



Il percorso verso la Sostenibilità

Cristina Blasetti - Sustainability Manager FIGC

Indice

Social and Environmental Sustainability

-  Elementi chiave e milestone: dalla Responsabilità Sociale alla Sostenibilità
-  Dove siamo e dove stiamo andando:
 - Un po' di storia
 - Dalla Strategia di Sostenibilità UEFA alla Strategia di Sostenibilità FIGC
-  Il Sistema delle Licenze UEFA e il nuovo criterio «Sostenibilità»
-  Novità e aggiornamenti



ELEMENTI CHIAVE E MILESTONE

Focus sul percorso verso la Sostenibilità

● Cosa si intende per «Sostenibilità»?



COSA SI INTENDE PER SOSTENIBILITÀ?

Quando si parla di Sostenibilità e di Strategia di Sostenibilità nel calcio, si fa riferimento alla **Sostenibilità Socio-Ambientale** che si aggiunge al terzo ambito della Sostenibilità che è la Sostenibilità Finanziaria (Financial Sustainability).

Per Sostenibilità (socio-ambientale) si intende **L'ADOZIONE DI COMPORTAMENTI RESPONSABILI E RISPETTOSI** nei confronti dei **DIRITTI UMANI** e dell'**AMBIENTE** con l'obiettivo di generare un impatto a lungo termine.



DALLA RESPONSABILITÀ SOCIALE ALLA SOSTENIBILITÀ



1 RESPONSABILITÀ SOCIALE



Interesse a sviluppare iniziative di carattere sociale o filantropico a vantaggio dei propri stakeholder (anni 2000)

2 FOOTBALL AND SOCIAL RESPONSIBILITY (FSR)



2

Maggiore attenzione alle tematiche in ambito sociale e ambientale da valorizzare attraverso il calcio, anche tramite accordi con partner di settore (2013-2021)

3

SOSTENIBILITÀ



Approccio strategico di lungo termine, che incorpora gli obiettivi organizzativi e le 11 policy UEFA sui diritti umani e ambientali come linee guida fondanti (dal 2021)

Strategia a lungo termine
Processi integrati





DOVE SIAMO E DOVE STIAMO ANDANDO?

L'approccio strategico UEFA verso la Sostenibilità

La consapevolezza sulla sostenibilità sta aumentando nel mondo del calcio a tutti i suoi livelli.

MILESTONE

Stagione 2020/21	"Responsabilità" il quinto pilastro della strategia quinquennale UEFA per lo sviluppo del calcio europeo (insieme a Calcio, Fiducia, Competitività e Prosperità)
Novembre 2021	pubblicazione della Strategia di Sostenibilità UEFA "Strength Through Unity 2030"
1 luglio 2022	nomina dei Sustainability Manager in tutte le 55 Associazioni europee
Stagione 2022/2023	inserimento criteri di Responsabilità Sociale nelle Licenze UEFA
30 giugno 2023	Strategia di Sostenibilità obbligatoria per tutte le 55 Associazioni

Ispirare, attivare e accelerare

Incorporare principi, standard e pratiche di sostenibilità nel mondo del calcio per ispirare, stimolare e accelerare l'azione collettiva all'interno del calcio europeo nel rispetto dei diritti umani e dell'ambiente.

ISPIRARE, ATTIVARE,
ACCELERARE

STRENGTH

THROUGH

UNITY 2030

FOOTBALL
SUSTAINABILITY
STRATEGY

Il nuovo approccio strategico verso la Sostenibilità



AREE D'AZIONE



ORGANIZZAZIONE INTERNA UEFA



EVENTI UEFA



ASSOCIAZIONI UEFA



ECOSISTEMA CALCIO



PARTNER & SOCIETÀ



L'approccio strategico UEFA verso la Sostenibilità

Diritti Umani (7 policy)

1. Anti-razzismo
2. Tutela dell'Infanzia
3. Uguaglianza ed Inclusione
4. Differente Abilità
5. Salute e Benessere
6. Rifugiati
7. Emergenza e Diritti

Ambiente (4 policy)

8. Economia Circolare
9. Emergenza Climatica
10. Sostenibilità degli Eventi Sportivi
11. Sostenibilità delle Infrastrutture



11
Policy

La squadra della
Sostenibilità

Perché una Strategia di Sostenibilità?



La Strategia di Sostenibilità FIGC ha identificato:

- **70 obiettivi strategici**
- **66 KPI (Key Performance Indicators)**

Obiettivi chiari, misurabili e monitorabili che il calcio italiano, inteso come unico ecosistema, intende raggiungere nel breve e medio termine entro il 2030.

Elementi comuni per altri contesti calcistici:

- **PUNTO DI PARTENZA PER ORIENTARE I PROCESSI STRATEGICI AD OGNI LIVELLO**
- **TRASVERSALITÀ**
- **REPLICABILITÀ IN ALTRI CONTESTI**

11 Policy

La squadra della
Sostenibilità



Policy 1 - 7

Diritti Umani



Policy 8 - 11

Sostenibilità Ambientale

LE POLICY



LE AREE D'AZIONE



ORGANIZZAZIONE
INTERNA FIGC



EVENTI
FIGC



ECOSISTEMA
CALCIO



PARTNER &
SOCIETÀ CIVILE

Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs)

IL NOSTRO CONTRIBUTO AGLI SDGs

3 SALUTE E BENESSERE
Promozione dell'attività sportiva con particolare attenzione al calcio giovanile, realizzazione di programmi di sensibilizzazione sul tema della salute e della corretta alimentazione e contrasto al doping su tutto il territorio.
- Un goal per la salute
- Promozione dei corretti stili di vita

4 ISTRUZIONE DI QUALITÀ
Promozione di programmi di educazione e formazione inclusivi per ragazzi e ragazze e creazione di opportunità attraverso il calcio.
- Convenzione quadro FIGC - Ministero dell'Istruzione e programma di attività sportive e didattiche nelle scuole

5 PARITÀ DI GENERE
Promozione del calcio femminile e delle sue opportunità, con campagne e iniziative mirate alla parità di genere e all'empowerment delle donne dentro e fuori dal campo.
- Io gioco alla pari
- Sviluppo del calcio femminile

8 LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA
Sostegno al settore con politiche e misure volte a favorire una crescita sostenibile e un ambiente di lavoro sicuro per tutti.
- Iniziative di sostegno al sistema calcio
- Welfare interno e tutela sanitaria

9 IMPRESE, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE
Promozione di tecnologie e soluzioni innovative per migliorare la qualità del gioco e delle infrastrutture in tutto il territorio nazionale.
- Coverciano 3.0
- Digitalizzazione

10 RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE
Implementazione di iniziative di responsabilità sociale e inclusione, con progetti volti a contrastare la violenza e il razzismo e a garantire a tutti l'accesso al calcio.
- Calcio Parallelo e Sperimentale
- Progetto Rete! REFugee TEams

11 CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI
Pianificazione di importanti eventi calcistici in sinergia col territorio per ridurre gli impatti ambientali e costruire strutture accessibili e sostenibili.
- Life TACKLE
- Carta sulla sostenibilità ambientale del calcio

16 PACE, GIUSTIZIA E ISTITUZIONI SOLIDE
Amministrazione della giustizia sportiva e promozione di iniziative volte a proteggere le persone e ridurre la violenza.
- Zona Luce
- Piattaforma Tutela dei Minori

17 PARTNERSHIP PER GLI OBIETTIVI
Partnership con gli attori esterni e collaborazioni a livello nazionale e internazionale per il conseguimento degli obiettivi.
- Convenzioni Internazionali
- Partnership

Il sistema di reporting FIGC si basa sui **17 Sustainable Development Goals dell'Agenda Globale 2030 delle Nazioni Unite**

La Strategia di Sostenibilità descrive e analizza le **11 Policies** indicate dalla UEFA nel rispetto degli SDGs.

LE NOSTRE AMBIZIONI AL 2030

● **ANTIRAZZISMO**

Sradicare il razzismo in tutte le sue forme dentro e fuori dagli stadi in tutto il calcio italiano.

● **TUTELA DEI MINORI E DEI GIOVANI**

Garantire un ambiente sicuro per la crescita dei giovani.

● **UGUAGLIANZA E INCLUSIONE**

Assicurare un ambiente di uguaglianza, diritti e opportunità per tutti.

● **CALCIO PER TUTTE LE ABILITÀ**

Creare un ambiente accessibile e senza barriere per tutti.

○ **SALUTE E BENESSERE**

Promuovere stili di vita sani coinvolgendo l'intera comunità calcistica.

● **SOSTEGNO AI RIFUGIATI**

Essere leader nella protezione e inclusione dei rifugiati attraverso il calcio.

● **EMERGENZA E DIRITTI**

Integrare i principi dei diritti umani nelle strategie e assumere un ruolo di leadership nelle azioni di solidarietà.



● **ECONOMIA CIRCOLARE**

Adottare pratiche sostenibili e minimizzare l'impatto ambientale.

● **EMERGENZA CLIMATICA**

Sensibilizzare e agire per il cambiamento climatico con partner specializzati.

○ **SOSTENIBILITÀ DEGLI EVENTI**

Aderire ai nuovi standard di gestione sostenibile degli eventi.

● **SOSTENIBILITÀ DELLE INFRASTRUTTURE**

Adottare e condividere buone pratiche per il rinnovamento e la costruzione delle infrastrutture.



IL SISTEMA DELLE LICENZE UEFA

Il nuovo Criterio «Sostenibilità»

Nuovi Criteri Responsabilità Sociale

Dalla stagione 2022/2023 nel Sistema delle Licenze UEFA sono stati inseriti i Criteri di Responsabilità Sociale (in aggiunta ai Criteri Sportivi, Infrastrutturali, Organizzativi, Legali ed Economico-finanziari)



Criteri Sportivi



Criteri Infrastrutturali



Criteri Responsabilità Sociale



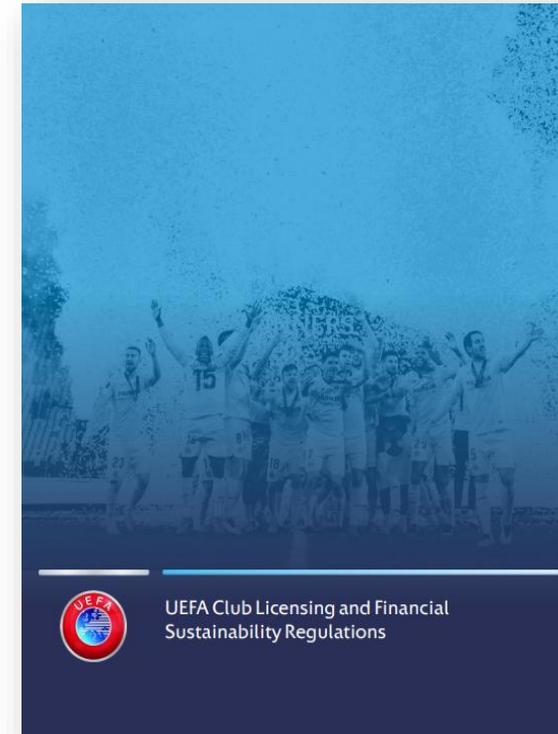
Criteri Organizzativi



Criteri Legali



Criteri Economico-finanziari



MANUALE DELLE LICENZE UEFA
EDIZIONE 2023



Tutte le disposizioni contenute nelle UEFA Club Licensing and Sustainability Regulations (Edition 2022 e 2023) sono state recepite nel Manuale delle Licenze UEFA (Edizione 2022 e 2023)

Obiettivi dei nuovi criteri di Responsabilità Sociale

I nuovi criteri Responsabilità Sociale (Football Social Responsibility) sono stati inseriti per:

- **focalizzare sull'importanza al rispetto dei diritti umani e dell'ambiente** alla luce che la sostenibilità contribuisce al successo del calcio europeo;
- **orientare il lavoro già svolto** dai Club;
- **fornire un quadro strategico** che consenta ai club di sviluppare politiche e attività nel rispetto dei diritti umani e dell'ambiente;
- **Valorizzare il ruolo e l'impatto del calcio** come effetto moltiplicatore di valori positivi.



CRITERI RESPONSABILITA' SOCIALE

RS.01	B	PIANO STRATEGICO DI RESPONSABILITÀ SOCIALE
RS.02	B	POLITICA EQUITÀ E INCLUSIONE
RS.03	B	POLITICA ANTIRAZZISMO
RS.04	B	TUTELA DEI GIOVANI CALCIATORI
RS.05	B	CALCIO PER TUTTE LE ABILITÀ
RS.06	B	SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE



CRITERI RESPONSABILITA' SOCIALE



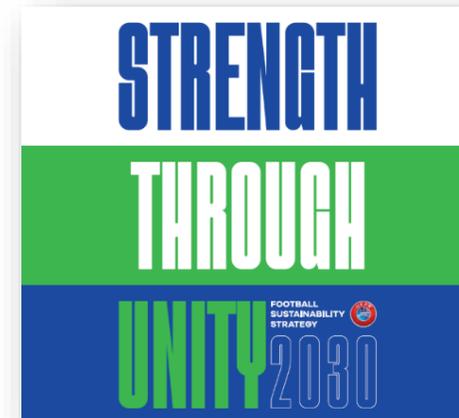
RS.01

B

PIANO STRATEGICO PER LA RESPONSABILITÀ SOCIALE

La Società richiedente la Licenza deve definire ed implementare una Strategia di Sostenibilità, conformemente a quanto previsto dalla Strategia di Sostenibilità UEFA, che comprenda le seguenti aree di interesse:

- Equità e inclusione
- Antirazzismo
- Tutela dei giovani calciatori
- Calcio per tutte le abilità
- Tutela ambientale sostenibilità ambientale





NOVITÀ E AGGIORNAMENTI

NOVITÀ E AGGIORNAMENTI



2023 Anno zero della Sostenibilità

Stagione 2022/2023 anno di avvio della Sostenibilità e nuovo approccio strategico.



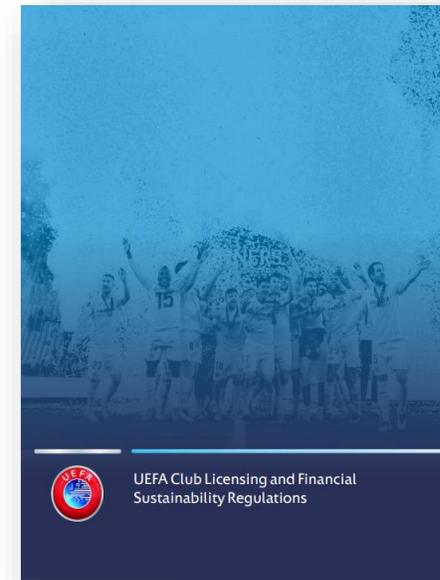
Corso UEFA-ECA per i Club Corso UEFA-Lega Serie A per i Club

Per formare i Club italiani sulla Sostenibilità anche ai fini dei requisiti del Club Licensing, sono stati organizzati corsi di formazione (ancora in progress).



Naming (Cambio denominazione)

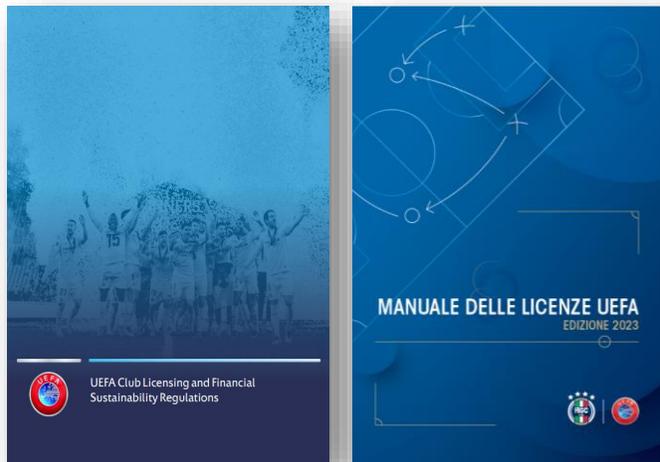
Da Responsabilità Sociale a Sostenibilità (Social and Environmental Sustainability) dal Congresso UEFA di Parigi dell'8 febbraio 2024. La Commissione UEFA Fair Play and Social Responsibility Committee diventerà UEFA SES (Social and Environmental Sustainability) Committee.



NOVITÀ E AGGIORNAMENTI

⚽ Criteri di Responsabilità Sociale

- Predisposizione documentazione 2023/2024
- Contatti con la UEFA
- Matrice di Sostenibilità
- Requisiti B/A



	DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DELLE ATTIVITA'	OBIETTIVI	BENEFICIARI	INDICATORI CHIAVE DI PERFORMANCE	ATTIVITA' PIANIFICATE PER LA S.S. 2023/2024
Politica equità e inclusione					
Politica antirazzismo					
Tutela dei giovani calciatori					
Calcio per tutte le abilità					
Sostenibilità ambientale					

Descrizione del progetto e delle attività: breve descrizione del progetto e delle attività.

Obiettivi: breve descrizione degli obiettivi stabiliti dal club per ogni politica.

Beneficiari: breve descrizione dei beneficiari a cui è rivolto il progetto.

Indicatori chiave di performance: breve descrizione degli indicatori numerici utilizzati per monitorare i progressi rispetto agli obiettivi programmati.

Attività pianificate per la stagione 2023/24: breve descrizione delle azioni pianificate e della tempistica per la s.s. 2023/24.

Matrice di Sostenibilità

	DESCRIZIONE DEL PROGETTO E DELLE ATTIVITA'	OBIETTIVI	BENEFICIARI	INDICATORI CHIAVE DI PERFORMANCE	ATTIVITA' PIANIFICATE PER LA S.S. 2023/2024
Politica equità e inclusione					
Politica antirazzismo					
Tutela dei giovani calciatori					
Calcio per tutte le abilità					
Sostenibilità ambientale					

Descrizione del progetto e delle attività: breve descrizione del progetto e delle attività.

Obiettivi: breve descrizione degli obiettivi stabiliti dal club per ogni politica.

Beneficiari: breve descrizione dei beneficiari a cui è rivolto il progetto.

Indicatori chiave di performance: breve descrizione degli indicatori numerici utilizzati per monitorare i progressi rispetto agli obiettivi programmati.

Attività pianificate per la stagione 2023/24: breve descrizione delle azioni pianificate e della tempistica per la s.s. 2023/24.

NOVITÀ E AGGIORNAMENTI



Incontri one-to-one

A partire da febbraio, per fornire il massimo supporto ai Club, saranno organizzati incontri in presenza e online



Il Sustainability Hub FIGC

Per dar seguito alla Strategia di Sostenibilità è stato creato, all'interno del sito FIGC, il [Sustainability Hub](#). La sezione che contiene materiali, video, linee guida, toolkit, informazioni generali, news e gli strumenti UEFA (in italiano e in inglese) sul tema della Sostenibilità.



Il Sustainability Hub FIGC

Policy 1 - 7
Diritti Umani

Policy 8 - 11
Sostenibilità Ambientale

STRATEGIA SOSTENIBILITÀ UEFA

STRENGTH THROUGH UNITY 2030

60 obiettivi strategici chiari, misurabili e monitorabili che il calcio italiano, inteso come unico ecosistema, intende raggiungere entro il 2030 su 11 diverse politiche comprese nell'ambito dei diritti umani e della tutela ambientale. Sono indicati nella "Strategia di Sostenibilità", un progetto del calcio italiano che si ispira alla Strategia di Sostenibilità UEFA e alla Strategia di Sostenibilità delle Nazioni Unite ed alla "Strategia di Sostenibilità UEFA".

Il calcio italiano si impegna a dotarsi di un documento strategico di questo tipo, che si ispira alla Strategia di Sostenibilità UEFA e alla Strategia di Sostenibilità delle Nazioni Unite ed alla "Strategia di Sostenibilità UEFA".

Il calcio italiano si impegna a dotarsi di un documento strategico di questo tipo, che si ispira alla Strategia di Sostenibilità UEFA e alla Strategia di Sostenibilità delle Nazioni Unite ed alla "Strategia di Sostenibilità UEFA".

LA FEDERAZIONE
AREA ISTITUZIONALE

La Federazione Iniziativa **Sostenibilità** Trasparenza Giustizia Sportiva Comunicati Norme News Media

Home / FEDERAZIONE / Sostenibilità / Strategia di Sostenibilità

Sostenibilità

Sostenibilità sociale e ambientale

UNITI PER LA SOSTENIBILITÀ
LA STRADA CHE ABBIAMO TRACCIATO PER IL FUTURO DEL CALCIO ITALIANO
Strategia di sostenibilità 2030

Strategia di Sostenibilità FIGC

Pdf in alta risoluzione
Pdf in bassa risoluzione

La **Strategia di Sostenibilità FIGC** si basa sulla Strategia UEFA "Strength Through Unity 2030", nel rispetto delle 11 Policy, identificate dalla UEFA, sulle quali ogni Associazione Nazionale ha orientato la propria strategia.

Il documento strategico della Federazione per la sostenibilità socio-ambientale punta ad accelerare l'azione collettiva per il rispetto dei diritti umani e ambientali nel calcio italiano.

POLICY

ANTI RAZZISMO

TUTELA DEI MINORI E DEI GIOVANI

UGUAGLIANZA E INCLUSIONE

CALCIO PER TUTTE LE ABILITÀ

SALUTE & BENESSERE

SOSTEGNO AI RIFUGIATI

EMERGENZA E DIRITTI

UNITI PER LA SOSTENIBILITÀ
LA STRADA CHE ABBIAMO TRACCIATO PER IL FUTURO DEL CALCIO ITALIANO
Strategia di sostenibilità 2030

Strategia di Sostenibilità

- 1 Antirazzismo
- 2 Tutela dei Minori e dei Giovani
- 3 Uguaglianza e Inclusione
- 4 Calcio per Tutte le Abilità
- 5 Salute e Benessere
- 6 Sostegno ai Rifugiati
- 7 Emergenza e Diritti
- 8 Economia Circolare
- 9 Emergenza Climatica
- 10 Sostenibilità degli Eventi
- 11 Sostenibilità delle Infrastrutture

EVENTI FIGC

ECOSISTEMA CALCIO

PARTNER E SOCIETÀ CIVILI

Obiettivi di azione indicati dalla UEFA, associando ad ognuna di essi un'azione concreta entro il 2030. In ambito sociale, la FIGC si impegna a mettere in atto un ambiente inclusivo e paritario. Sul fronte ambientale, il calcio italiano si impegna a ridurre l'impronta di carbonio e a promuovere un patto ambientale e stimolare l'azione per il clima in tutti gli stadi e nelle proprie ambizioni, la Federazione ha identificato 4 leve di azione: **Stakeholder**, una **governance solida** per presidiare le azioni di azione per acquisire competenze specifiche e iniziative di **advocacy** che si rivolge.

La Federazione si impegna a favorire la generazione di nuove opportunità per il calcio e per il territorio, qualitativo e quantitativo, e a rafforzare l'ecosistema del calcio italiano, attraverso le iniziative tecniche, i club, i fornitori, i volontari, i partner e le società civili.

LA FEDERAZIONE
AREA ISTITUZIONALE

La Federazione Iniziativa **Sostenibilità** Trasparenza Giustizia Sportiva Comunicati Norme News Media

Home / FEDERAZIONE / Sostenibilità / 4 Calcio per Tutte le Abilità

Calcio per Tutte le Abilità

La nostra Policy

Rendere l'ambiente del calcio inclusivo con infrastrutture accessibili a chiunque voglia farne parte, accogliendo calciatori e tifosi di tutte le abilità.

Ambizione 2030

Garantire un accesso privo di barriere a chiunque voglia giocare, partecipare a eventi calcistici o lavorare nel calcio:

- ✓ Aumentare e migliorare le opportunità di accedere al calcio aumentando il coinvolgimento di atleti e società partecipanti alle competizioni della Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale FIGC
- ✓ Aumentare il numero di società di calcio Paralimpico in grado di offrire attività di calcio integrato rivolte ai giovani

Strategia di Sostenibilità

- 1 Antirazzismo
- 2 Tutela dei Minori e dei Giovani
- 3 Uguaglianza e Inclusione
- 4 Calcio per Tutte le Abilità
- 5 Salute e Benessere
- 6 Sostegno ai Rifugiati
- 7 Emergenza e Diritti
- 8 Economia Circolare
- 9 Emergenza Climatica
- 10 Sostenibilità degli Eventi
- 11 Sostenibilità delle Infrastrutture

GRAZIE PER L'ATTENZIONE



Per eventuali approfondimenti

Cristina Blasetti

c.blasetti@figc.it

[LinkedIn: Cristina Blasetti](#)

