



FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO

BUDGET 2022

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 26 gennaio 2022



	Budget 2022	Budget Agg.to 2021	DELTA
Contributi Sport e salute - 50101	36.229.054	38.765.908	(2.536.854)
Quote degli associati - 50102	22.506.152	20.198.204	2.307.948
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	41.435.643	85.810.096	(44.374.453)
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	140.044	141.332	(1.288)
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	48.784.525	58.421.954	(9.637.429)
Altri ricavi - 50106	22.373.501	26.072.913	(3.699.412)
<i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i>	<i>163.770.752</i>	<i>224.516.425</i>	<i>(60.745.673)</i>
<i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i>	<i>7.698.166</i>	<i>4.893.982</i>	<i>2.804.184</i>
A Valore della Produzione	171.468.919	229.410.407	(57.941.488)
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	45.984.993	65.567.691	(19.582.699)
Ufficiali di Gara - 40104	44.304.003	38.082.656	6.221.347
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	2.097.700	9.691.289	(7.593.589)
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	4.960.180	6.122.420	(1.162.240)
Organismi internazionali - 40112	276	276	-
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	7.534.168	7.573.836	(39.668)
Promozione sportiva - 40117	7.659.033	7.656.140	2.892
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	6.055.184	23.368.545	(17.313.361)
Gestione impianti sportivi - 40119	20.000	26.580	(6.580)
<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>113.989.306</i>	<i>153.642.484</i>	<i>(39.653.179)</i>
<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>4.626.230</i>	<i>4.446.949</i>	<i>179.281</i>
B1 Costi Attività Sportiva	118.615.536	158.089.434	(39.473.898)
Spese generali	20.929.319	22.169.696	(1.240.377)
Costi del personale	20.967.813	20.632.845	334.968
<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>39.360.848</i>	<i>40.221.491</i>	<i>(860.642)</i>
<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>2.536.284</i>	<i>2.581.051</i>	<i>(44.766)</i>
B2 Costi di Funzionamento	41.897.132	42.802.541	(905.409)
MARGINE OPERATIVO LORDO (A-B1-B2) EBITDA	10.956.250	28.518.432	(17.562.182)
B3 Ammortamenti	2.733.793	2.781.335	(47.542)
B4 Accantonamento f.di rischi e oneri	6.094.336	3.964.627	2.129.709
B5 Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	-	967.693	(967.693)
B6 Oneri Diversi di Gestione	1.192.043	1.370.309	(178.266)
B Costi Produzione	170.532.840	209.975.938	(39.443.098)
MARGINE OPERATIVO NETTO (A-B)	936.079	19.434.469	(18.498.391)
C Proventi Finanziari	125.000	233.079	(108.079)
RISULTATO OPERATIVO (A-B+C) EBIT	1.061.079	19.667.548	(18.606.469)
D Oneri finanziari	-	66.150	(66.150)
RISULTATO ANTE IMPOSTE (A-B+C-D)	1.061.079	19.601.397	(18.540.319)
Tasse ed Imposte	747.943	16.901.473	(16.153.530)
Risultato d'Esercizio	313.136	2.699.924	(2.386.789)



DETTAGLIO CONTI

	Budget 2022	Budget Agg.to 2021	DELTA
Progr. attività sportiva e funzionamento - 50101A	12.411.399	13.136.800	(725.401)
Progetti Speciali Attività Sportiva - 50101B	23.817.655	23.817.655	-
Altri Contributi - 50101D	-	1.811.453	(1.811.453)
Contributi Sport e salute - 50101.	36.229.054	38.765.908	(2.536.854)
Quote di affiliazione - 50102A	293.200	274.190	19.010
Quote di tesseramento - 50102B	8.914.410	7.985.825	928.585
Quote di iscrizione - 50102C	6.396.140	6.772.674	(376.534)
Tasse di gare, multe e reclami - 50102E	2.332.902	2.196.765	136.137
Penali mancata corresponsione premi di preparazione - 50102F	121.000	101.000	20.000
Tasse e Contributi Iscrizione Campionati - 50102G	4.448.500	2.867.750	1.580.750
Quote degli associati - 50102.	22.506.152	20.198.204	2.307.948
Contributi da Federazioni Internazionali - 50103A	1.580.000	44.624.847	(43.044.847)
Diritti televisivi - 50103B	37.472.143	38.964.643	(1.492.500)
Vendita di biglietti - 50103C	2.333.500	1.478.074	855.426
Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 50103D	50.000	742.532	(692.532)
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103.	41.435.643	85.810.096	(44.374.453)
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104A	140.044	141.332	(1.288)
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104.	140.044	141.332	(1.288)
Corrispettivi da pubblicità e sponsor - 50105A	40.379.652	46.831.609	(6.451.956)
Proventi da operazioni permutative - 50105B	7.677.373	9.956.283	(2.278.910)
Proventi da Royalties - 50105C	727.500	1.634.063	(906.563)
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105.	48.784.525	58.421.954	(9.637.429)
Vendita di stampati federali - 50106A	-	110	(110)
Contributi da Federazioni Internazionali - 50106B	4.661.472	5.440.933	(779.461)
Recuperi da Leghe - 50106C	2.978.928	2.603.749	375.179
Vendita Biglietti - 50106D	-	3.600	(3.600)
Diritti di Segreteria - 50106E	590.030	610.170	(20.140)
Iscrizione Registro Procuratori Sportivi - 50106F	390.000	350.000	40.000
Altri recuperi, rimborsi e proventi - 50106G	13.753.071	17.064.352	(3.311.281)
Altri ricavi - 50106.	22.373.501	26.072.913	(3.699.412)
Valore della Produzione.	171.468.919	229.410.407	(57.941.488)
Spese mediche e Sanitarie - 40105A	277.925	1.065.608	(787.683)
Spese Trasferta e Soggiorno - 40105B	9.131.363	10.226.212	(1.094.849)
Spese di Organizzazione - 40105C	5.915.682	7.203.162	(1.287.480)
Spese per Biglietteria - 40105D	518.000	1.351.417	(833.417)
Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40105E	162.300	70.400	91.900
Indennità, Diarie e Rimborsi - 40105F	866.236	686.438	179.798
Rappresentanza eventi - 40105G	262.650	1.339.187	(1.076.537)
Produzioni televisive e acquisto diritti TV - 40105H	700.000	414.500	285.500
Spese generali Part. Manif. Int.li - 40105I	771.756	793.334	(21.578)
Ammende e quote Part. Manif. Int.li - 40105L	180.000	100.250	79.750
Spese Correlate a Proventi Pubblicitari - 40105M	5.304.086	6.832.966	(1.528.880)
Premi di Classifica e Diritti Immagine Calciatori - 40105N	5.800.000	19.376.696	(13.576.696)
Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) - 40105.	29.889.998	49.460.171	(19.570.173)
Tutela assicurativa - Interv. per gli atleti - 40107A	755.281	698.565	56.716
Interventi per gli atleti - 40107.	755.281	698.565	56.716
Compensi e rimborsi Staff Nazionali - 40108A	11.765.919	11.339.779	426.140
Compensi Advisor - 40108B	477.500	608.000	(130.500)
Compensi per prestazioni - 40108C	-	306.235	(306.235)
Compensi per prestazioni contrattuali - 40108.	12.243.419	12.254.014	(10.594)
Ispezioni, Indagini, Controlli gara e Funzionamento Commissioni - 40109B	2.173.416	2.127.088	46.328
Spese sanitarie per controlli Antidoping - 40109C	710.000	866.000	(156.000)
Organizzazione raduni e incontri Giustizia Sportiva e Commissioni - 40109D	111.375	56.710	54.665
Compensi contrattuali - 40109E	101.504	105.144	(3.640)
Controlli Commissioni su attività sportiva - 40109.	3.096.295	3.154.942	(58.647)
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.	45.984.993	65.567.691	(19.582.699)
Spese arbitrali - Attività Internazionale - 40104A	25.000	25.000	-
Diritti Immagine arbitri ed assistenti LEGHE - 40104B	3.861.000	3.866.500	(5.500)
Spese arbitrali - Attività Nazionale - 40104C	39.439.620	32.722.288	6.717.332
Compensi Collaboratori Arbitrali - 40104D	978.383	860.544	117.839
Spese mediche e Sanitarie - 40104E	-	608.324	(608.324)
Ufficiali di Gara - 40104.	44.304.003	38.082.656	6.221.347
Spese Mediche e Sanitarie - 40110A	20.000	233.445	(213.445)
Spese Trasferta e Soggiorno - 40110B	323.200	225.177	98.023
Spese di Organizzazione - 40110C	1.411.500	8.733.136	(7.321.636)
Spese per Biglietteria - 40110D	-	141.870	(141.870)
Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40110E	149.000	132.150	16.850
Rappresentanza eventi - 40110G	83.000	17.228	65.772
Spese generali Org. Manif. Int.li- 40110I	111.000	208.284	(97.284)
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110.	2.097.700	9.691.289	(7.593.589)
Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40111A	66.130	60.607	5.523
Spese di organizzazione - Org. Manif. Naz.li - 40111B	1.256.960	1.168.492	88.468
Sponsorizzazioni - 40111C	2.113.288	3.563.371	(1.450.083)
Spese trasferta/soggiorno - Org. Manif. Naz.li - 40111D	673.802	466.270	207.532
Divise formali - 40111E	-	64.500	(64.500)
Produzioni Televisive e acquisto diritti TV - 40111F	850.000	799.180	50.820
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111.	4.960.180	6.122.420	(1.162.240)
Quote di adesione - Org. Internaz. - 40112A	276	276	-
Organismi internazionali - 40112.	276	276	-
Spese per corsi di formazione tecnici- 40113A	3.002.879	3.166.427	(163.548)
Borse di studio - 40113B	5.000	18.100	(13.100)
Corsi di formazione per quadri tecnici - 40113.	3.007.879	3.184.527	(176.648)



DETTAGLIO CONTI

	Budget 2022	Budget Agg.to 2021	DELTA
Spese per corsi di formazione arbitri - 40114A	1.434.660	1.488.121	(53.461)
Spese per allenamento e stage arbitri - 40114B	2.417.333	2.098.401	318.932
Acquisto Materiale Tecnico Arbitri - 40114C	33.935	40.786	(6.851)
Corsi di formazione per ufficiali di gara - 40114.	3.885.928	3.627.309	258.619
Ricerca - 40115A	152.911	260.000	(107.089)
Ricerca - 40115.	152.911	260.000	(107.089)
Documentazione - 40116A	487.450	502.000	(14.550)
Documentazione - 40116.	487.450	502.000	(14.550)
Formazione Ricerca e Documentazione.	7.534.168	7.573.836	(39.668)
Spese Manif. S.G.S. - 40117A	1.494.042	1.382.085	111.957
Spese trasferta e soggiorno per promozione sportiva - 40117B	1.277.512	1.217.710	59.802
Gestione Sportello Unico - 40117C	2.700.000	2.700.000	-
Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40117D	2.187.479	2.356.345	(168.866)
Promozione sportiva - 40117.	7.659.033	7.656.140	2.892
Contributi Associazioni Sportive e Discipline Associate - 40118A	30.000	-	30.000
Contributi a Sezioni AIA - 40118B	1.782.890	1.781.845	1.045
Altri Trasferimenti - 40118C	4.242.294	21.586.700	(17.344.406)
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118.	6.055.184	23.368.545	(17.313.361)
Gestione impianti sportivi - 40119A	20.000	26.580	(6.580)
Gestione impianti sportivi - 40119.	20.000	26.580	(6.580)
Costi Attività Sportiva.	118.615.536	158.089.434	(39.473.898)
Organi di gestione - 40201A	977.196	826.462	150.734
Collegio dei Revisori dei Conti - 40201B	139.500	140.000	(500)
Assemblee Nazionali - 40201C	15.000	647.082	(632.082)
Commissioni Federali - 40201D	212.551	222.341	(9.790)
Organi e Commissioni Federali - 40201.	1.344.247	1.835.884	(491.638)
Compensi per prestazioni cine-fotografiche - 40202A	195.252	192.957	2.295
Stampa, rilegatura e spedizione riviste - 40202B	8.500	75.001	(66.501)
Organizzazione Conferenze stampa - 40202C	5.000	3.000	2.000
Sito Internet - 40202D	1.250	1.250	-
Abbonamento ad Agenzie e Rassegna Stampa - 40202E	112.900	111.000	1.900
Costi per la Comunicazione - 40202.	322.902	383.208	(60.306)
Compensi e rimborsi a professionisti - 40203A	1.497.816	1.330.132	167.685
Spese per assistenza e sviluppo - 40203B	645.731	679.840	(34.109)
Spese legali - 40203C	1.018.040	1.147.340	(129.300)
Utenze - 40203D	786.036	916.549	(130.513)
Acquisto materiale di consumo e cancelleria - 40203E	195.029	240.433	(45.404)
Premi di assicurazione - 40203F	608.597	507.382	101.215
Trasferta e soggiorno funzionamento attività federale - 40203G	338.876	331.474	7.402
Manutenzioni - 40203H	728.970	734.850	(5.880)
Spese di rappresentanza - 40203I	135.772	139.113	(3.341)
Prestazione di servizi Generali - 40203L	5.826.360	6.143.628	(317.268)
Spese e commissioni bancarie - 40203M	19.990	37.510	(17.520)
Quote associat. a Enti diversi - 40203O	1.577	1.572	5
Organizz. Manifestazioni, Esami e Congressi - 40203P	1.600	5.800	(4.200)
Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40203Q	553.150	500.320	52.830
Contributi per assistenza - 40203S	28.000	28.000	-
Acquisto biglietteria gare (escluse Sq. Nazionali) - 40203T	40.000	10.500	29.500
Arrotondamenti e Abbuoni Passivi - 40203U	-	10	(10)
Licenze Software Annuali - 40203V	285.280	408.421	(123.141)
Spese mediche e Sanitarie - 40203Y	-	46.870	(46.870)
Spese generali - 40203.	12.710.825	13.209.745	(498.920)
Fitti passivi - 40204A	5.983.548	5.961.559	21.989
Noleggio materiale tecnico - 40204B	419.900	626.620	(206.720)
Noleggio mezzi trasporto - 40204C	124.098	141.075	(16.977)
Manutenzione e spese accessorie Beni di terzi - 40204D	23.800	11.605	12.195
Spese ed oneri per il god. beni di terzi - 40204.	6.551.345	6.740.859	(189.513)
Spese generali.	20.929.319	22.169.696	(1.240.377)
Salari e stipendi - 40301A	13.052.323	12.170.802	881.521
Ferie non godute - 40301B	457.769	435.760	22.009
Straordinario - 40304D	562.169	624.084	(61.915)
Stipendi e salari - 40301.	14.072.261	13.230.646	841.615
Oneri previdenziali Dipendenti - 40302A	4.039.810	3.790.735	249.075
Oneri previdenziali Collaboratori - 40302B	48.561	1.759.585	(1.711.025)
Oneri previdenziali - 40302.	4.088.371	5.550.320	(1.461.950)
T.F.R. Dipendenti - 40303A	842.694	759.612	83.082
Trattamento di Fine Rapporto - 40303.	842.694	759.612	83.082
Formazione - 40304A	50.000	36.000	14.000
Assicurazione Dipendenti e Collaboratori - 40304B	385.283	272.303	112.980
Spese per missioni Dipendenti - 40304C	329.048	130.000	199.048
Rimborsi spese e servizi per Collaboratori - 40304E	50.000	37.500	12.500
Compensi per Collaboratori - 40304F	388.619	239.250	149.369
Stage Formativi e Lavoro Interinale - 40304G	221.100	42.200	178.900
Interventi Assistenziali al Personale - 40304H	10.000	20.000	(10.000)
Accantonam. Fondo Previdenza Complem. (1%) Dip. - 40304I	111.533	35.461	76.072
Altri costi del Personale - 40304L	418.904	279.554	139.351
Altri costi - 40304.	1.964.487	1.092.267	872.220
Costi del personale.	20.967.813	20.632.845	334.968
Costi di Funzionamento.	41.897.132	42.802.541	(905.409)



DETTAGLIO CONTI

	Budget 2022	Budget Agg.to 2021	DELTA
<i>Ammort. Funzionali immobilizz. Immateriali - 40400A</i>	2.412.461	2.454.040	(41.579)
Ammort. Funzionali immobilizz. immateriali - 40402.	2.412.461	2.454.040	(41.579)
<i>Ammort. Funzionali immobilizz. Materiali - 40400B</i>	321.332	327.295	(5.963)
Ammort. Funzionali immobilizz. materiali - 40403.	321.332	327.295	(5.963)
Ammortamenti.	2.733.793	2.781.335	(47.542)
<i>Accantonamenti diversi - 40500A</i>	6.094.336	3.964.627	2.129.709
Accantonamento f.di rischi ed oneri - 40501.	6.094.336	3.964.627	2.129.709
Accantonamento f.di rischi e oneri.	6.094.336	3.964.627	2.129.709
<i>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate - 40500B</i>	-	967.693	(967.693)
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate - 405A1.	-	967.693	(967.693)
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate.	-	967.693	(967.693)
<i>Perdita su Crediti - 405B1A</i>	-	20	(20)
<i>Sopravvenienze Passive - 405B1C</i>	-	176.866	(176.866)
<i>Imposte Indirette, Tasse e Contributi - 405B1D</i>	1.192.043	1.193.423	(1.380)
Oneri Diversi di Gestione - 405B1.	1.192.043	1.370.309	(178.266)
Oneri Diversi di Gestione.	1.192.043	1.370.309	(178.266)
Costi Produzione	170.532.840	209.975.938	(39.443.098)
<i>Interessi Attivi - 50201A</i>	125.000	218.836	(93.836)
<i>Altri proventi finanz. - 50201B</i>	-	14.242	(14.242)
Proventi finanziari - 50201.	125.000	233.079	(108.079)
Proventi Finanziari.	125.000	233.079	(108.079)
<i>Altri oneri finanziari - 40601B</i>	-	66.150	(66.150)
Interessi ed altri oneri finanziari - 40601.	-	66.150	(66.150)
Oneri finanziari.	-	66.150	(66.150)
<i>Tasse e Imposte - 40800A</i>	747.943	16.901.473	(16.153.530)
Tasse e Imposte - 40801.	747.943	16.901.473	(16.153.530)
Tasse ed Imposte.	747.943	16.901.473	(16.153.530)



FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO

RELAZIONE AL BUDGET 2022

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 26 gennaio 2022



Premessa

Il budget 2022, oggetto della presente relazione, è stato redatto secondo quanto disposto dallo Statuto Federale, dalle norme organizzative interne della Federazione e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità e in piena attuazione di tutte le delibere assunte dal Presidente Federale, dal Comitato di Presidenza e dal Consiglio Federale.

Comprende le risultanze della struttura amministrativa centrale e di quella territoriale.

Con riferimento al preventivo economico ed ai relativi allegati, la documentazione risulta in linea con le vigenti disposizioni di Sport e Salute Spa ed è stata predisposta sulla base di schemi condivisi in precedenza con il Coni.

Ai fini comparativi, i dati del budget 2022 vengono raffrontati con quelli del budget 2021, aggiornato alla nota di variazione, approvata dal Consiglio Federale in data 25 novembre 2021.

Scenario di riferimento e principali risultati

Il budget 2022 chiude con un risultato di esercizio stimato in 0,3 mio €.

Tale risultato risulta determinato da una stima del valore della produzione pari a 171,5 mio €, a fronte di un totale di costi di produzione di 170,5 mio €.

La diminuzione del **Valore della Produzione** rispetto al dato del budget aggiornato 2021 (- 57,9 mio €) è prevalentemente riconducibile all'effetto netto delle seguenti variazioni:

- minori contributi Uefa (- 43 mio €), che nel 2021 erano collegati sia alla vittoria del Campionato Europeo 2020 (disputato nel 2021) sia al risultato ottenuto in Nations League (3° posto) dalla Nazionale A maschile (oltre ai contributi ordinari e straordinari ricevuti per l'organizzazione a Roma della fase a gironi dell'Europeo e a Milano e Torino per quella della fase finale della stessa Nations League);
- minori proventi da pubblicità e sponsorizzazioni (- 9,6 mio €), legati in particolare ai bonus maturati nel 2021 per la vittoria del Campionato Europeo e ai proventi di "Casa Azzurri". Di contro, l'approccio prudenziale adottato e collegato ai risultati sportivi della Nazionale A (qualificazione ai Mondiali in Qatar ancora da conseguire, con necessità di disputa a marzo delle gare di playoff) ha imposto una correlata valorizzazione dei corrispettivi 2022, imputando al budget 2022 i "malus" contrattuali che maturerebbero in caso di mancata qualificazione alla Coppa del Mondo e ipotizzando l'esercizio, da parte di alcuni sponsor, delle clausole di "way-out" presenti nei loro contratti;
- minori proventi dai diritti televisivi derivanti dalla centralizzazione Uefa per le gare della Nazionale A maschile e dall'accordo con RAI per le gare della Nazionale U21 maschile oltre ai diritti accessori (- 1,5 mio €). In particolare, nell'esercizio 2022, sono state previste e valorizzate 11 gare della Nazionale A (contro le 12 del 2021) e 7 gare della Nazionale U21 (su 9 da disputarsi);
- decremento della voce Altri Ricavi (- 3,7 mio €), in prevalenza ascrivibile alla voce "Risorse Vincolo Dest. Art.14 L.225 del 1/12/16" riferita al contributo della Lega Professionisti di Serie A alla Mutualità Generale di sistema;



- minori contributi da Sport e Salute Spa rispetto a quanto previsto per il budget 2021 (- 2,5 mio €). Si segnala, a tal proposito, che il valore iscritto nel budget 2021 (38,8 mio €) era comprensivo anche di una quota parte dei contributi integrativi assegnati alla Federazione nell'esercizio 2020 (rif. CdA Sport e Salute del 9 dicembre 2020) e utilizzati dalla FIGC nel 2021, nello specifico quella destinata all'emissione di voucher per favorire la pratica sportiva dei giovani tra i 5 ed i 17 anni.

Più in generale, si ritiene opportuno segnalare che le stime dei ricavi inseriti a budget 2022 sono fondate su criteri prudenziali che non hanno tenuto conto di alcune potenziali voci di entrata fra cui:

- possibili maggiori ricavi FIFA collegati alla partecipazione della Nazionale A alla fase finale del Mondiale 2022 in Qatar ed al momento non valorizzati in ragione delle gare di play off che verranno disputate nel mese di marzo;
- venuta meno dei "malus" e dell'esercizio delle clausole di way-out, relativi ad alcuni dei contratti di sponsorizzazione e allo stato considerati, che sono collegati anch'essi all'eventuale mancata qualificazione della Nazionale A al Mondiale 2022.

A conferma dell'approccio prudenziale seguito per la predisposizione del presente budget, giova qui richiamare come non si sia, al momento, tenuto conto neanche delle eventuali risorse aggiuntive (stimate in 80 milioni di euro per il complesso delle Federazioni Sportive) che, come comunicato con lettera del Presidente e Amministratore Delegato di Sport e Salute Spa in data 22 dicembre 2021, potranno essere destinate nel 2022 dal Governo, per il tramite di Sport e Salute, a progetti specifici volti alla promozione dello sport di base.

Di contro, sul lato dei **Costi di Produzione** della Federazione, pari a circa 170,5 mio €, si registra un decremento di circa il 20% rispetto al budget aggiornato 2021, in larga parte collegato ai costi sostenuti nel 2021 per la partecipazione al Campionato Europeo ed alla fase finale della Nations League, nonché alla contribuzione straordinaria prevista nel 2021 in favore di tutte le Componenti federali a sostegno dell'attività sportiva praticata dalle Società affiliate.

A fronte di tale assetto previsionale, particolare rilevanza assume l'incidenza dei Costi dell'Attività Sportiva della Federazione sul totale dei Costi di Produzione (che si mantiene attorno al 70%), rispetto a quella rappresentata dalle Spese Generali (13%) e dai Costi del Personale (13%).

Anche per quanto riguarda l'esercizio 2022, la Federazione assicurerà, prevalentemente con risorse proprie, la copertura del fabbisogno delle attività istituzionali, garantendo un elevato standard qualitativo nelle attività sportive e nei servizi e proseguendo nel processo di crescita sportiva, gestionale ed organizzativa.


Nell'esercizio 2022 si prevedono, inoltre, accantonamenti a fondi rischi e oneri per 6,1 mio € (+ 2,1 mio € rispetto al budget aggiornato 2021), essenzialmente riconducibili alla destinazione di 4,9 mio € (pari al 20% degli utili commerciali che la FIGC stima di conseguire nell'esercizio 2022) ad uno specifico fondo vincolato allo sviluppo delle infrastrutture sportive, dei settori giovanili e della pratica sportiva dei soggetti con disabilità. Ciò in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 1, comma 185 della Legge 30 dicembre 2021, n.234 (Legge di Bilancio), pubblicata in GU il 31 dicembre 2021. Sulla base di quanto previsto dal suddetto comma 185, infatti, al fine di favorire il diritto allo svolgimento dell'attività sportiva, tenuto conto dei contenuti sociali, educativi e formativi dello sport, in via sperimentale per gli anni 2022, 2023 e 2024, per



Le Federazioni sportive nazionali riconosciute dal Comitato Olimpico Nazionale Italiano, gli utili derivanti dall'esercizio di attività commerciale non concorrono a formare il reddito imponibile ai fini dell'imposta sul reddito delle società (IRES) e il valore della produzione netta ai fini dell'imposta regionale sulle attività produttive (IRAP), a condizione che in ciascun anno le stesse Federazioni destinino almeno il 20 per cento di tali utili commerciali allo sviluppo, diretto o per il tramite dei soggetti componenti le Federazioni medesime, delle infrastrutture sportive, dei settori giovanili e della pratica sportiva dei soggetti con disabilità.

Per quanto su esposto, si è provveduto all'iscrizione della sola quota IRAP riferita al comparto istituzionale della Federazione.

Alla luce di quanto sopra, il margine operativo lordo risulta di 11 mio €, il margine operativo netto di 0,9 mio €, il risultato ante imposte di 1,1 mio € e l'imposizione fiscale, relativa alla sola quota IRAP istituzionale, di 0,7 mio €.

	Budget 2022	Budget Agg.to 2021	Delta
A) Valore della Produzione	171.468.919	229.410.407	(57.941.488)
B1) Costi Attività Sportiva	118.615.536	158.089.434	(39.473.898)
B2) Costi di Funzionamento	41.897.132	42.802.541	(905.409)
MARGINE OPERATIVO LORDO	10.956.250	28.518.432	(17.562.182)
B3) Ammortamenti	2.733.793	2.781.335	(47.542)
B4) Accantonamento f. di rischi e oneri	6.094.336	3.964.627	2.129.709
B5) Accantonamento f. di a Destinazione Vincolate	-	967.693	(967.693)
B6) Oneri Diversi di Gestione	1.192.043	1.370.309	(178.266)
B) Costi Produzione	170.532.840	209.975.938	(39.443.098)
MARGINE OPERATIVO NETTO	936.079	19.434.469	(18.498.391)
C) Proventi Finanziari	125.000	233.079	(108.079)
RISULTATO OPERATIVO	1.061.079	19.667.548	(18.606.469)
D) Oneri finanziari	-	66.150	(66.150)
RISULTATO ANTE IMPOSTE	1.061.079	19.601.397	(18.540.319)
Tasse ed Imposte	747.943	16.901.473	(16.153.530)
Risultato d'Esercizio	313.136	2.699.924	(2.386.789)



Obiettivi

Le attività strategiche, gestionali e sportive che verranno intraprese nel corso del 2022 saranno finalizzate al consolidamento del processo di riforma strutturale del sistema calcistico italiano avviato da tempo e al raggiungimento di risultati aziendali che consentano il rispetto degli impegni istituzionali e sportivi di cui l'anno in esame sarà denso, il primo dei quali sarà quello del raggiungimento della qualificazione alla fase finale del Campionato del Mondo in Qatar.

Ancorché tutto lasci pensare che l'esercizio 2022 continui ad essere pesantemente condizionato dall'emergenza sanitaria, l'obiettivo della Federazione sarà ancora quello del rafforzamento dei risultati gestionali ed organizzativi già raggiunti, senza interrompere il processo strategico legato agli investimenti non solo in ambito sportivo, ma in quello sociale, giovanile, tecnologico e di sviluppo sostenibile.

Ciò sarà possibile attraverso il coinvolgimento di tutta la struttura organizzativa federale che ha recepito ed attuato le indicazioni ricevute e che dovrà continuare nell'opera intrapresa migliorando ulteriormente i risultati qualitativi e quantitativi attesi.

Come più volte segnalato, se da un lato non si ravvisano margini significativi di riduzione dei costi fissi di gestione, dall'altro resterà fermo l'obiettivo strategico volto al reperimento di ulteriori fonti di ricavo che vadano oltre i risultati commerciali, quali la valorizzazione delle attività progettuali e di sviluppo di particolare interesse strategico che possano attirare fonti di finanziamento esterne, quali ad esempio quelle provenienti da organismi internazionali come Uefa e Fifa, o interne, come nel caso dei contributi di Sport e Salute per la promozione dello sport di base citati in precedenza.

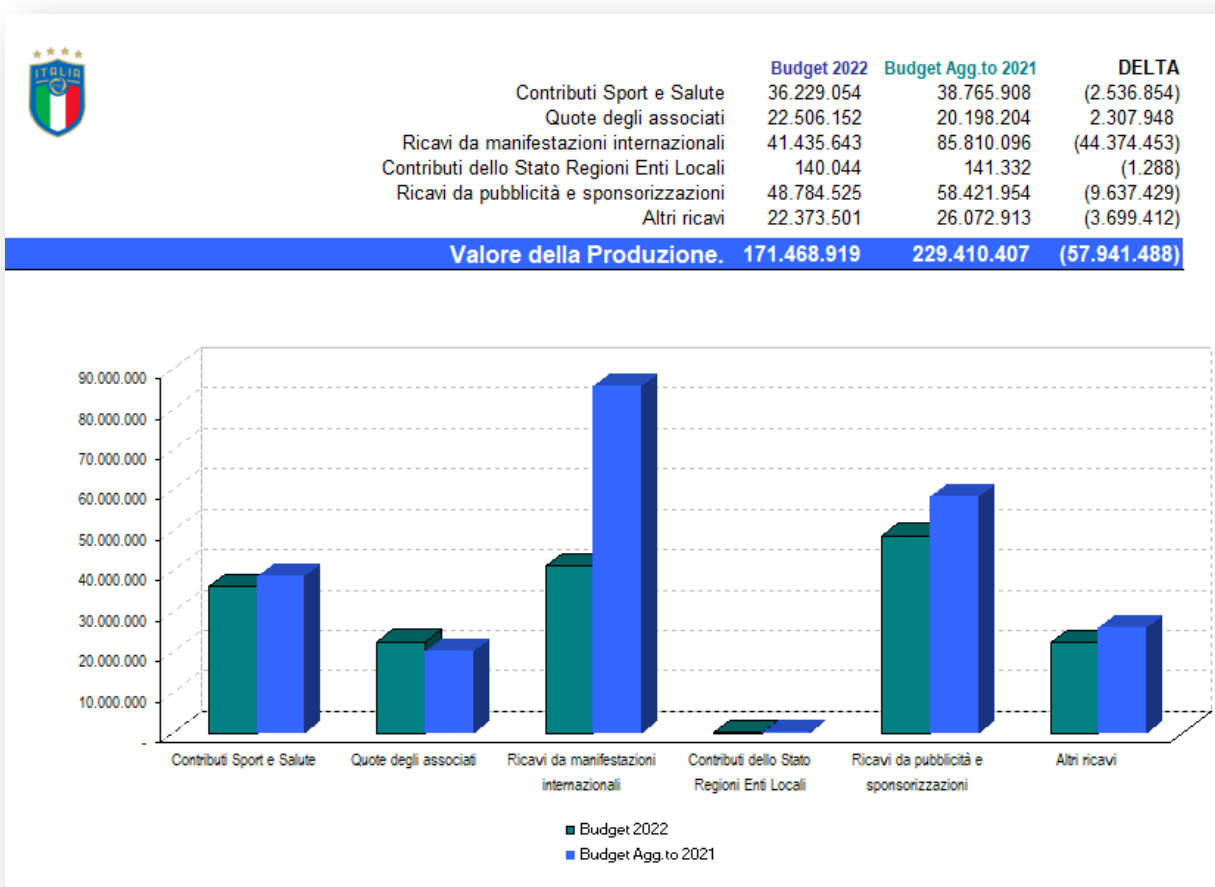


Analisi dei Ricavi

A. Valore della Produzione

Il dato 2022 presenta un sensibile decremento rispetto al budget aggiornato 2021 (- 57,9 mio €) e si attesta a 171,5 mio €.

Le categorie dei ricavi e dei relativi scostamenti di seguito evidenziate risultano quantificate sulla base dei diritti acquisiti in virtù di accordi contrattuali già formalizzati con effetti di competenza 2022 e/o stimate attraverso un approccio prudente.





1. Contributi Sport e Salute

- 2,5 mio €

Il valore del contributo previsto per l'anno 2022, deliberato dal CDA di Sport e Salute Spa nella seduta del 21 dicembre 2021, è pari a complessivi 36,2 mio € e risulta in linea rispetto al valore definitivo dell'esercizio 2021; il decremento rilevato è riferito alla quota parte dei contributi integrativi 2020 assegnati alla Federazione (rif. CdA Sport e Salute del 9 dicembre 2020) e utilizzati dalla FIGC nel 2021 e nello specifico a quella destinata all'emissione di voucher per favorire la pratica sportiva dei giovani tra i 5 ed i 17 anni (2,5 mio €).

2. Quote degli Associati

+2,3 mio €

Tali ricavi, composti dalle voci di seguito rappresentate, presentano un dato in leggero aumento rispetto al valore del budget aggiornato 2021, imputabile in via prevalente alla voce "Tasse e Contributi Iscrizione Campionati – 5010210", in virtù dell'iscrizione della quota parte dei contributi "ripescaggi" riferiti alla stagione sportiva 2021/2022 (1,6 mio €).

Di seguito le relative evidenze:

- le quote di affiliazione sono sostanzialmente in linea con il budget aggiornato 2021;
- le quote di tesseramento sono quantificate, per quanto concerne la parte relativa ai campionati professionistici e dilettantistici oltreché del Settore Giovanile, sulla base del dato consuntivo del numero dei tesserati della stagione sportiva precedente e delle tariffe previste dal Comunicato Ufficiale "Oneri Finanziari" in vigore;
- le ammende inflitte vengono stimate dagli Organi di Giustizia sportiva, non essendo possibile una quantificazione puntuale in via preventiva. L'importo presunto risulta sostanzialmente in linea con la stima del budget aggiornato 2021;
- le quote di iscrizione a corsi sono quantificate sulla base della pianificazione effettuata dal Settore Tecnico e risultano in lieve diminuzione rispetto al budget aggiornato 2021;
- le Tasse e Contributi Iscrizione Campionati hanno acquisito la quota parte dei contributi da "Ripescaggi", sulla base delle diverse Società iscritte alla stagione sportiva 2021/2022, nonché le tasse di iscrizione ai campionati di settore giovanile e scolastico, valorizzate sulla base della stima degli ultimi anni.

3. Ricavi da manifestazioni internazionali

- 44,4 mio €

Comprendono i contributi da Federazioni Internazionali, i ricavi da diritti televisivi, i proventi da biglietteria e gli altri ricavi da manifestazioni.

Di seguito le singole voci con i relativi dati a confronto:

- *Contributi da Federazioni Internazionali* (- 43 mio €)

Il delta negativo è riconducibile ai contributi Uefa, ordinari e straordinari, che nel 2021 sono stati assegnati alla Federazione per l'organizzazione a Roma delle 4 gare del Campionato Europeo, per la partecipazione della



Nazionale A al medesimo evento, oltreché per l'organizzazione della fase finale della Nations League a Milano e Torino ed al relativo piazzamento (terzo posto) della nostra Nazionale maggiore.

o *Diritti Televisivi* (- 1,5 mio €)

In tale voce sono stati allocati i relativi ricavi legati alla pianificazione degli eventi internazionali che si svolgeranno nel 2022.

In particolare, nel budget 2022 è stata acquisita la valorizzazione di 11 gare della Nazionale A, sulla base dell'accordo FIGC/UEFA, e di 7 gare della Nazionale U21 (su 9 disputate), oltre ai servizi accessori, disciplinati dal contratto in essere con RAI.

o *Vendita Biglietteria* (+ 0,9 mio €)

La previsione dei ricavi da biglietteria è stata ipotizzata sulla base della capienza degli stadi del 50% fino a maggio e del 100% da giugno in poi sulla base del planning della Nazionale A.

5. Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni

- 9,6 mio €

Comprendono i ricavi da corrispettivi, da operazioni permutative e da royalties, collegate ai contratti in essere.

Nel 2022 il perimetro dei ricavi commerciali derivanti dai proventi da corrispettivi è sostanzialmente costante; il decremento rispetto al 2021 è ascrivibile ai proventi (bonus) derivanti dalla vittoria della Nazionale A agli Europei 2020 ed agli introiti prodotti dall'evento "Casa Azzurri".

Come già ampiamente rappresentato, inoltre, nell'ottica di un orientamento prudenziale, la Federazione ha valorizzato i proventi suddetti riconducendoli all'ipotesi della mancata qualificazione al Campionato del Mondo 2022. In particolare, sono stati considerati i "malus" contrattuali che maturerebbero in tale evenienza e il possibile esercizio delle clausole di "way-out" da parte di alcune aziende sponsor.

Nonostante ciò, la valorizzazione dei proventi da corrispettivi derivanti dai contratti di partnership (al netto dello sponsor tecnico della Nazionale e della componente arbitrale), pari a 22,0 mio €, continuerebbe ad essere decisamente migliorativa rispetto a quella registratasi in occasione della predisposizione del Budget 2018, anno in cui la Federazione dovette acquisire gli effetti derivanti dalla mancata qualificazione al Mondiale di Russia, con un valore riferito alla suddetta categoria di Ricavi che fu di 15 mio €.

Ciò conferma, ancora una volta, l'efficacia della scelta strategica effettuata dalla Federazione di internalizzare le attività di attivazione e gestione delle partnership commerciali, gestite in precedenza da Advisor esterni.

Per quanto riguarda il corrispettivo collegato allo sponsor tecnico Puma, l'importo previsto a budget (17,3 mio €) è relativo alla valorizzazione del contratto in essere rivalutato al più recente indice ISTAT a disposizione (novembre 2021).

Infine, sono stati valorizzati i corrispettivi derivanti dall'accordo "Iniziativa Speciali Puma" per l'importo di 1,06 mio €.



6. Altri ricavi

- 3,7 mio €

La componente più significativa della voce "Altri Ricavi" riguarda la percentuale di competenza della Federazione (1%) della quota delle risorse economiche e finanziarie derivanti da tutti i contratti stipulati dalla Lega Serie A per la commercializzazione dei diritti audiovisivi, così come stabilito dalla Legge 225 del 1° dicembre 2016 (cd "Mutualità di sistema").

L'importo di competenza della FIGC comunicato dalla Lega di Serie A per la stagione sportiva 2021/2022 risulta pari a 11,5 mio €, rapportato all'intero anno solare, contro 15,1 mio € del budget aggiornato 2021.



Analisi dei Costi

B. Costi di Produzione

Il decremento complessivo, rispetto al budget aggiornato 2021, è di – 39,4 mio €.

Le voci che compongono i *Costi di Produzione* sono rappresentate da:

- *Costi attività sportiva;*
- *Costi di Funzionamento;*
- *Ammortamenti, Accantonamento fondi rischi e oneri e Oneri diversi di Gestione.*

	Budget 2022	Budget Agg.to 2021	Delta
B1) Costi Attività Sportiva	118.615.536	158.089.434	(39.473.898)
B2) Costi di Funzionamento	41.897.132	42.802.541	(905.409)
B3) Ammortamenti	2.733.793	2.781.335	(47.542)
B4) Accantonamento f.di rischi e oneri	6.094.336	3.964.627	2.129.709
B5) Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	-	967.693	(967.693)
B6) Oneri Diversi di Gestione	1.192.043	1.370.309	(178.266)
B) Costi Produzione	170.532.840	209.975.938	(39.443.098)

B1. Costi Attività Sportiva

- 39,5 mio €

In questa macro categoria sono comprese le risorse destinate alle attività che rappresentano il core business della Federazione.

Il dato stimato non è pienamente confrontabile con il budget rivisitato 2021 in quanto il perimetro degli eventi è stato sensibilmente influenzato dai costi di organizzazione e partecipazione alla fase finale di Euro 2020 e di Nations League, mentre il dato 2022 non tiene conto dell'auspicata, ma non ancora certa, partecipazione ai Mondiali in Qatar.

Sono state pertanto valorizzate le risorse destinate alla programmazione degli eventi tecnico-sportivi, quali la partecipazione e l'organizzazione agli eventi delle squadre nazionali federali (non considerando quelli ad oggi cancellati causa Covid), i compensi degli staff tecnici e medici, la ricerca e formazione arbitrale, i programmi per le attività giovanili ed il funzionamento del Settore Tecnico.


Sono, altresì, comprese le risorse finalizzate al Settore Giovanile e Scolastico per la promozione e lo sviluppo del calcio giovanile nonché i costi arbitrali riferiti alla direzione di tutte le gare dei campionati nazionali e regionali della FIGC.



Più in dettaglio, il decremento evidenziato è collegato in prevalenza ai costi sostenuti nel 2021 per la partecipazione alle fasi finali del Campionato Europeo e della Nations League (-19 mio €), nonché alla contribuzione straordinaria prevista nel 2021 in favore di tutte le Componenti federali a sostegno dell'attività sportiva praticata dalle Società affiliate (-17,3 mio €).

B1.1. Preparazione Olimpica/Rappresentative Nazionali **- 19,6 mio €**

In questa macro categoria rientrano i costi relativi alle manifestazioni internazionali cui partecipano le squadre nazionali, compresi quelli degli staff tecnici e medici, quelli relativi alla tutela assicurativa dei tesserati nonché a tutti i controlli delle commissioni a supporto delle attività sportive federali. Di seguito, l'analisi puntuale della valorizzazione economica di tali voci.

	Budget 2022	Budget Agg.to 2021	Delta
Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali)	29.889.998	49.460.171	(19.570.173)
Interventi per gli atleti	755.281	698.565	56.716
Compensi per prestazioni contrattuali	12.243.419	12.254.014	(10.594)
Controlli Commissioni su attività sportiva	3.096.295	3.154.942	(58.647)
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.	45.984.993	65.567.691	(19.582.699)

In dettaglio:

o **Partecipazione a Manifestazioni Sportive Internazionali** **- 19,6 mio €**

I costi previsti in tale mastro sono relativi alla partecipazione delle diverse Nazionali (maschili e femminili di Calcio a 11, Calcio a 5, Beach Soccer, Leggende Azzurre) alle manifestazioni internazionali programmate per l'esercizio 2022, sulla base della pianificazione effettuata dalla Segreteria Organizzativa del Club Italia e dall'Ufficio Cerimoniale.

La valorizzazione delle attività che verranno gestite nel corso dell'esercizio 2022 è riferita a circa 160 eventi tra gare ufficiali, gare amichevoli, tornei internazionali, fasi di qualificazione a Campionati Europei, raduni e stage.

Da ultimo, si segnala, l'iscrizione del corrispettivo previsto dalla convenzione con l'Associazione Italiana Calciatori.

o **Compensi per prestazioni contrattuali** **- 0,01 mio €**

Il dato, sostanzialmente in linea con il valore del budget aggiornato 2021, comprende i compensi ed i rimborsi destinati agli staff tecnici e medici di tutte le Squadre Nazionali, nonché i costi inerenti all'attivazione e gestione operativa delle partnership commerciali della Federazione (es. allestimenti stadi).

o **Controlli Commissioni su attività sportiva** **- 0,06 mio €**

Anche in questa sezione, le risorse destinate alla gestione delle attività svolte da tutti gli Organi di Giustizia sportiva, dalle Commissioni Licenze Nazionali, dalle Commissioni Licenze Uefa e dagli Organismi Antidoping, rispetto al 2021, considerano la programmazione normalizzata.



B1.2. Ufficiali di Gara

+ 6,2 mio €

Il budget è stato predisposto per ciascun Organo Tecnico, sia esso nazionale sia regionale, sulla base dei campionati di competenza. Il numero di gare è stato acquisito sulla base dei calendari caricati sul sistema federale di tesseramento AS400 o reperiti attraverso i siti delle singole Leghe.

Il perimetro del budget è stato definito in virtù delle gare previste per la stagione sportiva 2021/2022, valorizzate sulla base dei costi medi di designazione utilizzati dall'AIA per l'anno 2021, ipotizzando il regolare completamento di tutti i campionati organizzati dalla LND e dal SGS. Ovviamente, qualora l'attuale situazione pandemica, che ha imposto una momentanea sospensione dei campionati giovanili, dovesse determinare il mancato recupero di alcune gare di riferimento, ovvero la cancellazione/modifica del format di alcuni eventi, si provvederà nel corso dell'esercizio a variare di conseguenza il perimetro di riferimento.

Come di consueto, per motivi prudenziali, legati alla fisiologica incompletezza dei calendari riferiti alle gare dei campionati periferici dilettantistici e giovanili, è stato previsto uno specifico accantonamento finalizzato alla copertura di tale tipologia di spesa.

L'incremento rilevato, rispetto all'esercizio 2021, è collegato alla previsione di una normalizzazione dell'attività sportiva rispetto a quanto avvenuto nello scorso esercizio dove, a seguito del susseguirsi dei diversi decreti in materia di prevenzione sanitaria, si è registrato l'annullamento di un numero significativo di eventi dilettantistici e di settore giovanile.

Da segnalare, infine, che anche nell'esercizio 2022 si prevede di porre il costo delle figure VAR a carico, rispettivamente, della Lega Nazionale di Serie A e della Lega di Serie B. Tale quota di recupero è stata pertanto iscritta nella sezione "Altri Ricavi".

	Budget 2022	Budget Agg.to 2021	Delta
<i>Spese arbitrali - Attività Internazionale</i>	25.000	25.000	-
<i>Diritti Immagine arbitri ed assistenti LEGHE</i>	3.861.000	3.866.500	(5.500)
<i>Spese arbitrali - Attività Nazionale</i>	39.439.620	32.722.288	6.717.332
<i>Compensi Collaboratori Arbitrali</i>	978.383	860.544	117.839
<i>Spese mediche e Sanitarie</i>	-	608.324	(608.324)
Ufficiali di Gara - 40104.	44.304.003	38.082.656	6.221.347



B1.3. Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali

- 7,6 mio €

Tale mastro accoglie i costi relativi agli eventi internazionali, la cui organizzazione è stata affidata dalla UEFA alla FIGC. Il decremento registrato, rispetto al 2021, è legato sia ai costi sostenuti per l'organizzazione delle 4 gare disputate in Italia in occasione della fase finale del Campionato Europeo 2021, sia all'organizzazione della Final Four della Nations League, assegnata alla FIGC, le cui gare si sono disputate nelle città di Torino e Milano nel mese di ottobre 2021.

B1.4. Organizzazione Manifestazioni Sportive nazionali

- 1,2 mio €

Il mastro contempla, prevalentemente, i costi delle manifestazioni nazionali organizzate dal Settore Giovanile Scolastico. Anche in questa sezione le risorse previste riguardano le attività relative alla programmazione normalizzata. Sono presenti, inoltre, i costi collegati all'organizzazione delle competizioni nazionali di calcio femminile per club (Serie A, B, Coppa Italia e Super Coppa) e della Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale, in virtù della competenza di tali attività in capo alla FIGC.

B1.5. Formazione – Ricerca – Documentazione

- 0,04 mio €

Il dato è sostanzialmente in linea con l'esercizio 2021. Le risorse rientranti in tale categoria di costi sono relative alla formazione dei quadri tecnici ed arbitrali, la cui attività è demandata, rispettivamente, al Settore Tecnico ed all'AIA.

B1.6. Promozione Sportiva

La categoria in questione accoglie, in via prevalente, le risorse destinate all'*attività di base e scolastica* del SGS ed ai centri federali territoriali. Il dato è in linea con quello del budget aggiornato 2021.

Nel 2022, è stata riproposta la programmazione normalizzata nell'ottica dell'auspicata ripresa e prosecuzione a pieno regime delle attività.

Stesso discorso vale per le risorse destinate alla valorizzazione dei Centri Federali Territoriali, il cui programma di sviluppo rappresenta un importante investimento per la crescita tecnico-educativa del calcio giovanile su tutto il territorio nazionale.

Il mastro accoglie, altresì, il contributo in favore della Lega Nazionale Dilettanti (c.d. "Sportello Unico") finalizzato alla gestione delle attività di affiliazione, tesseramento e organizzazione dell'attività sportiva delle società appartenenti al Settore Giovanile e Scolastico.



B1.7. Trasferimenti per l'attività sportiva

- 17,3 mio €

In tale categoria di costi rientrano i contributi deliberati dalla Federazione in favore delle Sezioni AIA, dell'Associazione Italiana Allenatori e della Lega Nazionale Dilettanti, nonché la rifusione dei contributi di Sport e Salute destinati alla Lega Pro e alla LND per il personale dipendente transitato presso le stesse.

Il delta rispetto all'esercizio 2021 è imputabile all'importante programma di sostegno economico straordinario al sistema calcio che si è concretizzato nel 2021 attraverso l'apporto di risorse destinate principalmente al calcio professionistico di Serie B e C, al settore dilettantistico, giovanile e femminile, nonché al Fondo di Solidarietà per calciatori, allenatori e preparatori atletici.

B2. Costi di Funzionamento

- 0,9 mio €

I Costi in esame rappresentano le risorse destinate alla gestione del funzionamento dell'organizzazione federale; sono costituiti dalle Spese Generali e dai Costi del Personale.

Di seguito si esplicitano le principali evidenze.

	Budget 2022	Budget Agg.to 2021	Delta
Spese generali.	20.929.319	22.169.696	(1.240.377)
Costi del personale.	20.967.813	20.632.845	334.968
Costi di Funzionamento.	41.897.132	42.802.541	(905.409)

B2.1. Spese Generali

- 1,2 mio €

La sezione rappresenta il complesso dei costi di funzionamento della struttura federale, centrale e territoriale, di supporto alle attività della FIGC.

Il valore previsto nel budget 2022 ha recepito le risorse destinate al proseguimento del processo di informatizzazione e digitalizzazione della Federazione, nonché al completamento dell'implementazione della piattaforma informatizzata per le attività di CRM e dei nuovi contenuti digitali.

La Federazione proseguirà, infatti, nel processo di rinnovamento tecnologico ed organizzativo, che continuerà ad essere garantito anche attraverso gli specifici contributi previsti dalla UEFA e dalla FIFA.

Nella categoria descritta sono stati previsti efficientamenti significativi che rientrano in un processo di ottimizzazione, razionalizzazione e revisione dei costi gestionali.



B2.2.Costi del Personale

+ 0,3 mio €

Nella costruzione del Budget 2022 sono stati presi in considerazione gli scenari relativi alle diverse tipologie contrattuali presenti in Federazione ricondotti alla gestione centralizzata da parte di Risorse Umane e Organizzazione, insieme ad alcuni mirati interventi su specifiche voci del costo del personale, ipotizzando il normale svolgimento delle attività federali programmate.

Considerando le ipotesi di seguito specificate, il costo quantificato, rispetto alla riprevisione 2021, risente prevalentemente della applicazione delle nuove ipotesi di accordo collettivo - sottoscritte il 23 dicembre 2021 - e riferite al personale dirigente (contratto scaduto nel 2009) e a quello del personale non dirigente (scaduto il 31/12/2017).

Si riportano di seguito i principali elementi di sintesi.

Dipendenti FIGC

Il costo complessivo è stato calcolato utilizzando gli elementi normativi ed economici previsti fino al 31/12/2021 dalle ipotesi di accordo collettivo per il personale dirigente e non dirigente. I nuovi elementi retributivi determinano un incremento del costo del personale anche per effetto delle riclassificazioni e degli automatismi di passaggio economico previste nel 2022, oltre che per le assunzioni intervenute, per stabilizzazioni e esigenze organizzative, nel corso del secondo semestre 2021.

Sulla base, quindi, dei nuovi parametri economici sono stati calcolati tutti gli accantonamenti riferiti alla contribuzione per la previdenza complementare, alle indennità di cassa/maneggio denaro, alle indennità di reperibilità e alle ipotesi di nuove assunzioni. Tenuto conto che i nuovi accordi collettivi hanno scadenza 31/12/2021, è stato valorizzato anche l'accantonamento 2022 per la rivalutazione dei CCNL ed è stato quantificato il valore medio del debito verso i dipendenti per ferie 2022 (dirigenti e non dirigenti).

La voce altri costi, rispetto al 2021, risente dell'aggiornamento della previsione dei costi per la polizza sanitaria del personale dipendente, non più in linea con i precedenti parametri, e della previsione di una normale attività in presenza ai fini della corresponsione dei buoni pasto.

Per la quantificazione delle spese per trasferta, tenuto conto degli impegni ipotizzati per il 2022, si è tenuto conto del nuovo modello contrattuale che prevede l'attribuzione di una diaria giornaliera che remunera anche il tempo occorrente per il viaggio e le prestazioni effettuate oltre il normale orario giornaliero; modello è stato esteso anche al personale dirigente. A fronte di tale intervento si sono quindi rideterminati gli importi previsti per lo straordinario.

Collaboratori

Nel perimetro di riferimento sono state prese in considerazione sia le risorse riconducibili alla gestione centralizzata da parte dell'ufficio Risorse Umane (funzionamento) sia quelle concernenti gli staff tecnici e sanitari che sono stati valorizzati sulla base dei dati forniti dal Club Italia.



Per completezza, sono stati inoltre riportati i costi dei contratti dei docenti, degli Organi Tecnici Nazionali e degli altri incarichi professionali a supporto delle strutture federali.

Contratti di somministrazione (interinali)

Il costo stimato si riferisce alle risorse già contrattualizzate e comunque riferibili alle attuali esigenze organizzative, tenendo conto dell'effetto trascinarsi delle nuove retribuzioni tabellari.

Ammortamenti, Accantonamenti fondi rischi oneri/destinazione vincolata ed Oneri Diversi di Gestione

B3. Ammortamenti **- 0,05 mio €**

Il decremento registrato è collegato prevalentemente ad una leggera riduzione dei costi di implementazione software.

B4. Accantonamento fondi rischi e oneri **+ 2,1 mio €**

Gli accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri previsti nell'esercizio comprendono:

- i potenziali maggiori oneri arbitrari legati allo svolgimento dei campionati dilettantistici e giovanili, relativi a gare non ancora presenti nei sistemi federali alla data di redazione del presente budget;
- i potenziali oneri connessi all'adeguamento contrattuale del personale dipendente e/o all'inserimento di nuovi profili;
- la quota pari al 20% degli utili derivanti dall'esercizio dell'attività commerciale della FIGC destinata allo sviluppo, diretto o per il tramite delle componenti, delle infrastrutture sportive, dei settori giovanili e della pratica sportiva dei soggetti con disabilità, ai sensi della Legge 30 dicembre 2021, n. 234 (Legge di Bilancio).

B5. Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate

Il dato non può essere valorizzato in fase di budget.

B6. Oneri Diversi di Gestione **- 0,18 mio €**

Il valore previsto nel budget 2022 rappresenta la riallocazione di alcune voci di costo (Iva istituzionale per 0,75 mio € e tasse e imposte diverse per 0,44 mio €) effettuata sulla base delle modifiche apportate ai principi contabili nazionali dal D.Lgs. 139/2015.



La presente Sezione, inoltre, contempla anche voci come le "Sopravvenienze e Insussistenze Passive non iscrivibili in altre voci" e la perdita su crediti, ove previste.

Tasse e Imposte

- 16,2 mio €

Come già rappresentato nelle premesse, la Legge di Bilancio 2022, all'articolo 1, comma 185, ha previsto per gli anni 2022, 2023 e 2024 una specifica agevolazione fiscale per le Federazioni Sportive Nazionali, rappresentata da un'esenzione Ires ed Irap (commerciale), a condizione che, in ciascun anno di riferimento, le Federazioni stesse destinino almeno il 20% dell'utile commerciale *"allo sviluppo, diretto o per il tramite dei soggetti componenti delle medesime Federazioni, delle infrastrutture sportive, dei settori giovanili e della pratica sportiva dei soggetti con disabilità"*.

Ai sensi del successivo comma 186 viene poi previsto un meccanismo di rendicontazione secondo cui *"i costi effettivamente sostenuti per lo sviluppo sono rendicontati dalle federazioni sportive nazionali e certificati dagli organi di controllo interno delle stesse o dalle società di revisione da queste incaricate per la certificazione dei bilanci, entro il terzo anno successivo a quello di riferimento"*.

Alla luce di tale recentissima normativa ed in assenza, ad oggi, di chiarimenti circa la sua portata applicativa, si è ritenuto di assumerne l'applicazione in sede di budget 2022, non prevedendo - da un lato - la contabilizzazione di alcun onere fiscale ad esclusione dell'IRAP istituzionale e procedendo - dall'altro - alla contestuale costituzione di uno specifico fondo oneri futuri attestante la volontà di destinare il 20% dell'utile derivante dall'esercizio delle attività commerciali della Federazione ai suddetti progetti previsti dalla legge n. 234.

Sulla base di quanto sopra, si è provveduto alla rilevazione della sola IRAP istituzionale, pari a 0,7 mio €.

CONCLUSIONI

La FIGC, ai sensi dell'art. 1 dello Statuto Federale, ha lo scopo di promuovere e disciplinare l'attività del giuoco del calcio e gli aspetti ad essa connessi.

Il Segretario Generale ha predisposto il budget 2022 in piena attuazione di tutte le decisioni assunte dal Comitato di Presidenza e dal Consiglio Federale e in continuità con le attività sportive, di formazione e sociali avviate negli anni precedenti per il perseguimento della mission federale come individuata dallo Statuto.

Si sottopone il budget 2022, come sopra illustrato, all'approvazione del Consiglio Federale in relazione alla valutazione positiva effettuata dal Comitato di Presidenza del 20 gennaio 2022.



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BUDGET 2022

Il bilancio preventivo 2022, oggetto della presente relazione, è stato predisposto dal Segretario Generale Dott. Marco Brunelli e sottoposto all'esame preventivo del Comitato di Presidenza in data 20 gennaio 2022. Con riferimento al preventivo economico e ai relativi allegati, la documentazione consegnata ed esaminata dal Collegio risulta in linea con le vigenti istruzioni del CONI e si compone di una relazione esplicativa e dei seguenti prospetti:

- i) quadro riepilogativo;
- ii) quadro analitico;
- iii) quadro riepilogativo delle organizzazioni territoriali;
- iv) quadro analitico delle organizzazioni territoriali;
- v) rendiconto finanziario (che comprende il piano degli investimenti/dismissioni e la pianificazione dei flussi di tesoreria).

L'elaborato che segue espone, in sintesi, i dati del *budget 2022* raffrontati con quelli previsti dalla I^a nota di variazione al *budget 2021* approvata dal Comitato di Presidenza il 25 novembre 2021.

I valori stimati a *budget 2022* sono fondati su criteri di prudenza, posto che, come ben evidenziato nella relativa relazione di accompagnamento (paragrafo "Scenario di riferimento e principali risultati"), non si tiene conto di eventuali rettifiche (positive) di ricavo o (negative) di costo che, sebbene realisticamente realizzabili, risultano subordinate al verificarsi di condizioni non ancora realizzatesi alla data di redazione del *budget* qui in esame. Il *budget 2022* qui in esame evidenzia un sostanziale equilibrio della gestione economica.

	Budget 2022	Agg.to Budget 2021	DELTA
Contributi Sport e salute - 50101	36.229.054	38.765.908	-2.536.854
Quote degli associati - 50102	22.506.152	20.198.204	2.307.948
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	41.435.643	85.810.096	-44.374.453
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	140.044	141.332	-1.288
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	48.784.525	58.421.954	-9.637.429
Altri ricavi - 50106	22.373.501	26.072.913	-3.699.412
<i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i>	<i>163.770.752</i>	<i>224.516.425</i>	<i>-60.745.673</i>
<i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i>	<i>7.698.166</i>	<i>4.893.982</i>	<i>2.804.184</i>
Valore della Produzione	171.468.919	229.410.407	-57.941.488
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	45.984.993	65.567.691	-19.582.699
Ufficiali di Gara - 40104	44.304.003	38.082.656	6.221.347
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	2.097.700	9.691.289	-7.593.589
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	4.960.180	6.122.420	-1.162.240
Organismi internazionali - 40112	276	275,99	0,01
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	7.534.168	7.573.836	-39.668
Promozione sportiva - 40117	7.659.033	7.656.140	2.892
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	6.055.184	23.368.545	-17.313.361



Gestione impianti sportivi - 40119	20.000	26.580	-6.580
Costi dell'attività sportiva centrale	113.989.306	153.642.484	-39.653.179
Costi dell'attività sportiva territoriale	4.626.230	4.446.949	179.281
Costi Attività Sportiva	118.615.536	158.089.434	-39.473.898
Spese generali	20.929.319	22.169.696	-1.240.377
Costi del personale	20.967.813	20.632.845	334.968
Costi di Funzionamento Attività Centrale	39.360.848	40.221.491	-860.642
Costi di Funzionamento Attività Territoriale	2.536.284	2.581.051	-44.766
Costi di Funzionamento	41.897.132	42.802.541	-905.409
MARGINE OPERATIVO LORDO	10.956.250	28.518.432	-17.562.182
Ammortamenti	2.733.793	2.781.335	-47.542
Accantonamento f.di rischi e oneri	6.094.336	3.964.627	2.129.709
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	0	967.693	-967.693
Oneri Diversi di Gestione	1.192.043	1.370.309	-178.266
Costi Produzione	170.532.840	209.975.938	-39.443.098
MARGINE OPERATIVO NETTO	936.079	19.434.469	-18.498.391
Proventi finanziari	125.000	233.079	-108.079
RISULTATO OPERATIVO	1.061.079	19.667.548	-18.606.469
Oneri finanziari	0	66.150	-66.150
RISULTATO ANTE IMPOSTE	1.061.079	19.601.397	-18.540.319
Imposte e tasse	747.943	16.901.473	-16.153.530
RISULTATO D'ESERCIZIO	313.136	2.699.924	-2.386.789

Ricavi

Il valore della produzione stimato per l'esercizio 2022 presenta un sensibile decremento rispetto al *budget* aggiornato 2021 (-Euro 57,9 mln) e si attesta a Euro 171,5 mln.

Per quanto attiene ai "ricavi", il Collegio richiama in via preliminare la delibera assunta dal CdA di Sport e Salute S.p.A. del 21 dicembre 2021, avente per oggetto la determinazione dei contributi 2022 assegnati alla FIGC per l'importo complessivo di Euro 36,2 mln (Euro -2,5 mln).

Quanto alle altre categorie di ricavi indicate nel *budget* 2022, le stesse risultano quantificate sulla base dei diritti acquisiti in virtù di accordi contrattuali già formalizzati con effetti di competenza 2022 e/o stimate attraverso un approccio prudenziale.

In merito alle voci più significative, si evidenzia quanto segue:

- le "quote degli associati", pari a circa Euro 22,5 mln (Euro +2,3 mln), si riferiscono a: (i) quote di affiliazione e tesseramenti federali, quantificate sulla base del dato consuntivo del numero di tesserati della stagione precedente e delle tariffe previste dal Comunicato Ufficiale "Oneri Finanziari" in vigore; (ii) quote di iscrizione a corsi, quantificate sulla base della pianificazione effettuata dal Settore Tecnico; (iii) tasse di gare, valorizzate dalla Lega Nazionale Dilettanti (in seguito anche "LND"); (iv) ammende inflitte dagli Organi della Giustizia Sportiva, stimate in linea con il *trend* degli ultimi anni; (v) tasse e contributi di iscrizione campionati;
- i "ricavi da manifestazioni internazionali" (Euro -44,4 mln) tengono conto delle varie manifestazioni complessivamente previste nel corso dell'esercizio 2022 e ammontano a circa Euro 41,4 mln, così ripartiti:



- i) l'importo più rilevante, pari a circa Euro 37,5 mln, si riferisce alla voce "*diritti televisivi*", in cui sono allocati i corrispettivi previsti nell'esercizio 2022, per la disputa di n. 11 gare della Nazionale A e n. 7 gare della Nazionale U21, calcolati sui parametri previsti dai vigenti accordi FIGC/UEFA relativi alla gestione dei diritti televisivi e agli accordi in essere con la RAI;
 - ii) introiti provenienti dalla FIFA e/o dalla UEFA in relazione ad attività connesse alle Squadre Nazionali della FIGC, pari a circa Euro 1,5 mln;
 - iii) ricavi dalla vendita di biglietti, pari a circa Euro 2,3 mln – ipotizzando una capienza del 50% fino a maggio e del 100% per i mesi successivi –, valorizzati sulla base dei ricavi relativi alle gare che si prevede saranno disputate dalla Nazionale A;
 - iv) gli altri proventi da manifestazioni internazionali, pari a Euro 50 mila, sono stati conteggiati in misura prudenziale.
- i "ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni" (Euro -9,6 mln) ammontano a circa Euro 48,8 mln e si riferiscono ai corrispettivi che l'Area Business della Federazione ha formalmente previsto di realizzare con competenza 2022; tale voce è suddivisa in: (i) corrispettivi da pubblicità e sponsors (Euro 40,3 mln); (ii) proventi da operazioni permutative (Euro 7,7 mln) (iii); proventi da royalties (Euro 0,7 mln).
 - la voce "altri ricavi" (Euro -3,7 mln) ammonta a circa Euro 22,4 mln; l'importo più significativo in questa voce, pari a circa Euro 11,5 mln, riguarda la percentuale di competenza della Federazione (1%) della quota di risorse economiche e finanziarie derivanti da tutti i contratti stipulati per la commercializzazione di diritti audio-televisivi, così come stabilito dalla Legge 225 del 1° dicembre 2016. Il residuo importo si riferisce sostanzialmente a: (i) contributi da Federazioni Internazionali (Uefa e Fifa), per Euro 4,7 mln; (ii) recuperi da Leghe, per Euro 3 mln, e (iii) diritti segreteria e quote iscrizione registro procuratori sportivi, per Euro 0,6 mln.

Ciò posto, i "ricavi" presentano, quindi, come detto, un decremento complessivo rispetto al *budget* 2021 pari a circa Euro 57,9 mln, conseguente alle seguenti variazioni:

- i) minori ricavi da manifestazioni internazionali (-Euro 44,4 mln) riferibili ai ricavi da diritti televisivi, contributi da federazioni internazionali, biglietteria e ricavi da manifestazioni;
- ii) incremento quote associati (+Euro 2,3 mln);
- iii) minori proventi da pubblicità e sponsorizzazioni (-Euro 9,6 mln), legati ai bonus maturati nel 2021 per la vittoria del Campionato Europeo e ai proventi di Casa Azzurri, con imputazione prudenziale dei malus contrattuali che maturerebbero in caso di mancata qualificazione ai Mondiali in Qatar e ipotizzando l'esercizio, da parte di alcuni sponsors, delle clausole di way-out presenti nei relativi contratti;
- iv) minori contributi Sport e Salute S.p.A. (-Euro 2,5 mln);
- v) minori altri ricavi (-Euro 3,7 mln).

Costi

Con riferimento ai "costi", le voci che compongono l'ammontare complessivo sono rappresentate da:

- 1) "costi attività sportiva";
- 2) "costi di funzionamento";
- 3) "ammortamenti, accantonamenti e oneri diversi di gestione".



In merito al punto *sub 1*), i “costi attività sportiva” comprendono le risorse destinate alle attività che rappresentano la *mission* della Federazione e ammontano complessivamente a circa Euro 118,6 mln.

Tra le voci più significative, si evidenziano le seguenti:

- i costi per “preparazione olimpica / rappresentative nazionali”, pari a circa Euro 46 mln (Euro -19,6 mln), si riferiscono alle spese necessarie allo svolgimento delle attività delle diverse Nazionali Federali (maschili, femminili, di calcio a 5, Beach Soccer, Leggende Azzurre) impegnate nelle manifestazioni previste per l’anno 2022. Tali costi sono così ripartiti:
 - i) costi per la “partecipazione a manifestazioni sportive internazionali”, relativi alla partecipazione delle diverse squadre nazionali alle manifestazioni programmate per l’esercizio 2022 sulla base della pianificazione effettuata dalla Segreteria Organizzativa del Club Italia, pari a circa Euro 30 mln;
 - ii) “compensi per prestazioni contrattuali”, pari a circa Euro 12,2 mln, destinati allo *staff* tecnico e sanitario;
 - iii) “interventi per gli atleti”, relativi alle coperture assicurative, pari a circa Euro 0,8 mln;
 - iv) “controlli commissioni su attività sportiva”, pari a circa Euro 3,1 mln, relativi alle risorse necessarie allo svolgimento delle attività gestionali di tutti gli Organi di Giustizia Sportiva e degli organismi *antidoping*;
- i costi inerenti agli “ufficiali di gara”, che, al pari dei precedenti esercizi, rappresentano una tra le più rilevanti voci di spesa, sono stati determinati tenendo conto del numero di gare previste per la stagione sportiva 2021/2022 e valorizzati sulla base dei rimborsi medi consuntivi utilizzati dall’AIA per l’anno 2021 ipotizzando il regolare completamento di tutti i campionati organizzati dalla LND e dal SGS; l’importo ammonta a circa Euro 44,3 mln (Euro +6,2 mln);
- i costi per “formazione, ricerca e documentazione”, pari a circa Euro 7,5 mln (Euro -0,04 mln), si riferiscono alle risorse destinate all’AIA (formazione, organizzazione e reclutamento della forza arbitrale finalizzati alla direzione di tutte le gare dei campionati dilettantistici e professionistici), al Settore Tecnico Federale (formazione, istruzione e aggiornamento dei quadri tecnici e medici impiegati nell’organizzazione federale) e al Settore Giovanile e Scolastico (attività a livello centrale e regionale, con l’ausilio del Coordinatore Federale, di diffusione didattica delle regole di base del gioco del calcio). Si segnala che tali costi vengono integralmente compensati dagli introiti derivanti dai corsi organizzati;
- i costi per “promozione sportiva”, pari a circa Euro 7,7 mln (valore in linea con il budget aggiornato 2021), sono relativi alle attività svolte sul territorio dal Settore Giovanile e Scolastico e dalla LND per la promozione e lo sviluppo dell’attività calcistica giovanile e del progetto di sviluppo dei Centri Federali Territoriali; la voce accoglie anche il contributo in favore della LND finalizzato alla gestione delle attività di affiliazione e tesseramento delle società appartenenti al SGS (c.d. “Sportello Unico”)

La voce registra complessivamente una variazione netta, in decremento rispetto al *budget* 2021, pari a circa Euro 39 mln correlata al decremento previsto nei volumi di ricavo di cui si è sopra riferito.

In merito al punto *sub 2*), i “costi di funzionamento” rappresentano le risorse destinate al funzionamento dell’organizzazione federale a supporto del *core business* della Federazione e ammontano complessivamente a circa Euro 41,9 mln, così ripartiti:

- “spese generali”, stimate in complessivi Euro 21 mln (Euro -1,2 mln);



- “costi per il personale”, stimati, prendendo in considerazione i diversi scenari inerenti alle varie tipologie contrattuali presenti in Federazione e intervenendo in maniera mirata su specifiche voci di costo, in complessivi Euro 21 mln (Euro +0,3 mln).

La voce registra, complessivamente, una variazione in decremento rispetto al *budget* 2021, pari a circa Euro 0,9 mln registrata grazie ad una ottimizzazione e razionalizzazione delle spese generali di gestione.

In merito al punto *sub* 3), gli “ammortamenti, accantonamenti e oneri diversi di gestione” ammontano complessivamente a circa Euro 10,0 mln, così ripartiti:

- “accantonamento a fondo rischi e oneri”, per un importo pari a circa Euro 6,1 mln (Euro +2,1 mln), relativo principalmente alla stima delle voci afferenti a:
 - i) i potenziali maggiori oneri arbitrari legati allo svolgimento dei campionati dilettantistici e giovanili, relativi a gare non ancora presenti nei sistemi federali alla data di redazione del presente budget;
 - ii) i potenziali oneri connessi all’adeguamento contrattuale del personale dipendente e/o all’inserimento di nuovi profili;
 - iii) la quota pari al 20% degli utili derivanti dall’esercizio dell’attività commerciale della FIGC destinata allo sviluppo, diretto o per il tramite delle componenti, delle infrastrutture sportive, dei settori giovanili e della pratica sportiva dei soggetti con disabilità, ai sensi della Legge 30 dicembre 2021, n. 234 (Legge di Bilancio). Con particolare riferimento a tale ultimo aspetto, si segnala che FIGC – in attesa di apposite istruzioni operative da parte del Ministero competente che con ogni probabilità interverranno nei prossimi mesi in relazione alle modalità di attuazione della normativa di recentissima approvazione – ha operato, con modalità estremamente prudenti, nel rispetto del tenore letterale della Legge.
- “ammortamenti”, per un importo pari a circa Euro 2,7 mln (Euro -0,05);
- “oneri diversi di gestione”, per un importo pari a circa Euro 1,2 mln (Euro -0,18).

Imposte e tasse

Le “Imposte e tasse” per l’esercizio 2022 vengono stimate in misura pari a Euro 0,7 mln (Euro -16,2 mln) e si riferiscono sostanzialmente alla sola IRAP dovuta sull’attività istituzionale.

Non sono stati previsti oneri che riguardino l’IRES e l’IRAP dovuta sui redditi prodotti dall’attività commerciale; ciò, in quanto la Legge di Bilancio n. 234 2022, all’articolo 1, comma 185, ha previsto per gli anni 2022, 2023 e 2024 una specifica agevolazione fiscale per le Federazioni Sportive Nazionali, rappresentata da un’esenzione totale IRES ed IRAP (afferente agli utili prodotti dalla sola attività commerciale), a condizione che, in ciascun anno di riferimento, le Federazioni stesse destinino almeno il 20% dell’utile commerciale “*allo sviluppo, diretto o per il tramite dei soggetti componenti delle medesime Federazioni, delle infrastrutture sportive, dei settori giovanili e della pratica sportiva dei soggetti con disabilità*”. Ai sensi del successivo comma 186 viene poi previsto un meccanismo di rendicontazione secondo cui “*i costi effettivamente sostenuti per lo sviluppo sono rendicontati dalle federazioni sportive nazionali e certificati dagli organi di controllo interno delle stesse o dalle società di revisione da queste incaricate per la certificazione dei bilanci, entro il terzo anno successivo a quello di riferimento*”.



Come riferito nella apposita sezione, FIGC, nel budget 2022, ha proceduto alla costituzione di uno specifico fondo oneri futuri attestante la volontà di destinare il 20% dell'utile derivante dall'esercizio delle attività commerciali ai suddetti progetti previsti dalla citata Legge 234 (voce "accantonamenti f.di rischi ed oneri") rispettando quindi la condizione prevista dalla normativa tributaria.

Investimenti e tesoreria

Dal rendiconto finanziario si evince che il piano degli investimenti programmati ammonta a circa Euro 1,0 mln, di cui Euro 0,3 mln circa per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali, mentre la restante parte (di circa Euro 0,7 mln) attiene alle immobilizzazioni immateriali.

Nulla è previsto, invece, per quanto riguarda le dismissioni.

Dal prospetto si evidenzia, infine, un saldo finale presunto al 31 dicembre 2022 pari a circa Euro 76,4 mln, al lordo delle disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio di circa Euro 93,4 mln.

CONCLUSIONI

Si premette che le richieste di approfondimento espresse dal Collegio hanno ricevuto puntuale riscontro dalle strutture della Federazione e che la verifica della coerenza dei valori previsionali, rispetto agli impegni contrattuali esistenti e ai dati storici disponibili (dati consuntivi al 30.09.2021 e pre-consuntivi al 31.12.2021), non ha fornito elementi ostativi al rilascio di un parere favorevole al *budget* 2022, ciò anche considerato che lo stesso prevede un risultato d'esercizio di sostanziale equilibrio economico.

Il Collegio constata pertanto che la Federazione prosegue nell'obiettivo di ottenere risultati di gestione fisiologicamente e stabilmente in equilibrio economico, anche in sede di stima previsionale degli stessi.

Il Collegio raccomanda comunque la predisposizione, oltre al *budget* annuale, di un piano di sviluppo pluriennale, corredato delle relative previsioni economiche, patrimoniali e finanziarie (*cash flow*) che indichi la sostenibilità nel medio periodo della complessiva struttura gestionale federale.

In conclusione, il Collegio, nel richiamare quanto appena sopra evidenziato, esprime il proprio parere favorevole al bilancio preventivo redatto per l'esercizio 2022, ritenendo attendibili le stime dei proventi e congrue le ipotesi di spese, ai sensi e per gli effetti dell'art. 60 del RAC.

Roma, 24 gennaio 2022

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Luca Galea 

Corrado Gatti 

Edoardo Sansoni 