



FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO

BUDGET 2023

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 31 gennaio 2023



	Budget 2023	Budget 2022	DELTA			
	<i>ANNO CONTABILE</i>	<i>ANNO CONTABILE</i>				
Contributi Sport e salute - 50101	41.053.669	36.229.054	4.824.615			
Quote degli associati - 50102	21.838.818	22.506.152	(667.334)			
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	40.032.116	41.435.643	(1.403.527)			
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	-	140.044	(140.044)			
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	63.691.559	48.784.525	14.907.033			
Altri ricavi - 50106	22.519.875	22.373.501	146.374			
<i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i>	<i>181.528.940</i>	<i>163.770.752</i>	<i>17.758.187</i>			
<i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i>	<i>7.607.097</i>	<i>7.698.166</i>	<i>(91.070)</i>			
A	Valore della Produzione	189.136.036	171.468.919	17.667.118		
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	50.082.119	45.984.993	4.097.127			
Ufficiali di Gara - 40104	47.582.279	44.304.003	3.278.276			
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	837.500	2.097.700	(1.260.200)			
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	8.208.332	4.960.180	3.248.152			
Organismi internazionali - 40112	492	276	216			
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	7.372.312	7.534.168	(161.856)			
Promozione sportiva - 40117	8.544.958	7.659.033	885.925			
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	5.737.430	6.055.184	(317.755)			
Gestione impianti sportivi - 40119	8.000	20.000	(12.000)			
<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>123.771.701</i>	<i>113.989.306</i>	<i>9.782.396</i>			
<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>4.601.720</i>	<i>4.626.230</i>	<i>(24.510)</i>			
B1	Costi Attività Sportiva	128.373.421	118.615.536	9.757.885		
Spese generali	23.392.289	20.929.319	2.462.970			
Costi del personale	21.190.703	20.967.813	222.890			
<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>42.125.012</i>	<i>39.360.848</i>	<i>2.764.164</i>			
<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>2.457.981</i>	<i>2.536.284</i>	<i>(78.303)</i>			
B2	Costi di Funzionamento	44.582.993	41.897.132	2.685.860		
	MARGINE OPERATIVO LORDO	(A-B1-B2)	EBITDA	16.179.622	10.956.250	5.223.372
B3	Ammortamenti	2.471.883	2.733.793	(261.910)		
B4	Accantonamento f.di rischi e oneri	13.488.895	6.094.336	7.394.559		
B5	Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	-	-	-		
B6	Oneri Diversi di Gestione	1.155.314	1.192.043	(36.729)		
B	Costi Produzione	190.072.506	170.532.840	19.539.666		
	MARGINE OPERATIVO NETTO	(A-B)	(936.469)	936.079	(1.872.548)	
C	Proventi Finanziari	2.197.500	125.000	2.072.500		
	RISULTATO OPERATIVO	(A-B+C)	EBIT	1.261.031	1.061.079	199.952
D	Oneri finanziari	-	-	-		
	RISULTATO ANTE IMPOSTE	(A-B+C-D)	1.261.031	1.061.079	199.952	
	Tasse ed Imposte	772.526	747.943	24.583		
	Risultato d'Esercizio	488.505	313.136	175.369		



DETTAGLIO CONTI

	Budget 2023	Budget 2022	DELTA
	ANNO CONTABILE	ANNO CONTABILE	
<i>Progr. attività sportiva e funzionamento - 50101A</i>	12.411.138	12.411.399	(261)
<i>Progetti Speciali Attività Sportiva - 50101B</i>	23.817.916	23.817.655	261
<i>Altri Contributi - 50101D</i>	4.824.615	-	4.824.615
Contributi Sport e salute - 50101.	41.053.669	36.229.054	4.824.615
<i>Quote di affiliazione - 50102A</i>	244.700	293.200	(48.500)
<i>Quote di tesseramento - 50102B</i>	9.193.268	8.914.410	278.858
<i>Quote di iscrizione - 50102C</i>	6.915.450	6.396.140	519.310
<i>Tasse di gare, multe e reclami - 50102E</i>	1.731.300	2.332.902	(601.602)
<i>Penali mancata corresponsione premi di preparazione - 50102F</i>	100.000	121.000	(21.000)
<i>Tasse e Contributi Iscrizione Campionati - 50102G</i>	3.654.100	4.448.500	(794.400)
Quote degli associati - 50102.	21.838.818	22.506.152	(667.334)
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50103A</i>	4.894.416	1.580.000	3.314.416
<i>Diritti televisivi - 50103B</i>	33.791.667	37.472.143	(3.680.476)
<i>Vendita di biglietti - 50103C</i>	1.212.700	2.333.500	(1.120.800)
<i>Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 50103D</i>	133.333	50.000	83.333
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103.	40.032.116	41.435.643	(1.403.527)
<i>Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104A</i>	-	140.044	(140.044)
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104.	-140.044		(140.044)
<i>Corrispettivi da pubblicità e sponsor - 50105A</i>	45.667.059	40.379.652	5.287.406
<i>Proventi da operazioni permutative - 50105B</i>	12.755.000	7.677.373	5.077.627
<i>Proventi da Royalties - 50105C</i>	5.269.500	727.500	4.542.000
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105.	63.691.559	48.784.525	14.907.033
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50106B</i>	4.741.545	4.661.472	80.073
<i>Recuperi da Leghe - 50106C</i>	3.337.423	2.978.928	358.495
<i>Vendita Biglietti - 50106D</i>	110.000	-	110.000
<i>Diritti di Segreteria - 50106E</i>	620.030	590.030	30.000
<i>Iscrizione Registro Procuratori Sportivi - 50106F</i>	390.000	390.000	-
<i>Altri recuperi, rimborsi e proventi - 50106G</i>	13.320.877	13.753.071	(432.194)
Altri ricavi - 50106.	22.519.875	22.373.501	146.374
Valore della Produzione.	189.136.036	171.468.919	17.667.118
<i>Spese mediche e Sanitarie - 40105A</i>	240.450	277.925	(37.475)
<i>Spese Trasferta e Soggiorno - 40105B</i>	8.715.570	9.131.363	(415.793)
<i>Spese di Organizzazione - 40105C</i>	6.285.796	5.915.682	370.114
<i>Spese per Biglietteria - 40105D</i>	521.740	518.000	3.740
<i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40105E</i>	122.750	162.300	(39.550)
<i>Indennità, Diarie e Rimborsi - 40105F</i>	1.033.546	866.236	167.310
<i>Rappresentanza eventi - 40105G</i>	279.500	262.650	16.850
<i>Produzioni televisive e acquisto diritti TV - 40105H</i>	300.000	700.000	(400.000)
<i>Spese generali Part. Manif. Int.li - 40105I</i>	856.997	771.756	85.242
<i>Ammende e quote Part. Manif. Int.li - 40105L</i>	120.000	180.000	(60.000)
<i>Spese Correlate a Proventi Pubblicitari - 40105M</i>	8.600.000	5.304.086	3.295.914
<i>Premi di Classifica e Diritti Immagine Calciatori - 40105N</i>	5.393.750	5.800.000	(406.250)
Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) - 40105.	32.470.099	29.889.998	2.580.101
<i>Tutela assicurativa - Interv. per gli atleti - 40107A</i>	692.059	755.281	(63.222)
Interventi per gli atleti - 40107.	692.059	755.281	(63.222)
<i>Compensi e rimborsi Staff Nazionali - 40108A</i>	13.686.730	11.765.919	1.920.811
<i>Compensi Advisor - 40108B</i>	283.875	477.500	(193.625)
Compensi per prestazioni contrattuali - 40108.	13.970.605	12.243.419	1.727.186
<i>Ispezioni, Indagini, Controlli gara e Funzionamento Commissioni - 40109B</i>	2.034.520	2.173.416	(138.896)
<i>Spese sanitarie per controlli Antidoping - 40109C</i>	735.000	710.000	25.000
<i>Organizzazione raduni e incontri Giustizia Sportiva e Commissioni - 40109D</i>	79.600	111.375	(31.775)
<i>Compensi contrattuali - 40109E</i>	100.235	101.504	(1.269)
Controlli Commissioni su attività sportiva - 40109.	2.949.355	3.096.295	(146.940)
<i>Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.</i>	50.082.119	45.984.993	4.097.127
<i>Spese arbitrali - Attività Internazionale - 40104A</i>	30.000	25.000	5.000
<i>Diritti Immagine arbitri ed assistenti LEGHE - 40104B</i>	3.600.000	3.861.000	(261.000)
<i>Spese arbitrali - Attività Nazionale - 40104C</i>	42.898.716	39.439.620	3.459.096
<i>Compensi Collaboratori Arbitrali - 40104D</i>	1.053.563	978.383	75.181
Ufficiali di Gara - 40104.	47.582.279	44.304.003	3.278.276
<i>Spese Mediche e Sanitarie - 40110A</i>	-	20.000	(20.000)
<i>Spese Trasferta e Soggiorno - 40110B</i>	178.000	323.200	(145.200)
<i>Spese di Organizzazione - 40110C</i>	448.000	1.411.500	(963.500)
<i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40110E</i>	65.500	149.000	(83.500)
<i>Rappresentanza eventi - 40110G</i>	66.000	83.000	(17.000)
<i>Spese generali Org. Manif. Int.li - 40110I</i>	80.000	111.000	(31.000)
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110.	837.500	2.097.700	(1.260.200)
<i>Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40111A</i>	89.920	66.130	23.790
<i>Spese di organizzazione - Org. Manif. Naz.li - 40111B</i>	1.917.512	1.256.960	660.552
<i>Sponsorizzazioni - 40111C</i>	4.525.000	2.113.288	2.411.712



DETTAGLIO CONTI

	Budget 2023	Budget 2022	DELTA
	ANNO CONTABILE	ANNO CONTABILE	
Spese trasferta/soggiorno - Org. Manif. Naz.li - 40111D	955.900	673.802	282.098
Produzioni Televisive e acquisto diritti TV - 40111F	720.000	850.000	(130.000)
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111.	8.208.332	4.960.180	3.248.152
Quote di adesione - Org. Internaz. - 40112A	492	276	216
Organismi internazionali - 40112.	492	216	
Spese per corsi di formazione tecnici- 40113A	3.384.658	3.002.879	381.780
Borse di studio - 40113B	5.000	5.000	-
Corsi di formazione per quadri tecnici - 40113.	3.389.658	3.007.879	381.780
Spese per corsi di formazione arbitri - 40114A	1.332.305	1.434.660	(102.355)
Spese per allenamento e stage arbitri - 40114B	2.010.518	2.417.333	(406.815)
Acquisto Materiale Tecnico Arbitri - 40114C	31.415	33.935	(2.520)
Corsi di formazione per ufficiali di gara - 40114.	3.374.238	3.885.928	(511.690)
Ricerca - 40115A	128.816	152.911	(24.095)
Ricerca - 40115.	128.816	152.911	(24.095)
Documentazione - 40116A	479.600	487.450	(7.850)
Documentazione - 40116.	479.600	487.450	(7.850)
Formazione Ricerca e Documentazione.	7.372.312	7.534.168	(161.856)
Spese Manif. S.G.S. - 40117A	1.227.440	1.494.042	(266.602)
Spese trasferta e soggiorno per promozione sportiva - 40117B	1.761.278	1.277.512	483.767
Gestione Sportello Unico - 40117C	2.700.000	2.700.000	-
Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40117D	2.856.240	2.187.479	668.761
Promozione sportiva - 40117.	8.544.958	7.659.033	885.925
Contributi Associazioni Sportive e Discipline Associate - 40118A	25.000	30.000	(5.000)
Contributi a Sezioni AIA - 40118B	1.565.980	1.782.890	(216.910)
Altri Trasferimenti - 40118C	4.146.450	4.242.294	(95.844)
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118.	5.737.430	6.055.184	(317.755)
Gestione impianti sportivi - 40119A	8.000	20.000	(12.000)
Gestione impianti sportivi - 40119.	8.000	20.000	(12.000)
Costi Attività Sportiva.	128.373.421	118.615.536	9.757.885
<i>Organi di gestione - 40201A</i>	<i>842.353</i>	<i>977.196</i>	<i>(134.842)</i>
<i>Collegio dei Revisori dei Conti - 40201B</i>	<i>140.000</i>	<i>139.500</i>	<i>500</i>
<i>Assemblee Nazionali - 40201C</i>	<i>60.000</i>	<i>15.000</i>	<i>45.000</i>
<i>Commissioni Federali - 40201D</i>	<i>205.890</i>	<i>212.551</i>	<i>(6.661)</i>
Organi e Commissioni Federali - 40201.	1.248.243	1.344.247	(96.003)
Compensi per prestazioni cine-fotografiche - 40202A	227.752	195.252	32.500
Stampa, rilegatura e spedizione riviste - 40202B	3.500	8.500	(5.000)
Organizzazione Conferenze stampa - 40202C	2.000	5.000	(3.000)
Sito Internet - 40202D	1.600	1.250	350
Abbonamento ad Agenzie e Rassegna Stampa - 40202E	110.952	112.900	(1.948)
Costi per la Comunicazione - 40202.	345.804	322.902	22.902
Compensi e rimborsi a professionisti - 40203A	1.363.876	1.497.816	(133.940)
Spese per assistenza e sviluppo - 40203B	842.340	645.731	196.609
Spese legali - 40203C	1.005.352	1.018.040	(12.688)
Utenze - 40203D	1.413.436	786.036	627.400
Acquisto materiale di consumo e cancelleria - 40203E	176.345	195.029	(18.684)
Premi di assicurazione - 40203F	804.621	608.597	196.024
Trasferta e soggiorno funzionamento attività federale - 40203G	332.212	338.876	(6.664)
Manutenzioni - 40203H	946.971	728.970	218.001
Spese di rappresentanza - 40203I	130.800	135.772	(4.972)
Prestazione di servizi Generali - 40203L	6.688.651	5.826.360	862.291
Spese e commissioni bancarie - 40203M	10.790	19.990	(9.200)
Quote associat. a Enti diversi - 40203O	1.652	1.577	75
Organizz. Manifestazioni, Esami e Congressi - 40203P	3.600	1.600	2.000
Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40203Q	486.890	553.150	(66.260)
Contributi per assistenza - 40203S	24.000	28.000	(4.000)
Acquisto biglietteria gare (escluse Sq. Nazionali) - 40203T	120.000	40.000	80.000
Licenze Software Annuali - 40203V	396.775	285.280	111.495
Spese mediche e Sanitarie - 40203Y	6.000	-	6.000
Spese generali - 40203.	14.754.311	12.710.825	2.043.486
Fitti passivi - 40204A	6.554.499	5.983.548	570.951
Noleggio materiale tecnico - 40204B	347.640	419.900	(72.260)
Noleggio mezzi trasporto - 40204C	103.092	124.098	(21.006)
Manutenzione e spese accessorie Beni di terzi - 40204D	38.700	23.800	14.900
Spese ed oneri per il god. beni di terzi - 40204.	7.043.931	6,551.345	492.585
Spese generali.	23.392.289	20.929.319	2.462.970
Salari e stipendi - 40301A	13.114.050	13.052.323	61.727
Ferie non godute - 40301B	464.744	457.769	6.975
Straordinario - 40304D	290.276	562.169	(271.893)
Stipendi e salari - 40301.	13.869.070	14.072.261	(203.191)



DETTAGLIO CONTI

	Budget 2023	Budget 2022	DELTA
	ANNO CONTABILE	ANNO CONTABILE	
<i>Oneri previdenziali Dipendenti - 40302A</i>	4.080.713	4.039.810	40.903
<i>Oneri previdenziali Collaboratori - 40302B</i>	43.778	48.561	(4.783)
Oneri previdenziali - 40302.	4.124.491	4.088.371	36.120
<i>T.F.R. Dipendenti - 40303A</i>	843.211	842.694	517
Trattamento di Fine Rapporto - 40303.	843.211	842.694	517
<i>Formazione - 40304A</i>	76.000	50.000	26.000
<i>Assicurazione Dipendenti e Collaboratori - 40304B</i>	485.204	385.283	99.921
<i>Spese per missioni Dipendenti - 40304C</i>	472.000	329.048	142.952
<i>Rimborsi spese e servizi per Collaboratori - 40304E</i>	50.000	50.000	-
<i>Compensi per Collaboratori - 40304F</i>	513.584	388.619	124.965
<i>Stage Formativi e Lavoro Interinale - 40304G</i>	303.460	221.100	82.360
<i>Interventi Assistenziali al Personale - 40304H</i>	-	10.000	(10.000)
<i>Accantonam. Fondo Previdenza Complem. (1%) Dip. - 40304I</i>	111.602	111.533	68
<i>Altri costi del Personale - 40304L</i>	342.081	418.904	(76.823)
Altri costi - 40304.	2.353.930	1.964.487	389.443
Costi del personale.	21.190.703	20.967.813	222.890
Costi di Funzionamento.	44.582.993	41.897.132	2.685.860
<i>Ammort. Funzionali immobilizz. Immateriali - 40400A</i>	2.128.256	2.412.461	(284.205)
Ammort. Funzionali immobilizz. immateriali - 40402.	2.128.256	2.412.461	(284.205)
<i>Ammort. Funzionali immobilizz. Materiali - 40400B</i>	343.627	321.332	22.295
Ammort. Funzionali immobilizz. materiali - 40403.	343.627	321.332	22.295
Ammortamenti.	2.471.883	2.733.793	(261.910)
<i>Accantonamenti diversi - 40500A</i>	13.488.895	6.094.336	7.394.559
Accantonamento f.di rischi ed oneri - 40501.	13.488.895	6.094.336	7.394.559
<i>Accantonamento f.di rischi e oneri.</i>	13.488.895	6.094.336	7.394.559
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate.	-	-	-
<i>Imposte Indirette, Tasse e Contributi - 405B1D</i>	1.155.314	1.192.043	(36.729)
Oneri Diversi di Gestione - 405B1.	1.155.314	1.192.043	(36.729)
<i>Oneri Diversi di Gestione.</i>	1.155.314	1.192.043	(36.729)
Costi Produzione	190.072.506	170.532.840	19.539.666
<i>Interessi Attivi - 50201A</i>	1.955.000	125.000	1.830.000
<i>Altri proventi finanz. - 50201B</i>	242.500	-	242.500
Proventi finanziari - 50201.	2.197.500	125.000	2.072.500
<i>Proventi Finanziari.</i>	2.197.500	125.000	2.072.500
Oneri finanziari.	-	-	-
<i>Tasse e Imposte - 40800A</i>	772.526	747.943	24.583
Tasse e Imposte - 40801.	772.526	747.943	24.583
<i>Tasse ed Imposte.</i>	772.526	747.943	24.583



FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO

RELAZIONE AL BUDGET 2023

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 31 gennaio 2023



Premessa

Il budget 2023, oggetto della presente relazione, è stato redatto secondo quanto disposto dallo Statuto Federale, dalle norme organizzative interne della Federazione e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità ed in piena attuazione di tutte le delibere assunte dal Presidente Federale, dal Comitato di Presidenza e dal Consiglio Federale.

Comprende le risultanze della struttura amministrativa centrale e di quella territoriale.

Con riferimento al preventivo economico ed ai relativi allegati, la documentazione risulta in linea con le vigenti disposizioni di Sport e Salute Spa ed è stata predisposta sulla base di schemi condivisi in precedenza con il Coni.

Ai fini comparativi, i dati del budget 2023 vengono raffrontati con quelli del budget 2022, approvato dal Consiglio Federale in data 26 gennaio 2022.

Scenario di riferimento e principali risultati

Il budget 2023 chiude con un risultato di esercizio stimato in 0,5 mio €.

Tale risultato risulta determinato da una stima del valore della produzione pari a 189,1 mio €, che rappresenterebbe il dato più alto nella storia della Federazione negli anni non contraddistinti da una vittoria Mondiale (2006) o Europea (2021), a fronte di un totale di costi di produzione di 190,1 mio € ed una valorizzazione dei proventi finanziari di circa 2,0 mio €.

L'aumento del **Valore della Produzione** rispetto al dato del budget 2022 (+ 17,7 mio €) è prevalentemente riconducibile all'effetto netto delle seguenti variazioni:

- maggiori proventi da pubblicità e sponsorizzazioni (+ 14,9 mio €), dovuti prevalentemente alla nuova partnership con Adidas, motivo di orgoglio per la Federazione e segno di consolidamento del processo di sviluppo del brand FIGC. Il valore del nuovo contratto di sponsorizzazione prevede sia un incremento del valore del corrispettivo cash (+ 5,4 mio € nel primo anno contrattuale) sia un aumento della valorizzazione del corrispettivo “*value in kind*” (VIK) nonché del minimo garantito collegato alle *royalties*;
- maggiori risorse assegnate da Sport e Salute Spa (+ 4,8 mio €) a valere sui contributi destinati a tutti gli Organismi sportivi per la promozione dello sport di base, come stabilito dal Dipartimento dello Sport, sulla base del DPCM del 7 luglio 2022. In data 29 settembre 2022, il Consiglio di Amministrazione di Sport e Salute ha approvato i 4 progetti presentati dalla Federazione e che coinvolgeranno, in primis e sino al 31 dicembre 2023, il Settore Giovanile e Scolastico compresi i Centri Federali Territoriali e la Divisione Calcio Paralimpico per un importo, a valere sul 2023, di circa 4,5 mio € (valore complessivo del contributo 6,6 mio €). Da se-



gnalare, infine, gli ulteriori progetti finanziati (“lo vengo dallo sport”, “Sport di tutti inclusione” e “Sport di tutti quartieri”) il cui valore risulta pari a 0,3 mio €.

Confermato per l’esercizio in esame il valore del contributo ordinario assegnato per l’esercizio 2022.

- maggiori contributi Uefa (+ 3,3 mio €), collegati, in prevalenza, alla partecipazione alla Final Four della Nations League 2023 che si svolgerà dal 14 al 18 giugno in Olanda (Rotterdam ed Enschede) ed alla partecipazione della Nazionale A Femminile, alla fase finale del Campionato del Mondo che si svolgerà dal 20 luglio al 23 agosto in Australia e Nuova Zelanda;
- minori proventi da vendita biglietteria (- 1,1 mio €) collegati anche al minor numero di gare da disputare della Nazionale A Maschile, rispetto al 2022;
- minori proventi dai diritti televisivi (- 3,7 mio €) collegati anch’essi al minor numero di gare da disputare della Nazionale A Maschile la cui valorizzazione è legata al contratto di centralizzazione dei diritti stessi, gestito dalla Uefa. Per quanto riguarda la valorizzazione dei proventi da diritti televisivi di tutte le altre gare delle diverse Nazionali maschili e femminili e dei cosiddetti diritti accessori, è stata ipotizzata una valorizzazione prudente considerato che il nuovo contratto è in fase di negoziazione e non risulta, pertanto, ancora finalizzato.

Più in generale, si ritiene opportuno segnalare che le stime dei ricavi inseriti a budget 2023 sono fondate su criteri prudenziali che non hanno tenuto conto di alcune potenziali voci di entrata fra cui:

- possibili maggiori ricavi Uefa collegati alla partecipazione e posizionamento della Nazionale A alla Final Four della Nations League;
- possibili maggiori ricavi FIFA collegati alla partecipazione e posizionamento della Nazionale A Femminile alla fase finale del Campionato del Mondo 2023;
- possibili maggiori ricavi collegati a nuove partnership commerciali attualmente in fase di negoziazione, ma non ancora definite.

Da segnalare, infine, una maggiore valorizzazione dei *Proventi Finanziari* (+ 2,0 mio €) collegati ad una ottimizzazione della gestione delle disponibilità liquide della FIGC.

Di contro, sul lato dei **Costi di Produzione** della Federazione, pari a circa 190,1 mio €, si registra un incremento di circa 19,5 mio € rispetto al budget 2022. Tale incremento è, in larga parte, collegato al maggior valore delle operazioni permutative Adidas, seppur con impatto neutro sul budget federale, al potenziamento degli staff tecnici delle Squadre Nazionali federali, nonché all’incremento dell’attività sportiva federale collegata ai progetti presentati ed approvati da Sport e Salute il 29 settembre scorso. E’ stato, altresì, necessario prevedere un adeguamento dei costi generali in relazione, soprattutto, al proseguimento dell’attività di efficientamento e am-



modernamento tecnologico e organizzativo dei processi aziendali, all'incremento del costo delle utenze, all'adeguamento Istat dei fitti passivi e a maggiori operazioni permutative. Inoltre, il valore atteso dei Costi di Produzione, e quindi del margine operativo netto, risente dell'incremento significativo degli accantonamenti a fondi rischi e oneri, quantificati in complessivi 13,5 mio € e aumentati di 7,4 mio € rispetto al budget 2022.

Tale appostazione trae origine, in particolare, dall'esigenza di tenere conto del dettato normativo della Legge di Bilancio 2022, n.234.

Come noto, la FIGC, al pari delle altre FSN riconosciute dal Coni, è destinataria di quanto previsto dall'art. 1, comma 185, della Legge 30 dicembre 2021, n.234 (Legge di Bilancio), sulla base del quale, per gli esercizi 2022, 2023 e 2024, gli utili derivanti dall'attività commerciale non concorrono a formare il reddito imponibile, ai fini dell'imposta sul reddito delle Società (IRES) e del valore della produzione netta ai fini dell'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP), a condizione che, in ciascun anno, le Federazioni stesse destinino almeno il 20% di tali utili commerciali allo sviluppo, diretto o per il tramite dei soggetti componenti le Federazioni medesime, delle infrastrutture sportive, dei settori giovanili e della pratica sportiva dei soggetti con disabilità.

L'efficacia della misura di cui al suddetto comma 185 è subordinata all'autorizzazione della Commissione Europea, ai sensi dell'articolo 108, paragrafo 3, del Trattato sul funzionamento dell'Unione europea.

Considerato che, alla data di predisposizione del presente documento, non risulta ancora acquisita la prevista autorizzazione, la Federazione ha ritenuto, in via precauzionale, di procedere all'iscrizione di un importo complessivo corrispondente al carico fiscale collegato ai dati economici iscritti nel documento di budget 2023.

Ciò posto, si è provveduto all'iscrizione di due diversi fondi accantonamenti:

- ✓ un fondo accantonamento dell'importo di circa 6,0 mio €, corrispondente al 20% dell'utile commerciale stimato dai dati di budget 2023, e che, come stabilito dal suddetto comma 185, deve essere destinato allo sviluppo delle infrastrutture sportive, dei settori giovanili e della pratica sportiva dei soggetti con disabilità;
- ✓ un fondo accantonamento per imposte di circa 4,0 mio €, a copertura totale, insieme al precedente, del carico fiscale riferito ai dati iscritti nel budget 2023.

A fronte di tale assetto previsionale, particolare rilevanza assume l'incidenza assolutamente prevalente dei Costi dell'Attività Sportiva della Federazione sul totale dei Costi di Produzione (che si mantiene attorno al 68%), rispetto a quella rappresentata dalle Spese Generali (12%) e dai Costi del Personale (11%).



Anche per quanto riguarda l'esercizio 2023, la Federazione assicurerà, prevalentemente con risorse proprie, la copertura del fabbisogno di tutte le attività istituzionali, garantendo un elevato standard qualitativo nelle attività sportive e nei servizi e proseguendo nel processo di crescita sportiva, gestionale ed organizzativa.

Da ultimo, e sulla base di quanto normativamente previsto dalla norma agevolativa in esame, si è provveduto all'iscrizione nella specifica Sezione "Tasse e Imposte", della sola quota IRAP riferita al comparto istituzionale della Federazione.

Alla luce di quanto sopra, il margine operativo lordo risulta di 16,2 mio € (in aumento di 5,2 mio € rispetto al budget 2022), il margine operativo netto di - 0,9 mio €, il risultato ante imposte di 1,26 mio € e l'imposizione fiscale, relativa alla sola quota IRAP istituzionale, di 0,77 mio €.

	Budget 2023	Budget 2022	Delta
A) Valore della Produzione	189.136.036	171.468.919	17.667.118
B1) Costi Attività Sportiva	128.373.421	118.615.536	9.757.885
B2) Costi di Funzionamento	44.582.993	41.897.132	2.685.860
MARGINE OPERATIVO LORDO	16.179.622	10.956.250	5.223.372
B3) Ammortamenti	2.471.883	2.733.793	(261.910)
B4) Accantonamento f.di rischi e oneri	13.488.895	6.094.336	7.394.559
B5) Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	-	-	-
B6) Oneri Diversi di Gestione	1.155.314	1.192.043	(36.729)
B) Costi Produzione	190.072.506	170.532.840	19.539.666
MARGINE OPERATIVO NETTO	(936.469)	936.079	(1.872.548)
C) Proventi Finanziari	2.197.500	125.000	2.072.500
RISULTATO OPERATIVO	1.261.031	1.061.079	199.952
D) Oneri finanziari	-	-	-
RISULTATO ANTE IMPOSTE	1.261.031	1.061.079	199.952
Tasse ed Imposte	772.526	747.943	24.583
Risultato d'Esercizio	488.505	313.136	175.369



Obiettivi

Le attività strategiche, gestionali e sportive che verranno intraprese nel corso del 2023 saranno finalizzate al consolidamento del processo di riforma strutturale del sistema calcistico italiano avviato da tempo e al raggiungimento di risultati aziendali che consentano il rispetto degli impegni istituzionali e sportivi di cui l'anno in esame sarà denso, a cominciare dalla partecipazione alle fasi finali della Nations League maschile e del Campionato del Mondo femminile, per proseguire con l'avvio del percorso di qualificazione alla fase finale del Campionato Europeo 2024 della Nazionale A maschile.

L'anno appena trascorso è stato un anno complesso, durante il quale sono state affrontate difficoltà di ogni genere, a cominciare dalle conseguenze dell'emergenza pandemica che ha procurato notevoli danni economici all'intero sistema calcio, per non parlare degli effetti diretti e indiretti della guerra in Ucraina, fino ad arrivare alla necessità di affrontare le conseguenze dettate dal caro energia e, più in generale, dalla recrudescenza dell'inflazione, che rischiano di compromettere in particolare le attività delle categorie giovanili e dilettantistiche.

Sono state, tuttavia, gettate le basi per un rinnovamento sostanziale dell'organizzazione sportiva federale, anche grazie al rinnovato dialogo con il Governo per l'attuazione di un progetto di largo respiro, che parta dallo sviluppo della base del sistema per arrivare alla candidatura per l'organizzazione del Campionato Europeo 2032.

In particolare, l'esercizio 2023 sarà caratterizzato dalla presentazione e dall'inizio dell'attuazione del nuovo piano industriale triennale della FIGC, fortemente ispirato alla logica della "rinnovabilità", con l'obiettivo di guidare il cambiamento, ideare la trasformazione culturale, procedurale, regolatoria e digitale della Federazione, attraverso:

- l'implementazione di un nuovo modello organizzativo interno che, nel rispondere a criteri di efficienza, efficacia ed economicità, favorisca i processi di valorizzazione del patrimonio delle risorse umane e delle competenze presenti in ambito federale (anche attraverso un presidio per la formazione continua), il reperimento di nuove risorse economiche, l'aumento della qualità dei servizi erogati, il rafforzamento della dimensione internazionale della FIGC, l'attrazione di nuovi eventi di caratura mondiale ed il consolidamento delle capacità di investimento a medio-lungo termine;
- la generale adozione di una visione pluriennale che, partendo dal rafforzamento dei risultati gestionali ed organizzativi già raggiunti, consenta l'ammodernamento dei processi strategici, non solo legati agli investimenti, ma soprattutto ad uno sviluppo sostenibile e ad un efficientamento delle logiche lavorative e professionali;



- l'affermazione di un nuovo posizionamento valoriale della Federazione, fortemente incentrato su una rinnovata capacità di comunicare e interagire con i propri *stakeholder* nazionali e internazionali.

Ciò sarà possibile attraverso il coinvolgimento di tutta la struttura organizzativa federale, che continua a recepire ed attuare le indicazioni ricevute e che dovrà proseguire nell'opera intrapresa migliorando ulteriormente i risultati qualitativi e quantitativi attesi.



Analisi dei Ricavi

A. Valore della Produzione

Il dato 2023 presenta un incremento rispetto al budget 2022 (+ 17,7 mio €) e si attesta a 189,1 mio €.

Le categorie dei ricavi e dei relativi scostamenti di seguito evidenziate risultano quantificate sulla base degli effetti economici di competenza 2023 su accordi già formalizzati e/o quantificate secondo un approccio prudenziale.

1. Contributi Sport e Salute + 4,8 mio €

Il valore del contributo previsto per l'anno 2023, deliberato dal CDA di Sport e Salute Spa nella seduta del 21 dicembre 2022, è pari a complessivi 36,2 mio € e risulta in linea rispetto al valore definitivo dell'esercizio 2022; l'incremento è dovuto all'approvazione, da parte del Consiglio di Amministrazione di Sport e Salute nella riunione del 29 settembre 2022, dei contributi di cui al DPCM del 7 luglio 2022, per la promozione e il potenziamento dell'attività di base che coinvolge sia l'ambito del Settore Giovanile e Scolastico comprensivo dei suoi Centri Federali Territoriali sia quello della Divisione Calcio Paralimpico, per un importo di circa 4,5 mio € sul 2023 (valore del contributo totale 6,6 mio €); gli ulteriori 0,3 mio € sono relativi ad ulteriori progetti finanziati ("Io vengo dallo sport", "Sport di tutti inclusione" e "Sport di tutti quartieri").

2. Quote degli Associati - 0,67 mio €

Tali ricavi, composti dalle voci di seguito rappresentate, presentano un dato in leggero calo rispetto al valore del budget 2022, imputabile in via prevalente alla voce "Tasse e Contributi Iscrizione Campionati", in virtù di una minor quota parte dei contributi legata ai "ripescaggi" rispetto a quelli riferiti alla stagione sportiva 2021/2022.

Di seguito le relative evidenze:

- 🇮🇹 le quote di affiliazione risultano in linea con il budget 2022;
- 🇮🇹 le quote di tesseramento risultano quantificate sulla base del dato consuntivo del numero dei tesserati della stagione sportiva precedente e delle tariffe previste dal Comunicato Ufficiale "Oneri Finanziari" in vigore (scad. 30 giugno 2023);
- 🇮🇹 le ammende facenti capo agli Organi di Giustizia sportiva risultano stimate prudenzialmente, non essendo possibile una quantificazione puntuale in via preventiva;



- 🇮🇹 le quote di iscrizione (relative agli introiti dei corsi del Settore Tecnico) sono quantificate sulla base della programmazione ipotizzata e risultano in lieve aumento rispetto al budget 2022;
- 🇮🇹 le Tasse e Contributi Iscrizione Campionati risultano commisurate alle decisioni assunte con riferimento alla stagione sportiva 2022/2023.

3. Ricavi da manifestazioni internazionali - 1,4 mio €

Comprendono i contributi da Federazioni Internazionali, i ricavi da diritti televisivi, i proventi da biglietteria e gli altri ricavi da manifestazioni.

Di seguito le singole voci con i relativi dati a confronto:

🇮🇹 *Contributi da Federazioni Internazionali (+ 3,3 mio €)*

Il delta positivo è riconducibile ai contributi Uefa, ordinari e straordinari, che nel 2023 tengono conto dei proventi collegati alla partecipazione alle Final Four della Nations League della Nazionale A maschile (2,5 mio €) e quelli della preparazione e partecipazione al Mondiale di categoria della Nazionale A femminile (1,66 mio €); da evidenziare il Campionato Europeo della Nazionale U21 maschile che si svolgerà nel mese di giugno in Romania e Georgia, per il quale la Uefa ha stanziato un contributo di 200mila €.

🇮🇹 *Diritti Televisivi (- 3,68 mio €)*

In tale voce sono stati allocati i relativi ricavi legati alla pianificazione degli eventi internazionali che si svolgeranno nel 2023.

In particolare, nel budget 2023 è stata acquisita la valorizzazione di 10 gare della Nazionale A (contro le 11 gare del 2022), effettuata sulla base dell'accordo di centralizzazione dei diritti televisivi FIGC/UEFA, nonché della quota residua dei diritti televisivi di tutte le altre nazionali federali e dei diritti per i cosiddetti servizi accessori che faranno capo al nuovo contratto, allo stato non ancora formalizzato. La relativa stima prudenziale risulta pari ad 1,5 mio €.

🇮🇹 *Vendita di biglietti (- 1,1 mio €)*

Anche la valorizzazione dei proventi da vendita da biglietteria è stata effettuata sulla base del planning della Nazionale A maschile, considerando che le gare previste in casa saranno 4 nel 2023 invece delle 5 del 2022 e che verranno disputate, ad eccezione della gara con l'Inghilterra a Napoli, in sedi di gara con capienza più ridotta.



5. Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni

+ 14,9 mio €

Comprendono i ricavi da corrispettivi, da operazioni permutative e da royalties, collegate ai contratti facenti capo all'Area Business della Federazione.

Il principale aspetto che ha caratterizzato l'ambito delle partnership commerciali della Federazione è sicuramente quello legato alla conclusione dell'abbinamento tra FIGC e PUMA, la più lunga e vincente collaborazione tecnica nella storia degli Azzurri: 20 anni accompagnati da tanti momenti unici, tra i quali spiccano i trionfi nel Mondiale del 2006 e nel Campionato Europeo del 2021.

A partire da gennaio 2023, ha avuto inizio una nuova partnership a lungo termine, che si protrarrà almeno fino al 2030, e che vedrà le Nazionali azzurre (maschili, femminili, giovanili, futsal, beach soccer ed e-sports) indossare prodotti Adidas.

L'incremento annuo dei corrispettivi previsti dall'accordo con Adidas incide in via prevalente sul maggior delta dei ricavi del comparto indicato.

Il trend positivo di incremento dei proventi da corrispettivi derivanti dai contratti di partnership conferma l'efficacia della scelta strategica effettuata dalla Federazione di internalizzare le attività di avviamento e gestione delle partnership commerciali, gestite in precedenza da Advisor esterni.

6. Altri ricavi

+ 0,15 mio €

La componente più significativa della voce "Altri Ricavi" riguarda la percentuale di competenza della Federazione (1%) della quota delle risorse economiche e finanziarie derivanti da tutti i contratti stipulati dalla Lega Serie A per la commercializzazione dei diritti audiovisivi, così come stabilito dalla Legge 225 del 1° dicembre 2016 (cd "Mutualità di sistema").

L'importo di competenza della FIGC comunicato dalla Lega di Serie A per la stagione sportiva 2022/2023 risulta pari a 12,4 mio €, rapportato all'intero anno solare, contro 11,5 mio € del budget 2022.



Analisi dei Costi

B. Costi di Produzione

L'incremento complessivo, rispetto al budget 2022, è di + 19,5 mio €.

Le voci che compongono i *Costi di Produzione* sono rappresentate da:

- *Costi attività sportiva;*
- *Costi di Funzionamento;*
- *Ammortamenti, Accantonamento fondi rischi e oneri e Oneri diversi di Gestione.*

	Budget 2023	Budget 2022	Delta
B1) Costi Attività Sportiva	128.373.421	118.615.536	9.757.885
B2) Costi di Funzionamento	44.582.993	41.897.132	2.685.860
B3) Ammortamenti	2.471.883	2.733.793	(261.910)
B4) Accantonamento f.di rischi e oneri	13.488.895	6.094.336	7.394.559
B5) Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	-	-	-
B6) Oneri Diversi di Gestione	1.155.314	1.192.043	(36.729)
B) Costi Produzione	190.072.506	170.532.840	19.539.666

B1. Costi Attività Sportiva

+ 9,8 mio €

In questa macro categoria sono comprese le risorse destinate alle attività che rappresentano il *core business* della Federazione.

Sono state pertanto valorizzate le risorse destinate alla programmazione degli eventi tecnico-sportivi, quali la partecipazione e l'organizzazione agli eventi delle squadre nazionali federali, i compensi degli staff tecnici e medici, la ricerca e formazione arbitrale, i programmi per le attività giovanili ed il funzionamento del Settore Tecnico.

Sono, altresì, comprese le risorse finalizzate al Settore Giovanile e Scolastico per la promozione e lo sviluppo del calcio giovanile e di base (attività incrementata anche da nuove progettualità finanziate da Sport e Salute), nonché i costi arbitrali riferiti alla direzione di tutte le gare dei campionati nazionali e regionali della FIGC.

Più in dettaglio, l'incremento evidenziato è collegato alla partecipazione della Nazionale A maschile alla Final Four di Nations League, della Nazionale A femminile alla fase finale del Campio-



nato del Mondo in Australia e Nuova Zelanda, della Nazionale Under 21 alla fase finale del Campionato Europeo ed infine della Nazionale Under 20 a quella del Campionato del Mondo di categoria.

B1.1. Preparazione Olimpica/Rappresentative Nazionali **+ 4,1 mio €**

In questa macro categoria rientrano i costi relativi alle manifestazioni internazionali cui partecipano le squadre nazionali, compresi quelli degli staff tecnici e medici, quelli relativi alla tutela assicurativa dei tesserati nonché a tutti i controlli delle commissioni a supporto delle attività sportive federali. Di seguito viene riportata l'analisi puntuale della valorizzazione economica di tali voci.

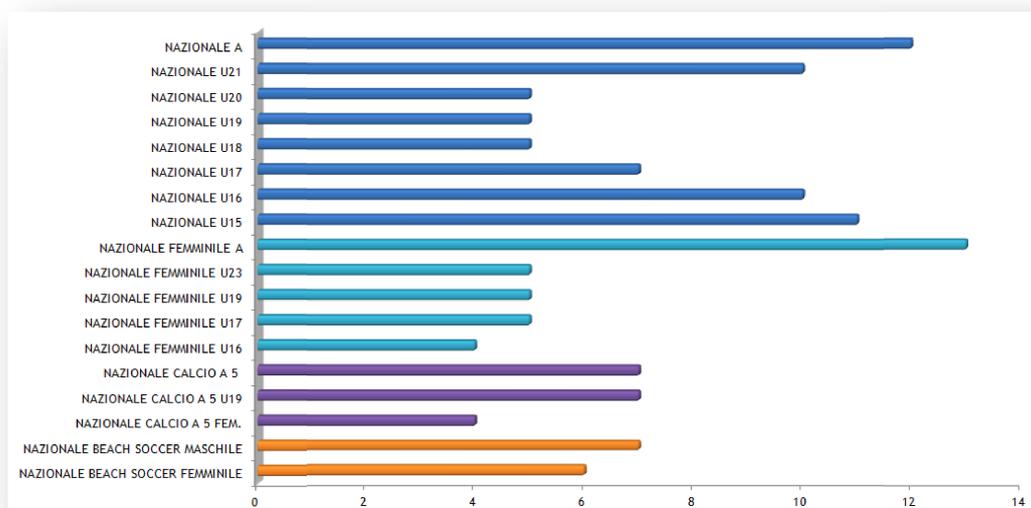
	Budget 2023	Budget 2022	Delta
Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali)	32.470.099	29.889.998	2.580.101
Interventi per gli atleti	692.059	755.281	(63.222)
Compensi per prestazioni contrattuali	13.970.605	12.243.419	1.727.186
Controlli Commissioni su attività sportiva	2.949.355	3.096.295	(146.940)
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.	50.082.119	45.984.993	4.097.127

In dettaglio:

Partecipazione a Manifestazioni Sportive Internazionali **+ 2,6 mio €**

I costi previsti in tale mastro sono relativi alla partecipazione delle diverse Nazionali (maschili e femminili di Calcio a 11, Calcio a 5, Beach Soccer, Leggende Azzurre) alle manifestazioni internazionali programmate per l'esercizio 2023, sulla base della pianificazione effettuata dalla Segreteria Organizzativa del Club Italia e dall'Ufficio Cerimoniale.

La valorizzazione delle attività che verranno gestite nel corso dell'esercizio 2023 è riferita a circa 130 eventi tra gare ufficiali, gare amichevoli, tornei internazionali, fasi di qualificazione a Campionati Europei, raduni e stage. Il numero degli eventi (di seguito rappresentato nel grafico) è ovviamente influenzato dall'eventuale partecipazione alle diverse fasi finali di Mondiali ed Europei di categoria.



Da ultimo, si segnala l'iscrizione della quota prevista dalla convenzione con l'Associazione Italiana Calciatori.

 **Compensi per prestazioni contrattuali** **+ 1,7 mio €**

L'incremento rispetto al valore del budget 2022 è dovuto prevalentemente al potenziamento degli staff tecnici e medici impegnati nelle diverse Nazionali federali maschili e femminili; in questa categoria sono previsti anche i costi di attivazione delle partnership commerciali della Federazione.

 **Controlli Commissioni su attività sportiva** **- 0,15 mio €**

Questa sezione accoglie le risorse destinate alla gestione delle attività svolte da tutti gli Organi di Giustizia sportiva, dalle Commissioni Licenze Nazionali, dalle Commissioni Licenze Uefa e dagli Organismi Antidoping.

B1.2. Ufficiali di Gara **+ 3,28 mio €**

Il budget è stato predisposto per ciascun Organo Tecnico, nazionale e regionale, sulla base dei campionati di competenza. Il numero di gare è stato acquisito sulla base dei calendari caricati sul sistema federale di tesseramento AS400 o reperiti attraverso i siti delle singole Leghe.

Il perimetro del budget è stato definito in virtù delle gare previste per la stagione sportiva 2022/2023, valorizzate sulla base dei costi medi di designazione utilizzati dall'AIA per l'anno 2022, ipotizzando il regolare completamento di tutti campionati organizzati dalla LND e dal SGS.

Come di consueto, per motivi prudenziali, legati alla fisiologica incompletezza dei calendari riferiti alle gare dei campionati periferici dilettantistici e giovanili, è stato previsto uno specifico accantonamento finalizzato alla copertura di tale tipologia di spesa.



L'incremento rilevato, rispetto all'esercizio 2022, è collegato ad un maggior numero di gare, già calendarizzate, presenti nei sistemi federali rispetto a quelle riferite alla stagione sportiva precedente.

Da segnalare che lo svolgimento del Campionato del Mondo in Qatar ha comportato lo stop di un mese e mezzo del Campionato di Serie A ed il conseguente differimento dei relativi costi arbitrari all'esercizio 2023. L'anno solare 2022 si è, infatti, chiuso con la 15^a giornata di andata, disputata il 13 novembre, per poi riprendere il 4 gennaio 2023.

Infine, anche per quanto riguarda l'esercizio 2023, il costo delle figure VAR saranno a carico delle Leghe di competenza e, in particolare, della Lega Nazionale di Serie A, della Lega di Serie B e della Lega Pro. Tale quota di recupero è stata pertanto iscritta nella sezione "Altri Ricavi".

	Budget 2023	Budget 2022	Delta
<i>Spese arbitrali - Attività Internazionale</i>	30.000	25.000	5.000
<i>Diritti Immagine arbitri ed assistenti LEGHE</i>	3.600.000	3.861.000	(261.000)
<i>Spese arbitrali - Attività Nazionale</i>	42.898.716	39.439.620	3.459.096
<i>Compensi Collaboratori Arbitrali</i>	1.053.563	978.383	75.181
Ufficiali di Gara - 40104.	47.582.279	44.304.003	3.278.276

B1.3. Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali - 1,26 mio €

Tale mastro accoglie i costi relativi agli eventi internazionali, la cui organizzazione è stata affidata dalla UEFA alla FIGC.

Il decremento registrato è legato ai costi sostenuti nel 2022 per l'organizzazione della finale di Champions League svoltasi il 22 maggio allo Juventus Stadium di Torino, con la vittoria del Lione sulla compagine del Barcellona.

B1.4. Organizzazione Manifestazioni Sportive nazionali + 3,2 mio €

Il mastro contempla prevalentemente, oltre ai costi delle manifestazioni nazionali organizzate dal Settore Giovanile Scolastico, anche quelli collegati all'organizzazione delle competizioni nazionali di calcio femminile per club (Serie A e B, Coppa Italia e Super Coppa) e della Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale, in virtù della competenza di tali attività in capo alla FIGC. I maggiori costi sono dovuti all'incremento delle attività finanziate da Sport e Salute per le nuove progettualità nell'ambito del calcio di base e del comparto dell'attività paralimpica. Da evidenziare, altresì, l'incidenza della nuova valorizzazione del materiale tecnico arbitrale legato al nuovo contratto di sponsorizzazione che dal 1 luglio 2023 vedrà l'avvicendamento tra Legea e Givova (l'importo trova allocazione anche tra i ricavi del budget).



B1.5. Formazione - Ricerca - Documentazione - 0,16 mio €

Il dato è sostanzialmente in linea con l'esercizio 2022. Le risorse rientranti in tale categoria di costi sono relative alla formazione dei quadri tecnici ed arbitrali, la cui attività è demandata, rispettivamente, al Settore Tecnico ed all'AIA.

B1.6. Promozione Sportiva + 0,9 mio €

La categoria in questione accoglie, in via prevalente, le risorse destinate all'*attività di base e scolastica* del SGS ed ai centri federali territoriali. Il dato è in leggero aumento rispetto al budget 2022.

L'incremento è dovuto all'ampliamento delle attività previste dai progetti finanziati da Sport e Salute per lo sviluppo dello sport di base e per le risorse destinate alla valorizzazione dei Centri Federali Territoriali, il cui programma rappresenta un continuo investimento per la crescita tecnico-educativa del calcio giovanile su tutto il territorio nazionale.

Il mastro accoglie, altresì, il contributo in favore della Lega Nazionale Dilettanti (c.d. "Sportello Unico") finalizzato alla gestione delle attività di affiliazione, tesseramento e organizzazione dell'attività sportiva delle società appartenenti al Settore Giovanile e Scolastico.

B1.7. Trasferimenti per l'attività sportiva - 0,3 mio €

In tale categoria di costi rientrano i contributi deliberati dalla Federazione in favore delle Sezioni AIA, dell'Associazione Italiana Allenatori e della Lega Nazionale Dilettanti.

B2. Costi di Funzionamento + 2,7 mio €

I Costi in esame rappresentano le risorse destinate alla gestione del funzionamento dell'organizzazione federale; sono costituiti dalle Spese Generali e dai Costi del Personale.

Di seguito si esplicitano le principali evidenze.

	Budget 2023	Budget 2022	Delta
Spese generali.	23.392.289	20.929.319	2.462.970
Costi del personale.	21.190.703	20.967.813	222.890
Costi di Funzionamento.	44.582.993	41.897.132	2.685.860



B2.1. Spese Generali

+ 2,5 mio €

La sezione rappresenta il complesso dei costi di funzionamento della struttura federale, centrale e territoriale, di supporto alle attività della FIGC.

L'incremento delle Spese generali è in prevalenza collegato al proseguimento dell'attività di efficientamento e ammodernamento tecnologico e organizzativo dei processi aziendali, già avviata nel corso del 2022 e in gran parte coperta dagli specifici contributi previsti dalla UEFA e dalla FIFA (nuova architettura della rete dati; completamento dell'implementazione della piattaforma informatizzata per le attività di CRM e di gestione dei contenuti digitali; sviluppo Portale Servizi federale e migrazione in Cloud del sistema AS400; per complessivi 0,75 mio €); all'incremento del costo delle utenze (+0,6 mio € rispetto al budget precedente) e all'adeguamento Istat dei fitti passivi (+0,6 mio).

B2.2. Costi del Personale

+ 0,2 mio €

Nella costruzione del budget 2023 sono stati presi in considerazione gli scenari relativi alle diverse tipologie contrattuali presenti in Federazione ricondotti alla gestione centralizzata da parte di Risorse Umane e Organizzazione, insieme ad alcuni mirati interventi su specifiche voci del costo del personale.

Considerando le ipotesi di seguito specificate, il costo quantificato, rispetto alla previsione 2022, risente dell'effetto trascinamento, su base annua, degli interventi economici ed organizzativi effettuati nel corso del 2022.

Si riportano di seguito i principali elementi di sintesi.

Dipendenti FIGC

Il costo complessivo è stato calcolato utilizzando gli elementi normativi ed economici previsti dal CCNL Sport e Salute e FSN per il personale non dirigente e per quello del personale dirigente vigente. Sono stati considerati alcuni nuovi inserimenti e gli automatismi di passaggio economico.

Sono stati inoltre calcolati, sulla base dei parametri economici attribuiti, tutti gli stanziamenti riferiti alla contribuzione per la previdenza complementare, alle indennità di cassa/maneggio denaro e alle indennità di reperibilità. E' stato inoltre valorizzato l'accantonamento 2023 per la rivalutazione dei CCNL, scaduti il 31/12/21, ed è stato quantificato il valore medio del debito verso i dipendenti per ferie 2023 (dirigenti e non dirigenti).



La voce altri costi, rispetto al 2022, risente prevalentemente dell'impatto, su base annua, del costo della polizza sanitaria per il personale dipendente e della previsione di una normale attività in presenza ai fini della corresponsione dei buoni pasto.

Sulla base delle manifestazioni previste per il 2023, sono state quantificate le spese di trasferta in linea con il modello contrattuale che remunera, dal 2022, con una diaria giornaliera anche le prestazioni effettuate oltre il normale orario giornaliero. A fronte di tale intervento si sono quindi rideterminati gli importi per i costi degli straordinari.

E' stato inoltre mantenuto attivo il Fondo per l'incentivo all'esodo e transazioni.

Collaboratori

Nel perimetro di riferimento sono state prese in considerazione sia le risorse riconducibili alla gestione centralizzata da parte RUO (funzionamento) sia quelle concernenti gli staff tecnici e quelli sanitari che sono stati valorizzati sulla base dei dati forniti dal Club Italia (budget presente tra i costi dell'attività sportiva). I suddetti costi sono stati calcolati secondo la normativa previdenziale vigente in attesa delle specifiche tecniche che saranno emanate dagli enti proposti per il lavoro sportivo.

Per completezza sono stati inoltre riportati i costi dei contratti dei docenti, degli Organi Tecnici Nazionali (budget presente tra i costi dell'attività sportiva) e degli altri incarichi professionali a supporto delle strutture federali.

Contratti di somministrazione (interinali)

Il costo stimato si riferisce alle risorse già contrattualizzate e comunque riferibili alle attuali esigenze organizzative tenendo conto dell'effetto trascinarsi delle nuove retribuzioni tabellari.



Ammortamenti, Accantonamenti fondi rischi oneri/destinazione vincolata ed Oneri Diversi di Gestione

B3. Ammortamenti **- 0,26 mio €**

Il decremento registrato è collegato prevalentemente ad una leggera riduzione dei costi di implementazione software.

B4. Accantonamento fondi rischi e oneri **+ 7,4 mio €**

Gli accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri previsti nell'esercizio comprendono:

- 🇮🇹 i potenziali maggiori oneri arbitrari legati allo svolgimento dei campionati dilettantistici e giovanili, relativi a gare non calendarizzate alla data di redazione del presente budget;
- 🇮🇹 i potenziali oneri connessi all'adeguamento contrattuale del personale dipendente e/o all'inserimento di nuovi profili;
- 🇮🇹 la quota pari al 20% degli utili derivanti dall'esercizio dell'attività commerciale della FIGC destinata allo sviluppo, diretto o per il tramite delle componenti, delle infrastrutture sportive, dei settori giovanili e della pratica sportiva dei soggetti con disabilità, ai sensi della Legge 30 dicembre 2021, n. 234 (Legge di Bilancio);
- 🇮🇹 la quota destinata al fondo imposte (4 mio €) di cui già ampiamente trattato nella sezione *scenario di riferimento e possibili risultati*;
- 🇮🇹 i potenziali oneri connessi alla partecipazione delle squadre nazionali alle fasi finali dei Campionati Europei di categoria U19 e U17 maschile, U19 e U17 femminile e U19 femminile calcio a 5.

B5. Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate

Il dato non può essere valorizzato in fase di budget.

6. Oneri Diversi di Gestione **- 0,04 mio €**

Il valore è il linea con il dato del budget 2022.



Tasse e Imposte

Come già rappresentato nella presente relazione, la Legge di Bilancio 2022, all'articolo 1, comma 185, ha previsto per gli anni 2022, 2023 e 2024 una specifica agevolazione fiscale per le Federazioni Sportive Nazionali, rappresentata da un'esenzione Ires ed Irap (commerciale), a condizione che, in ciascun anno di riferimento, le Federazioni stesse destinino almeno il 20% dell'utile commerciale *“allo sviluppo, diretto o per il tramite dei soggetti componenti delle medesime Federazioni, delle infrastrutture sportive, dei settori giovanili e della pratica sportiva dei soggetti con disabilità”*.

Ai sensi del successivo comma 186 viene poi previsto un meccanismo di rendicontazione secondo cui *“i costi effettivamente sostenuti per lo sviluppo sono rendicontati dalle federazioni sportive nazionali e certificati dagli organi di controllo interno delle stesse o dalle società di revisione da queste incaricate per la certificazione dei bilanci, entro il terzo anno successivo a quello di riferimento”*.

Alla luce di tale normativa ed in attesa, ad oggi, del parere definitivo della Commissione Europea, si è ritenuto di assumerne l'applicazione in sede di budget 2023 (come per il 2022), non prevedendo - da un lato - la contabilizzazione di alcun onere fiscale ad esclusione dell'IRAP istituzionale e procedendo - dall'altro - alla contestuale costituzione di uno specifico fondo oneri futuri attestante la volontà di destinare il 20% dell'utile derivante dall'esercizio delle attività commerciali della Federazione ai suddetti progetti previsti dalla legge n. 234.

Come evidenziato in precedenza, a titolo prettamente precauzionale, è stata accantonata una ulteriore quota quale differenziale tra l'imposizione fiscale ipotizzata per l'esercizio 2023 ed il valore del 20% dell'utile commerciale che, come previsto normativamente, dovrà essere destinato alle attività previste dal comma 185 della suddetta legge 234.

Sulla base di quanto sopra, si è provveduto alla rilevazione della sola IRAP istituzionale, pari a 0,77 mio €, iscritta nella specifica sezione *“tasse e imposte”*.

CONCLUSIONI

La FIGC, ai sensi dell'art. 1 dello Statuto Federale, ha lo scopo di promuovere e disciplinare l'attività del giuoco del calcio e gli aspetti ad essa connessi.

Il Segretario Generale ha predisposto il budget 2023 in piena attuazione di tutte le decisioni assunte dal Comitato di Presidenza e dal Consiglio Federale e in continuità con le attività sportive, di formazione e sociali avviate negli anni precedenti per il perseguimento della mission federale come individuata dallo Statuto.



Si sottopone il budget 2023, come sopra illustrato, all'esame del Consiglio Federale a seguito della relativa approvazione da parte del Comitato di Presidenza.



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BUDGET 2023

Il bilancio preventivo 2023, oggetto della presente relazione, è stato predisposto secondo quanto disposto dallo Statuto federale, dalle norme organizzative interne della Federazione e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FIGC.

Con riferimento al preventivo economico e ai relativi allegati, la documentazione consegnata ed esaminata dal Collegio risulta in linea con le vigenti istruzioni del CONI e si compone di una relazione esplicativa e dei seguenti prospetti:

- 1) *quadro riepilogativo;*
- 2) *quadro analitico;*
- 3) *quadro riepilogativo delle organizzazioni territoriali;*
- 4) *quadro analitico delle organizzazioni territoriali;*
- 5) *rendiconto finanziario (che comprende il piano degli investimenti/dismissioni e la pianificazione dei flussi di tesoreria).*

L'elaborato che segue espone, in sintesi, i dati del *budget* 2023 raffrontati con quelli previsti dal *budget* 2022 approvato dal Comitato di Presidenza il 26 gennaio 2022.

I valori stimati a *budget* 2023 sono fondati su criteri di prudenza, posto che, come ben evidenziato nella relativa relazione di accompagnamento (paragrafo "Scenario di riferimento e principali risultati"), non si tiene conto di eventuali rettifiche (positive) di ricavo o (negative) di costo che, sebbene realisticamente realizzabili, risultano subordinate al verificarsi di condizioni non ancora realizzatesi alla data di redazione del *budget* qui in esame. Il *budget* 2023 qui in esame evidenzia un risultato positivo della gestione economica.



FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO
Via G. Allegrì n. 14, Roma – P.I. 01357871001

(valori in Euro)

	Budget 2023	Budget 2022	DELTA
Contributi Sport e salute - 50101	41.053.669	36.229.054	4.824.615
Quote degli associati - 50102	21.838.818	22.506.152	-667.334
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	40.032.116	41.435.643	-1.403.527
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	-	140.044	-140.044
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	63.691.559	48.784.525	14.907.033
Altri ricavi – 50106	22.519.875	22.373.501	146.374
<i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i>	<i>181.528.940</i>	<i>163.770.752</i>	<i>17.758.187</i>
<i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i>	<i>7.607.097</i>	<i>7.698.166</i>	<i>-91.070</i>
Valore della Produzione	189.136.036	171.468.919	17.667.118
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	50.082.119	45.984.993	4.097.127
Ufficiali di Gara - 40104	47.582.279	44.304.003	3.278.276
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	837.500	2.097.700	-1.260.200
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	8.208.332	4.960.180	3.248.152
Organismi internazionali - 40112	492	276	216
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	7.372.312	7.534.168	-161.856
Promozione sportiva - 40117	8.544.958	7.659.033	885.925
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	5.737.430	6.055.184	-317.755
Gestione impianti sportivi - 40119	8.000	20.000	-12.000
<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>123.771.701</i>	<i>113.989.306</i>	<i>9.782.396</i>
<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>4.601.720</i>	<i>4.626.230</i>	<i>-24.510</i>
Costi Attività Sportiva	128.373.421	118.615.536	9.757.885
Spese generali	23.392.289	20.929.319	2.462.970
Costi del personale	21.190.703	20.967.813	222.890
<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>42.125.012</i>	<i>39.360.848</i>	<i>2.764.164</i>
<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>2.457.981</i>	<i>2.536.284</i>	<i>-78.303</i>
Costi di Funzionamento	44.582.993	41.897.132	2.685.860
MARGINE OPERATIVO LORDO	16.179.622	10.956.250	5.223.372
<i>Ammortamenti</i>	<i>2.471.883</i>	<i>2.733.793</i>	<i>-261.910</i>
<i>Accantonamento f.di rischi e oneri</i>	<i>13.488.895</i>	<i>6.094.336</i>	<i>7.394.559</i>
<i>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>0</i>
<i>Oneri Diversi di Gestione</i>	<i>1.155.314</i>	<i>1.192.043</i>	<i>-36.729</i>
Costi Produzione	190.072.506	170.532.840	19.539.666
MARGINE OPERATIVO NETTO	-936.469	936.079	-1.872.548
Proventi finanziari	2.197.500	125.000	2.072.500
RISULTATO OPERATIVO	1.261.031	1.061.079	199.952
Oneri finanziari	-	-	0
RISULTATO ANTE IMPOSTE	1.261.031	1.061.079	199.952
Imposte e tasse	772.526	747.943	24.583
RISULTATO D'ESERCIZIO	488.505	313.136	175.369



Ricavi

Il valore della produzione stimato per l'esercizio 2023 presenta un incremento rispetto al *budget* aggiornato 2022 (+Euro 17,7 mln) e si attesta a Euro 189,1 mln.

Per quanto attiene ai "ricavi", il Collegio richiama in via preliminare la delibera assunta dal CdA di Sport e Salute S.p.A. del 21.12.2022, avente per oggetto la determinazione dei contributi 2023 assegnati alla FIGC per l'importo complessivo di Euro 41,1 mln (+Euro 4,8 mln). L'incremento rispetto al 2022 è sostanzialmente imputabile al contributo di euro 4,5 mln – attribuito a FIGC con competenza 2023 dalla delibera del Consiglio di Amministrazione di Sport e Salute del 29 settembre 2022 (assunta ai sensi e per gli effetti di cui al DPCM del 7 luglio 2022) – destinato alla promozione e al potenziamento dell'attività di base (intesa come Settore Giovanile e Scolastico e Divisione Calcio Paralimpico).

Quanto alle altre categorie di ricavi indicate nel *budget* 2023, le stesse risultano quantificate sulla base dei diritti acquisiti in virtù di accordi contrattuali già formalizzati con effetti di competenza 2023 e/o stimate attraverso un approccio prudenziale.

In merito alle voci più significative, si evidenzia quanto segue:

- le "quote degli associati", pari a circa Euro 21,8 mln (Euro -0,7 mln), si riferiscono a: (i) quote di affiliazione e tesseramenti federali, quantificate sulla base del dato consuntivo del numero di tesserati della stagione precedente e delle vigenti tariffe previste dal Comunicato Ufficiale "Oneri Finanziari"; (ii) quote di iscrizione a corsi, quantificate sulla base della pianificazione effettuata dal Settore Tecnico; (iii) ammende inflitte dagli Organi della Giustizia Sportiva, stimate in linea con il *trend* degli ultimi anni; (iv) tasse e contributi di iscrizione campionati;
- i "ricavi da manifestazioni internazionali" pari a circa Euro 40,0 mln (Euro -1,4 mln) tengono conto delle varie manifestazioni complessivamente previste nel corso dell'esercizio 2023, così ripartiti:
 - i) l'importo più rilevante si riferisce alla voce "diritti televisivi"; in tale ambito, sono allocati i corrispettivi previsti nell'esercizio 2023, per la disputa di n. 10 gare della Nazionale A calcolati sui parametri previsti dai vigenti accordi FIGC/UEFA relativi alla gestione dei diritti televisivi;
 - ii) introiti provenienti dalla FIFA e/o dalla UEFA in relazione ad attività connesse alle Squadre Nazionali della FIGC, quali la partecipazione, nel 2023, (i) alle Final Four della Nations League, (ii) al Campionato Mondiale di Calcio Femminile categoria A, (iii) al Campionato Europeo U21;
 - iii) ricavi realizzati dalla vendita di biglietti, valorizzati sulla base dei ricavi relativi alle gare che si prevede saranno disputate dalla Nazionale A.
- I "ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni" pari a circa Euro 63,6 mln (Euro +14,9 mln) e si riferiscono ai corrispettivi che l'Area Business della Federazione ha formalmente previsto di realizzare con competenza 2023; tale voce è suddivisa in: (i) corrispettivi da pubblicità e sponsors; (ii) proventi da operazioni permutative (iii); proventi da royalties. Il sensibile incremento registrato rispetto al 2022 è sostanzialmente imputabile al contratto sottoscritto con ADIDAS, che, dal 2023, è il nuovo sponsor tecnico della FIGC.
- La voce "altri ricavi" pari a circa Euro 22,5 mln (Euro +0,15 mln); l'importo più significativo di tale voce, pari a circa Euro 12,4 mln, riguarda la percentuale di competenza della Federazione (1%) della quota di



risorse economiche e finanziarie derivanti da tutti i contratti stipulati per la commercializzazione di diritti audio-televisivi, così come stabilito dalla Legge 225 del 1° dicembre 2016.

Ciò posto, i “ricavi” presentano, quindi, come detto, un incremento complessivo rispetto al *budget* 2022 pari a circa Euro 17,7 mln, conseguente alle seguenti variazioni:

- i) maggiori contributi Stato, Enti Regionali, Enti Locali e Sport e Salute S.p.A. (+Euro 4,8 mln);
- ii) decremento quote associati (-Euro 0,7 mln);
- iii) minori ricavi da manifestazioni internazionali (-Euro 1,4 mln) riferibili ai ricavi da diritti televisivi, contributi da federazioni internazionali, biglietteria e ricavi da manifestazioni;
- iv) maggiori proventi da pubblicità e sponsorizzazioni (+Euro 14,9 mln), connessi, come detto, all’ingresso del nuovo sponsor tecnico;
- v) maggiori altri ricavi (+Euro 0,15 mln).

Costi

Con riferimento ai “costi”, le voci che compongono l’ammontare complessivo sono rappresentate da:

- 1) “costi attività sportiva”;
- 2) “costi di funzionamento”;
- 3) “ammortamenti, accantonamenti e oneri diversi di gestione”.

In merito al punto *sub* 1), i “costi attività sportiva” comprendono le risorse destinate alle attività che rappresentano la *mission* della Federazione e ammontano complessivamente a circa Euro 128,4 mln.

Tra le voci più significative, si evidenziano le seguenti:

- i costi per “preparazione olimpica / rappresentative nazionali”, pari a circa Euro 50,1 mln (Euro +4,1 mln), si riferiscono alle spese necessarie allo svolgimento delle attività delle diverse Nazionali Federali (maschili, femminili, di calcio a 5, Beach Soccer, Leggende Azzurre) impegnate nelle manifestazioni previste per l’anno 2023. Tali costi sono così ripartiti:
 - costi per la “partecipazione a manifestazioni sportive internazionali”, relativi alla partecipazione delle diverse squadre nazionali alle manifestazioni programmate per l’esercizio 2023 sulla base della pianificazione effettuata dalla Segreteria Organizzativa del Club Italia, pari a circa Euro 32,5 mln;
 - “compensi per prestazioni contrattuali”, pari a circa Euro 14 mln, destinati allo *staff* tecnico e sanitario;
 - “interventi per gli atleti”, relativi alle coperture assicurative, pari a circa Euro 0,7 mln;
 - “controlli commissioni su attività sportiva”, pari a circa Euro 3 mln, relativi alle risorse necessarie allo svolgimento delle attività gestionali di tutti gli Organi di Giustizia Sportiva e degli organismi *antidoping*;
- i costi inerenti agli “ufficiali di gara”, che, al pari dei precedenti esercizi, rappresentano una tra le più rilevanti voci di spesa del bilancio federale, sono stati determinati tenendo conto del numero di gare previste per la stagione sportiva 2022/2023 e valorizzati sulla base dei rimborsi medi consuntivi utilizzati dall’AIA per l’anno 2023; l’importo ammonta a circa Euro 47,6 mln (Euro +3,3 mln); sul punto, si segnala che, rispetto al 2022, è previsto un numero maggiore di gare in calendario in quanto la sospensione dei



campionati legata allo svolgimento del Mondiale in Qatar ha comportato il differimento di gare (e afferenti costi arbitrali) dal 2022 al 2023.

- I costi per “formazione, ricerca e documentazione”, pari a circa Euro 7,4 mln (Euro -0,16 mln), si riferiscono alle risorse destinate all’AIA (formazione, organizzazione e reclutamento della forza arbitrale finalizzati alla direzione di tutte le gare dei campionati dilettantistici e professionistici), al Settore Tecnico Federale (formazione, istruzione e aggiornamento dei quadri tecnici e medici impiegati nell’organizzazione federale) e al Settore Giovanile e Scolastico (attività a livello centrale e regionale, con l’ausilio del Coordinatore Federale, di diffusione didattica delle regole di base del gioco del calcio). Si segnala che tali costi vengono integralmente compensati dagli introiti derivanti dai corsi organizzati;
- i costi per “promozione sportiva”, pari a circa Euro 8,5 mln (+0,9 mln), sono relativi alle attività svolte sul territorio dal Settore Giovanile e Scolastico e dalla LND per la promozione e lo sviluppo dell’attività calcistica giovanile e del progetto di sviluppo dei Centri Federali Territoriali; la voce accoglie anche il contributo in favore della LND finalizzato alla gestione delle attività di affiliazione e tesseramento delle società appartenenti al SGS (c.d. “Sportello Unico”)

La voce registra complessivamente una variazione netta, in aumento rispetto al *budget 2022*, pari a circa Euro 9,8 mln correlata all’incremento previsto nei volumi di ricavo di cui si è sopra riferito.

In merito al punto *sub 2*), i “costi di funzionamento” rappresentano le risorse destinate al funzionamento dell’organizzazione federale a supporto del *core business* della Federazione e ammontano complessivamente a circa Euro 44,6 mln, così ripartiti:

- “spese generali”, stimate in complessivi Euro 23,4 mln (Euro +2,5 mln);
- “costi per il personale”, stimati, prendendo in considerazione i diversi scenari inerenti alle varie tipologie contrattuali presenti in Federazione e intervenendo in maniera mirata su specifiche voci di costo, in complessivi Euro 21,2 mln (Euro +0,2 mln).

La voce registra, complessivamente, un incremento rispetto al *budget 2022*, pari a circa Euro 2,7 mln anch’essa connessa all’incremento dei volumi di attività federale evidenziata dall’aumento del valore della produzione.

In merito al punto *sub 3*), gli “ammortamenti, accantonamenti e oneri diversi di gestione” ammontano complessivamente a circa Euro 17,1 mln, così ripartiti:

- “accantonamento a fondo rischi e oneri”, per un importo pari a circa Euro 13,5 mln (Euro +7,4 mln), relativo principalmente alla stima delle voci afferenti a:
 - i) i potenziali maggiori oneri arbitrali legati allo svolgimento dei campionati dilettantistici e giovanili, relativi a gare non ancora presenti nei sistemi federali alla data di redazione del presente budget;
 - ii) i potenziali oneri connessi all’adeguamento contrattuale del personale dipendente e/o all’inserimento di nuovi profili;
 - iii) la quota pari al 20% degli utili derivanti dall’esercizio dell’attività commerciale della FIGC destinata allo sviluppo, diretto o per il tramite delle componenti, delle infrastrutture sportive, dei settori giovanili e della pratica sportiva dei soggetti con disabilità, ai sensi della Legge 30 dicembre 2021, n. 234 (Legge



di Bilancio). Con particolare riferimento a tale ultimo aspetto, si segnala che FIGC – in attesa di apposite istruzioni operative da parte del Ministero competente che con ogni probabilità interverranno nei prossimi mesi in relazione alle modalità di attuazione della normativa di recentissima approvazione – ha operato, con prudenza, nel rispetto del tenore letterale della Legge;

- iv) la quota destinata al fondo imposte. A tal riguardo si precisa che Tale appostazione trae origine dalle previsioni normative contenute nella Legge di Bilancio 2022, n. 234. La FIGC, al pari delle altre FSN riconosciute dal Coni, è destinataria dell'agevolazione fiscale di cui all'art. 1, comma 185, della Legge 30 dicembre 2021, n. 234 (Legge di Bilancio 2022), sulla base del quale, *per gli esercizi 2022, 2023 e 2024, gli utili derivanti dall'attività commerciale non concorrono a formare il reddito imponibile, ai fini dell'imposta sul reddito delle Società (IRES) e del valore della produzione netta ai fini dell'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP), a condizione che, in ciascun anno, le Federazioni stesse destinino almeno il 20% di tali utili commerciali allo sviluppo, diretto o per il tramite dei soggetti componenti le Federazioni medesime, delle infrastrutture sportive, dei settori giovanili e della pratica sportiva dei soggetti con disabilità.*

L'efficacia della misura sopra descritta è subordinata all'autorizzazione della Commissione Europea, ai sensi dell'articolo 108, paragrafo 3, del Trattato sul funzionamento dell'Unione Europea. Considerato che, alla data di predisposizione del budget 2023, non risulta ancora acquisita la citata autorizzazione, la Federazione ha ritenuto, in via prudenziale, di procedere all'iscrizione, tra i fondi, di un importo complessivo corrispondente al carico fiscale gravante sul risultato economico che, nel 2023, FIGC prevede di realizzare dalla gestione dell'attività commerciale.

In ragione di quanto sopra esposto, si è provveduto all'iscrizione:

- (i) di un fondo accantonamento dell'importo di circa 6,0 mln €, corrispondente al 20% dell'utile commerciale stimato dai dati di budget 2023, e che - come stabilito dal suddetto comma 185 - deve essere destinato allo sviluppo delle infrastrutture sportive, dei settori giovanili e della pratica sportiva dei soggetti con disabilità ;
- (ii) di un fondo accantonamento per imposte di circa 4,0 mln €, che rappresenta la differenza tra il carico fiscale complessivamente dovuto nel caso di mancato accesso agevolazione di cui alla Legge di Bilancio 2022 e il fondo di cui appena sopra riferito sub (i) che, a quel punto, risulterebbe non più imputato alle finalità originarie bensì al pagamento delle imposte IRES ed IRAP dovute sugli utili realizzati dall'attività commerciale.

- “ammortamenti”, per un importo pari a circa Euro 2,5 mln (Euro -0,26 mln);
- “oneri diversi di gestione”, per un importo pari a circa Euro 1,2 mln (ammontare sostanzialmente invariato rispetto al 2022).

Imposte e tasse



Le “*Imposte e tasse*” per l’esercizio 2023 vengono stimate in misura pari a Euro 0,8 mln (ammontare sostanzialmente invariato rispetto al 2022) e si riferiscono sostanzialmente alla sola IRAP dovuta sull’attività istituzionale.

Non sono stati previsti oneri che riguardino l’IRES e l’IRAP dovuta sui redditi prodotti dall’attività commerciale; ciò, in quanto, come sopra riferito, la Legge di Bilancio n. 234 2022, all’articolo 1, comma 185, ha previsto per gli anni 2022, 2023 e 2024 una specifica agevolazione fiscale per le Federazioni Sportive Nazionali, rappresentata da un’esenzione totale IRES ed IRAP (afferente agli utili prodotti dalla sola attività commerciale), a condizione che, in ciascun anno di riferimento, le Federazioni stesse destinino almeno il 20% dell’utile commerciale “*allo sviluppo, diretto o per il tramite dei soggetti componenti delle medesime Federazioni, delle infrastrutture sportive, dei settori giovanili e della pratica sportiva dei soggetti con disabilità*”. Ai sensi del successivo comma 186 viene poi previsto un meccanismo di rendicontazione secondo cui “*i costi effettivamente sostenuti per lo sviluppo sono rendicontati dalle federazioni sportive nazionali e certificati dagli organi di controllo interno delle stesse o dalle società di revisione da queste incaricate per la certificazione dei bilanci, entro il terzo anno successivo a quello di riferimento*”.

Investimenti e tesoreria

Dal rendiconto finanziario si evince che il piano degli investimenti programmati ammonta a circa Euro 1,5 mln, di cui Euro 0,7 mln circa per l’acquisizione di immobilizzazioni materiali, mentre la restante parte (di circa Euro 0,8 mln) attiene alle immobilizzazioni immateriali.

Nulla è previsto, invece, per quanto riguarda le dismissioni.

Dal prospetto si evidenzia, infine, un saldo finale presunto al 31 dicembre 2023 pari a circa Euro 82, mln, al lordo delle disponibilità liquide all’inizio dell’esercizio di circa Euro 902 mln.

CONCLUSIONI

Si premette che le richieste di approfondimento espresse dal Collegio hanno ricevuto puntuale riscontro dalle strutture della Federazione e che la verifica della coerenza dei valori previsionali, rispetto agli impegni contrattuali esistenti e ai dati storici disponibili (dati consuntivi al 30.09.2022 e pre-consuntivi al 31.12.2022), non ha fornito elementi ostativi al rilascio di un parere favorevole al *budget* 2023, ciò anche considerato che lo stesso prevede un risultato d’esercizio di sostanziale equilibrio economico.

Il Collegio constata pertanto che la Federazione prosegue nell’obiettivo di ottenere risultati di gestione fisiologicamente e stabilmente in equilibrio economico, anche in sede di stima previsionale degli stessi.

Il Collegio raccomanda comunque la predisposizione, oltre al *budget* annuale, di un piano di sviluppo pluriennale, corredato delle relative previsioni economiche, patrimoniali e finanziarie (*cash flow*) che indichi la sostenibilità nel medio periodo della complessiva struttura gestionale federale.



In conclusione, il Collegio, nel richiamare quanto appena sopra evidenziato, esprime il proprio parere favorevole al bilancio preventivo redatto per l'esercizio 2023, ritenendo attendibili le stime dei proventi e congrue le ipotesi di spese, ai sensi e per gli effetti dell'art. 60 del RAC.

Roma, 26 gennaio 2023

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Luca Galea

Corrado Gatti

Edoardo Sansoni