dell'anno 2023 è proseguita perseguendo l'obiettivo di ottimizzare lo sfruttamento del patrimonio immobiliare della Società, mantenendo costante l'indice di redditività e continuando nel processo di dismissione degli asset non più funzionali alle esigenze della Società.

L'attività ha risentito, con un'incidenza maggiore nella prima parte dell'anno, del processo inflazionistico che ha colpito il paese a causa degli effetti derivanti dalle varie crisi internazionali che stanno caratterizzando l'attuale periodo storico.

Nonostante ciò, nel corso dell'esercizio, si sono concluse le trattative per la cessione dell'immobile di Napoli sito in Piazza Santa Maria Degli Angeli a Pizzofalcone 1, contrattualmente finalizzata nei primi giorni dell'anno 2024.

È stata conclusa la complessa fase progettuale e autorizzativa del progetto denominato "Coverciano 3.0" che prevede una serie di interventi volti ad ammodernare ed efficientare l'intero complesso sportivo e ricettivo, presentando ed ottenendo le autorizzazioni paesaggistiche propedeutiche all'avvio dei lavori previsti per il 2024, in particolare:

- Nuova cabina elettrica;
- Consolidamento copertura tribuna campo n. 2 e installazione pannelli fotovoltaici;
- Realizzazione copertura tribuna campo n. 1 e installazione pannelli fotovoltaici;
- Spostamento e sostituzione macchinari gruppo frigo.

Nel corso dell'esercizio sono stati avviati e stanno proseguendo i lavori di ristrutturazione del fabbricato sede del Museo del Calcio, volti a eliminare i danni causati da alcune infiltrazioni.

Sono terminati i lavori di ristrutturazione della sede di Catanzaro.

Nel mese di settembre è stato acquistato un immobile a Roma in Via Abruzzi destinato in parte a nuova sede direzionale e operativa della Società e in parte destinato alla locazione a FIGC (porzione attualmente occupata da un'agenzia di assicurazioni HDI che corrisponde un'indennità di occupazione). All'acquisto è seguita un'importante fase di ristrutturazione che si è conclusa a fine anno consentendo il trasferimento degli uffici nei primi giorni del 2024.

L'operazione conclusa ha consentito la messa a reddito della porzione di fabbricato di Via Campania 47 precedentemente occupato dagli uffici della Società.

Criteri di formazione

Il bilancio sottopostoVi è redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma Cod.Civ. Al fine di fornire tuttavia un'informativa più ampia ed esauriente sull'andamento della gestione sociale, nell'ambito in cui opera, si è ritenuto opportuno corredarlo della Relazione sulla Gestione. Al proposito si fa presente quanto segue:

- lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico riflettono le disposizioni degli artt. 2423-ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425bis e 2435-bis del Cod.Civ.;
- la Nota Integrativa è stata redatta in forma abbreviata omettendo le indicazioni espressamente elencate all'art. 2435 bis, comma 5, Cod.Civ., salvo i casi in cui tali omissioni siano state ritenute in contrasto con l'esigenza di fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società e del risultato economico dell'esercizio, il tutto secondo quanto previsto dall'art. 2423, comma 3, Cod. Civ..

I valori di bilancio sono rappresentati in unità di Euro mediante arrotondamenti dei relativi importi. Le eventuali differenze da arrotondamento sono state indicate alla voce "Riserva da arrotondamento Euro" compresa tra le poste di Patrimonio Netto e "arrotondamenti da Euro" alle voci "altri ricavi e proventi" e "oneri diversi di gestione" dell'area della produzione del Conto Economico.

Ai sensi dell'articolo 2423, sesto comma, C.c., la nota integrativa è stata redatta in unità di Euro salvo che per le note descrittive per le quali sono state utilizzate forme espositive in migliaia di Euro.

Principi di redazione

(Rif. art. 2423 e art. 2423-bis C.c.)

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La rilevazione e la presentazione delle voci di bilancio è stata fatta tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto.

Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

(Rif. art. 2423, quinto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 5 del Codice Civile.

Cambiamenti di principi contabili

La Società non ha effettuato cambiamenti ai principi contabili.

Correzione di errori rilevanti

La Società non ha effettuato correzioni di errori rilevanti.

Problematiche di comparabilità e di adattamento

Non ci sono state problematiche di comparabilità e di adattamento.

Criteri di valutazione applicati

(Rif. art. 2426, primo comma, C.c.)

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 5,56% pari ad 1/18 del costo.

Le concessioni sono ammortizzate con un'aliquota annua derivante dalla durata delle stesse concessioni. Nel caso della Società è stata applicata un'aliquota annua del 1,30%.

I software e le licenze d'uso sono ammortizzate con un'aliquota annua del 33,33% pari ad 1/3 del costo.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto di locazione.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Immobilizzazioni Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

Tipo Bene	% Ammortamento
Fabbricati	da 2,70% a 20 %
Impianti sportivi	da 3% a 4,76 %
Impianti specifici	15 %
Impianti di allarme	30 %
Impianti interni di comunicazione e telesegnalazione	25 %
Attrezzature specifiche	10 %
Macchine ordinarie di ufficio	20 %
Manti in erba artificiali	12,50 %
Attrezzatura varia e minuta	20 %
Costruzioni leggere	10 %
Altre immobilizzazioni	10 %

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I costi relativi allo stato di avanzamento di lavori appaltati ma non definitivamente collaudati che consistono in manutenzioni straordinarie o in lavori di ampliamento di immobili di proprietà sono iscritti tra le immobilizzazioni in corso e portati ad incremento del costo storico solo al momento del collaudo finale o al momento dell'entrata in funzione del bene.

I beni gratuitamente devolvibili, così denominati per distinguerli dagli altri analoghi beni iscritti nel patrimonio della Società, si riferiscono ai costi sostenuti per immobilizzazioni realizzate e collaudate su terreni concessi in diritto di superficie ed entrati in funzione. L'ammortamento è calcolato sulla base della durata residua della concessione del diritto di superficie.

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della società.

Il costo non può essere mantenuto, in conformità a quanto dispone l'articolo 2426, comma 1, numero 3), del codice civile, se la partecipazione alla data di chiusura dell'esercizio risulta durevolmente di valore inferiore al valore di costo. Le partecipazioni iscritte al costo di acquisto non sono state svalutate perché non hanno subito alcuna perdita durevole di valore.

Crediti

Avvalendosi della facoltà prevista dall'art. 2435 bis comma 8 c.c., i crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo senza applicare il criterio del costo ammortizzato. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il "rischio Paese".

Debiti

Avvalendosi della facoltà prevista dall'art. 2435 bis comma 8 c.c., i debiti sono iscritti al valore nominale senza applicare il criterio del costo ammortizzato.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Rimanenze magazzino

La Società non detiene rimanenze di magazzino.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Per quanto concerne la scelta della destinazione del TFR maturando dal 1° gennaio 2007, ai sensi dell'art. 8 comma 7 del D.Lgs n.252 del 5 dicembre 2005, si precisa che 16 lavoratori su 17 lavoratori dipendenti in forza presso la Società alla data del 31/12/2023 hanno effettuato la scelta di lasciare il proprio TFR in azienda. Solo un dipendente ha effettuato la scelta di destinare il proprio TFR a un fondo. Essendo il numero totale della forza lavoro inferiore alle 50 unità, non sussiste alcun obbligo di versamento all'Inps delle somme accantonate.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

Le imposte (IRES e IRAP) differite e anticipate sono calcolate sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali e altresì in relazione a differenze temporanee reddituali scaturite dall'applicazione della disciplina fiscale, il tutto sul presupposto, rispettivamente, della attendibile probabilità che si verifichi l'onere futuro e della prudente stima del verificarsi di redditi imponibili futuri idonei a generare imposte correnti di ammontare sufficiente a consentire il recupero delle attività per imposte anticipate.

Riconoscimento ricavi

I ricavi di vendita dei prodotti e delle merci o di prestazione dei servizi relativi alla gestione caratteristica vengono rilevati al netto di resi, sconti, abbuoni e premi, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi, come previsto dall'art. 2425-bis, comma 1, del codice civile. I ricavi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento dei rischi e dei benefici, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

I ricavi e i proventi, i costi e gli oneri relativi ad operazioni in valuta sono determinati al cambio corrente alla data nella quale la relativa operazione è compiuta.

I proventi e gli oneri relativi ad operazioni di compravendita con obbligo di retrocessione a termine, ivi compresa la differenza tra prezzo a termine e prezzo a pronti, sono iscritte per le quote di competenza dell'esercizio.

Altre informazioni

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Nota integrativa abbreviata, attivo

Immobilizzazioni

Movimenti delle immobilizzazioni

Di seguito vengono descritte le immobilizzazioni iscritte alla data del 31/12/2023.

Viene fornito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni, informazioni che verranno meglio definite nel seguito della presente Nota integrativa

	Immobilizzazioni immateriali	Immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni finanziarie	Totale immobilizzazioni
Valore di inizio esercizio				
Costo	272.559	81.811.367	356.160	82.440.086
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	38.956.367		38.956.367
Svalutazioni	-	1.646.955	-	1.646.955
Valore di bilancio	272.559	41.208.045	356.160	41.836.764
Variazioni nell'esercizio				
Incrementi per acquisizioni	12.500	4.667.226	2.394	4.682.120
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	(168.879)	277	(168.602)
Ammortamento dell'esercizio	61.290	2.043.790		2.105.080
Totale variazioni	(48.790)	2.792.315	2.117	2.745.642
Valore di fine esercizio				
Costo	223.769	86.643.897	358.277	87.225.943
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	-	40.996.582		40.996.582
Svalutazioni	-	1.646.955	-	1.646.955
Valore di bilancio	223.769	44.000.360	358.277	44.582.406

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2023 ammontano a 224 €/000 e hanno subito un decremento di 49 €/000

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
223.769	272.559	(48.790)

La variazione scaturisce dagli acquisti effettuati nel corso dell'esercizio 2023 al netto dei decrementi dovuti alle quote di ammortamento dell'esercizio.

L'unico acquisto riguardante le immobilizzazioni immateriali è rappresentato dall'implementazione al software per la gestione e stampa delle tessere federali per un valore di 13 €/000.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio					
Costo	75.704	99.341	1.305	96.209	272.559
Valore di bilancio	75.704	99.341	1.305	96.209	272.559
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	12.500	-	-	-	12.500
Ammortamento dell'esercizio	44.096	1.886	-	15.308	61.290
Totale variazioni	(31.596)	(1.886)	-	(15.308)	(48.790)
Valore di fine esercizio					
Costo	44.108	97.455	1.305	80.901	223.769
Valore di bilancio	44.108	97.455	1.305	80.901	223.769

La voce "concessione, licenze, marchi e diritti simili" per un valore netto contabile di euro 97.455 è composta dalle seguenti voci:

-Concessione diritto di superficie CTF per un valore netto contabile di € 96.424

-Marchi per un valore netto contabile di € 1.031

Il diritto di superficie è riferito a un'area del Centro Tecnico Federale di Coverciano, dove sorge attualmente la sede della Fondazione Museo del Calcio, concesso nel 1991 dal Comune di Firenze a Federcalcio per una durata di 90 anni.

Spostamenti da una ad altra voce

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Nel bilancio al 31/12/2023 non sono state effettuate riclassificazioni delle immobilizzazioni immateriali rispetto al precedente bilancio.

Svalutazioni e ripristini di valore effettuate nel corso dell'anno

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 2 e 3-bis, C.c.)

La Società nel corso dell'anno non ha operato svalutazioni o ripristini.

Totale rivalutazioni immobilizzazioni immateriali alla fine dell'esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Per le immobilizzazioni immateriali non state effettuate rivalutazioni monetarie e deroghe ai criteri di valutazione civilistica.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 la Società non ha richiesto erogazioni di contributi in conto capitale.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali hanno subito un incremento di circa 2.792 €/000 pari alla differenza degli incrementi e decrementi dell'anno e la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio.

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
---------------------	---------------------	------------

44.000.360	41.208.045	2.792.315
------------	------------	-----------

Movimenti delle immobilizzazioni materiali

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

Le immobilizzazioni materiali ammontano a fine esercizio, al netto del fondo di ammortamento e delle svalutazioni effettuate negli anni precedenti, a 44.000 €/000

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio						
Costo	70.464.728	2.538.168	346.949	7.771.184	690.338	81.811.367
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	31.943.959	2.349.311	188.190	4.474.907	-	38.956.367
Svalutazioni	1.198.824	-	-	448.131	-	1.646.955
Valore di bilancio	37.321.945	188.857	158.759	2.848.146	690.338	41.208.045
Variazioni nell'esercizio						
Incrementi per acquisizioni	4.282.167	142.368	10.255	56.916	175.520	4.667.226
Riclassifiche (del valore di bilancio)	54.272	-	-	8.768	(63.040)	-
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-	-	-	7.150	(176.029)	(168.879)
Ammortamento dell'esercizio	1.803.160	83.869	40.828	115.933	-	2.043.790
Totale variazioni	2.533.279	58.499	(30.573)	(57.399)	288.509	2.792.315
Valore di fine esercizio						
Costo	74.801.167	2.680.536	357.204	7.826.143	978.847	86.643.897
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	33.747.119	2.433.180	229.018	4.587.265	-	40.996.582
Svalutazioni	1.198.824	-	-	448.131	-	1.646.955
Valore di bilancio	39.855.224	247.356	128.186	2.790.747	978.847	44.000.360

Sulla base di una puntuale applicazione del principio contabile OIC 16, e a seguito anche di una revisione delle stime della vita utile degli immobili strumentali, abbiamo provveduto, già nei passati esercizi, a scorporare la quota parte di costo riferita alle aree di sedime degli stessi.

Il valore attribuito a tali aree è stato individuato sulla base di un criterio forfetario di stima che consente la ripartizione del costo unitario, facendolo ritenere congruo, nella misura del 20% del costo dell'immobile al netto dei costi incrementativi capitalizzati e delle eventuali rivalutazioni operate.

Gli incrementi nel corso dell'esercizio ammontano ad euro 4.667 €/000. La voce più significativa "Terreni e Fabbricati" si riferisce all'acquisto e alla ristrutturazione della nuova sede della Società di Roma Via Abruzzi, 3 per l'importo di € 4.249 €/000 così ripartito, per 3.700 €/000 al corrispettivo per l'acquisto, per 149 €/000 alle imposte di registro, ipotecarie e catastali, per 93 €/000 al compenso dell'agenzia immobiliare, per 6 €/000 alle spese notarile per la stipula dell'atto e per 301 €/000 ai lavori di ristrutturazione. Gli altri acquisti riguardante la voce "Terreni e Fabbricati" sono riferiti per 81 €/000 alla capitalizzazione della quota Federcalcio dei lavori di rifacimento dei terrazzi della nostra sede di Catanzaro conclusi nel corso dell'anno 2023. La voce "lavori in corso e acconti" si riferisce a lavori straordinari sul nostro patrimonio immobiliare che alla data del 31/12/2023 non sono ancora conclusi. I principali lavori si riferiscono per 311 €/000 agli interventi all'immobile in cui è ubicato il Museo del Calcio presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano in Firenze, per 200 €/000 alla progettazione dei lavori di ammodernamento e riqualificazione del Centro Tecnico Federale di Coverciano denominato "Progetto 3.0" che riguarda prevalentemente il consolidamento della tribuna campo 2 con l'installazione di pannelli fotovoltaici, la realizzazione di una nuova tribuna compressiva di

pannelli fotovoltaici presso il campo 1, la ristrutturazione dell'edificio 5 con la realizzazione di un nuovo corpo fabbrica che dovranno ospitare tutta l'area destinata alle Nazionali.

Totale rivalutazioni delle immobilizzazioni materiali alla fine dell'esercizio

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 2, C.c.)

La Società non ha effettuato nel corso dell'anno rivalutazioni.

Contributi in conto capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 la Società non ha richiesto erogazioni di contributi in conto capitale.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie che ammontano a € 358 hanno subito un incremento pari a 2 €/000 e si riferiscono ai depositi cauzionali versati dalla Società per alcuni contratti di locazione passiva e di contratti di utenze.

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
358.277	356.160	2.117

Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese controllate	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio		
Costo	300.000	300.000
Valore di bilancio	300.000	300.000
Valore di fine esercizio		
Costo	300.000	300.000
Valore di bilancio	300.000	300.000

Partecipazioni

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della Società.

L'unica partecipazione nell'impresa controllata è valutata, nel rispetto del principio della continuità dei criteri di valutazione, al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Tale partecipazione iscritta, al costo di acquisto non ha subito svalutazioni per perdite durevoli di valore. Si evidenzia che la Società partecipata è stata costituita nel mese di giugno 2022 e ha iniziata la sua attività alla fine del mese di agosto 2022.

Su tale partecipazione immobilizzata non esistono restrizioni alla disponibilità da parte della società partecipante, né esistono diritti d'opzione o altri privilegi.

La Società partecipata non ha deliberato nel corso dell'esercizio 2023 aumenti di capitale a pagamento o gratuito.

Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti immobilizzati verso altri	56.160	2.117	58.277	58.277

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Totale crediti immobilizzati	56.160	2.117	58.277	58.277

Le variazioni intervenute nell'esercizio sono le seguenti.

Descrizione	31/12/2022	Acquisizioni	Rivalutazioni	Riclassifiche	Cessioni	Svalutazioni	31/12/2023
Altri	56.160	2.394			277		58.277
Totale	56.160	2.394			277		58.277

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

Di seguito il dettaglio sulle partecipazioni in imprese controllate alla data del 31/12/2023

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
CTF SERVIZI Srl	ROMA	16773831009	300.000	105.514	333.678	300.000	100,00%	300.000
Totale								300.000

Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2023 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Crediti immobilizzati verso altri	Totale crediti immobilizzati
Italia	58.277	58.277
Totale	58.277	58.277

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
2.624.329	2.641.972	(17.643)

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	551.406	(207.492)	343.914	343.914	-
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	-	135.809	135.809	135.809	-
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	1.986.996	(29.627)	1.957.369	1.957.369	-
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	22.956	86.171	109.127	95.795	13.332
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	4.261	(631)	3.630		
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	76.354	(1.874)	74.480	20.098	54.382

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	2.641.972	(17.643)	2.624.329	2.552.985	67.714

I crediti di ammontare rilevante al 31/12/2023 sono così costituiti:

Descrizione	Importo
Crediti verso controllante	1.635.029
Fatture da emettere verso controllante	322.340
Crediti verso clienti	216.915
Fatture da emettere verso clienti	139.834
Credito iva	91.575
Crediti verso controllata	106.962
Fatture da emettere verso controllata	28.847

Le imposte anticipate per circa 3 €/000 sono relative a differenze temporanee deducibili per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo nell'ultima parte della presente nota integrativa.

Si precisa che l'incremento dei crediti verso clienti e verso controllanti sono dovuti principalmente a un leggero allungamento dei tempi di incasso delle fatture.

Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

La ripartizione dei crediti al 31/12/2023 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Area geografica	Italia	Totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	343.914	343.914
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	135.809	135.809
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	1.957.369	1.957.369
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	109.127	109.127
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	3.630	3.630
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	74.480	74.480
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	2.624.329	2.624.329

L'adeguamento del valore nominale dei crediti è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	Totale
Saldo al 31/12/2022	29.874	29.874
Rilascio nell'esercizio	17.040	17.040
Saldo al 31/12/2023	12.834	12.834

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide alla data del 31/12/2023 ammontano a 9.389 €/000 con un decremento rispetto all'esercizio precedente di circa 2.616 €/000.

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
9.389.002	12.004.577	(2.615.575)

Le movimentazioni più significative delle disponibilità liquide riguardano principalmente il pagamento dell'acquisto della nuova sede di Roma di Via Abruzzi 3 e le relative spese accessorie pari a 3.948 €/000.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	12.004.542	(2.615.575)	9.388.967
Denaro e altri valori in cassa	35	-	35
Totale disponibilità liquide	12.004.577	(2.615.575)	9.389.002

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Ratei e risconti attivi

I ratei e risconti attivi ammontano alla data del 31/12/2023 a 95 €/000 con un decremento rispetto all'esercizio precedente di circa 1 €/000.

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
94.985	95.739	(754)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Si riferiscono principalmente alla quota di competenza degli esercizi futuri del maxi canone relativo al contratto di leasing immobiliare della sede di Genova Via Dino Col e precisamente 36 €/000.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	0	0	0
Risconti attivi	95.739	(754)	94.985
Totale ratei e risconti attivi	95.739	(754)	94.985

Nota integrativa abbreviata, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Il patrimonio netto della Società alla data del 31/12/2023 ammonta a 46.142 €/000 con un incremento pari ad 679 €/000 relativo al risultato dell'esercizio 2023.

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
47.141.612	46.462.583	679.029

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	Altre variazioni		Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi		
Capitale	37.600.000	-	-	-		37.600.000
Riserve di rivalutazione	2.122.860	-	-	-		2.122.860
Riserva legale	2.378.750	-	74.425	-		2.453.175
Altre riserve						
Varie altre riserve	1	(1)	-	-		-
Totale altre riserve	1	(1)	-	-		-
Utili (perdite) portati a nuovo	3.616.723	-	669.824	-		4.286.547
Utile (perdita) dell'esercizio	744.249	-	-	744.249	679.030	679.030
Totale patrimonio netto	46.462.583	(1)	744.249	744.249	679.030	47.141.612

Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti (articolo 2427, primo comma, n. 7-bis, C.c.):

	Importo	Possibilità di utilizzazione
Capitale	37.600.000	B
Riserve di rivalutazione	2.122.860	A,B
Riserva legale	2.453.175	A,B
Utili portati a nuovo	4.286.547	A,B,C
Totale	46.462.582	

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Formazione ed utilizzo delle voci del patrimonio netto

Come previsto dall'art. 2427, comma 1, numero 4) del codice civile si forniscono le informazioni in merito alla formazione e all'utilizzazione delle voci di patrimonio netto:

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserve di rivalutazioni e riserve di utili portati a nuovo	Risultato d'esercizio	Totale
All'inizio dell'esercizio precedente	37.600.000	2.319.808	5.209.100	589.424	45.718.332
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- altre destinazioni			2		2
Altre variazioni					
- Incrementi		58.942	530.482		589.424
- Decrementi				589.424	589.424
Risultato dell'esercizio precedente				744.249	
Alla chiusura dell'esercizio precedente	37.600.000	2.378.750	5.739.584	744.249	46.462.583
Destinazione del risultato dell'esercizio					
- altre destinazioni			(1)		(1)
Altre variazioni					
- Incrementi		74.425	669.824		744.249
- Decrementi				744.249	744.249
Risultato dell'esercizio corrente				679.030	
Alla chiusura dell'esercizio corrente	37.600.000	2.453.175	6.409.407	679.030	47.141.612

Si forniscono le seguenti informazioni complementari in merito alle riserve di rivalutazione:

Riserve di rivalutazioni	2.122.860
---------------------------------	------------------

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

Azioni/ Quote	Numero	Valore nominale in €	Totale in €
Quote	1		37.600.000
Totale			37.600.000

Riserve incorporate nel capitale sociale

Non sono presenti riserve incorporate nel capitale sociale della Società.

Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Il fondo per rischi ed oneri che ammonta a 112 €/000 ha subito un decremento rispetto all'esercizio precedente per 49 €/000.

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
111.568	160.798	(49.230)

	Fondo per imposte anche differite	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	160.798	160.798
Variazioni nell'esercizio		
Utilizzo nell'esercizio	49.230	49.230
Totale variazioni	(49.230)	(49.230)
Valore di fine esercizio	111.568	111.568

Il fondo rischi ed oneri alla data del 31/12/2023 è composto da imposte differite per 89 €/000 e da accantonamenti per ici /imu per 23 €/000.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Il fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato ammonta al 31/12/2023 a 413 €/000 ed ha subito un incremento rispetto all'esercizio precedente di 13 €/000

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
412.709	399.303	13.406

Di seguito si riportano le variazioni nell'esercizio. L'importo utilizzato di 27 €/000 si riferisce alle anticipazioni erogate su richiesta del personale dipendente.

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	399.303
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	40.419
Utilizzo nell'esercizio	27.013
Totale variazioni	13.406
Valore di fine esercizio	412.709

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2023La verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per quanto concerne la scelta della destinazione del TFR maturando dal 1° gennaio 2007, ai sensi dell'art. 8 comma 7 del D.Lgs n.252 del 5 dicembre 2005, si precisa che 15 lavoratori su 16 lavoratori dipendenti in forza presso la Società alla data del 31/12/2021 hanno effettuato la scelta di lasciare il proprio TFR in azienda. Solo un dipendente ha effettuato la scelta di destinare il proprio TFR a un fondo esterno alla Società. Essendo il numero totale della forza lavoro inferiore alle 50 unità, non sussiste alcun obbligo di versamento all'Inps delle somme accantonate.

Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Alla data del 31/12/2023 i debiti ammontano a 9.025 €/000 e hanno subito un decremento rispetto all'esercizio precedente di 532 €/000.

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
9.024.833	9.556.368	(531.535)

Variazioni e scadenza dei debiti

La scadenza dei debiti è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Debiti verso banche	7.221.522	(615.454)	6.606.068	637.020	5.969.048	3.920.897
Debiti verso fornitori	1.184.587	117.511	1.302.098	1.302.098	-	-
Debiti verso imprese controllate	2.086	2.435	4.521	4.521	-	-
Debiti verso controllanti	34.094	(25.742)	8.352	8.352	-	-
Debiti tributari	805.752	(74.664)	731.088	731.088	-	-
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	52.987	4.166	57.153	57.153	-	-
Altri debiti	255.341	60.212	315.553	314.053	1.500	-
Totale debiti	9.556.368	(531.535)	9.024.833	3.054.285	5.970.548	3.920.897

I debiti più rilevanti al 31/12/2023 risultano così costituiti:

Descrizione	Importo
Debito per mutuo ipotecario acceso presso ICS	6.606.068
Debiti tributari per ICI e IMU	567.813
Debiti verso fornitori	402.929
Debiti verso condomini	191.793
Debiti verso personale dipendenti	92.201

Il saldo del debito verso banche al 31/12/2023, pari a Euro 6.606 €/000 si riferisce al mutuo ipotecario acceso presso l'Istituto del Credito Sportivo per l'acquisto della sede di Roma di Via Campania 47.

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

Debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

	Debiti di durata residua superiore a cinque anni	Debiti assistiti da garanzie reali		Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
		Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Ammontare	3.920.897	6.606.068	6.606.068	2.418.765	9.024.833

	Debiti assistiti da garanzie reali		Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Debiti verso banche	6.606.068	6.606.068	-	6.606.068
Debiti verso fornitori	-	-	1.302.098	1.302.098

	Debiti assistiti da garanzie reali		Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
	Debiti assistiti da ipoteche	Totale debiti assistiti da garanzie reali		
Debiti verso imprese controllate	-	-	4.521	4.521
Debiti verso controllanti	-	-	8.352	8.352
Debiti tributari	-	-	731.088	731.088
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	-	-	57.153	57.153
Altri debiti	-	-	315.553	315.553
Totale debiti	6.606.068	6.606.068	2.418.765	9.024.833

Nota integrativa abbreviata, conto economico

Di seguito sono esposte le variazioni intervenute nelle voci del conto economico rispetto all'esercizio precedente:

Valore della produzione

Il valore della produzione alla data del 31/12/2023 si è decrementato rispetto all'esercizio precedente per 213 €/000

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
8.735.759	8.948.862	(213.103)

Di seguito viene riportata la tabella della composizione del valore della produzione.

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	7.796.718	7.475.699	321.019
Altri ricavi e proventi	939.041	1.473.163	(534.122)
Totale	8.735.759	8.948.862	(213.103)

La variazione della voce “altri ricavi e proventi” è dovuta principalmente alla sopravvenienza attiva scaturita, nell'esercizio precedente, a seguito della chiusura del contenzioso con il Comune di Firenze in merito agli accertamenti ICI e IMU sull'immobile del Centro Tecnico Federale di Coverciano in Firenze per 374 €/00 e ai minori rimborsi delle spese di utenze per una diminuzione dei costi energetici.

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Prestazioni di servizi	1.900.674
Fitti attivi	5.896.044
Totale	7.796.718

Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	7.796.718
Totale	7.796.718

La Società ha iscritti ricavi di entità o incidenza eccezionale pari a 31 €/000. Per maggior dettaglio si rinvia alla specifica tabella riportata nel prosieguo della presente nota integrativa.

Costi della produzione

I costi della produzione alla data del 31/12/2023 hanno subito un decremento rispetto all'esercizio precedente di circa 141 €/000.

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
7.711.510	7.852.029	(140.519)

Di seguito viene illustrato il dettaglio relativo ai costi della produzione:

Descrizione	2023	2022	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	29.453	67.647	(38.194)
Servizi	3.293.026	3.419.707	(126.681)
Godimento di beni di terzi	567.753	511.170	56.583
Salari e stipendi	593.032	562.994	30.038
Oneri sociali	179.882	165.059	14.823
Trattamento di fine rapporto	43.403	68.818	(25.415)
Altri costi del personale	6.890	38.960	(32.070)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	61.290	55.040	6.250
Ammortamento immobilizzazioni materiali	2.043.790	2.104.093	(60.303)
Oneri diversi di gestione	892.991	858.541	34.450
Totale	7.711.510	7.852.029	(140.519)

Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Tabella costi di materie prime, sussidiarie di consumo e merci (€/000):

Costi per materie di consumo (€/000)	2023	2022	Variazione	variazione %
Acquisto materiale di consumo per produzione di servizi	25	64	(39)	-60,6%
Cancelleria	4	3	1	21,2%
Altri acquisti	-	-	-	0,0%
Sconti e abbuoni su acquisti materiali di consumo	-	-	-	0,0%
Totale costi per materie di consumo	29	68	(38)	-129,7%

Costi per servizi

Tabella costi per servizi (€/000):

Costi per servizi	2023	2022	Variazione	%
Manutenzioni	1.133	1.056	77	7,3%
Utenze	578	804	(226)	-28,1%
Spese di rappresentanza	8	2	6	0,0%
Servizi commerciali	0	30	(30)	0,0%
Assicurazioni	49	43	6	14,0%
Consulenze	294	332	(38)	-11,4%
Viaggi, vitto e soggiorno	39	26	13	50,0%
Spese di telefonica	13	14	(1)	-7,1%
Compenso degli Amministratori e del Collegio Sindacale	193	192	1	0,5%

Servizi bancari	8	7	1	14,3%
Spese di custodia e portierato	504	536	(32)	-6,0%
Spese di pulizia	6	6	-	0,0%
Oneri condominiali	376	286	90	31,5%
Altri costi per servizi	93	86	7	8,1%
Totale costi per servizi	3.294	3.420	(126)	-3,7%

Costi per il personale

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie e permessi non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi, nonché dei premi individuali riconosciuti e accantonati per l'anno 2023.

Tabella costi del personale (€/000):

Costi del personale	2023	2022	Variazione	variazione %
Salari e stipendi	593	563	30	5,3%
Oneri sociali	180	165	15	9,0%
Trattamento di fine rapporto	43	69	(25)	-36,9%
Altri costi del personale	7	39	(32)	-82,3%
Totale costi del personale	823	836	(13)	-1,5%

Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

Tabella ammortamenti (€/000):

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	2023	2022	Variazione	%
Amm. Concessioni licenze marchi e diritti simili	2	2	-	0,0%
Amm. Software	44	38	6	100,0%
Amm. Marchi	0	0	-	0,0%
Amm. Costi pluriennali	3	3	-	0,0%
Amm. Migliorie su beni di terzi	13	13	-	0,0%
Amm. Ord. Impianti sportivi	38	39	(1)	-2,6%
Amm. Ord. Fabbricati	1.765	1.849	(84)	-4,5%
Amm. Ord. Impianti e macchinari specifici	77	74	3	4,1%
Amm. Ord. Impianti di allarme	5	1	4	400,0%
Amm. Ord. Impianti di comunicazione interne	1	0	1	100,0%
Amm. Ord. Attrezzature sportive	3	3	-	0,0%
Amm. Ord. Attrezzature specifiche	38	28	10	35,7%
Amm. Ord. Attrezzature varia e minuta	0	0	-	0,0%
Amm. Ord. Telefoni cellulari	1	1	-	0,0%
Amm. Ord. Macchine elettroniche	28	23	5	21,7%
Amm. Ord. Mobili e arredi	47	47	-	0,0%
Amm. Ord. Costruzioni leggere	1	1	-	0,0%

Ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	2023	2022	Variazione	%
Amm. Ord. Beni gratuitamente devolvibili	39	39	-	0,0%
Amm. Ord. Altre immobilizzazioni	1	1	-	0,0%
Totale ammortamento delle immobilizzazioni materiali ed immateriali	2.106	2.162	(56)	-2,6%

Oneri diversi di gestione

Tabella altri oneri diversi di gestione (€/000):

Oneri diversi di gestione	2023	2022	Variazione	%
Tasi	0	0	-	0,0%
IMU	625	619	6	1,0%
Imposta di registro	61	59	2	3,4%
Altre imposte e tasse	30	6	24	400,0%
Altri costi di gestione	77	83	(6)	-7,2%
Oneri straordinari	100	92	8	8,7%
Totale oneri diversi di gestione	893	859	34	4,0%

La Società ha iscritti costi di entità o incidenza eccezionale pari a 100 €/000. Per maggior dettaglio si rinvia alla specifica tabella riportata nel prosieguo della presente nota integrativa.

Proventi e oneri finanziari

I proventi e oneri finanziari alla data del 31/12/2023 ammontano a 34 €/000, con un decremento di circa 36 €/000

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
(33.973)	(70.182)	36.209

Descrizione	31/12/2023	31/12/2022	Variazioni
Proventi diversi dai precedenti	17.412	5.501	11.911
(Interessi e altri oneri finanziari)	(51.385)	(75.683)	24.298
Totale	(33.973)	(70.182)	36.209

La voce interessi e altri oneri finanziari è composta principalmente dagli interessi passivi su mutuo ipotecario acceso nel corso dell'esercizio precedente presso l'Istituto del Credito Sportivo per finanziarie il riscatto anticipato del leasing immobiliare della sede di Roma Via Campania 47, al netto del contributo in conto interessi erogato dallo stesso istituto.

Di seguito si riportano in dettaglio le singole voci:

Interessi passivi su mutuo ICS 245€/000;

Contributo in conto interessi 194 €/000.

Altri proventi finanziari

Descrizione	Controllate	Collegate	Controllanti	Imprese sottoposte al controllo delle controllanti	Altre	Totale
Interessi bancari e postali					17.112	17.112
Altri proventi					300	300
Totale					17.412	17.412

Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie

Alla data del 31/12/2023 non sono state effettuate rettifiche di valore di attività e passività finanziarie.

Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

Ricavi di entità o incidenza eccezionale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Alla data del 31/12/2023 i ricavi di entità o incidenza eccezionale iscritti nel conto economico alla voce “altri ricavi e proventi” ammontano a 31 €/000.

Di seguito vengono riportati in dettaglio i ricavi di entità o incidenza eccezionale:

Voce di ricavo	Importo
Sopravvenienze attive per riallineamento fondo svalutazione crediti al 31/12/2023	17.039
Sopravvenienze attive per recupero quota risarcimento danni causa condominiale immobile di Napoli	7.774
Altre sopravvenienze attive	6.255
Totale	31.068

Elementi di costo di entità o incidenza eccezionale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 13, C.c.)

Di seguito vengono riportati in dettaglio i costi di entità o incidenza eccezionale iscritte nel conto economico alla voce “oneri diversi di gestione” e ammontano alla data del 31/12/2023 a 100 €/000

Voce di costo	Importo
Sopravvenienze passive per risarcimento danni causa condominiali immobile di Napoli	8.706
Sopravvenienze passive per causa legale restituzione somme	41.002
Altri costi relativi ad anni precedenti	48.431
Minusvalenze da vendita cespiti	1.575
Totale	99.714

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Di seguito si riportano le tabelle relative al calcolo delle imposte sul reddito d'esercizio correnti nonché quelle differite e anticipate.

Le imposte sul reddito d'esercizio ammontano al 31/12/2023 a 311 €/000 e hanno subito un incremento di circa 29 €/000,

Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
311.246	282.402	28.844

Tabella riepilogativa:

Imposte	Saldo al 31/12/2023	Saldo al 31/12/2022	Variazioni
Imposte correnti:	359.845	257.291	102.554
IRES	267.793	180.112	87.681
IRAP	92.052	77.179	14.873
Imposte differite (anticipate)	(48.599)	25.111	(73.710)
IRES	(48.599)	25.111	(73.710)
Totale	311.246	282.402	28.844

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

Per quanto attiene l'IRES e l'IRAP, il debito per imposte è rilevato alla voce Debiti verso Ires/Irap al netto degli acconti versati, delle ritenute subite e, in genere, dei crediti di imposta.

Nel seguito si espone la riconciliazione tra l'onere teorico risultante dal bilancio e l'onere fiscale teorico.

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico (IRES)

Descrizione	Valore	Imposte
Risultato prima delle imposte	990.276	
Onere fiscale teorico (%)	24	237.666
Differenze temporanee tassabili in esercizi successivi:	0	
Differenze temporanee deducibili in esercizi successivi:	0	
Rigiro delle differenze temporanee da esercizi precedenti	0	0
Quota 4/5 plusvalenze anno 2020	40.749	
Quota 3/5 plusvalenza anno 2021	164.376	
Totale	205.125	
Differenze che non si riverseranno negli esercizi successivi	0	0
Quota terreni contratti di leasing immobiliari	10.977	
Quota ammortamenti non deducibili	48.084	
Quota IMU non deducibile nell'anno	17.939	
Quota sopravvenienze passive non deducibili	25.776	
Deduzione quota Irap su Ires	(14.000)	
Quota recupero maggior ammortamenti fiscali su beni svalutati	(31.846)	
Deduzione ACE anno 2023	(171.942)	
Altri costi non deducibili	35.415	
Totale	(79.597)	
Imponibile fiscale	1.115.804	
Imposte correnti sul reddito dell'esercizio		267.793

Determinazione dell'imponibile IRAP

Descrizione	Valore	Imposte
Differenza tra valore e costi della produzione	1.847.456	
Variazioni in aumento ai fini IRAP	904.157	
Variazioni in diminuzione ai fini IRAP	(31.846)	
Deduzione ai fini IRAP sul costo del lavoro	(809.984)	
Totale	1.909.783	
Onere fiscale teorico (%)	4,82	92.052
Differenza temporanea deducibile in esercizi successivi:	0	
Imponibile Irap	1.909.783	
IRAP corrente per l'esercizio		92.052

Ai sensi dell'articolo 2427, primo comma n. 14, C.c. si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata:

Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote medie attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	esercizio 31 /12/2023 Ammontare delle differenze temporanee IRES	esercizio 31/12 /2023 Effetto fiscale IRES	esercizio 31 /12/2023 Ammontare delle differenze temporanee IRAP	esercizio 31/12 /2023 Effetto fiscale IRAP	esercizio 31 /12/2022 Ammontare delle differenze temporanee IRES	esercizio 31/12 /2022 Effetto fiscale IRES	esercizio 31 /12/2022 Ammontare delle differenze temporanee IRAP	esercizio 31 /12/2022 Effetto fiscale IRAP
Compensi CDA non erogati	(2.630)	(631)			17.753	4.261		
Imposte su accantonamento contenzioso ICI/IMU Comune di Firenze					(327.510)	(78.602)		
Totale	(2.630)	(631)			(309.757)	(74.341)		
Plusvalenze anno 2021	(40.749)	(9.780)			(40.749)	(9.780)		
Plusvalenze anno 2022	(164.376)	(39.450)			(164.376)	(39.450)		
Totale	(205.125)	(49.230)			(205.125)	(49.230)		
Imposte differite (anticipate) nette		(48.599)				25.111		
Perdite fiscali riportabili a nuovo	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale	Ammontare	Effetto fiscale
Aliquota fiscale	24				24			
	31/12/2023	31/12 /2023	31/12/2023	31/12 /2023	31/12/2022	31/12 /2022	31/12/2022	31/12/2022

Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES
A) Differenze temporanee	
Totale differenze temporanee deducibili	(2.630)
Totale differenze temporanee imponibili	(205.125)
Differenze temporanee nette	(202.495)
B) Effetti fiscali	
Fondo imposte differite (anticipate) a inizio esercizio	25.111
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(73.710)
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(48.599)

Dettaglio delle differenze temporanee deducibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatasi nell'esercizio	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
Compensi CDA non erogati	17.753	(20.383)	(2.630)	24,00%	(631)

Dettaglio delle differenze temporanee imponibili

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Importo al termine dell'esercizio	Aliquota IRES	Effetto fiscale IRES
Plusvalenze anno 2021	(81.500)	(40.751)	24,00%	(9.780)
Plusvalenze anno 2022	(493.128)	(328.752)	24,00%	(39.450)

Nota integrativa abbreviata, altre informazioni

Dati sull'occupazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 15, C.c.)

	Numero medio
Quadri	1
Impiegati	11
Operai	5
Totale Dipendenti	17

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	146.999	45.801

Alla data del 31/12/2023 il Consiglio di Amministrazione della Società è formato da 3 membri.

Il Collegio Sindacale è composto da 3 membri rinnovati dall'Assemblea dei Soci tenutasi in data 22 aprile 2021 e ricopre la funzione di revisione legale dei conti, la cui remunerazione è inclusa nel compenso sopra indicato.

Si evidenzia che la Società ha dato mandato alla Società Deloitte & Touche Spa per la revisione volontaria di bilancio il cui corrispettivo pattuito è pari a 8 €/000.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico Federazione Italiana Giuoco Calcio si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato, in particolare trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi di facility management per le sedi di Roma e per il Centro Tecnico Federale di Coverciano in Firenze.

Nel prospetto successivo, per completezza di trattazione, vengono comunque evidenziati tutti i ricavi con la controllante FIGC suddivisi tra contratti di locazione, contratti di sublocazione e contratti di prestazione di servizi con l'indicazione dell'ammontare dei ricavi conseguiti nell'anno 2023.

Tabella riepilogativa di dettaglio:

Co.ge	Ricavi parti correlate	Anno 2023
30110001	Ricavi da locazione	5.152.413
30110004	Ricavi da sublocazioni	359.238
30110005	Ricavi da sublocazioni	65.176
30110501	Ricavi da prestazioni di servizi	1.867.074
Totale ricavi parte correlate		7.443.901

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La Società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Informazioni su continuità aziendale

L'analisi condotta sulla base dell'andamento dell'esercizio corrente, nonché dei programmi futuri, porta ad escludere l'esistenza di significative incertezze sulla gestione e, quindi, consente di confermare la corretta adozione del principio della continuità aziendale (c.d. going concern) nella valutazione delle poste di bilancio.

Sulla base dei risultati economici e della generazione di cassa conseguiti nel corso degli ultimi anni, oltreché delle disponibilità finanziari risultanti al 31 dicembre 2023, la Società ritiene che non sussistano incertezze tali da far sorgere dubbi circa la capacità di proseguire la propria attività in continuità aziendale e su tali basi è stato predisposto il bilancio 2023.

Per quanto attiene all'evoluzione della gestione, riteniamo che la Società possa continuare ad operare seguendo le medesime linee guida che ci hanno condotto al raggiungimento degli attuali risultati.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La Società non possiede strumenti finanziari derivati.

Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

L'attività di direzione e coordinamento è esercitata dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio, con sede in Roma – Via G. Allegri, 14, che detiene l'intero capitale della Società.

Si riportano, pertanto, i dati essenziali dell'ultimo bilancio d'esercizio approvato della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2022	31/12/2021
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni	69.743.658	58.798.272
C) Attivo circolante	239.277.068	254.355.687
D) Ratei e risconti attivi	4.091.055	4.144.559
Totale attivo	313.111.781	317.298.518
A) Patrimonio netto		

Capitale sociale	25.923.277	25.923.277
Riserve	60.154.207	49.083.269
Utile (perdita) dell'esercizio	2.487.621	11.070.938
Totale patrimonio netto	88.565.105	86.077.484
B) Fondi per rischi e oneri	34.889.187	35.917.984
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	6.465.667	5.491.793
D) Debiti	165.402.888	165.974.742
E) Ratei e risconti passivi	17.788.934	23.836.515
Totale passivo	313.111.781	317.298.518

Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

	Ultimo esercizio	Esercizio precedente
Data dell'ultimo bilancio approvato	31/12/2022	31/12/2021
A) Valore della produzione	191.133.235	229.515.485
B) Costi della produzione	188.346.757	200.582.022
C) Proventi e oneri finanziari	768.258	165.275
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio	1.067.115	18.027.800
Utile (perdita) dell'esercizio	2.487.621	11.070.938

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1, comma 125, della Legge 4 agosto 2017, n. 124, si segnala che nel corso dell'esercizio 2023 la Società ha ricevuto contributi in conto interessi per un importo di 194 €/000 da parte dell'Istituto del Credito Sportivo a fronte del mutuo ipotecario contratto con il medesimo Istituto di Credito dell'importo nominale iniziale di 10.000 €/000.

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2023	Euro	679.030
10% a riserva legale	Euro	67.903
90 % a utili portati a nuovo	Euro	611.127

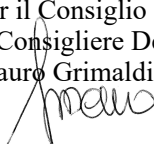
La presente nota integrativa è redatta secondo quanto previsto dal Codice civile e dai principi contabili. Per ottemperare agli obblighi di pubblicazione nel Registro delle Imprese, una volta approvata, sarà convertita in formato XBRL; pertanto potrebbero essere poste in essere alcune variazioni formali necessarie per rendere tale nota compatibile con il formato per il deposito.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Consigliere Delegato

Mauro Grimaldi





Relazione sulla Gestione

FEDERCALCIO SERVIZI SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA ABRUZZI 3 -00187 ROMA (RM)
Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2023

Signori Soci,

la presente Relazione è a corredo del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 e include informazioni ed indicatori utili a fornire un quadro completo ed esaustivo della formazione del risultato di esercizio e dell'evolversi della situazione aziendale. Sono, pertanto, riportate le informazioni più significative relative al contesto in cui opera la Società e da cui è direttamente influenzata, le azioni attuate dalla direzione aziendale durante l'esercizio 2023, i rischi ed incertezze a cui la Società è esposta e le misure che si sono adottate per farvi fronte. La Società ha affidato l'incarico di certificazione volontaria del bilancio alla Società di revisione Deloitte & Touche S.p.A..

Nel rinviare alla Nota Integrativa per ciò che concerne il commento alle singole voci risultanti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico, in questa sede Vi relazioniamo sulla gestione della Società, in conformità a quanto statuito dall'articolo 2428 del Codice Civile.

L'esercizio chiuso al 31/12/2023 riporta un risultato positivo pari a Euro 679.030.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Vostra Società, come ben sapete, svolge l'attività immobiliare su beni propri. Ha per oggetto l'acquisto, la vendita, la permuta, la locazione, l'affitto e la gestione, ristrutturazione e manutenzione di immobili destinati o da destinare alla pratica del gioco del calcio e a sede della Federazione Italiana Giuoco Calcio, suoi organi e enti dipendenti, nonché la fornitura di servizi di ogni specie e natura strumentali alle finalità proprie della Figc, dei suoi settori, delle sue strutture e di ogni altro soggetto ad essa collegato, nonché la prestazione di servizi tecnici ed immobiliari connessi alla gestione del patrimonio e alle attività di facility management, anche verso terzi.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Roma Via Abruzzi, 3. La società non ha sedi secondarie dove svolge l'attività.

Andamento della gestione**Andamento economico generale**

Il Consiglio di Amministrazione ha proseguito nell'attività di gestione del patrimonio immobiliare con l'obiettivo di assicurare sempre una maggiore efficienza nella gestione. Come negli anni precedenti, l'interazione con la Federazione è stata ulteriormente incrementata, consentendo da una parte di avere una

visione complessiva delle problematiche relative alla gestione del patrimonio, dall'altra di poter realizzare economie gestionali anche tramite la condivisione di alcuni servizi, in un'ottica di efficienza e razionalizzazione a livello di sistema. Va segnalato che l'attività ha subito alcune criticità, soprattutto in funzione del processo inflazionistico globale che continua a risentire degli effetti derivanti dalle varie crisi internazionali non ultimo il conflitto israelo-palestinese. Questo ha inciso non solo sulle materie prime ma anche sui costi energetici. Nonostante tutto, grazie alla ottimizzazione di un modello gestionale collaudato e all'impegno della struttura, è stato possibile portare a termine le attività principali, in particolare:

- ❑ *è stata intensificata l'attività di ottimizzazione dello sfruttamento commerciale del patrimonio immobiliare, mantenendo costante l'indice di redditività del patrimonio immobiliare, e continuando nel processo di dismissione degli asset non più funzionali alle strategie aziendali;*
- ❑ *è stata conclusa la complessa fase progettuale e autorizzativa del progetto Coverciano 3.0 con il rilascio delle autorizzazioni paesaggistiche necessarie e propedeutiche ad avviare nel 2024 i lavori per l'ammodernamento del Centro Tecnico Federale, dell'efficientamento energetico dello stesso, dell'ampliamento delle attuali strutture. A tale proposito entro il 2024 verrà completato il primo lotto di lavori programmato: nuova cabina elettrica; consolidamento copertura tribuna campo 2 e installazione di pannelli fotovoltaici; realizzazione nuova copertura tribuna campo 1 e installazione di pannelli fotovoltaici; spostamento e sostituzione macchinari gruppo frigo.*
- ❑ *Sono stati avviati i lavori per la riqualificazione dell'area relativa al Museo del calcio, eliminando una serie di criticità dovute a delle infiltrazioni che dal cortile interno avevano danneggiato la sottostante Sala Valitutti, anche questa oggetto di intervento;*
- ❑ *Sono stati completati gli interventi volti ad eliminare le infiltrazioni all'interno degli uffici della sede FIGC di Catanzaro;*
- ❑ *è stato ottimizzato il modello gestionale di CTF Servizi S.r.l., la società nata alla fine del 2022 e partecipata al 100% dalla Federcalcio Servizi, per la gestione esclusiva della struttura ricettiva (casa per ferie, ristorante, bar) del Centro Tecnico Federale di Coverciano. Il tutto grazie ad una attenta politica del contenimento dei costi, dell'implementazione delle risorse umane e delle procedure di gestione, cosa che ha portato a ricavi che hanno superato il budget e comportato una chiusura in attivo del bilancio. Un risultato importante che conferma la validità della scelta strategica che ha riportato nell'ambito federale la gestione di questa struttura dopo oltre cinquant'anni e ha assicurato a Federcalcio Servizi Srl un ampliamento delle proprie attività di servizio e nuove interessanti prospettive. Va rilevato che ciò è stato possibile grazie all'impegno di tutte le componenti aziendali, nessuno escluso.*
- ❑ *è stata acquistata una nuova sede per Federcalcio Servizi in via Abruzzi 3, più funzionale alle aumentate attività e personale della società. Questo ha consentito, oltre che aumentare il valore del patrimonio immobiliare, di mettere a reddito gli uffici della precedente sede di FCS attraverso un contratto di locazione con FIGC a cui si aggiunge un ulteriore reddito derivante da un contratto di occupazione di una quota parziale del nuovo immobile – in scadenza il 31 dicembre 2024 - ad una agenzia di assicurazione della HDI già presente all'atto di acquisto. Dal gennaio 2024 i locali saranno dati in locazione alla FIGC.*

In merito all'aspetto strutturale, le attività della Società si sono anche focalizzate sui seguenti interventi:

❑ *Centro Tecnico Federale di Coverciano:*

- *Sono continuati gli interventi di manutenzione straordinaria nella Casa per Ferie, necessari a migliorare la qualità del servizio;*
- *È proseguito il lavoro di ripristino delle tubature presenti nei cunicoli a servizio di tutto il Centro che presentavano uno stato di grave degrado;*
- *Sono stati effettuati una serie di lavori strutturali e mantenimento, tra cui quelli relativi al portico di collegamento con gli spogliatoi della Nazionale;*
- *È proseguito il lavoro di manutenzione straordinaria dei pozzetti;*
- *Eseguiti interventi di ripristino sede AIAC (nuovo impianto condizionamento, ripristino uffici per infiltrazioni d'acqua);*
- *Restyling sala consiglio Settore Tecnico;*
- *Installazione nuovo impianto di condizionamento presso hall Casa per ferie;*
- *Lavori di manutenzione e riparazione piazzale parcheggio nord e piazzale di fronte ingresso CTF;*
- *Realizzazione impianto di allarme e controllo impianti da remoto;*
- *Altri interventi straordinari che hanno interessato la Tribuna e gli spogliatoi del Campo2, il terrazzo corridoio camere 500, il gruppo elettrogeno.*

❑ *Sedi Uffici Figc: Federcalcio Servizi è stata attiva su molte sedi, tra le quali:*

- *Nella sede di via Campania, 47:*
 - *È stato adeguata creando un bagno per disabili al piano terra a ridosso delle due sale riunioni;*
 - *Intervento straordinario per sostituzione griglie terrazzo;*
 - *Verifica impianto messa a terra;*
- *Nella sede di via Po, 36:*
 - *Installazione centralina di controllo per accensione e spegnimento impianto illuminazione aree comuni;*
 - *Riparazione guasto gruppo frigno primo piano;*
 - *Posa in opera addolcitore volumetrico con filtro autopulente per il servizio idrico-sanitario;*
- *Nella sede di via Allegri 14:*
 - *Interventi su locale CED: pompa gemellare di servizio al circuito di condizionamento e realizzazione controparete termica;*
 - *Nuovo impianto di climatizzazione zone ubicate a piano terra;*

❑ *Rinnovo organizzativo: è continuata l'attività di riorganizzazione della struttura e in particolare:*

- *è stato avviato un nuovo aggiornamento completo del Modello di organizzazione, gestione e controllo (D.lgs. 231/01) anche ai fini della definizione di un nuovo organigramma più*

funzionale alle accresciute esigenze della Società prevedendo due figure di coordinamento nell'area dei Servizi tecnici e dell'IT;

- *è proseguita la formazione del personale dipendente in linea con le prescrizioni di legge;*
- *è stato aggiornato il DVR in funzione delle mutate situazioni;*
- *sono proseguiti con gli incontri periodici in materia di sicurezza, di audit, di verifica delle procedure ai fini di migliorare le condizioni gestionali interne alla Società.*

A livello di conto economico, l'esercizio al 31 dicembre 2023 si chiude con ricavi delle prestazioni per 7.797 €/000 e con un totale valore della produzione pari a 8.736 €/000. Il risultato operativo della gestione caratteristica, che assorbe costi per ammortamenti e svalutazioni per 2.105 €/000, risulta positivo per 1.024 €/000.

Sul risultato prima delle imposte, positivo per 990 €/000, incidono gli oneri finanziari, al netto dei contributi in conto interessi ricevuti, relativi al mutuo ipotecario acceso presso l'Istituto del Credito Sportivo per il riscatto anticipato del contratto di leasing relativo alla sede di Roma di Via Campania 47, operazione effettuata nell'esercizio precedente.

Sul risultato positivo d'esercizio, pari a 679 €/000, si riflettono, infine, le imposte correnti per 311 €/000.

Adeguato assetto organizzativo, contabile, amministrativo (D.Lgs. n. 14/2019)

La Società, come previsto dal D.Lgs. n. 14/2019 (Codice della crisi e dell'insolvenza d'impresa), adotta un assetto organizzativo, amministrativo e contabile adeguato alla natura dell'impresa anche in funzione della rilevazione tempestiva della crisi d'impresa e dell'assunzione di idonee iniziative.

Sintesi del bilancio (dati in Euro)

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Ricavi	7.796.718	7.475.699	7.299.071
Margine operativo lordo (M.O.L. o Ebitda)	3.196.380	2.974.125	3.717.086
Margine operativo netto (MON o Ebit)	1.091.300	814.992	1.214.540
Utile (perdita) d'esercizio	679.030	744.249	589.424
Attività fisse	44.650.120	41.912.739	43.175.952
Patrimonio netto complessivo	47.141.612	46.462.583	45.718.332
Posizione finanziaria netta	2.782.933	4.783.056	4.823.559

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
valore della produzione	8.735.759	8.948.862	8.775.060
margine operativo lordo	3.196.380	2.974.125	3.717.086
Risultato prima delle imposte	990.276	1.026.651	1.035.276

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
--	------------	------------	------------

Ricavi delle vendite	7.796.718	7.475.699	321.019
Produzione interna			
Altri ricavi e proventi (al netto dei componenti straordinari)	907.953	1.099.180	(191.227)
Valore della produzione operativa (VP)	8.704.671	8.574.879	129.792
Costi esterni operativi	3.890.232	3.998.524	(108.292)
Costo del personale	823.207	835.831	(12.624)
Oneri diversi tipici	794.852	766.399	28.453
Costo della produzione operativa	5.508.291	5.600.754	(92.463)
Margine Operativo Lordo (MOL o EBITDA)	3.196.380	2.974.125	222.255
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	2.105.080	2.159.133	(54.053)
Margine Operativo netto (MON o EBIT)	1.091.300	814.992	276.308
Risultato dell'area finanziaria	(33.973)	(70.182)	36.209
Risultato corrente	1.057.327	744.810	312.517
Rettifiche di valore di attività finanziarie			
Componenti straordinari	(67.051)	281.841	(348.892)
Risultato prima delle imposte	990.276	1.026.651	(36.375)
Imposte sul reddito	311.246	282.402	28.844
Risultato netto	679.030	744.249	(65.219)

A migliore descrizione della situazione reddituale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di redditività confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
ROE	1,44	1,60	1,29
ROI	2,48	1,97	2,97
ROS	14	10,90	16,64

Inoltre Vi illustriamo in modo analitico i ricavi e i costi della produzione confrontati con i risultati dell'esercizio precedente.

Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni	al 31/12/2023	al 31/12/2022	Variazione	Variazione in %
Ricavi per locazione di beni propri	5.416	5.116	300	5,87%
Ricavi per sublocazione di beni di terzi	480	448	33	7,28%
Ricavi per prestazione di servizi	1.901	1.912	-12	-0,61%
Recupero spese gestione immobiliare	908	1.099	-191	-17,40%
Arrotondamenti	0	0	0	27,50%
Totale ricavi	8.705	8.575	130	1,51%
Proventi straordinari	31	374	-343	-91,69%
Totale generale ricavi	8.736	8.949	-213	-2,38%

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	223.769	272.559	(48.790)
Immobilizzazioni materiali nette	44.000.360	41.208.045	2.792.315
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	425.991	432.135	(6.144)
Capitale immobilizzato	44.650.120	41.912.739	2.737.381
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	343.914	551.406	(207.492)

Altri crediti	2.212.701	2.014.592	198.109
Ratei e risconti attivi	94.985	95.739	(754)
Attività d'esercizio a breve termine	2.651.600	2.661.737	(10.137)
Debiti verso fornitori	1.302.098	1.184.587	117.511
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	788.241	858.739	(70.498)
Altri debiti	326.926	290.021	36.905
Ratei e risconti passivi			
Passività d'esercizio a breve termine	2.417.265	2.333.347	83.918
Capitale d'esercizio netto	234.335	328.390	(94.055)
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	412.709	399.303	13.406
Debiti tributari e previdenziali (oltre l'esercizio successivo)			
Altre passività a medio e lungo termine	113.068	162.298	(49.230)
Passività a medio lungo termine	525.777	561.601	(35.824)
Capitale investito	44.358.678	41.679.528	2.679.150
Patrimonio netto	(47.141.612)	(46.462.583)	(679.029)
Debiti di natura finanziaria a lungo termine	(5.969.048)	(6.606.068)	637.020
Debiti di natura finanziaria a breve termine	8.751.982	11.389.123	(2.637.141)
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(44.358.678)	(41.679.528)	(2.679.150)

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge una solidità patrimoniale della Società.

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della Società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio:

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Margine primario di struttura	2.491.492	4.554.105	2.620.982
Quoziente primario di struttura	1,06	1,11	1,06
Margine secondario di struttura	8.986.317	11.721.774	12.076.926
Quoziente secondario di struttura	1,20	1,28	1,28

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2023, era la seguente (in Euro):

	31/12/2023	31/12/2022	Variazione
Disponibilità liquide	9.389.002	12.004.577	(2.615.575)
Altre attività finanziarie correnti (C3)			
Crediti finanziari correnti (B3 II entro 12 mesi)			
Debiti bancari correnti (D4 entro 12 mesi)	637.020	615.454	21.566
Altre passività finanziarie correnti (D, rapporti finanziari entro 12 mesi)	1	(1)	2
Debiti per leasing finanziario correnti			
Indebitamento finanziario corrente netto	8.751.981	11.389.124	(2.637.143)
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (D4 oltre 12 mesi)	5.969.048	6.606.068	(637.020)
Altre passività finanziarie non correnti (D, rapporti finanziari oltre 12 mesi)			
Debiti per leasing finanziario non correnti			

Indebitamento finanziario non corrente	(5.969.048)	(6.606.068)	637.020
Posizione finanziaria netta	2.782.933	4.783.056	(2.000.123)

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2021
Liquidità primaria	3,94	4,97	5,34
Liquidità secondaria	3,94	4,97	5,34
Indebitamento	0,20	0,21	0,23
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,20	1,28	1,24

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa, come evidenziato anche dal documento sulla Relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti all'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio:

- ☐ *non si sono verificati infortuni sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola;*
- ☐ *non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti e cause di mobbing, per cui la Società è stata dichiarata responsabile.*

La Società fa riferimento al Documento di Valutazione dei Rischi previsto dalla legislazione in materia di sicurezza sul lavoro, che comporta l'individuazione dei pericoli e la valutazione dei rischi residui presenti in azienda, nonché la successiva definizione delle misure e delle tempistiche necessarie alla loro minimizzazione ed al mantenimento di un adeguato livello di sicurezza. Le valutazioni condotte - aggiornate periodicamente ed in funzione di variazioni e cambiamenti - non hanno evidenziato situazioni di rischio specificamente riconducibili alle modalità di organizzazione dell'attività lavorativa, confermando i livelli di rischio bassi, senza particolari criticità.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la Società è stata dichiarata colpevole in via definitiva.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Investimenti	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	4.282.167
Impianti e macchinari	142.368
Attrezzature industriali e commerciali	10.255

Altri beni	56.916
Lavori in corso e acconti	175.520
TOTALE INVESTIMENTI	4.667.226

Gli investimenti effettuati nel corso dell'anno stono stati 4.667 €/000. La voce più significativa "Terreni e Fabbricati" si riferisce all'acquisto e alla ristrutturazione della nuova sede della Società di Roma Via Abruzzi, 3 per l'importo di € 4.249 €/000 così ripartito, per 3.700 €/000 al corrispettivo per l'acquisto, per 149 €/000 alle imposte di registro, ipotecarie e catastali, per 93 €/000 al compenso dell'agenzia immobiliare, per 6 €/000 alle spese notarile per la stipula dell'atto e per 301 €/000 ai lavori di ristrutturazione. Gli atri acquisti riguardante la voce "Terreni e Fabbricati" sono riferiti per 81 €/000 alla capitalizzazione della quota Federcalcio dei lavori di rifacimento dei terrazzi della nostra sede di Catanzaro conclusi nel corso dell'anno 2023. La voce "lavori in corso e acconti" si riferisce a lavori straordinari sul nostro patrimonio immobiliare che alla data del 31/12/2023 non sono ancora conclusi. I principali lavori si riferiscono per 311 €/000 agli interventi in corso sull'immobile in cui è ubicato il Museo del Calcio presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano in Firenze, per 200 €/000 alla progettazione dei lavori di ammodernamento e riqualificazione del Centro Tecnico Federale di Coverciano denominato "Progetto 3.0" che riguarda prevalentemente il consolidamento della tribuna campo 2 con l'installazione di pannelli fotovoltaici, la realizzazione di una nuova tribuna compressiva di pannelli fotovoltaici presso il campo 1, la ristrutturazione dell'edificio 5 con la realizzazione di un nuovo corpo fabbrica che dovranno ospitare tutta l'area destinata alle Nazionali.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico, la Federazione Italiana Giuoco Calcio, si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato. In particolare, trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo.

I rapporti che la Società intrattiene con la Società controllata CTF Servizi Srl si concretizzano in rapporti di carattere commerciale conclusi nel rispetto della correttezza sostanziale e procedurale e a normali condizioni di mercato. In particolare, si tratta di servizi di pernottamento e ristorazione erogati alla Società durante il soggiorno presso il Centro Tecnico di Coverciano del proprio personale dipendenti e dei propri collaboratori.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La Società non detiene azioni proprie e azioni/quote di Società controllanti.

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 3, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e le informazioni quantitative volte a dare indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della Società abbiano una buona qualità creditizia.

L'ammontare delle attività finanziarie è da ritenersi non di dubbia recuperabilità, ed ammontano a quanto esposto in bilancio. In merito al rischio di credito, occorre segnalare che non si sono mai verificate insolvenze significative. Il rischio in oggetto è stato comunque analizzato sia con riferimento all'attuale situazione che con riferimento alla sua prevedibile evoluzione ed i rischi meritevoli di rilievo sono stati opportunamente affrontati e prudenzialmente quantificati.

Più in particolare, l'esposizione al rischio di credito della Società è riferibile ai crediti commerciali. La Società, per il settore nel quale opera, non presenta aree di rischio di credito commerciale di particolare rilevanza.

Rischio di liquidità

Le scadenze relative alle attività e passività finanziarie rientrano interamente entro i successivi 12 mesi.

Inoltre, si segnala che:

- ☐ *la Società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;*
- ☐ *non esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;*
- ☐ *la Società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;*
- ☐ *la Società possiede depositi presso Istituti di Credito per soddisfare le necessità di liquidità;*
- ☐ *non esistono differenti fonti di finanziamento;*
- ☐ *non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.*

Rischio di mercato

In relazione alla natura dell'attività svolta dalla Società, non sussistono significativi rischi di mercato.

Rischi legali, di compliance e di regolamentazione del settore

Non si ritiene che la Società possa essere tenuta a far fronte a passività conseguenti a vertenze giuridiche – ad oggi non ancora incardinate – di varia natura connesse all'attività commerciale svolta.

Ad oggi, non si sono verificati eventi o circostanze tali da prevedere accantonamenti in appositi fondi rischi ed oneri da iscrivere tra le passività di bilancio. I fondi appostati in bilancio, riguardano i contenziosi eventualmente già in essere e risultano stimati con criteri di massima prudenza.

La Società si è dotata di un insieme di regole etico-comportamentali oggetto di continua divulgazione a tutto il personale aziendale e continuamente sottoposte a verifica per garantirne la corretta applicazione. Con riferimento al D. Lgs. 231/2001 sulla responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, come anticipato, la Società ha elaborato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ed ha nominato un Organismo di vigilanza.

Infine, la Società non è soggetta a potenziali rischi derivanti dall'evoluzione del contesto normativo e regolatorio di riferimento che potrebbero influenzare gli adempimenti tecnico-operativi tipici dell'attività svolta.

Continuità aziendale

L'analisi condotta sulla base dell'andamento dell'esercizio corrente, nonché dei programmi futuri, porta ad escludere l'esistenza di significative incertezze sulla gestione e, quindi, consente di confermare la corretta adozione del principio della continuità aziendale (*c.d. going concern*) nella valutazione delle poste di bilancio.

Sulla base dei risultati economici e della generazione di cassa conseguiti nel corso degli ultimi anni, oltreché delle disponibilità finanziari risultanti al 31 dicembre 2023, la Società ritiene che non sussistano incertezze tali da far sorgere dubbi circa la capacità di proseguire la propria attività in continuità aziendale e su tali basi è stato predisposto il bilancio 2023.

Evoluzione prevedibile della gestione

Per quanto attiene all'evoluzione della gestione, seppure permangono incertezze e profili di soggettività tipici di ogni previsione, condizionati dal conflitto militare russo/ucraino e da quello divampato negli ultimi mesi dell'anno in Palestina, tali da non permettere di escludere completamente il rischio di un aumento dei costi, non sono note ad oggi operazioni che possano portare dei disallineamenti significativi rispetto a quanto registrato negli ultimi esercizi. Pertanto, riteniamo che la Società possa continuare ad operare seguendo le medesime linee guida che ci hanno condotto al raggiungimento degli attuali risultati.

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Per il Presidente del Consiglio di Amministrazione

Il Consigliere Delegato

Mauro Grimaldi





Relazione Collegio Sindacale

**RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO DI ESERCIZIO
AL 31/12/2023**

Alla FIGC, Socio Unico della Federcalcio Servizi S.r.l.

Premessa

Lo scrivente Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. del codice civile sia quelle previste dall'art. 2477 del codice civile.

La presente relazione unitaria contiene nella Sezione A) la *"Relazione sulla revisione contabile del bilancio di esercizio 2023"* e nella Sezione B) la *"Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del codice civile."*

A) Relazione sulla revisione contabile del bilancio di esercizio 2023

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia.

Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del Collegio Sindacale per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente Relazione.

Il Collegio Sindacale è indipendente rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Il nostro esame è stato condotto ispirandosi ai vigenti principi di revisione contabile; l'attività c.d. di "circularizzazione" è stata condivisa con la Deloitte S.p.A., incaricata dalla Società di effettuare la revisione contabile volontaria del bilancio consuntivo 2023 della Federcalcio Servizi S.r.l..

In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire gli elementi necessari per accertare se il bilancio d'esercizio fosse viziato da errori significativi e se risultasse, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche, come detto a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

La Deloitte S.p.A., completate senza limitazioni tutte le attività di *audit* programmate, in data odierna ha reso disponibile al Collegio Sindacale la propria Relazione; tale documento, non evidenzia rilievi per deviazioni significative, ovvero giudizi negativi o impossibilità di esprimere un giudizio o richiami di informativa e pertanto il giudizio rilasciato è pienamente positivo.

Ciò posto, riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. Gli Amministratori hanno adottato il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità del Collegio Sindacale per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali,

e l'emissione di una Relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta, come già chiarito, in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione dei processi amministrativi allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale inesistenza di incertezze significative riguardo a eventi o circostanze che possano far sorgere dubbi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Gli Amministratori della Federcalcio Servizi S.r.l. sono responsabili per la predisposizione della Relazione sulla gestione della Società, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione SA Italia n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della Relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l. al 31/12/2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la Relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l. al 31/12/2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D. Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo rilievi da segnalare.

B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del codice civile

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2023 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale di società non quotate, emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili considerato anche il loro aggiornamento del 20 dicembre 2023.

Attività di vigilanza

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle Assemblee sociali ed alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, in relazione alle quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

Abbiamo acquisito dagli Amministratori, durante le riunioni svoltesi e anche da contatti avuti con il Consigliere Delegato, le informazioni in merito all'andamento delle operazioni effettuate dalla Società e sulle quali non abbiamo osservazioni particolari da riferire in quanto risultano rispondenti alla legge nonché allo statuto sociale.

Sempre dagli Amministratori abbiamo acquisito informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo per le loro dimensioni o caratteristiche effettuate dalla Società e dalla sua controllata CTF Servizi srl e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Sulla base del reciproco scambio di informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale dei conti, eseguita su base volontaria, la Deloitte S.p.A., non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente Relazione.

Nel corso del 2023 il Collegio Sindacale, nello svolgimento della sua attività, ha incontrato l'*internal auditing* che, come noto, è un Professionista esterno.

La Società ha proseguito anche nel corso del 2023, sotto la supervisione dell'Organismo di Vigilanza, l'attività di monitoraggio dell'adeguatezza del *Modello di Organizzazione, gestione e controllo* ai sensi del D. Lgs. n. 231/2001. Con riferimento agli incontri avuti con l'Organismo di Vigilanza non sono emerse criticità da menzionare nella presente Relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della Società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire nella presente Relazione.

Abbiamo altresì acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, sia mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e dal soggetto incaricato volontariamente della revisione legale dei conti Deloitte S.p.A., sia attraverso l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio Sindacale, nel corso dell'esercizio 2023, non è dovuto intervenire per omissioni degli amministratori ai sensi dell'art. 2406 del codice civile.

Nel corso dell'esercizio 2023 non sono pervenute denunce ex art. 2408 del codice civile né esposti da parte di terzi, né sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

Non sono state presentate denunce al Tribunale ex art. 2409 c.c.

Il Collegio, sempre nel corso del 2023 non ha adottato alcun provvedimento ai sensi dell'art. 2409, comma 7, del codice civile.

Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-*octies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Non sono pervenute segnalazioni da parte dei creditori pubblici qualificati ex art. 25-*novies* d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'esercizio dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente Relazione.

Bilancio d'esercizio

Il progetto di bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nel corso della riunione del 26 marzo 2024 e messo a disposizione del Collegio nel corso della stessa riunione e sarà presentato alla prossima Assemblea convocata per il giorno 23 aprile 2024.

In considerazione della fissazione al 23 aprile 2024 della data per la convocazione dell'Assemblea annuale, il Socio Unico ha rinunciato ai termini di cui al combinato disposto degli artt. 2478 bis e 2429 del codice civile con lettera del 15 aprile 2024 del legale rappresentante del Socio Unico, la Federazione Italiana Giuoco Calcio, indirizzata allo scrivente Collegio Sindacale di Federcalcio Servizi S.r.l..

Abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla predisposizione della Relazione sulla gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Per quanto a nostra conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma quinto, del codice civile.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A della presente relazione.

Conclusioni

Alla luce di quanto precede e considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato volontariamente della revisione legale dei conti, la Deloitte S.p.A., contenute nella Relazione di revisione del bilancio in data odierna in cui dichiara che: *"A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31*

dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione", esprimiamo parere favorevole in ordine alla proposta del Consiglio di Amministrazione sull'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

Gentile Socio,

con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023 scade il mandato dello scrivente Collegio Sindacale e pertanto l'Assemblea è anche chiamata a nominare ai sensi della legge e dello statuto il nuovo Collegio Sindacale per il prossimo triennio.

Con l'occasione ringraziamo per la fiducia accordataci durante questi anni di mandato.

Roma, 16 aprile 2024

Il Collegio Sindacale



Dott. Gerardo Longobardi

Dott.ssa Barbara Zanardi



Dott. Carlo Cinotti





Relazione di certificazione volontaria

Deloitte & Touche Spa

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE

Al Socio Unico della
Federcalcio Servizi S.r.l.

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Federcalcio Servizi S.r.l. (la "Società") redatto in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435-bis del Codice Civile, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Altri aspetti

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che, con riferimento all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, la revisione legale ex art. 2477 del Codice Civile è stata svolta da altro soggetto, diverso dalla scrivente società di revisione.

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma primo, del codice civile, la Federcalcio Servizi S.r.l. ha indicato di essere soggetta a direzione e coordinamento da parte della Federazione Italiana Giuoco Calcio e, pertanto, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio di tale società. Il nostro giudizio sul bilancio della Federcalcio Servizi S.r.l. non si estende a tali dati.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo www.deloitte.com/about.

© Deloitte & Touche S.p.A.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.
- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio.

Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento.

- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



Claudio Martino
Director

Roma, 16 aprile 2024