



www.figc.it
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO



Federazione Italiana Giuoco Calcio

BILANCIO

al 31 dicembre 2014

1. *Stato Patrimoniale*
2. *Conto Economico*
3. *Nota Integrativa*
4. *Relazione sulla Gestione*
5. *Relazione Collegio dei Revisori*
6. *FEDERCALCIO Srl*



F.I.G.C.

Federazione Italiana Giuoco Calcio



STATO PATRIMONIALE
al 31 dicembre 2014



© 2000 - 2004 Hyperion Solutions Corporation. All rights reserved.



Esercizio
31/12/2014

Esercizio
31/12/2013

Delta
2014 vs 2013

<i>Immobilizz Immateriali</i>	814.123	590.511	223.612
Immobilizzazioni Immateriali	814.123	590.511	223.612
<i>Immobilizz Materiali</i>	1.112.116	1.108.989	3.127
Immobilizzazioni Materiali	1.112.116	1.108.989	3.127
<i>Partecipazioni</i>	37.600.000	32.600.000	5.000.000
<i>Crediti Finanziari</i>	0	0	0
<i>Depositi Cauzionali Attivi</i>	766	22.189	-21.423
Immobilizzazioni Finanziarie	37.600.766	32.622.189	4.978.577
Immobilizzazioni	39.527.005	34.321.689	5.205.316
<i>Rimanenze</i>	0	0	0
<i>Crediti Vs Clienti</i>	8.268.794	7.858.459	410.335
<i>Crediti Vs Imprese Controllate</i>	6.454	26.068	-19.613
<i>Crediti Tributari</i>	1.301.819	578.641	723.178
<i>Imposte Anticipate</i>	0	0	0
<i>Crediti Vs Altri</i>	14.496.721	20.105.100	-5.608.379
Crediti	24.073.788	28.568.267	-4.494.479
<i>Disponibilità liquide</i>	67.839.115	74.023.941	-6.184.826
Disponibilità liquide	67.839.115	74.023.941	-6.184.826
Attivo circolante	91.912.903	102.592.208	-10.679.306
<i>Ratei-Risconti Attivi</i>	2.431.648	2.943.277	-511.629
Ratei_Risconti Attivi	2.431.648	2.943.277	-511.629
Ratei/Risconti Attivi	2.431.648	2.943.277	-511.629
TOTALE ATTIVITA'	133.871.556	139.857.175	-5.985.619

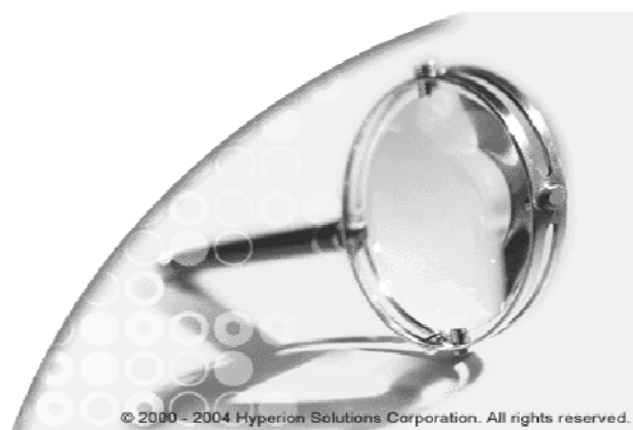
<i>Patrimonio-Netto</i>	36.856.682	34.072.287	2.784.395
Patrimonio_Netto	36.856.682	34.072.287	2.784.395
Patrimonio Netto	36.856.682	34.072.287	2.784.395
<i>Fondi Rischi E Oneri</i>	21.667.872	20.893.443	774.429
Fondi Rischi Ed Oneri	21.667.872	20.893.443	774.429
Fondi Per Rischi Ed Oneri	21.667.872	20.893.443	774.429
<i>Fondi con Destinazione Vincolata</i>	641.139	592.245	48.895
F.di a Destinazione Vincolata	641.139	592.245	48.895
Fondi a Destinazione Vincolata	641.139	592.245	48.895
<i>Tratt. Fine Rapporto</i>	2.938.051	2.543.619	394.432
Trattamento Di Fine Rapporto	2.938.051	2.543.619	394.432
<i>Obbligazioni Ordinarie</i>	0	0	0
<i>Debiti Vs Banche</i>	0	0	0
<i>Debiti Vs Altri Finanziatori</i>	15.775	21.037	-5.261
<i>Acconti</i>	16.519.635	15.771.535	748.100
<i>Debiti Vs Fornitori</i>	34.645.330	46.369.810	-11.724.480
<i>Debiti Vs Controllate</i>	1.355.016	854.746	500.270
<i>Debiti Tributari</i>	5.601.514	2.146.404	3.455.109
<i>Debiti Previdenziali</i>	787.030	731.397	55.633
<i>Altri Debiti</i>	5.181.684	6.171.666	-989.982
Debiti.	64.105.984	72.066.595	-7.960.611
Debiti	64.105.984	72.066.595	-7.960.611
<i>Ratei-Risconti Passivi</i>	7.661.828	9.688.987	-2.027.159
Ratei_Risconti Passivi	7.661.828	9.688.987	-2.027.159
Ratei/Risconti Passivi	7.661.828	9.688.987	-2.027.159
TOTALE PASSIVITA'	133.871.556	139.857.175	-5.985.619

F.I.G.C.

Federazione Italiana Giuoco Calcio



CONTO ECONOMICO
al 31 dicembre 2014





RIEPILOGATIVO:

Consuntivo
2014Consuntivo
2013

Delta

Contributi CONI - 50101	68.928.634	68.718.687	209.947
Quote degli associati - 50102	15.158.337	19.374.654	-4.216.316
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	40.538.182	46.524.791	-5.986.609
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	6.717	35.000	-28.283
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	42.127.651	35.429.075	6.698.576
Altri ricavi - 50106	3.097.725	3.644.765	-547.040
<i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i>	<i>164.228.447</i>	<i>166.680.884</i>	<i>-2.452.437</i>
<i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i>	<i>5.628.800</i>	<i>7.046.088</i>	<i>-1.417.288</i>
Valore della Produzione	169.857.247	173.726.972	-3.869.725
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	51.776.076	67.387.804	-15.611.727
Ufficiali di Gara - 40104	46.415.956	45.407.058	1.008.898
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	144.808	273.347	-128.539
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	3.584.104	2.944.667	639.437
Organismi internazionali - 40112	446	441	5
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	6.218.797	6.256.228	-37.431
Promozione sportiva - 40117	5.000.793	4.930.148	70.645
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	4.339.104	4.442.740	-103.635
Gestione impianti sportivi - 40119	93.990	95.452	-1.461
<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>113.684.581</i>	<i>127.904.611</i>	<i>-14.220.029</i>
<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>3.889.494</i>	<i>3.833.274</i>	<i>56.220</i>
Costi della Produzione	117.574.075	131.737.884	-14.163.809
Costi del personale	17.341.980	14.722.217	2.619.763
Spese generali	19.664.700	20.559.968	-895.268
<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>34.230.868</i>	<i>32.527.581</i>	<i>1.703.287</i>
<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>2.775.813</i>	<i>2.754.605</i>	<i>21.208</i>
Costi di Funzionamento	37.006.680	35.282.185	1.724.495
Ammortamenti	712.975	592.397	120.578
Accantonamento f.di rischi e oneri	3.776.922	5.791.517	-2.014.595
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	57.895	20.790	37.105
Oneri Diversi di Gestione	340.755	0	340.755
Costi di Gestione	159.469.302	173.424.772	-13.955.470
Diff. Valore Produzione e Costi Gestione EBIT	10.387.945	302.200	
Proventi ed oneri finanziari	114.799	108.766	
Proventi ed oneri straordinari	-93.664	4.255.510	
Risultato Ante Imposte	10.409.079	4.666.476	
Tasse ed Imposte	7.624.684	3.595.809	
Risultato d'Esercizio	2.784.395	1.070.667	



Federazione Italiana Giuoco Calcio

Sede in Via Gregorio Allegri 14 – 00198 Roma

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO AL 31 Dicembre 2014

INDICE

1. Criteri di formazione e valutazione
2. Contenuto delle poste di bilancio
3. Altre notizie integrative

Il presente bilancio è stato predisposto in conformità ai principi ed ai criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle Federazioni Sportive Nazionali (FSN) e Discipline Sportive Associate (DSA) emanati dal CONI.

Come noto gli schemi adottati per la predisposizione del Bilancio della Federazione sono stati condivisi con l'Area Amministrazione Finanza e Controllo del Coni.

In particolare il conto economico è comparabile al solo Quadro Riepilogativo predisposto dal Coni.

Il bilancio d'esercizio al 31.12.2014 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa.

I prospetti di bilancio (stato patrimoniale e conto economico), valorizzati in centesimi di Euro, sono rappresentati visivamente in unità di euro; inoltre la presente nota integrativa, ove non diversamente indicato (mio €), è espressa in unità di euro.

Il presente bilancio non è stato assoggettato a certificazione da parte di una società indipendente. Al Collegio dei Revisori dei Conti spetta il controllo contabile e nel suo mandato l'organo di controllo si è avvalso, a norma dell'art. 2403 bis del Codice Civile, dell'ausilio della Società Deloitte & Touche Spa.

CRITERI DI FORMAZIONE E VALUTAZIONE

Criteria di Formazione

La Federazione, nel corso dell'esercizio, ha utilizzato un sistema di contabilità economico patrimoniale, nel rispetto dei principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN e DSA emanati dal CONI e della normativa del Codice Civile.

Nella predisposizione del bilancio la Federazione non ha fatto ricorso a deroghe nell'applicazione dei principi e criteri di cui sopra.

Nella redazione del bilancio, inoltre, non sono state effettuate compensazioni tra partite.

Criteria di Valutazione

I criteri di valutazione adottati, pienamente conformi ai criteri enunciati dal Coni ed ispirati ai principi generali della prudenza e della competenza economica, non sono mutati rispetto a quelli assunti per la formazione del bilancio dell'esercizio precedente.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione.

Gli importi sono esposti al netto delle quote di ammortamento.

Gli ammortamenti sono stati calcolati in misura costante in relazione alla prevista residua possibilità di utilizzazione. Si riporta di seguito il prospetto recante le aliquote di ammortamento adottate, distinte per tipologia di bene:

Natura del bene	Aliquote ammortamento
Software (applicativo)	33%
Costi per migliorie e spese incrementative beni di terzi	periodo durata locazione
Costi di sviluppo / Progetto portale FIGC	10%
Costi di ricerca	20% - 33%

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto (comprensivo degli eventuali oneri accessori di diretta imputazione nonché degli eventuali sconti commerciali e di cassa di ammontare rilevante) ed esposte al netto delle quote di ammortamento.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Le aliquote di ammortamento vengono ridotte della metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene, applicando i coefficienti di ammortamento previsti nelle apposite tabelle ministeriali.

Si riporta di seguito il prospetto recante, le aliquote di ammortamento adottate, dedotte dalla tabella XXII (DM 31 dic 1988 - attività non precedentemente esplicitate – comma 2, altre attività), distinte per tipologia di bene:

Natura del bene	Aliquote ammortamento
Terreni	periodo durata diritto superficie
Mobili d'ufficio	12%
Stigliature (scaffalature)	10%
Macchine elettroniche e d'ufficio	20%
Attrezzature varie e specifiche	15%
Arredamento	15%
Impianti generici e specifici (condizionatori, etc)	15%

Immobilizzazioni finanziarie

La partecipazione iscritta nelle immobilizzazioni, sulla base del criterio del costo di acquisto, attiene all'intero capitale sociale della Federcalcio S.r.l., di cui la F.I.G.C. è Socio Unico.

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie ha subito, nel corso dell'esercizio, un incremento di valore per effetto dell'aumento del capitale sociale della controllata Federcalcio S.r.l.

Crediti e debiti

I crediti sono iscritti al valore nominale, ricondotti al presumibile valore di realizzo attraverso appositi fondi svalutazione crediti portati a diretta diminuzione degli stessi in sede di predisposizione dello stato patrimoniale.

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

Nel corso dell'esercizio, si è proceduto ad una ricognizione dei debiti e crediti, provvedendo ad imputare in conto proventi straordinari e oneri diversi di gestione quelli oggetto di cancellazione.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al valore nominale e comprendono anche i saldi della struttura territoriale.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di periodo.

Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie gli stanziamenti ritenuti congrui per fronteggiare oneri e rischi non determinabili nell'ammontare e nella data di sopravvenienza. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Fondi a destinazione vincolata

La voce ha voluto meglio rappresentare gli stanziamenti destinati a sostenere oneri derivanti da altrettanti proventi con destinazione vincolata.

Fondi per trattamento di fine rapporto

La voce rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di Legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto di quanto erogato, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Costi e ricavi

Sono esposti in bilancio secondo il principio della competenza economico – temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti e delle scritture di assestamento.

Imposte

Le imposte sui redditi sono accantonate secondo il principio della competenza e determinate, sulla base di una ragionevole stima alla data di predisposizione del bilancio, in applicazione della vigente normativa fiscale per gli enti non commerciali che svolgono anche attività commerciale.

Adempimenti D.Lgs 626/1994

Risulta agli atti della Federazione l'adempimento della normativa prevista dal D.Lgs. 626/1994 (sicurezza).

In relazione alle disposizioni inerenti l'ex decreto legislativo n. 196 del 2003 (privacy), si segnala che, il "Documento programmatico sulla sicurezza dei dati", seppur soppresso dalla Legge 35/2012, viene comunque mantenuto dalla Federazione per ragioni organizzative.

CONTENUTO DELLE POSTE DI BILANCIO**ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - ATTIVO****IMMOBILIZZAZIONI*****Immobilizzazioni immateriali***

Ammontano al 31/12/2013 e al 31/12/2014 rispettivamente a € 590.511 e € 814.123 al netto dei rispettivi fondi.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2013	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
Software	2.640.028	631.728	-90	3.271.666
Opere dell'ingegno	794.676	0	0	794.676
Migliorie su beni di terzi	269.740	0	0	269.740
Altro	72.342	3.225	0	75.568
Totale	3.776.786	634.953	-90	4.411.649

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2013	Ammt.o de l periodo	Utilizzo fondo	31/12/2014
Software	2.088.158	400.380	-84	2.488.454
Opere dell'ingegno	794.676	0	0	794.676
Migliorie su beni di terzi	256.094	3.417	0	259.512
Altro	47.346	7.538	0	54.884
Totale	3.186.275	411.335	-84	3.597.526

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2013	31/12/2014
Software	551.869	783.211
Opere dell'ingegno	0	0
Migliorie su beni di terzi	13.646	10.228
Altro	24.996	20.684
Totale	590.511	814.123

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 0,6 mio €, sono riconducibili principalmente a:

Software: l'incremento si riferisce all'evoluzione del sistema gestionale della Procura Federale, al restyling del portale FIGC, all'attività di reingegnerizzazione della piattaforma DAM per archiviazione digitale produzioni video FIGC, allo sviluppo del sistema gestionale del magazzino, all'attività evolutiva del sistema di amministrazione e del sistema dei

rimborsi spese del settore giovanile e del settore tecnico e all'evoluzione sistema extranet a supporto ufficio licenze Uefa.

Immobilizzazioni materiali

Ammontano al 31/12/2013 e al 31/12/2014 rispettivamente ad € 1.108.989 e a € 1.112.116 al netto dei rispettivi fondi ammortamento.

Nel seguente prospetto è evidenziata la movimentazione delle voci nel corso dell'esercizio:

Categoria	Costo storico (a)			
	31/12/2013	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
Fabbricati	0	0	0	0
Terreni	96.000	0	0	96.000
Impianti sportivi	0	0	0	0
Attrezzature sportive	798.044	90.177	-106.709	781.513
Apparecchiature scientifiche	0	0	0	0
Mobili e arredi	2.715.703	59.763	-391.925	2.383.541
Automezzi	0	0	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	4.161.535	202.898	-1.316.061	3.048.371
Altro	533.536	3.755	-256.892	280.398
Totale	8.304.817	356.593	-2.071.587	6.589.823

Categoria	Fondo ammortamento (b)			
	31/12/2013	Ammt. del periodo	Utilizzo fondo	31/12/2014
Fabbricati	0	0	0	0
Terreni	34.560	3.840	0	38.400
Impianti sportivi	0	0	0	0
Attrezzature sportive	478.668	75.680	-105.094	449.254
Apparecchiature scientifiche	0	0	0	0
Mobili e arredi	2.395.435	59.011	-360.928	2.093.518
Automezzi	0	0	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	3.822.459	143.455	-1.303.795	2.662.118
Altro	464.706	19.654	-249.943	234.417
Totale	7.195.827	301.640	-2.019.760	5.477.707

Categoria	Valore netto contabile (c) = (a - b)	
	31/12/2013	31/12/2014
Fabbricati	0	0
Terreni	61.440	57.600
Impianti sportivi	0	0
Attrezzature sportive	319.376	332.258
Apparecchiature scientifiche	0	0
Mobili e arredi	320.268	290.023
Automezzi	0	0
Macchine d'ufficio ed elettroniche	339.076	386.253
Altro	68.830	45.982
Totale	1.108.989	1.112.116

Gli incrementi dell'esercizio, pari a 0,3 mio €, sono riconducibili principalmente a:

- Attrezzature sportive: l'incremento di 0,1 mio € è dovuto, in via prevalente, all'acquisto di Kit auricolari per le terne arbitrali, macchinari elettromedicali, attrezzature specifiche.
- Macchine elettroniche d'ufficio: l'incremento di 0,2 mio € è dovuto all'acquisto di quanto necessario alle diverse strutture federali.

I decrementi dell'esercizio relativi a dismissioni ordinarie (0,3 mio €) sono riconducibili alla dismissione di mobili e arredi e macchine elettroniche d'ufficio ritenuti non più utilizzabili.

Si rileva che la FIGC, al termine dell'esercizio 2013, ha dato incarico ad una società esterna al fine di eseguire una mappatura ed un inventario fisico dei beni mobili, arredi ed altri cespiti presso le sedi federali di tutto il territorio nazionale. Al termine dell'attività operativa e di mappatura, la società esterna ha predisposto una rendicontazione dell'attività svolta con l'evidenza delle risultanze fisiche dei beni di cui sopra, attualmente rilevati, che sono stati poi oggetto di riconciliazione contabile da parte dell'Ufficio Amministrazione e Contabilità. Alla luce dell'attività congiunta espletata, tenuto conto di quanto emerso e delle conseguente delibera federale, si è provveduto a rilevare un'alienazione relativa al disallineamento tra l'inventario fisico e contabile imputabile a beni acquisiti in periodi remoti (a far data 1988) e che ha generato una minusvalenza pari a 0,05 mio €.

In aggiunta a quanto sopra, le immobilizzazioni materiali riportano un incremento in ragione della rilevazione fisica di n. 688 beni non rilevati in contabilità cui è stato attribuito un valore simbolico di 1 Euro cadauno.

Immobilizzazioni finanziarie

Società partecipata	31/12/2013	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
Imprese controllate	32.600.000	5.000.000	-	37.600.000
Depositi cauzionali	22.189	-	- 21.423	766
Totale	32.622.189	5.000.000	- 21.423	37.600.766

Si forniscono, di seguito, le informazioni relative alla società controllata Federcalcio S.r.l. tratte dal bilancio 2014, approvato dall'Assemblea dei Soci in data 27/04/2015, e relativo al periodo 1.1.2014/31.12.2014.

Società partecipata	Capitale Sociale	Risultato esercizio 2014	Patrimonio Netto al 31.12.2014	Quota di partecipazione
Federcalcio S.r.L.	37.600.000	424.985	43.927.172	100
Totale	37.600.000	424.985	43.927.172	100

Il capitale sociale è costituito da n. 57.500 quote nominali di € 480 (pari a complessivi € 27.600.000 interamente sottoscritto e versato) e da n. 2 quote nominali di € 5.000.000 cadauna.

L'Assemblea dei Soci, in data 27 aprile 2015, ha proposto di destinare l'utile d'esercizio come di seguito indicato:

- 10% a riserva legale: 42.499
- 90% a utili portati a nuovo: f 382.486

In relazione ai rapporti con la nostra controllata al 100%, Federcalcio Srl, si rappresenta che gli stessi si riferiscono ai contratti di locazione e sub-locazione immobiliare per le sedi utilizzate dalla FIGC e dai suoi organi periferici nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico ed amministrativo e da specifici servizi resi presso il CTF di Coverciano.

Si segnala, inoltre, il diritto di superficie che è stato concesso dalla Federcalcio Srl alla FIGC di un'area di 1.751 mq del CTF al fine di un ampliamento del Museo del Calcio.

ATTIVO CIRCOLANTE**Crediti**

I crediti al 31/12/2014, pari ad € 24.073.788, sono così costituiti:

CREDITI	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Clienti ordinari	3.090.509	5.135.537	- 2.045.029
<i>F.do sval. Clienti ordinari</i>	- 409.147	- 464.936	55.789
Crediti vs Clienti ordinari	2.681.362	4.670.602	- 1.989.239
Società Sportive	301.066	352.789	- 51.723
Fatture da emettere	5.286.365	2.835.068	2.451.298
Società controllata	6.454	26.068	- 19.613
Erario	1.301.819	578.641	723.178
Crediti verso CONI	539.851	548.618	- 8.767
Stato Regioni Enti Locali	30.000	30.000	-
Tesserati	1.222.191	1.511.215	- 289.024
Leghe	4.876.188	8.050.240	- 3.174.053
Comitati Regionali LND	3.065.334	3.293.274	- 227.941
Organismi Internazionali	777.810	1.534.280	- 756.470
Federazioni internazionali	-	7.485	- 7.485
Anticipi	110.429	156.272	- 45.843
Altri crediti	818.264	1.166.013	- 347.750
Crediti vs tesserati oltre esercizio successivo	91.454	101.202	- 9.748
Crediti vs leghe oltre esercizio successivo	2.965.200	3.706.500	- 741.300
TOTALE CREDITI	24.073.788	28.568.267	-4.494.479

Il fondo svalutazione Crediti vs Altri è pari al 31 dicembre 2014 ed al 31 dicembre 2013 rispettivamente a € 637.887 e € 1.440.866.

In dettaglio le situazioni maggiormente significative:

- I crediti verso Clienti Ordinari (2,7 mio €) sono relativi per la quasi totalità a contratti di sponsorizzazione (Telecom Italia Spa, Uliveto, Puma, Api, Kopron).
- Il valore dei crediti per **fatture da emettere** riguarda principalmente l'accantonamento delle quote di competenza inerente i contratti di sponsorizzazione (5,0 mio €).
- L'importo indicato nei **crediti v/erario** si riferisce principalmente al credito iva 2014 per 1,1 mio € ed al credito Irap da modello unico per 0,1 mio €.
- il dato rappresentato dai **crediti v/Coni** è riferito al residuo del contributo per il personale ex Coni, al fondo di previdenza complementare nonché agli anticipi effettuati dalla FIGC sui procedimenti innanzi al TNAS.
- L'importo indicato nei **crediti v/tesserati** si riferisce alle sanzioni inflitte dagli Organi di giustizia della Federazione.
- I **crediti v/Leghe** (4,9 mio €) sono riferiti in prevalenza al credito vantato nei confronti della Lega B (1,1 mio €) per le anticipazioni finanziarie effettuate nel corso del 2014 ed al credito vantato verso la LND (2,8 mio €) relativo alle quote di tesseramento della stag.sport. 2014/2015, alla quota di competenza dell'esercizio di cui alla transazione stipulata nel 2010 e puntualmente onorata ed alle spese arbitrali non coperte da gratuità federale.
- I **crediti v/Comitati Regionali LND** si riferiscono ai crediti verso la struttura territoriale della Lega Nazionale Dilettanti per ricavi da tesseramento ed affiliazione attività giovanile e dilettantistica nonché a quelli per sanzioni inflitte dagli Organi di giustizia della Federazione.
- I **crediti v/Organismi Internazionali** alla data del 31.12.2014 sono rappresentati, in via prevalente, dalle spettanze della Federazione in relazione ai contributi Uefa previsti per il programma Hat-Trick 2014/2015 e per le spese delle terne arbitrali impegnate nelle gare di Champions League ed Europa League disputate in Italia.
- L'importo indicato nei **crediti c/anticipi** si riferisce alle spese di soggiorno anticipate per gli staff sanitari delle diverse nazionali nonché agli anticipi missione dei dipendenti nonché agli anticipi a fornitori.

Disponibilità liquide

Si riferiscono alle disponibilità dei conti correnti bancari, postali e giacenze di cassa delle sedi centrali federali e territoriali.

Si rappresenta il totale delle Disponibilità liquide della Federazione Italiana Giuoco Calcio:

	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Totale disponibilità liquide	67.839.115	74.023.941	- 6.184.826

Di seguito si riportano i conti correnti bancari e postali in essere alla data del 31.12.2014 con le relative giacenze delle sedi centrali federali:

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
BNL-FIGC ORDINARIO	10000	66.100.291	71.548.959	-5.448.667
BNL-FIGC FIFA/FAP	10500	316.654	193.089	123.566
BNL-FIGC CAMP. EUROPEO U 19 FEM	572	-	398.778	-398.778
BNL-SGS ORDINARIO	10001	229.550	405.497	-175.947
BNL-SGS CORSI	10003	88.051	75.443	12.608
BNL-AIA ORDINARIO	10002	173.527	237.909	-64.381
BNL-AIA REFEREE CONVENTION	434	31.340	113.647	-82.307
BNL-STF ORDINARIO	9999	629.737	678.197	-48.461
BANCO POSTA-FIGC	000039666003	7.870	60.176	-52.306
C/C POSTALE S.T.	389502	90.519	60.320	30.199
Cassa Assegni FIGC		-	7.645	-7.645
Cassa contanti		7.036	9.117	-2.082
Totale disponibilità liquide Sedi centrali		67.674.575	73.788.776	- 6.114.201

Si segnala che nel corso del 2014 si è provveduto ad estinguere il conto corrente bancario n. 572. Tale conto era stato acceso, come da indicazioni della Uefa, in occasione dell'organizzazione in Italia del Campionato Europeo u19.

Di seguito si riportano i conti correnti bancari e postali in essere alla data del 31.12.2014 con le relative giacenze delle sedi territoriali AIA e Settore Giovanile Scolastico:

Descrizione conto	N° conto corrente	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
BNL CR AIA ABRUZZO	8015	195	62	132
BNL CR AIA ABRUZZO	1275	-	54	-54*
BNL CR AIA BASILICATA	7717	2	16	-14
BNL CR AIA CALABRIA	101400	101	51	50
BNL CR AIA CAMPANIA	10532	828	625	203
BNL CR AIA EMILIA ROMAGNA	70120	5.819	107	5.712
BNL CR AIA EMILIA ROMAGNA	2316	-	2.804	-2.804*
BNL CR AIA FRIULI VENEZIA GIULIA	11663	10	-	10
BNL CR AIA LAZIO	6700	75	3.547	-3.471
BNL CR AIA LIGURIA	16395	8.814	14	8.800
BNL CR AIA LOMBARDIA	140001	-	1	-1
BNL CR AIA MARCHE	25216	551	439	112
BNL CR AIA MARCHE	1205	-	4	-4*
BNL CR AIA MOLISE	8060	94	37	57
BNL CR AIA PIEMONTE	39073	880	373	508
BNL CR AIA PUGLIA	9027	2.567	355	2.212
BNL CR AIA SARDEGNA	101064	545	1.652	-1.107
BNL CR AIA SICILIA	13369	1.986	90	1.896
BNL CR AIA TOSCANA	9401	1	1	0
BNL CR AIA UMBRIA	1180	-	8	-8
BNL CR AIA VENETO	80034	40	23	17
BNL CP AIA BOLZANO	510	9.085	9.801	-716
BNL CP AIA TRENTO	1730	5.126	4.760	367
BNL CR SGS ABRUZZO	23665	3.183	3.475	-292
BNL CR BASILICATA SGS	770	4.643	16.191	-11.548
BNL CR CALABRIA SGS	101387	2.961	832	2.129
BNL CR CAMPANIA SGS	40619	17.984	14.763	3.221
BNL CR EMILIA ROMAGNA SGS	8	2.829	11.187	-8.357
BNL CR FRIULI V.G. SGS	7690	68	977	-909
UNICREDIT CR LAZIO SGS	400249847	-	29.693	-29.693*
BNL CR LAZIO SGS	459	7.778	-	7.778
BNL CR LIGURIA SGS	8353	7.359	15.698	-8.339
BNL CR LOMBARDIA SGS	140156	11.576	14.474	-2.898
BNL CR MARCHE SGS	22745	6.368	4.117	2.251
BNL CR MOLISE SGS	11709	3.957	7.799	-3.842
BNL CR PIEMONTE SGS	35971	10.230	16.926	-6.696
BNL CR PUGLIA SGS	12321	14.760	29.120	-14.360
BNL CR SARDEGNA SGS	100252	6.390	62	6.329
BNL CR SICILIA SGS	13374	399	510	-111
BNL CR TOSCANA SGS	7214	3.813	13.577	-9.764
BNL CR UMBRIA SGS	9871	10.918	11.983	-1.065
BNL CR VENETO SGS	1442	4.068	4.769	-701
BNL CP TRENTO SGS	30902	1.289	2.306	-1.017
BNL CP BOLZANO SGS	31816	7.246	11.886	-4.640
Totale disponibilità liquide Comitati		164.540	235.165	-70.625

Alla data di predisposizione del bilancio 2014, i conti correnti bancari indicati con l'asterisco sono stati chiusi.

Ratei e Risconti attivi

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Ratei attivi	91.268	561.346	-470.077
Risconti attivi	2.340.380	2.381.932	-41.552
TOTALE	2.431.648	2.943.277	- 511.629

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Al 31/12/2014 non sussistono ratei e risconti attivi con durata superiore a 5 anni.

Le composizioni della voce, per gli importi più rilevanti, risultano così dettagliate:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Tesseramento attività regionale	86.367
Altro	4.901
<i>Totale Ratei Attivi</i>	<i>91.268</i>
Assicurazioni	113.163
Materiale sportivo	1.916.010
Contributi ripescaggi	175.000
Altro	136.207
<i>Totale Risconti Attivi</i>	<i>2.340.380</i>
TOTALE	2.431.648

Si evidenzia che alla voce materiale sportivo sono state indicate le giacenze di materiale tecnico-sportivo fornito dalla PUMA in qualità di "sponsor tecnico", valutate in base al listino prezzi di acquisto applicato dalla Società alla F.I.G.C., il materiale tecnico (divise arbitrali) fornito dalla DIADORA SPORT e le divise formali fornite da Dolce & Gabbana.

Le suddette giacenze di materiale, come indicato dal Collegio dei Revisori dei Conti e come già avvenuto negli scorsi esercizi, sono state portate in diminuzione dei relativi costi.

ANALISI VOCI DELLO STATO PATRIMONIALE - PASSIVO**Patrimonio netto**

Al 31.12.2014 la Federazione evidenzia un saldo del Patrimonio netto pari ad € 36.856.682.

Il riepilogo delle movimentazioni del Patrimonio netto nel corso dell'esercizio è riportato nel seguente prospetto:

	Fondo di dotazione	Riserve	Utile / Perdite a nuovo	Risultato dell'esercizio	Totale
Patrimonio netto al 31/12/2013	21.123.277	11.878.343	1.070.667		34.072.287
Destinazione risultato esercizio precedente		1.070.667	-1.070.667		0
Utilizzo riserve					0
Riclassifiche					0
Risultato esercizio corrente				2.784.395	2.784.395
Patrimonio netto al 31/12/2014	21.123.277	12.949.010	0	2.784.395	36.856.682

La quantificazione del Fondo di dotazione risulta in linea con quanto disposto in merito, dalla circolare CONI n. 3 dell'11 ottobre 2005.

Fondi per rischi ed oneri

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
<i>Fondi per rischi ed oneri</i>	21.667.872	20.893.443	774.429

I suddetti fondi, pari a complessivi € 21.667.872, al 31 dicembre 2014, comprendono gli accantonamenti destinati a coprire potenziali passività ed oneri relativi a:

- contenzioso civile;
- contenzioso giuslavoristico;
- programmi di attività solidaristica;
- programmi di promozione della legalità;
- programmi di sviluppo del calcio giovanile e dilettantistico;
- programmi di sviluppo dei vivai e delle rappresentative giovanili;
- programmi di sviluppo per l'impiantistica sportiva
- programmi di razionalizzazione degli assetti organizzativi.

L'incremento del fondo, risultante alla data del 31.12.2014 e pari ad € 0,8 mio €, scaturisce da utilizzi/riclassificazioni/stralci per complessivi € 2,7 mio € e dalla quota di accantonamento dell'esercizio, pari ad € 3,5 mio €.

Fondi a destinazione vincolata

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
<i>Fondo a destinazione vincolata</i>	641.139	592.245	48.895

Il suddetto fondo è costituito dagli accantonamenti dei proventi con vincolo di destinazione.

La differenza della consistenza del fondo è dovuta esclusivamente alla quota di accantonamento dell'esercizio, pari a 0,05 mio €.

Trattamento di fine rapporto

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
<i>Trattamento di fine rapporto</i>	2.938.051	2.543.619	394.432

Debiti

I debiti al 31/12/2014, pari a € 64.105.984 sono così costituiti:

DEBITI	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Debiti verso Leghe	1.362.544	1.594.588	- 232.044
Debiti verso fornitori (ordinari, società sportive, professionisti, collaboratori)	10.187.383	14.170.664	- 3.983.282
Debiti per fatture da ricevere	24.457.947	32.199.145	- 7.741.198
Debiti verso giudici di gara	496.419	980.815	- 484.396
Debiti verso società partecipate	1.355.016	854.746	500.270
Debiti Tributarî	5.601.514	2.146.404	3.455.109
Debiti Previdenziali	787.030	731.397	55.633
Tesserati	114.935	219.377	- 104.442
Organismi/Federazioni internazionali	109.183	800	108.383
Stato Regioni Enti locali	239.943	469.943	- 230.000
Comitati Regionali LND	700	137.975	- 137.275
Altri finanziatori	15.775	21.037	- 5.261
Coni	17.744	55.702	- 37.958
Acconti	16.519.635	15.771.535	748.100
Dipendenti	2.312.453	1.701.795	610.659
Altri Debiti comprese altre Federazioni	527.763	1.010.672	- 482.909
TOTALE	64.105.984	72.066.595	- 7.960.611

In dettaglio le situazioni debitorie maggiormente significative:

- Le voci più rilevanti dei **debiti v/fornitori** (comprensivo di fornitori ordinari, società sportive, professionisti e collaboratori) riguardano le prestazioni rese dagli stessi nel corso dell'esercizio 2014. Di seguito si segnalano quelli maggiormente significativi:

1. Carlson Wagonlit (viaggi e soggiorni)
2. RCS (Advisor)
3. FMSI (controlli antidoping)
4. Axitea (vigilanza)
5. Azzurra (albergo Coverciano)
6. Telecom Spa

I **debiti per fatture da ricevere** (24,4 mio €) sono relativi, per 20,7 mio €, ad accantonamenti di competenza dell'esercizio. Le principali voci sono costituite da corrispettivo Lega B (1,2 mio €), quote AIC (4,0 mio €), diritti d'immagine arbitri (2,2 mio €), premi Nazionale U21 (0,3 mio €), corrispettivi advisor (0,7 mio €).

All'interno della voce debiti per fatture da ricevere vengono classificati, inoltre, i costi afferenti i rimborsi spese arbitrali legati alla direzione delle gare professionistiche e dilettantistiche (7,4 mio €).

- I **debiti tributari**, pari a complessivi 5,6 mio €, includono il debito verso l'Erario al 31 dicembre 2014 per Irpef (1,6 mio €) e per imposte (4,0 mio €) al netto degli acconti versati nel 2014.
- I **debiti previdenziali**, pari a complessivi 0,7 mio €, si riferiscono per la quasi totalità ai debiti verso l'INPS (0,6 mio €).
- Gli **acconti**, pari a complessivi 16,5 mio €, includono il versamento dell'introito Uefa (14,8 mio €) relativo all'accordo del settembre 2010 sulla base del quale sono state contrattualizzate n. 10 gare di qualificazione ai campionati europei 2016 ed ai campionati mondiali 2018 della Nazionale maggiore.

Ratei e risconti passivi

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Ratei passivi	1.773.255	2.456.782	-683.527
Risconti passivi	5.888.573	7.232.205	-1.343.632
TOTALE	7.661.828	9.688.987	- 2.027.159

Misurano i proventi e gli oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale. Al 31/12/2014 non sussistono ratei e risconti passivi con durata superiore a 5 anni.

Le composizioni della voce sono relative agli importi più rilevanti così dettagliate:

DESCRIZIONE	IMPORTO
Advisor	1.616.611
Oneri assicurativi	156.644
<i>Totale Ratei Passivi</i>	<i>1.773.255</i>
Contributi iscrizione campionati	405.320
Contributi Uefa (Hat Trick)	1.706.329
Tesseramento attività regionale	2.358.547
Contratti sponsorizzazione	1.326.546
Altro	91.831
<i>Totale Risconti Passivi</i>	<i>5.888.573</i>
TOTALE	7.661.828

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO**Valore della produzione**

Il totale del valore della produzione, al 31 dicembre 2014, ammonta complessivamente a € 169.857.247 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2014	% su tot.	31/12/2013	% su tot.	Differenza	Diff. %
Contributi CONI	68.928.634	41%	68.718.687	40%	209.947	0%
Contributi dello Stato, Regione, Enti Locali	0	0%	30.000	0%	- 30.000	0%
Quote degli associati	9.649.880	6%	12.470.775	7%	- 2.820.896	-23%
Ricavi da Manifestazioni Internazionali	40.538.182	24%	46.524.791	27%	- 5.986.609	-13%
Ricavi da Manifestazioni Nazionali	0	0%	0	0%	0	0%
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	42.127.651	25%	35.429.075	20%	6.698.576	19%
Altri ricavi della gestione ordinaria	2.984.100	2%	3.507.555	2%	- 523.455	-15%
Contributi Comitato Italiano Paralimpico	0	0%	0	0%	0	0%
Totale attività centrale	164.228.447	97%	166.680.884	96%	-2.452.437	-1%
Contributi dello Stato, Enti Locali	6.717	0%	5.000	0%	1.717	34%
Quote degli associati:	5.508.458	3%	6.903.879	4%	- 1.395.421	-20%
Ricavi da manifestazioni:	0	0%	0	0%	0	0%
Altri ricavi della gestione:	113.625	0%	137.210	0%	- 23.585	-17%
Totale attività Strutture territoriali	5.628.800	3%	7.046.088	4%	-1.417.288	-20%
Valore della produzione	169.857.247	100%	173.726.972	100%	-3.869.725	-2%

Le voci di ricavo più significative riguardano:

- Il **contributo Coni** riconosciuto alla Federazione, per l'anno 2014, e relativo all'attività sportiva e funzionamento, è stato pari ad 62,5 mio €.

L'ulteriore importo di 4,5 mio € attiene al contributo previsto per la copertura dei costi del personale ex Coni transitato in Federazione a far data 1° luglio 2008, l'importo di 1,5 mio € attiene al contributo previsto per quello ex Coni transitato in LND a far data 1° giugno 2011 e l'importo di 0,13 mio € per quello ex Coni transitato in Lega Pro nel corso del 2° semestre 2012.

Da ultimo, si segnala il riconoscimento di un ulteriore contributo, pari a complessivi 0,3 mio € relativo ai premi per l'avvenuta qualificazione della Nazionale U21 al CE 2015 (0,28) ed il contributo per le indennità destinate al Presidente Federale per il periodo settembre-dicembre 2014.

- Le **quote degli associati** comprendono principalmente i ricavi relativi alle quote di tesseramento ed affiliazione, le tasse di gare e multe, le quote di iscrizione a corsi, le tasse e contributi iscrizione ai campionati.

Il decremento registrato nel suddetto mastro e riferito all'**attività centrale**, è relativo, in via prevalente, ai minori introiti derivanti dalle sanzioni inflitte dagli Organi della Giustizia Sportiva.

Di contro, il decremento registrato **nell'attività territoriale** è relativo ad una diversa esposizione delle quote di tesseramento a

far data dalla stagione sportiva 2013/2014 di cui è stata data ampia rappresentazione nella relazione sulla gestione.

- Le voci più significative dei **Ricavi da manifestazioni internazionali** sono rappresentate dai Diritti Televisivi (28,7 mio €) connessi alla valorizzazione delle gare disputate dalle Nazionali A ed Under 21 in base al planning internazionale sulla base del contratto RAI dell'accordo Uefa del dicembre 2010; dai Contributi da Federazioni Internazionali (7,8 mio €) relativi ai proventi FIFA per la partecipazione della Squadra Italiana al Campionato del Mondo 2014 in Brasile.
- I principali **Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni** comprendono i contratti sottoscritti con i partner commerciali e con lo Sponsor tecnico Puma. L'incremento registrato (6,7 mio €) riguarda prevalentemente lo sponsor tecnico Puma sia in relazione al maggiore corrispettivo previsto a seguito dell'estensione contrattuale al 31 dicembre 2022 che alle Royalties maturate nel 2014 a seguito della partecipazione della Nazionale maggiore al Campionato del Mondo in Brasile.
- Il mastro **Altri ricavi** registra i proventi derivanti dai Contributi da Federazioni Internazionali relativi a progetti finanziati dalla Uefa e dalla Fifa; trovano, altresì, allocazione in tale voce i recuperi per costi sostenuti dalla Federazione a fronte di servizi utilizzati dalle componenti federali.

Costi della Produzione

Il totale dei Costi della Produzione ammonta complessivamente a € 117.574.075 distinto per costi per le attività di PO / AL e rappresentative Nazionali, attività sportiva sede centrale e quella delle strutture territoriali.

I costi per le attività di PO / AL / Rappresentative Nazionali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2014	% su tot.	31/12/2013	% su tot.	Differenza	Diff.%
Partecipaz. a Manif. sportive naz./inter.	27.041.449	52%	28.734.432	43%	- 1.692.982	-6%
Funzionamento Commissioni Tecniche	2.781.579	5%	2.962.281	4%	- 180.702	-6%
Compensi per prestazioni contrattuali	20.159.824	39%	32.109.794	48%	- 11.949.969	-37%
Interventi per gli atleti	816.554	2%	2.494.666	4%	- 1.678.112	-67%
Spese per antidoping*	976.670	2%	1.086.632	2%	- 109.962	-10%
Totale Costi PO / AL/ Rappresentative Nazionali	51.776.076	100%	67.387.804	100%	-15.611.727	-23%

*Costi FMSI

La **Preparazione Olimpica Alto Livello/Rappresentative Nazionali** comprende le seguenti voci:

- Costi di partecipazione di tutte le Squadre Nazionali (Maschili, Femminili e Giovanili) alle varie competizioni internazionali, ivi compresi quelli dei compensi di tutti i tecnici e medici federali. Si rammenta la partecipazione al Campionato del Mondo in Brasile da parte della Nazionale A maschile;
- Costi di funzionamento di tutte le Commissioni federali tecniche e degli Organismi Antidoping. I costi relativi ai servizi resi dalla FMSI sono stati riportati nella voce "Spese per antidoping";
- Corrispettivi per l'Advisor federale e per le Leghe professionistiche di Serie B e Pro;
- Costi assicurativi afferenti i corsi istruttori SGS ed allenatori Settore Tecnico di Coverciano, quelli riguardanti i tesserati dell'Associazione Italiana Arbitri nonché i dirigenti del Settore Giovanile e Scolastico.

I costi per l'**attività sportiva** della sede centrale e delle strutture territoriali sono articolati come segue:

Descrizione	31/12/2014	% su tot.	31/12/2013	% su tot.	Differenza	Diff. %
Ufficiali di Gara	46.415.956	75%	45.407.058	75%	1.008.898	2%
Organizzazione Manifestaz. Sportive Intern.li	144.808	0%	273.347	0%	- 128.539	-47%
Organizz. Manifestazione Sportive Nazionali	3.549.178	6%	2.916.548	5%	632.630	22%
Partecipazione ad organismi internazionali	446	0%	441	0%	-	0%
Formazione ricerca e documentazione	4.674.315	8%	4.764.954	8%	- 90.639	-2%
Promozione Sportiva	4.581.019	7%	4.536.188	7%	44.830	1%
Contributi per l'attività sportiva	2.448.792	4%	2.522.818	4%	- 74.026	-3%
Gestione impianti sportivi	93.990	0%	95.452	0%	- 1.461	-2%
Costi attività sportiva centrale	61.908.505	100%	60.516.807	100%	1.391.698	2%

Descrizione	31/12/2014	% su tot.	31/12/2013	% su tot.	Differenza	Diff. %
Organizzazione Manifestazioni Sportive	34.926	1%	28.119	1%	6.807	24%
Corsi di formazione	1.544.482	40%	1.491.274	39%	53.209	4%
Promozione Sportiva	419.774	11%	393.960	10%	25.815	7%
Contributi all'attività sportiva	1.890.312	49%	1.919.921	50%	- 29.610	-2%
Costi attività sportiva Strutture territoriali	3.889.494	100%	3.833.274	100%	56.220	1%

- La voce **Ufficiali di gara** è relativa ai rimborsi di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della FIGC.
- Il valore registrato nel mastro **Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali** è relativo alla presentazione della candidatura della Federazione all'organizzazione del Campionato Europeo 2020.
- Il valore più significativo presente nel mastro **Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali** è relativo all'operazione permutativa Diadora connessa alla fornitura delle divise arbitrali per gli Ufficiali di gara ("Sponsorizzazioni Arbitri").
- La voce **Formazione Ricerca e documentazione** è relativa, in via prevalente, ai costi destinati alle attività di formazione degli ufficiali di gara e dei quadri tecnici.
- La voce maggiormente significativa del mastro **Promozione Sportiva** è rappresentata dalle risorse destinate al cosiddetto "Sportello Unico" per la gestione dell'organizzazione territoriale dell'attività giovanile (3,6 mio €).

Costi per il Funzionamento

Il totale dei costi per il funzionamento ammonta complessivamente a € 37.006.680 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2014	% su tot.	31/12/2013	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per il personale e collaborazioni	16.923.479	49%	14.256.989	44%	2.666.491	19%
Organi e Commissioni federali	1.082.156	3%	1.130.105	3%	- 47.948	-4%
Costi per la comunicazione	436.732	1%	444.919	1%	- 8.187	-2%
Costi generali	15.788.501	46%	16.695.569	51%	- 907.068	-5%
Totale costi funzionamento centrale	34.230.868	100%	32.527.581	100%	1.703.287	5%

Descrizione	31/12/2014	% su tot.	31/12/2013	% su tot.	Differenza	Diff.%
Costi per il personale e collaborazioni	418.501	15%	465.228	17%	- 46.727	-10%
Organi e Commissioni	40.676	1%	35.912	1%	4.764	13%
Costi generali	2.316.635	83%	2.253.464	82%	63.171	3%
Totale costi funzionamento Strutture territoriali	2.775.813	100%	2.754.605	100%	21.208	1%

- Il valore della voce **Organi e Commissioni Federali** risulta in linea con il dato 2013.
- I **Costi per la Comunicazione** della struttura centrale e di quella periferica risultano in linea con il dato 2013.
- La voce **Spese Generali** presenta un'efficienza rispetto ai dati 2013 (0,9 mio €). Ciò è dovuto a tutta una serie di azioni incisive che la Federazione ha già intrapreso, di cui si è data relativa rappresentazione nella relazione sulla gestione, e che, a tendere, avranno un effetto positivo sui conti federali.

Per quanto concerne i **Costi del personale** il totale ammonta complessivamente a € 17.341.980 ed è così articolato:

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Salari e stipendi	8.984.486	8.030.949	953.537
Oneri previdenziali	3.864.306	3.664.275	200.031
TFR	531.337	520.802	10.534
Altri costi*	3.961.851	2.506.191	1.455.661
Totale	17.341.980	14.722.217	2.619.763

*compresi Inail e Cocopro

Nel corso del 2014 nell'area Risorse Umane e Organizzazione, che dopo la recente introduzione di un nuovo modello organizzativo con l'Ordine di Servizio 1/2015 è stata trasformata in struttura Risorse Umane, sono proseguiti gli interventi di carattere gestionale ed organizzativo secondo gli indirizzi del vertice federale.

Aspetti gestionali

Queste attività hanno riguardato principalmente la formalizzazione di rapporti di lavoro subordinato per rispondere alle esigenze organizzative e gestionali in una logica di ottimizzazione e graduale riduzione del rischio contenzioso attraverso la definizione transattiva delle singole posizioni. Nei primi sette mesi dell'anno ci sono state cinque stabilizzazioni con assunzione a tempo indeterminato, una riattivazione di contratto a tempo determinato e una sostituzione per maternità. Con l'arrivo del nuovo presidente federale, vi è stato l'avvicendamento dal 16 settembre del direttore generale. Michele Uva, proveniente da Coni Servizi SpA di cui era direttore generale, ha sostituito Antonello Valentini che ha stipulato con la Federazione un accordo transattivo, ricompreso nella tabella suindicata e riportata nella voce "altri costi", con uscita nel febbraio 2015.

Aspetti organizzativi

Nel corso del 2014 si è avviata una centralizzazione, nell'ambito di Risorse Umane, della gestione dei contratti dei collaboratori, che a diverso titolo risultano essere organicamente inseriti nelle strutture federali, anche in ragione della messa in esercizio dei moduli anagrafica, giuridico e rilevazione delle presenze del sistema gestionale delle Risorse Umane. E' stato inoltre avviato un organico programma formativo per il personale dipendente attraverso la predisposizione di contenuti mirati ad una politica di crescita di professionalità interna.

Livello	Personale 2014	Personale 2013	2014 vs 2013
Giornalisti	2	2	0
Dirigente	3	2	1
Quadro	29	28	1
D	0	0	0
C	59	41	18
B	115	128	-13
A	18	18	0
Totale	226	219	5

Ammortamenti Accantonamenti e Oneri diversi di Gestione

Il totale dei costi relativi ad ammortamenti è pari a 0,7 mio € mentre quello per accantonamenti e oneri diversi di gestione a 4,2 mio €. Di seguito la relativa articolazione:

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Ammortamenti	712.975	592.397	120.578
Acc.ti f.di rischi e oneri	3.776.922	5.791.517	-2.014.595
Acc.ti f.di a destinazione vincolata	57.895	20.790	37.105
Oneri diversi di Gestione	340.755	0	340.755
Totale Ammortamenti e Accantonamenti	4.888.547	6.404.703	-1.516.156

- La voce **Oneri diversi di gestione** ha recepito la cancellazione di crediti federali effettuata a seguito di parere espresso dall'Ufficio Legale della Federazione ovvero quando le relative azioni di recupero coattivo sono apparse antieconomiche. Ciò in quanto la loro attivazione avrebbe determinato l'insorgere di oneri per spese di giudizio superiori al valore del singolo credito.

Proventi/oneri finanziari

I proventi ed oneri finanziari sono così composti:

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Interessi attivi	114.799	108.774	6.025
Interessi passivi	-0	-7	7
Interessi passivi su mutui	0	0	0
Altri oneri e proventi finanziari	0	0	0
Totale gestione finanziaria	114.799	108.767	6.032

I Proventi finanziari sono dovuti prevalentemente agli interessi attivi maturati sulla giacenza media annua del c/c Figc della sede centrale.

Proventi / oneri straordinari

I proventi ed oneri straordinari sono così composti:

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
Sopravvenienze attive	863.136	5.517.829	-4.654.693
Diversi proventi straordinari	219.462	21.782	197.680
<i>Totale Proventi</i>	<i>1.082.598</i>	<i>5.539.611</i>	<i>-4.457.013</i>
Minusvalenze	50.661	1.296	49.365
Sopravvenienze passive	904.897	1.201.409	-296.513
Diversi oneri straordinari	220.704	81.396	139.309
<i>Totale Oneri</i>	<i>1.176.262</i>	<i>1.284.101</i>	<i>-107.839</i>
TOTALE Proventi/oneri Straordinari	-93.664	4.255.510	-4.349.174

Di seguito vengono dettagliate le principali voci presenti tra le Sopravvenienze attive e proventi straordinari:

- cancellazione debiti (0,1 mio €)
- incameramento tasse reclamo (0,2 mio €)
- ricavi da tesseramento CR LND stag.sport.2013/2014 (0,25 mio €)
- contributo Regione Toscana (manifestazione S.G.S.) (0,05 mio €)

In relazione agli Oneri Straordinari si segnala:

Sopravvenienze passive ed altri oneri straordinari:

- oneri assicurativi saldo stag.sportiva 2013/2014 (0,04 mio €)
- riduzione ammende organi di giustizia (0,06 mio €)
- saldo tesseramento stag.sportiva 2013/2014 (0,05 mio €)
- emolumenti arretrati collaboratori (0,2 mio €)
- oneri condominiali e utenze (0,15 mio €)
- contributo alluvione Regione Liguria (0,2 mio €)

Imposte e tasse

La voce di bilancio è così composta:

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Differenza
IRAP	2.584.260	1.726.827	857.433
IRES	5.040.424	1.868.982	3.171.442
Totale imposte dell'esercizio	7.624.684	3.595.809	4.028.875

ALTRE NOTIZIE INTEGRATIVE***Compensi agli Organi di Gestione e Controllo***

Descrizione	2014			2013			Differenza		
	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale	Compensi	Gettoni	Totale
Presidente Federale	13.560		13.560			-	13.560	-	13.560
Consiglio di Presidenza		85	85	127	127	-	- 42	- 42	- 42
Consiglio Federale		2.266	2.266	3.342	3.342	-	- 1.077	- 1.077	- 1.077
Collegio dei revisori dei conti	123.635	2.196	125.831	169.020	1.891	170.911	- 45.385	305	- 45.080
Totale	137.195	4.546	141.741	169.020	5.360	174.380	- 31.825	- 814	- 32.639

Il decremento rilevato è relativo alla sola voce del Collegio dei Revisori dei conti in relazione alla diminuzione dei componenti.



FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO

FIGC

Relazione sulla Gestione al 31/12/2014

PREMESSE

Il Bilancio 2014 presenta un risultato d'esercizio pari a 2,8 mio €.

ATTIVITA' GESTIONALE DELLA FEDERAZIONE

Nel corso del 2014 il principale evento sportivo che ha caratterizzato l'attività della FIGC è stata la partecipazione della Nazionale A maschile al Campionato del Mondo in Brasile.

Come noto, l'eliminazione della squadra al primo turno ha comportato una serie di conseguenze nell'assetto organizzativo federale con, in primis, le dimissioni del Presidente federale Giancarlo Abete. Contestualmente il Commissario tecnico, Cesare Prandelli ha annunciato la sua decisione di lasciare la direzione della Nazionale che è stata affidata ad Antonio Conte ed al suo staff.

La dimissione dall'incarico di Presidente federale di Giancarlo Abete ha comportato l'esigenza di ricostituire il vertice della Federazione tramite elezioni. In data 11 agosto 2014 l'Assemblea federale ha eletto, quale nuovo Presidente federale, Carlo Tavecchio.

Successivamente, nel mese di settembre ha assunto la carica di Direttore Generale della Federazione Michele Uva, già direttore generale di Coni Servizi S.p.A.

Gli obiettivi dell'attuale governance federale sono molteplici.

Si è partiti dalla scelta del nuovo Commissario tecnico della Nazionale, ricaduta su Antonio Conte, che è considerato uno degli allenatori più preparati e vincenti del calcio italiano. A lui è stato affidato anche il coordinamento di tutte le nazionali giovanili maschili per una loro maggiore armonizzazione dei principi e dei progetti tecnici.

Ci si è poi concentrati sulla riorganizzazione della struttura che ha trovato la sua attuazione nel nuovo organigramma e funzionigramma federali, nonché nella scrittura di nuove procedure. Sono stati avviati lo studio e l'approvazione di riforme del sistema sportivo, un programma di rilancio del calcio femminile e di consolidamento del calcio a 5.

Sono state, altresì, intraprese, già nel corso del 2014, una serie di azioni decisive che, a tendere, determineranno un effetto positivo sui conti federali.

Alla data di presentazione del presente bilancio, è stata altresì progettata, sulla base di criteri di efficacia, efficienza ed economicità, la nuova struttura organizzativa federale, i cui assetti sono stati modificati e le relative risultanze sono state rese note attraverso la pubblicazione del nuovo organigramma federale. È stata introdotta la funzione di Internal auditing e, prima della approvazione del bilancio 2014, saranno operative le procedure previste dal D.Lgs 231/01.

Si è poi continuato a operare per il perseguimento degli obiettivi di buona gestione e contenimento della spesa nelle diverse aree di attività, nel rispetto delle indicazioni fornite dal Coni, al fine di riuscire ad assicurare un elevato livello di servizi verso tutte le componenti federali garantendo i migliori risultati organizzativi e sportivi.

Per quanto riguarda l'attività delle Squadre Nazionali, come indicato in precedenza, la stessa è stata caratterizzata, in via prevalente, dalla partecipazione della Nazionale A al Campionato del Mondo in Brasile e dalla qualificazione della Nazionale Under 21 alla finale dei Campionati Europei 2015 che potrebbero dare l'accesso alle Olimpiadi Rio 2016.

Da sottolineare la qualità dell'impegno profuso dagli staff preposti alle diverse Squadre Nazionali che nel corso del 2014 sono state impegnate nelle manifestazioni calcistiche. Anche nel 2014 sono state circa 150 le manifestazioni/eventi nazionali ed internazionali alle quali hanno partecipato le nostre rappresentative e di cui viene data ampia rappresentazione nell'apposita sezione dedicata alla "partecipazione olimpica/rappresentative nazionali".

La Federazione ha mantenuto gli impegni assunti rispettando il budget di cui si era dotata ed ottimizzando, in fase di bilancio consuntivo, la previsione finale deliberata nel mese di novembre 2014. Ciò sia in relazione al valore della produzione, che registra un incremento di 0,5 mio €, che rispetto ai costi di gestione che rilevano un decremento di 0,7 mio €.

Le attività programmate per il 2015, hanno già previsto una serie di iniziative atte a contenere il taglio ricevuto dal CONI per 22,5 milioni di euro.

ANALISI PRINCIPALI SCOSTAMENTI BILANCIO 2014 VS 2013

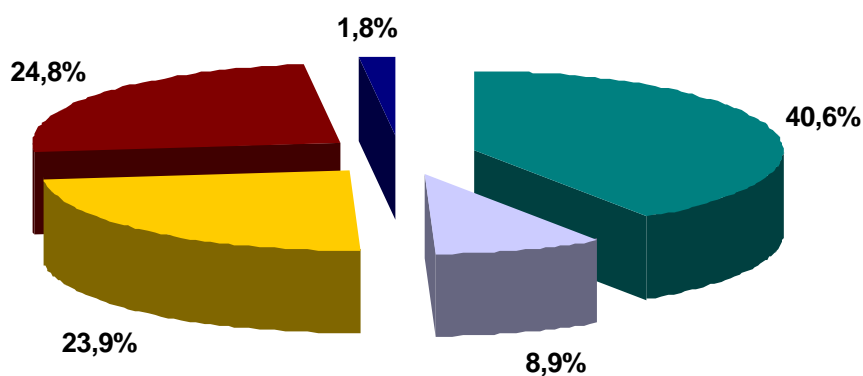
I dati relativi al Valore della produzione ammontano a 169,9 mio € e quelli riferiti ai Costi di gestione a 159,5 mio €.

ANALISI DEI RICAVI – VALORE DELLA PRODUZIONE

Le principali voci relative al **Valore della Produzione** sono rappresentate dalle seguenti tipologie di ricavo di cui si rappresenta sia la composizione che il differente peso percentuale:

❖ Contributi CONI	}	€ 68.928.634
❖ Quote dagli Associati	}	€ 15.158.337
❖ Ricavi da manifestazioni internazionali	}	€ 40.538.182
❖ Contributi Pubblici (Enti Locali e Stato)	}	€ 6.717
❖ Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	}	€ 42.127.651
❖ Altri Ricavi	}	€ 3.097.725

VALORE PRODUZIONE 2014



■ Contributi CONI - 50101	■ Quote degli associati - 50102
■ Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	■ Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105
■ Altri ricavi - 50106	

CONTRIBUTI CONI

L'importo complessivo riferito al periodo di competenza, pari a complessivi 68,9 mio €, è comprensivo di 4,5 mio € relativi alla quota prevista per la copertura dei costi del personale ex Coni transitato in Federazione nel corso del 2008, di 1,5 mio € per il personale ex Coni transitato presso la LND e di 0,1 mio € per quello transitato presso la Lega Pro.

La quota di contributo relativa al personale transitato presso le Leghe è stata inserita integralmente nel Mastro "Trasferimenti per l'attività sportiva".

Il valore del contributo Coni, afferente l'attività sportiva ed il funzionamento, è stato pari ad € 62,5 mio €.

QUOTE DEGLI ASSOCIATI

Tale voce è rappresentata dalle quote di tesseramento federale nel suo complesso e comprende, nello specifico, le quote di tesseramento e iscrizione ai campionati, le quote di iscrizione a corsi, tasse di gare e multe, tasse reclamo.

Il decremento registrato nella categoria di ricavi indicata è riferito principalmente a:

- ai minori introiti derivanti dalle sanzioni inflitte dalla Organi di Giustizia Sportiva (- 1,8 mio €);
- ai minori introiti delle quote di tesseramento (-1,4 mio €). Tale decremento è dovuto ad una diversa esposizione contabile delle suddette quote a far data 1° luglio 2013. In particolare sino al 30 giugno 2013, gli oneri di tesseramento, a carico del tesserato, comprendevano anche gli oneri assicurativi. In applicazione a quanto previsto dal Decreto Ministeriale concernente l'assicurazione obbligatoria degli sportivi dilettantistici, il predetto premio è stato allocato in apposito conto dello stato patrimoniale del bilancio federale. Ciò anche al fine di una rappresentazione più coerente dei dati contabili in considerazione che tali quote vengono sostenute e successivamente incassate per conto e nell'interesse dei tesserati.

Si segnala, tuttavia, che a tale decremento dei ricavi, corrisponde un decremento dei relativi costi assicurativi registrati nella sezione "*Interventi per gli atleti*" dove il dato 2014 risulta pari a 0,8 mio € rispetto ai 2,5 mio € dell'esercizio 2013 con un effetto compensativo positivo tra costi/ricavi di 0,3 mio €.

RICAVI DA MANIFESTAZIONI INTERNAZIONALI

I proventi iscritti in tale mastro, pari a complessivi 40,5 mio €, sono riferiti a:

- ❖ Contributi da Federazioni Internazionali
- ❖ Diritti Televisivi
- ❖ Vendita biglietti
- ❖ Altri ricavi da manifestazioni internazionali

Nello specifico:

1. Contributi da Federazioni Internazionali € 7.837.454

In tale voce di ricavo sono stati iscritti i contributi provenienti dalla Uefa e dalla Fifa in relazione alle attività ed ai progetti legati a manifestazioni nazionali ed internazionali.

L'incremento rispetto all'esercizio 2013 (+ 4,4 mio €) è rappresentato principalmente dal contributo Uefa previsto per la partecipazione della Nazionale A al Campionato del Mondo 2014 in Brasile.

2. Diritti televisivi € 28.735.599

I ricavi derivanti dai diritti televisivi sono relativi alla valorizzazione sulla base dei parametri stabiliti dal contratto RAI (quadriennio 2011/2014) e dall'accordo Uefa, sottoscritto dalla Federazione nel dicembre 2010, in relazione agli eventi delle diverse Squadre Nazionali svoltisi nel corso dell'esercizio 2014.

Il decremento registrato rispetto al 2013 (- 10,8 mio €) è collegato al minor numero di gare, valorizzabili, disputate dalla Nazionale A nel 2014 rispetto al 2013, ciò in relazione alla partecipazione della Squadra alla fase finale del Campionato del Mondo 2014.

Le gare riferite a tale voce e di competenza del 2014 sono state:

- ❖ Nazionale A – n. 9 gare di cui 5 amichevoli
- ❖ Nazionale U21 – n. 9 gare di cui 4 amichevoli

3. Vendita di biglietti € 2.620.505

I ricavi più significati derivanti dalla vendita di biglietteria sono riferiti alla Nazionale A. Di seguito le maggiori evidenze:

- ❖ Italia - Lussemburgo dell'8 giugno 2014 (0,2 mio €);
- ❖ Italia - Olanda del 4 settembre 2014 (0,6 mio €);
- ❖ Italia – Azerbaijan del 10 ottobre 2014 (0,4 mio €);
- ❖ Italia - Croazia del 16 novembre 2016 (0,9 mio €);
- ❖ Italia – Albania del 18 novembre 2014 (0,25 mio €)

3. Altri ricavi da manifestazioni internazionali € 1.344.624

In tale voce sono stati inseriti i proventi derivanti dal corrispettivo per l'organizzazione della gara Eire/Italia a Londra del 31 maggio 2014 ed dal rimborso FIFA previsto per le spese di trasferta e soggiorno della Delegazione Italiana al Campionato del Mondo 2014 svoltosi in Brasile.

RICAVI DA PUBBLICITA' E SPONSORIZZAZIONI

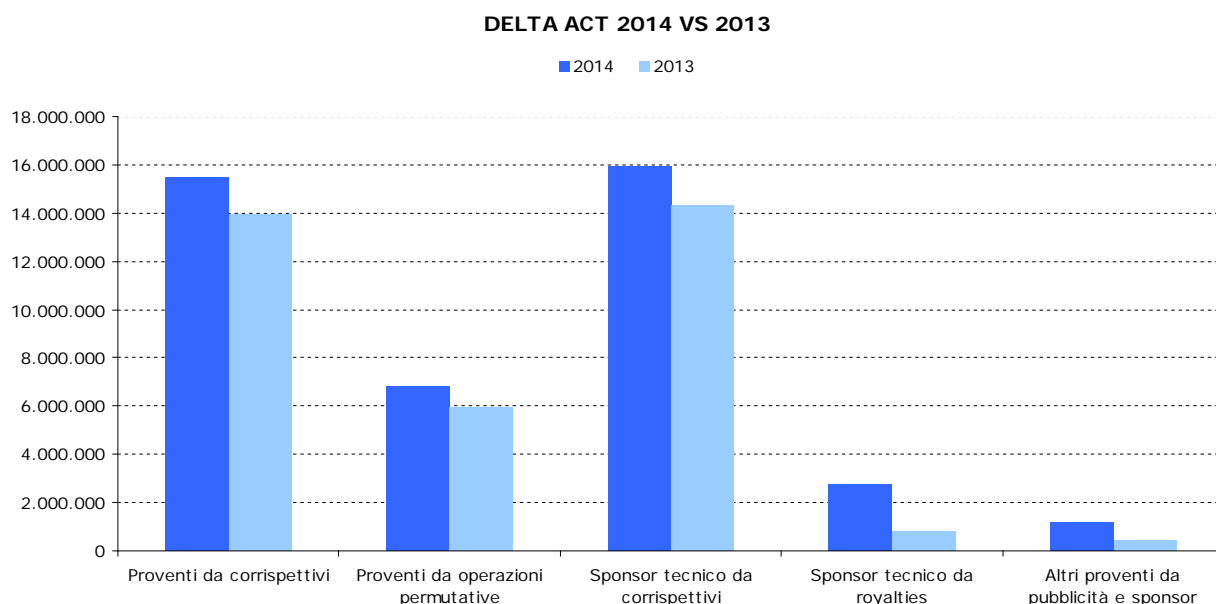
Tali ricavi registrano un incremento (+ 6,7 mio €) rispetto allo stesso periodo del 2013.

La voce maggiormente significativa riguarda il contratto con lo Sponsor tecnico Puma, sia in relazione al maggiore corrispettivo previsto sia dal nuovo accordo stipulato nel mese di agosto che dalle royalties maturate.

L'incremento legato ai "proventi da corrispettivi" è correlato a nuovi contratti di sponsorizzazione sottoscritti nel corso del 2014.

Di seguito sono rappresentate le principali voci del Mastro in esame:

❖ Proventi da corrispettivi	} € 15.456.117
❖ Proventi da operazioni permutative	} € 6.834.698
❖ Sponsor tecnico da corrispettivi	} € 15.916.528
❖ Sponsor tecnico da royalties e licensing	} € 2.746.621
❖ Altri proventi da pubblicità e sponsor	} € 1.164.083



ALTRI RICAVI

La voce registra un decremento (0,5 mio €) rispetto al 2013 legato prevalentemente ai minori ricavi per vendita di stampati federali e proventi diversi.

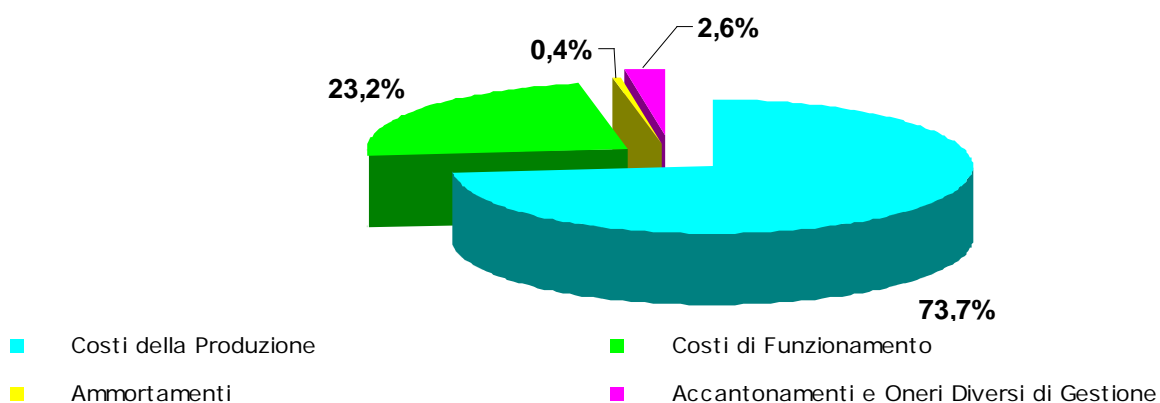
ANALISI DEI COSTI DI GESTIONE

I **Costi di Gestione** (159,5 mio €) rappresentano la sommatoria delle voci Costi della Produzione, Costi di Funzionamento, Ammortamenti e Accantonamenti e Oneri diversi di gestione.

Di seguito il dettaglio delle suddette voci:

❖ Costi della Produzione	}	€ 117.574.075
❖ Costi di Funzionamento	}	€ 37.006.680
❖ Ammortamenti	}	€ 712.975
❖ Accantonamenti e Oneri diversi di gestione	}	€ 4.175.572

COSTI GESTIONE 2014



COSTI DELLA PRODUZIONE

I Costi di Produzione sono riferiti, in via prevalente, ai costi sostenuti per le manifestazioni sportive delle Squadre Nazionali Maschili e Femminili, per gli Ufficiali di gara e per i corrispettivi previsti per le Leghe Professionistiche (Lega B e Lega Pro), oltre che per la gestione ordinaria centrale e territoriale dell'Aia e dei due Settori federali.

Preparazione Olimpica/ Rappresentative Nazionali

Il mastro, rappresentato da 51,8 mio €, è formato da 4 categorie di costi così classificati:

a. Partecipazione a manifestazioni sportive internazionali	} € 27.041.449
b. Interventi per gli atleti	} € 816.554
c. Compensi per prestazioni contrattuali	} € 20.159.824
d. Controlli commissioni su attività sportiva	} € 3.758.249

a. Partecipazione a manifestazioni sportive internazionali

La voce presenta un decremento rispetto allo stesso periodo del 2013 (- 1,7 mio €).

L'evento principale che ha caratterizzato il bilancio in esame è stato **il Campionato del Mondo in Brasile**.

L'esperienza conseguita e maturata in occasione della Confederation Cup 2013 si è rivelata particolarmente utile ed importante ai fini della definizione del progetto organizzativo del Campionato del Mondo disputato in Brasile. Al di là del risultato sportivo il complesso del progetto organizzativo, che ha impegnato diversi uffici e settori della Figc, è risultato molto soddisfacente ed in grado di rispondere completamente alle richieste pervenute dal Commissario Tecnico. Il consuntivo di gestione della manifestazione è risultato comunque, a fronte dei notevoli impegni di spesa riguardanti le varie voci dei costi organizzativi (trasferte e soggiorni squadra e delegazione, noleggio di strutture e materiale tecnico sportivo, noleggio di mezzi di trasporto e charter, acquisto e stampa biglietteria gare, trasporti e sdoganamento, prestazioni di servizio etc.) ampiamente positivo alla luce dei contributi previsti dalla FIFA per le squadre partecipanti avendo registrato un utile complessivo pari a circa 2,3 mio €.

Inoltre, come evidenziato in premessa, sono stati circa 150 gli eventi svoltisi nel corso del 2014 che hanno visto il coinvolgimento delle diverse Squadre Nazionale Maschili, Femminili e di Calcio a 5 sia attraverso la partecipazione che l'organizzazione di gare ufficiali, gare amichevoli, tornei, raduni stage, ecc.

Tra i risultati più significativi che si evidenzia la vittoria del Campionato Europeo da parte della Nazionale di Calcio a 5, la qualificazione alla finale del Campionato Europeo 2015 della

Nazionale U21 ed il terzo posto della Nazionale U17 Femminile al Campionato del Mondo di categoria svoltosi in Costa Rica.

Di seguito i principali eventi che hanno visto impegnate le diverse Nazionali Giovanili maschili, femminili, di calcio a 5:

❖ Nazionale U19 maschile

- 1° fase Qualificazione Elite Round. Europeo in Bulgaria
- 2° fase Qualificazione Elite Round. Europeo in Serbia

❖ Nazionale U17 maschile

- Torneo dei Gironi a Coverciano
- 2° Fase Qualificazione Europeo in Repubblica Ceca
- 2 Tornei internazionali
- 1° Fase Qualificazione Europeo in Moldavia

❖ Nazionale U16 maschile

- Torneo Internazionale UEFA in Portogallo
- Torneo MILJAN MILJANIC in Spagna

❖ Nazionale U15 maschile

- N. 2 Tornei Internazionali

❖ Nazionale di Beach Soccer

- 2 fasi di Qualificazione Mondiale
- 1°-2° Fase di Qualificazione Campionato Europeo e Finale EBSL

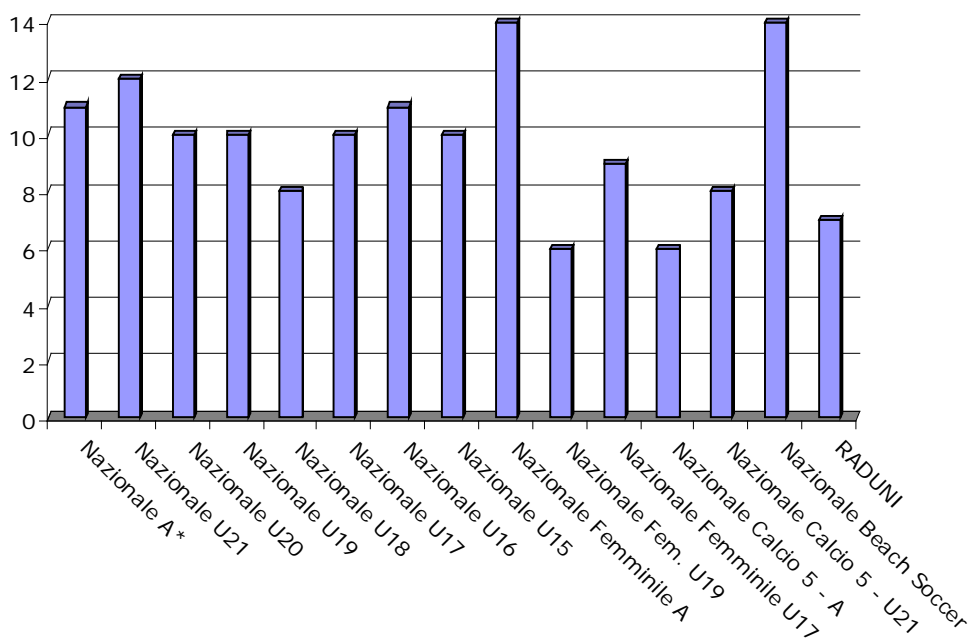
❖ Nazionale A Femminile

- Torneo internazionale CYPRUS Cup
- 11 gare di Qualificazione Campionato Mondiale

- ❖ Altre Nazionali Femminili
 - Torneo La Manga in Spagna - U19 femminile
 - 1° Fase Qualificazione Europeo in Turchia– U19 Femminile
 - 1° Fase Qualificazione Europeo Isole Faroer – U17 Femminile
 - Fase finale Campionato Mondiale in Costa Rica – U17 Femminile

- ❖ Nazionale A Calcio a 5
 - Fase finale Campionato Europeo in Belgio
 - Torneo Internazionale in Kuwait

146 EVENTI/STAGE (*escluso gare Fifa World Cup Brazil)



b. Interventi per gli atleti

In linea con quanto esposto nella voce di ricavo "quote di tesseramento", il decremento rilevato rispetto ai dati 2013 (- 1,7 mio €) è relativo ad una diversa allocazione delle quote assicurative riguardanti gli infortuni e l'assistenza dei soggetti assicurati (tesserati SGS) i cui importi vengono anticipati dalla Federazione e successivamente recuperati.

Le suddette quote assicurative, a partire dalla stagione sportiva 2013/2014, sono state allocate nello stato patrimoniale del bilancio federale al fine di garantire una rappresentazione dei dati contabili coerente con quanto disposto dal D.M. del 3 novembre 2010.

c. Compensi per prestazioni contrattuali

In tale mastro trovano allocazione i corrispettivi previsti per la Lega Professionisti di Serie B e la Lega Pro in relazione alle prestazioni rese nell'ambito dello sviluppo dei vivai nazionali e finalizzati a promuovere e incentivare la formazione tecnico-agonistica di giovani calciatori italiani.

Il decremento rilevato (- 12,0 mio €), rispetto all'esercizio 2013, è legato in via prevalente ai minori corrispettivi previsti nei confronti della Lega B e della Lega Pro in relazione al periodo contrattuale oggetto delle convenzioni sottoscritte.

Rispetto al 2013, i corrispettivi previsti per l'esercizio 2014 hanno, infatti, riguardato solo il primo semestre gennaio-giugno 2014.

Da segnalare, inoltre, che il corrispettivo destinato alla Lega Nazionale di Serie B è stato incrementato, post variazione 2014, di 1,2 mio €, in relazione alla valutazione della maggiore attività realizzata nel periodo in questione.

Altra voce inserita in tale categoria, è quella relativa ai corrispettivi previsti per l'Advisor RCS in virtù dei contratti sottoscritti con i partner commerciali sulla base degli accordi presi con la Federazione.

Da ultimo è presente la voce dei compensi destinati allo staff tecnico e medico di tutte le Squadre Nazionali maschili, femminili e di calcio a 5, che ha subito un incremento, rispetto ai dati 2013, dovuto al rinnovo dello staff tecnico della Nazionale A.

d. Controlli commissioni su attività sportiva

In tale voce di costo vengono allocate le risorse necessarie alla gestione delle attività svolte da tutti gli Organi di Giustizia Sportiva, dagli Organi delle Licenze Nazionali, dagli Organi delle Licenze Uefa e dagli Organismi Antidoping.

Organi della giustizia sportiva: agiscono in condizioni di piena indipendenza, autonomia, terzietà e riservatezza attraverso i mezzi ed il personale necessari.

Sono Organi della giustizia sportiva:

- ❖ La Corte Federale di Appello e la Corte Sportiva di Appello
- ❖ Il Tribunale Federale Nazionale
- ❖ La Procura federale
- ❖ Gli altri organi specializzati previsti dallo Statuto e dai regolamenti federali.

Organi delle Licenze Nazionali: sono preposti al controllo sulla gestione economico finanziaria delle Leghe e delle Società Professionistiche.

Gli Organi del sistema delle Licenze Nazionali sono:

- ❖ Commissione di Vigilanza sulle Società di Calcio Professionistiche (Co.Vi.So.C.)
- ❖ La Commissioni Criteri Infrastrutturali
- ❖ La Commissione Criteri Sportivi ed Organizzativi

Gli Organi Licenze Uefa sono:

- ❖ Commissione Licenze 1° grado
- ❖ Commissione Licenze 2° grado

La Commissione federale Antidoping ha fra gli altri il compito di garantire il funzionamento dei controlli sul territorio nazionale ponendo in essere, di iniziativa e non, tutte quelle azioni necessarie al conseguimento di tale obiettivo in coordinamento con i competenti Organi del Coni e della Federazione in conformità al Regolamento ed alle Convenzioni all'uopo stipulate.

Dall'analisi si rileva un sostanziale allineamento con i dati dell'anno 2013.

Ufficiali di Gara

In tale mastro affluiscono i rimborsi spese di tutte le categorie arbitrali impegnate nella direzione dei campionati professionistici e dilettantistici della Federazione Italiana Giuoco Calcio.

L'incremento complessivo rilevato (1,0 mio €) è relativo sia ai maggiori oneri derivanti dai nuovi contratti per diritti di immagine, stagione sportiva 2014/2015, destinati agli arbitri ed assistenti di Can A e Can B, che all'incremento delle tariffe arbitrali previste per i campionati regionali e provinciali, deliberate dal Consiglio Federale a far data 1° luglio 2013.

Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali

In tale mastro hanno trovato allocazione i costi riferiti alla candidatura della Federazione all'organizzazione del Campionato Europeo 2020.

Organizzazione Manifestazioni Sportive Nazionali

Il mastro contempla prevalentemente i costi delle Manifestazioni nazionali organizzate dal Settore Giovanile Scolastico su tutto il territorio nazionale.

Ulteriore voce di costo presente in tale mastro è quella relativa all'operazione permutativa di fornitura delle divise arbitrali legata al contratto Diadora.

Da ultimo, si segnala che l'incremento registrato rispetto al 2013 (0,6 mio €), è relativo ai costi afferenti l'organizzazione della mostra della Nazionale svoltasi nel mese di maggio all'Auditorium di Roma.

Formazione Ricerca e Documentazione

Le attività rientranti nelle voci di costo indicate rappresentano alcuni delle funzioni e degli obiettivi che la Federazione è chiamata a svolgere nell'ordinamento sportivo.

La politica federale, legata alla formazione ed alla promozione della scuola tecnica nazionale e dei vivai giovanili, si concretizza anche attraverso la determinazione degli obiettivi programmatici del Settore Tecnico e del Settore per l'attività giovanile e scolastica oltreché dell'Associazione Italiana Arbitri.

Il dato è in linea con i dati 2013.

Promozione sportiva

I costi riferiti al tale categoria riguardano in via prevalente le attività svolte sul territorio sia dalla Lega Nazionale Dilettanti che dal Settore Giovanile per l'organizzazione e la promozione dell'attività calcistica giovanile.

I dati sono in linea con i valori 2013.

Trasferimenti per l'attività sportiva

I dati 2014 sono in linea con i valori 2013.

COSTI DI FUNZIONAMENTO

In tale raggruppamento trovano collocazione le seguenti voci:

❖ Spese Generali	}	€ 19.664.700
❖ Costi del Personale	}	€ 17.341.980

Spese Generali

L'andamento di tale macrovoce di spesa, rappresentata dalla sezione dei costi federali volti a supportare la gestione e le attività di business della Federazione.

Si segnala un decremento complessivo dei costi rispetto ai dati 2013 per circa 0,9 mio € legato ad un'ottimizzazione dei costi federali con particolare riferimento alle spese di vigilanza.

Costi del personale

Nel corso del 2014 nell'area Risorse Umane e Organizzazione, che dopo la recente introduzione di un nuovo modello organizzativo con l'Ordine di Servizio 1/2015 è stata trasformata in struttura Risorse Umane, sono proseguiti gli interventi di carattere gestionale ed organizzativo secondo gli indirizzi del vertice federale.

1. Aspetti gestionali

Queste attività hanno riguardato principalmente la formalizzazione di rapporti di lavoro subordinato per rispondere alle esigenze organizzative e gestionali in una logica di ottimizzazione e graduale riduzione del rischio contenzioso attraverso la definizione transattiva delle singole posizioni. Nei primi sette mesi dell'anno ci sono state cinque stabilizzazioni con assunzione a tempo indeterminato, una riattivazione di contratti a tempo determinato e una sostituzione per maternità. Con l'arrivo del nuovo presidente federale, vi è stato l'avvicendamento dal 16 settembre del direttore generale. Michele Uva, proveniente da Coni Servizi SpA di cui era direttore generale, ha sostituito Antonello Valentini che ha stipulato con la Federazione un accordo transattivo ricompreso nella voce "altri costi", con uscita nel febbraio 2015.

2. Aspetti organizzativi

Nel corso del 2014 si è avviata una centralizzazione, nell'ambito di Risorse Umane, della gestione dei contratti dei collaboratori, che a diverso titolo risultano essere organicamente inseriti nelle strutture federali, anche in ragione della messa in esercizio dei moduli anagrafica, giuridico e rilevazione delle presenze del sistema gestionale delle Risorse Umane.

E' stato inoltre avviato un organico programma formativo per il personale dipendente attraverso la predisposizione di contenuti mirati ad una politica di crescita di professionalità interna.

AMMORTAMENTI

I dati degli ammortamenti risultano in leggero aumento rispetto allo stesso periodo del 2013.

ACCANTONAMENTI

Di seguito le principali voci presenti nella Sezione Accantonamenti:

- ❖ Accantonamento finalizzato alle attività giovanili (maschili e femminili) di formazione e di selezione, a livello territoriale, al fine di potenziare il calcio di base (2,0 mio €);
- ❖ Accantonamento di un fondo finalizzato all'esodo incentivato del personale federale dipendente. Ciò in relazione all'esigenza di ridefinizione dell'organico federale, in linea con il quadro organizzativo in atto (1,2 mio €).

EVOLUZIONE PREVEDIBILE NELLA GESTIONE

La Federazione ha rispettato, anche per l'esercizio 2014, gli obiettivi economici in linea con le direttive provenienti dal Coni e dalle Autorità competenti e conferma anche per il prossimo esercizio 2015 l'attuale coerenza nella gestione corrente, mirata allo sviluppo di strategie innovative improntate sulla trasparenza ed efficienza in conformità alle indicazioni dello statuto federale con il presupposto di raggiungere obiettivi sportivi e organizzativi, attraverso lo sviluppo dei vivai con l'attività scolastica e di base e l'attività del Settore tecnico.

Quanto sopra nel rispetto degli obiettivi ed andamenti gestionali del budget 2015, approvato dal Consiglio Federale il 17 dicembre 2014 e trasmesso, entro i termini statutari, all'Organo vigilante.

Sulla base del risultato d'esercizio 2014, pari a 2,8 mio €, si propone che lo stesso venga destinato a riserva disponibile.

Il Comitato di Presidenza

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2014

Al Consiglio Federale

1. Premessa

La presente relazione è redatta ai sensi dell'art. 2429, secondo comma, del codice civile e contiene la descrizione del lavoro svolto e il giudizio di questo Collegio dei Revisori sul bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014.

Il Collegio ha svolto le funzioni previste dall'art. 2403 e seguenti del codice civile nonché quelle previste dall'art. 2409-bis del codice civile e ha eseguito le attività di controllo e vigilanza di cui ai "principi e criteri per la formulazione del regolamento di contabilità delle FSN (Federazioni Sportive Nazionali) e DSA (Discipline Sportive Associate)" emanati dal CONI, che trovano applicazione nei punti di seguito indicati.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2403-bis del codice civile, il Collegio si è avvalso di ausiliari qualificati, individuati nella società di revisione Deloitte & Touche S.p.A., che ha operato in base a direttive di questo Collegio e in stretto collegamento con esso, redigendo adeguata e documentata relazione conservata agli atti del Collegio medesimo.

Il Collegio, in ossequio al disposto di cui all'art. 18 dello statuto della Federazione in materia di bilancio d'esercizio, ha avviato le procedure di esame e controllo propedeutiche alla stesura della propria relazione al bilancio 2014, attivando anche gli ispettori federali per la verifica delle consistenze mobiliari presso tutti i CRA regionali AIA e SGS.

Il Comitato di Presidenza ha trasmesso a questo Organo il Bilancio con le relative relazioni e allegati in data 17 aprile 2015.

2. Controllo amministrativo - gestionale

Nel corso dell'esercizio 2014 il Collegio dei Revisori ha vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione. In particolare:

- a) ha partecipato a tutte le riunioni del Consiglio Federale (12) e del Comitato di Presidenza (9), svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali si può ragionevolmente assicurare che le deliberazioni assunte sono conformi alla legge e allo statuto. Nel corso delle proprie 28 verifiche svoltesi nell'esercizio, per un totale di 55 giornate, ha ottenuto dagli uffici amministrativi informazioni sul generale andamento della gestione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo – per le loro dimensioni o caratteristiche – effettuate dalla FIGC e può



ragionevolmente assicurare che le operazioni intraprese sono state conformi alla legge e allo statuto;

- b) ha valutato e vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo e del sistema amministrativo e contabile della Federazione, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento delle necessarie informazioni dai responsabili delle funzioni interessate ed attraverso l'esame, con il metodo del campione significativo, dei documenti aziendali.

Occorre tuttavia rilevare quanto segue.

- (i) Quanto al sistema amministrativo e contabile e all'assetto organizzativo, l'esigenza di implementare sia le procedure di funzionamento che quelle di controllo interno, anche attraverso la definitiva approvazione del modello 231/2001, inserendovi anche la disciplina anticorruzione contenuta nella legge n. 190 del 2012. Al riguardo si evidenzia che il Consiglio Federale nella seduta del 27 aprile u.s. ha approvato tale modello e ha nominato i tre componenti dell'Organismo di Vigilanza.

In particolare, nel ribadire quanto già segnalato sul punto da questo Collegio nelle proprie relazioni ai bilanci dei pregressi esercizi e nei verbali delle verifiche periodiche, si rileva la necessità:

- di realizzare una più efficace programmazione delle gare da bandire per i contratti in scadenza, in tal modo evitando il ricorso ai rinnovi e/o ad eventuali proroghe ancorché temporanee;
- di predisporre con riferimento ai crediti commerciali una specifica procedura, che coinvolga l'ufficio legale, di monitoraggio, verifica, sollecito, incasso e scambio di informativa tra gli uffici interessati, anche al fine di consentire interventi tempestivi ed efficaci con riferimento ai crediti incagliati o di difficile realizzo;
- che ciascuna delibera di autorizzazione di spesa sia numerata in progressivo evidenziando, oltre agli stanziamenti previsti nel *budget*, anche il tetto massimo di spesa e il residuo impegnabile, nonché, relativamente alle consulenze, la rispondenza degli affidamenti agli obiettivi della FIGC. Su quest'ultimo punto, inoltre, si ribadisce ancora una volta che l'abolizione delle tariffe ordinarie consente interventi di riduzione/razionalizzazione delle spese per consulenze, anche legali, attraverso la richiesta di preventivi analitici e, ove possibile, "a prezzo chiuso", prima del conferimento degli incarichi;
- di predisporre un regolamento Federale per l'uso dei telefoni cellulari.

Per quanto attiene il Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato in data 5 giugno 2003 e vigente nell'esercizio, si evidenzia che lo stesso, è stato aggiornato, come più volte



sollecitato dal collegio nelle precedenti relazioni, con delibera del Consiglio Federale del 27 aprile u.s.

- (ii) Sul fronte dei ricavi di natura commerciale, come più volte segnalato e come peraltro previsto nei relativi contratti, si ribadisce la necessità di attuare il periodico monitoraggio degli impegni economico-contrattuali delle controparti, con particolare riferimento alla maturazione e liquidazione delle *royalties* sui prodotti commercializzati col marchio federale.

Il Collegio dà altresì atto che è stata fornita evidenza dell'attuazione delle procedure inerenti le disposizioni *ex* decreto legislativo n. 196 del 2003 (*privacy*). Il "Documento programmatico sulla sicurezza dei dati", seppur soppresso dalla legge n. 35/2012, viene mantenuto dalla Federazione per proprie ragioni organizzative. E' stata altresì fornita evidenza delle relazioni sullo stato delle attività, di cui all'art. 28 del decreto legislativo n. 81 del 2008, inerenti tutte le sedi federali.

Si dà atto, inoltre, che non sono state poste in essere operazioni statutariamente atipiche e/o inusuali, comprese quelle infragrupo. Nella relazione sulla gestione e in nota integrativa viene data contezza dei rapporti intrattenuti con le Componenti Federali e la Federcalcio S.r.l., che sono determinati su base contrattuale o di delibere federali, assunte in accordo con dette parti. In particolare, al Bilancio federale è allegato il progetto di bilancio al 31 dicembre 2014 della controllata al 100% Federcalcio S.r.l., approvato in data 17 aprile 2015 dal Consiglio di Amministrazione, che chiude con un utile d'esercizio di euro 424.985. Il relativo patrimonio netto contabile ammonta ad euro 43.927.172 (nel 2013 euro 38.502.189). Il valore di iscrizione nel bilancio della FIGC pari ad euro 37.600.000 (valore di costo) è inferiore all'ammontare del patrimonio netto della controllata.

3. Controllo contabile

Il Collegio, sulla base della legge e dello statuto, ha vigilato sulla regolare tenuta della contabilità e sulla rispondenza delle scritture contabili ai valori iscritti in bilancio. Il Collegio, inoltre, ha esaminato il bilancio d'esercizio – composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa e accompagnato dalla relazione sulla gestione – redatto nel rispetto dei Principi e Criteri deliberati dal Consiglio Nazionale del CONI e del codice civile.

In particolare, il Collegio ha proceduto alla verifica del bilancio 2014 con riferimento ai seguenti aspetti:

- osservanza delle norme che presiedono la formazione, l'impostazione del bilancio dell'esercizio e la relazione sulla gestione;



- correttezza dei risultati economici della gestione e della situazione patrimoniale di fine esercizio;
- esattezza e chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e nei relativi allegati;
- regolarità nei versamenti contributivo/fiscali.

Con riferimento alle immobilizzazioni materiali, il Collegio, prende atto che sono state riconciliate le risultanze fisiche dei beni federali derivanti dalla ricognizione effettuata da parte della Deloitte & Touche S.p.A. con i valori contabili. A tal proposito si sollecita la Federazione alla puntuale applicazione del termine quinquennale previsto dall'art. 35 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità vigente.

Il Collegio, pertanto, ha svolto le verifiche di propria competenza nonché il controllo contabile del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 con l'ausilio – come detto – della società di revisione Deloitte & Touche, incaricata dal Collegio medesimo ai sensi dell'art. 2403-bis del codice civile.

La responsabilità della predisposizione del bilancio, alla luce dello statuto federale, compete al Direttore Generale, mentre è nostra la responsabilità del giudizio professionale sul bilancio che è basato sull'attività di controllo contabile svolta ai sensi delle norme di legge sopra richiamate.

Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione contabile, compresa la circolarizzazione col metodo del campione significativo a clienti e fornitori; per coloro che non hanno fornito risposta è stata messa in atto un'attenta procedura di riscontro documentale interno. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire gli elementi necessari per accertare se il bilancio d'esercizio fosse viziato da errori significativi e se risultasse, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche, come detto a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate.

Si ha motivo di ritenere che il lavoro svolto fornisca la base per l'espressione del ragionevole giudizio professionale di questo Collegio.



Riguardo al giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati a fini comparativi, si fa riferimento alla precedente relazione, emessa in data 24 aprile 2014.

Le risultanze del bilancio 2014 si compendiano nei seguenti importi:

STATO PATRIMONIALE
(in euro/000)

Attivo	Bilancio 2014	Bilancio 2013	Differenza
Immobilizzazioni immateriali	814	591	224
Immobilizzazioni materiali	1.112	1.109	3
Immobilizzazioni finanziarie	37.601	32.622	4.979
Crediti	24.074	28.568	- 4.494
Disponibilità liquide	67.839	74.024	- 6.185
Ratei e risconti	2.432	2.943	- 512
Totale Attività	133.872	139.857	- 5.985

Passivo	Bilancio 2014	Bilancio 2013	Differenza
Patrimonio netto	36.857	34.072	2.784
Fondi per rischi ed oneri	22.309	21.486	823
Trattamento fine rapporto	2.938	2.544	394
Debiti	64.106	72.067	- 7.961
Ratei e risconti	7.662	9.689	- 2.027
Totale Passività	133.872	139.857	- 5.985

CONTO ECONOMICO
(in euro/000)

	Bilancio 2014	Bilancio 2013	Differenza
Contributi CONI	68.929	68.719	210
Quote degli associati	15.158	19.375	- 4.216
Ricavi da manifestazioni internazionali	40.538	46.525	- 5.987
Contributi dello Stato, regioni ed enti locali	7	35	- 28
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni	42.128	35.429	6.699
Altri ricavi	3.098	3.645	- 547
Valore della Produzione	169.857	173.727	- 3.870
Preparazione olimpica/Rappresentative nazionali	51.776	67.388	- 15.612
Ufficiali di gara	46.416	45.407	1.009
Organizzazione manifestazioni sportive internazionali	145	273	- 129
Organiz. manif. sportive nazionali (escluso sq. nazionali)	3.584	2.945	639
Organismi internazionali	0	0	0
Formazione, ricerca e documentazione	6.219	6.256	- 37
Promozione sportiva	5.001	4.930	71
Trasferimenti per l'attività sportiva	4.339	4.443	- 104
Gestione impianti sportivi	94	95	- 1
Costi della Produzione	117.574	131.738	- 14.164
Costi del personale	17.342	14.722	2.620
Spese generali	19.665	20.560	- 895
Costi di Funzionamento	37.007	35.282	1.725
Ammortamenti	713	592	121
Accantonamento fondi rischi e oneri	3.835	5.812	- 1.977
Oneri diversi di Gestione	341	-	341
Costi di Gestione	159.469	173.425	- 13.955
Differenza tra valore produzione e costi di gestione	10.388	302	10.086
Proventi ed oneri finanziari	115	109	6
Proventi ed oneri straordinari	- 94	4.256	- 4.349
Risultato ante imposte	10.409	4.666	5.743
Tasse e imposte	7.625	3.596	4.029
Risultato d'esercizio	2.784	1.071	1.713

Con riguardo ai criteri di valutazione adottati per la predisposizione del bilancio, il Collegio segnala quanto segue:



- i criteri di valutazione, illustrati in nota integrativa, sono conformi a quanto previsto nel codice civile, negli Indirizzi e Norme di Contabilità del CONI e nella relativa circolare illustrativa;
- i suddetti criteri di valutazione sono stati correttamente applicati dalla Federazione;
- i criteri di valutazione sono i medesimi del bilancio relativo all'esercizio precedente ed è quindi possibile procedere alla comparazione fra i due bilanci;
- non si è derogato ai principi sanciti dagli articoli 2423 e 2426 del codice civile;
- ai sensi dell'art. 2426 del codice civile, i costi di impianto e di ampliamento, i costi di ricerca e sviluppo, aventi utilità pluriennale, sono stati iscritti nell'attivo con il nostro consenso.

In sintesi:

A) Sotto il profilo economico, la Federazione ha chiuso l'esercizio 2014 con un utile di 2.784 migliaia di euro, al netto di imposte per complessivi 7.625 migliaia di euro. Tale risultato è stato raggiunto per i seguenti principali motivi:

1. Sul fronte dei ricavi si segnala che il valore complessivo della produzione (circa 169.857 migliaia di euro) ha registrato un decremento di 3.870 migliaia di euro ciò per il combinato effetto dei seguenti fattori:
 - i *contributi CONI* si attestano ad euro 68.929 migliaia di euro, di cui euro 6.087 relativi al rimborso spese "*personale ex CONI*", con un aumento di 210 migliaia di euro rispetto al bilancio 2013;
 - le *quote degli associati* (15.158 migliaia di euro) presentano una diminuzione di 4.216 migliaia di euro rispetto alle risultanza del bilancio 2013, dovuta sostanzialmente ad una riduzione della ammende e sanzioni inflitte dagli Organi di Giustizia Sportiva ed a una diversa esposizione delle quote di tesseramento per la stagione sportiva 2014/2015;
 - i *ricavi da manifestazioni internazionali* sono diminuiti di 5.987 migliaia di euro rispetto al 2013, tale decremento scaturisce principalmente dai minori diritti tv per 10.723 migliaia di euro ed all'incremento dei contributi da federazioni internazionali legati al Mondiale 2014 per 4.353 migliaia di euro;
 - i *ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni* sono aumentati di 6.699 migliaia di euro rispetto al 2013, tale incremento è da imputare prevalentemente allo sponsor tecnico Puma sia per le royalties maturate nel 2014 che per il maggior corrispettivo previsto a seguito del prolungamento contrattuale al 31 dicembre 2022;
 - gli *altri ricavi* sono diminuiti di 547 migliaia di euro.
2. I costi della produzione, che assorbono 117.574 migliaia di euro (131.738 migliaia di euro nel 2013) e incidono per circa il 69% sul valore della produzione totale, hanno registrato un decremento di 14.164 migliaia di euro dovuto prevalentemente al decremento dei costi per la preparazione olimpica e rappresentative nazionali. Nel dettaglio, Vi evidenziamo quanto segue:

M

[Handwritten signature]
7



- i costi per la preparazione olimpica/rappresentative nazionali di complessivi 51.776 migliaia di euro hanno registrato, un decremento di 15.612 migliaia di euro dovuto principalmente alla mancanza nel secondo semestre 2014 delle convenzioni con la LNP-B e la LEGA PRO;
- le spese per ufficiali di gara di complessivi 46.416 migliaia di euro si sono incrementate di 1.009 migliaia di euro. Tale aumento è dovuto all'aumento delle tariffe che dal 01/07/2013 hanno riguardato le gare dei campionati dilettantistici e giovanili, nonché dai maggiori oneri relativi ai nuovi contratti per diritti d'immagine stagione sportiva 2014/2015;

3. I costi di funzionamento (37.007 migliaia di euro) hanno registrato un incremento di circa 1.725 migliaia di euro. Nel dettaglio, Vi evidenziamo quanto segue:

- i costi del personale di complessivi 17.342 migliaia di euro (con una incidenza del 10,21% sul valore della produzione totale) hanno registrato un aumento di 2.620 migliaia di euro;
- le spese generali di complessivi 19.665 migliaia di euro (con una incidenza dell'11,58% sul valore della produzione totale) sono diminuite di 895 migliaia di euro. Nel complesso il livello delle spese generali rappresenta ancora un'area di intervento, ove proseguire nella ricerca di economicità ed efficienza.

4. I fondi per rischi ed oneri ammontano a euro 22.309 migliaia di euro. L'importo dei predetti fondi, in base alle considerazioni rappresentate nella Relazione sulla Gestione e nella Nota Integrativa al bilancio in commento, fronteggia anche l'onere presunto in ragione anche delle valutazioni effettuate dai legali che seguono il contenzioso della Federazione nonché i programmi di sviluppo e implementazione del comparto dilettantistico e giovanile come rappresentati dalla politica federale perseguita e illustrata nella relazione sulla gestione.

B) Sotto il profilo patrimoniale e finanziario, la Federazione presenta una rassicurante posizione con un *surplus* tra attivo a breve e passivo complessivo di circa 24.751 migliaia di euro. Nel particolare presenta la seguente situazione rispetto all'esercizio precedente:

- le *disponibilità liquide* diminuiscono di 6.185 migliaia di euro, i *crediti* diminuiscono di 4.494 e i *debiti* diminuiscono di 7.961 migliaia di euro;
- il *free capital*, ovvero l'ammontare di Patrimonio Netto non impegnato nelle immobilizzazioni, risulta negativo per 2.670 migliaia di euro.

C) Il patrimonio netto, al lordo del risultato di esercizio di 2.784 migliaia di euro, si attesta a complessivi 36.857 migliaia di euro.

g

[Handwritten signature]

4. Crediti, Debiti e Valutazione dei rischi

Il Collegio prende atto delle valutazioni che il Direttore Generale ed il Responsabile dell'Ufficio Amministrazione Finanza e Controllo hanno espresso nella propria "Relazione sulle attività svolte in sede di chiusura del bilancio 2014", così come richiesto dal CONI e che trovano riscontro nei dati di bilancio.

Per quanto riguarda l'evoluzione prevedibile nella gestione dell'esercizio 2015, si raccomanda la massima attenzione ad un attento e continuo controllo del budget, approvato dal Consiglio Federale e dall'Organo vigilante, considerando la notevole riduzione dei contributi Coni.

5. Parere

Il Collegio dei Revisori dei conti, per quanto di propria competenza, tenuto conto di quanto sopra rilevato, esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2014 e alla destinazione dell'utile netto di esercizio, così come proposto dal Comitato di Presidenza.

Roma, 30 aprile 2015

IL COLLEGIO DEI REVISORI

Giuliano Genchi

Silvio Salini

Valter Pastena



BILANCIO 2014
Approvato dall'Assemblea dei Soci
in data 27 aprile 2015

Reg. Imp. 05166650589
Rea 141567**FEDERCALCIO SRL**

Società soggetta a direzione e coordinamento di FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA 47 - 00187 ROMA (RM)
Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.

Bilancio al 31/12/2014

Stato patrimoniale attivo	31/12/2014	31/12/2013
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (di cui già richiamati)		
B) Immobilizzazioni		
<i>I. Immateriali</i>	1.689.993	2.264.870
- (Ammortamenti)		
- (Svalutazioni)		
	1.689.993	2.264.870
<i>II. Materiali</i>	59.478.014	56.477.325
- (Ammortamenti)	25.953.970	24.257.437
- (Svalutazioni)		
	<u>33.524.044</u>	<u>32.219.888</u>
<i>III. Finanziarie</i>	35.284	34.543
- (Svalutazioni)		
	<u>35.284</u>	<u>34.543</u>
Totale Immobilizzazioni	35.249.321	34.519.301
C) Attivo circolante		
<i>I. Rimanenze</i>		
<i>II. Crediti</i>		
- entro 12 mesi	2.737.110	1.313.831
- oltre 12 mesi	<u>13</u>	<u>107</u>
	2.737.123	1.313.938
<i>III. Attività finanziarie che non costituiscono Immobilizzazioni</i>		
<i>IV. Disponibilità liquide</i>	8.362.252	4.998.482
Totale attivo circolante	11.099.375	6.312.420
D) Ratei e risconti	272.206	319.996
Totale attivo	46.620.902	41.151.717
Stato patrimoniale passivo		
A) Patrimonio netto		

I. Capitale	37.600.000	32.600.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
III. Riserva di rivalutazione	2.122.860	2.122.860
IV. Riserva legale	2.157.136	2.134.408
V. Riserve statutarie		
VI. Riserva per azioni proprie in portafoglio		
VII. Altre riserve		
Riserva straordinaria o facoltativa		
Riserva per acquisto azioni proprie		
Riserva da deroghe ex art. 2423 Cod. Civ.		
Riserva azioni (quote) della società controllante		
Riserva non distrib. da rivalutazione delle partecipazioni		
Versamenti in conto aumento di capitale		
Versamenti in conto futuro aumento di capitale		
Versamenti in conto capitale		
Versamenti a copertura perdite		
Riserva da riduzione capitale sociale		
Riserva avanzo di fusione		
Riserva per utili su cambi		
Fondo contributi in conto capitale (art. 55 T.U.)		
Fondi riserve in sospensione d'imposta		
Riserve da conferimenti agevolati (legge n. 576/1975)		
Fondi di accantonamento delle plusvalenze di cui all'art. 2 legge n.168/1992		
Riserva fondi previdenziali integrativi ex d.lgs n. 124/1993		
Riserva non distribuibile ex art. 2426		
Riserva per conversione EURO		
Riserva da condono		
Conto personalizzabile		
Conto personalizzabile		
Conto personalizzabile		
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	(1)	1
Altre...		
		(1) 1
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	1.622.192	1.417.639
IX. Utile d'esercizio	424.985	227.281
IX. Perdita d'esercizio	()	()
Acconti su dividendi	()	()
Copertura parziale perdita d'esercizio		
Totale patrimonio netto	43.927.172	38.502.189
B) Fondi per rischi e oneri	909.551	796.120
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	175.741	174.229
D) Debiti		
- entro 12 mesi	1.576.479	1.670.360
- oltre 12 mesi		
	1.576.479	1.670.360

E) Ratei e risconti		31.959	8.819
Totale passivo		46.620.902	41.151.717
Conti d'ordine		31/12/2014	31/12/2013
1) Rischi assunti dall'impresa			
Fideiussioni			
a imprese controllate			
a imprese collegate			
a imprese controllanti			
a imprese controllate da controllanti			
ad altre imprese	197.212		176.212
		197.212	176.212
Avalli			
a imprese controllate			
a imprese collegate			
a imprese controllanti			
a imprese controllate da controllanti			
ad altre imprese			
Altre garanzie personali			
a imprese controllate			
a imprese collegate			
a imprese controllanti			
a imprese controllate da controllanti			
ad altre imprese			
Garanzie reali			
a imprese controllate			
a imprese collegate			
a imprese controllanti			
a imprese controllate da controllanti			
ad altre imprese			
Altri rischi			
crediti ceduti			
Altri			
		197.212	176.212
2) Impegni assunti dall'impresa			
3) Beni di terzi presso l'impresa		1.682.606	1.438.003
merci in conto lavorazione			
beni presso l'impresa a titolo di deposito o comodato			
beni presso l'impresa in pegno o cauzione			
Altro	1.682.606		1.438.003
		1.682.606	1.438.003
4) Altri conti d'ordine			

Totale conti d'ordine	1.879.818	1.614.215
------------------------------	-----------	-----------

Conto economico	31/12/2014	31/12/2013
------------------------	-------------------	-------------------

A) Valore della produzione

1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.808.584	5.866.455
2) Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti		
3) Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5) Altri ricavi e proventi:		
- vari	733.571	853.473
- contributi in conto esercizio		
- contributi in conto capitale (quote esercizio)		
	<u>733.571</u>	<u>853.473</u>

Totale valore della produzione	6.542.155	6.719.928
---------------------------------------	------------------	------------------

B) Costi della produzione

6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	43.765	48.336
7) Per servizi	1.889.006	2.122.461
8) Per godimento di beni di terzi	1.037.401	857.209
9) Per il personale		
a) Salari e stipendi	409.984	324.332
b) Oneri sociali	118.980	97.151
c) Trattamento di fine rapporto	28.840	24.141
d) Trattamento di quiescenza e simili		
e) Altri costi		
	<u>557.804</u>	<u>445.624</u>
10) Ammortamenti e svalutazioni		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	591.296	592.684
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.706.865	1.654.171
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
	<u>2.298.161</u>	<u>2.246.855</u>

11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

12) Accantonamento per rischi

13) Altri accantonamenti	63.371	17.486
--------------------------	--------	--------

14) Oneri diversi di gestione	462.354	537.549
-------------------------------	---------	---------

Totale costi della produzione	6.351.862	6.275.520
--------------------------------------	------------------	------------------

Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	190.293	444.408
--	----------------	----------------

C) Proventi e oneri finanziari

15) Proventi da partecipazioni:

- da imprese controllate

- da imprese collegate

- altri			
16) Altri proventi finanziari:			
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- altri	14		76
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni			
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante			
d) proventi diversi dai precedenti:			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- altri	129.726		93.093
		129.740	93.169
		129.740	93.169
17) Interessi e altri oneri finanziari:			
- da imprese controllate			
- da imprese collegate			
- da controllanti			
- altri	15		1
		15	1
<i>17-bis) utili e perdite su cambi</i>			
Totale proventi e oneri finanziari		129.725	93.168
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie			
18) Rivalutazioni:			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante			
19) Svalutazioni:			
a) di partecipazioni			
b) di immobilizzazioni finanziarie			
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante			
Totale rettifiche di valore di attività finanziarie			
E) Proventi e oneri straordinari			
20) Proventi:			
- plusvalenze da alienazioni	443.137		
- varie	92.250		91.117
		535.387	91.117
21) Oneri:			
- minusvalenze da alienazioni			
- imposte esercizi precedenti			
- varie	84.449		70.562
		84.449	70.562
Totale delle partite straordinarie		450.938	20.555
Risultato prima delle imposte (A-B±C±D±E)		770.956	558.131
22) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			
a) Imposte correnti	249.489		362.681
b) Imposte differite	96.482		(31.831)

c) Imposte anticipate

d) proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato
fiscale / trasparenza fiscale

345.971 330.850

23) Utile (Perdita) dell'esercizio

424.985 227.281

Il Presidente del Consiglio di amministrazione
F.to Giancarlo Abete

FEDERCALCIO SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA 47 - 00187 ROMA (RM)
Capitale sociale Euro 37.600.000,00 I.V.

Nota integrativa al bilancio chiuso il 31/12/2014

Premessa

Signori Soci/Azionisti,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un utile d'esercizio pari a Euro 424.985.

Attività svolte

La vostra Società, come ben sapete, svolge l'attività di acquisto e gestione di immobili destinati o da destinare alla pratica del giuoco del calcio e a sedi della Federazione Italiana Giuoco Calcio, suoi organi ed enti dipendenti, nonché la fornitura di servizi di ogni specie e di natura strumentali alle finalità proprie della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suoi Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato.

Direzione e coordinamento

La Federcalcio Srl è soggetta alla direzione e al coordinamento della Federazione Italiana Giuoco Calcio – F.I.G.C..

Nel seguente prospetto vengono forniti i dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato della suddetta Società che esercita la direzione e coordinamento (articolo 2497-bis, quarto comma, C.c.).

Descrizione	Penultimo bilancio disponibile al 31/12/2012	Ultimo disponibile al 31/12/2013
STATO PATRIMONIALE	0	
ATTIVO		
B) Immobilizzazioni	34.314.351	34.321.689
C) Attivo circolante	92.831.111	102.592.208
D) Ratei e risconti	3.206.265	2.943.277
Totale Attivo	130.351.727	139.857.175
PASSIVO:		
Capitale sociale	21.123.277	21.123.277
Riserve	11.560.855	11.878.343
Utile (perdite) dell'esercizio	317.488	1.070.667
B) Fondi per rischi e oneri	24.776.837	21.485.688
C) Trattamento di fine rapporto di lav.	2.190.748	2.543.619

Sub.		
D) Debiti	59.402.707	72.066.595
E) Ratei e risconti	10.979.815	9.688.987
Totale passivo	130.351.727	139.857.175

CONTO ECONOMICO

A) Valore della produzione	181.286.054	173.726.972
B) Costi della produzione	(179.621.419)	(173.424.772)
C) Proventi e oneri finanziari	250.233	108.766
E) Proventi e oneri straordinari	926.483	4.255.510
Imposte sul reddito dell'esercizio	2.523.862	3.595.809
Utile (perdita) dell'esercizio	317.489	1.070.667

Fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio

I fatti di rilievo verificatisi nel corso dell'esercizio sono essenzialmente i seguenti:

Nel mese di maggio 2014 il Socio Unico ha provveduto a sottoscrivere e versare un aumento di Capitale Sociale pari ad euro 5.000.000. Tale aumento è finalizzato ad acquisire tramite un operazione di leasing immobiliare la nuova sede di Roma Via Campania 47.

Tra le operazione immobiliare straordinarie si evidenziamo:

- la cessione dell'impianto sportivo di Terni al Comune di Terni per un importo di 446 mila oltre iva, che ha scaturito una plusvalenza dell'importo di euro 443.137;
- l'acquisto di una nuova sede nel Comune di Palmanova per destinarla a sede regionale del Comitato Arbitri Friuli Venezia Giulia e del Coordinatore Federale SGS per un investimento di 551 mila euro;
- L'acquisto di una nuova sede nel Comune di Potenza per destinarla a sede del Coordinatore Federale SGS Basilicata per un investimento di 164 mila euro.

Tra le manutenzione straordinarie e le migliorie apportate al proprio patrimonio immobiliare si evidenziano i seguenti interventi:

- lavori di ristrutturazione della sede di Cagliari Via Sonnino per un investimento di circa 60 mila euro;
- realizzazione di una rete para palloni verso lato sud del campo n° 3 del Centro Tecnico Federale per un investimento di circa 21 mila euro;
- lavori di rifacimento completo dei campi in erba naturale n° 3 e n° 4 del Centro Tecnico Federale di Coverciano per un investimento omnicomprensivo di circa 598 mila euro;
- lavori di riqualificazione impianto sportivo di Catanzaro per un investimento di circa 58 mila euro;
- lavori di sostituzione delle centrali termo frigorifere della sede di Roma Via G.Allegri 14 per un investimento omnicomprensivo di circa 197 mila;

Si evidenzia inoltre il proseguimento dei lavori di ristrutturazione della sede di Roma Via Po 36 con il completamento dei lavori relativi al 4° piano e l'avvio ai piani rialzato, terra e seminterrato.

Criteri di formazione

Il bilancio sottopostoVi è redatto in forma abbreviata in quanto sussistono i requisiti di cui all'art. 2435 bis, 1° comma. Al fine di fornire tuttavia un'informativa più ampia ed esauriente sull'andamento della gestione sociale, nell'ambito in cui opera, si è ritenuto opportuno corredarlo della Relazione sulla Gestione.

Criteri di valutazione

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 1, C.c. e OIC 12)

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2014 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei

medesimi principi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

Deroghe

(Rif. art. 2423, quarto comma, C.c.)

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 del Codice Civile.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti.

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

I diritti di brevetto industriale e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua del 5,56% pari ad 1/18 del costo.

I software e le licenze d'uso sono ammortizzati con un aliquota annua del 33,33% pari ad 1/3 del costo.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- Fabbricati strumentali: 3%
- Impianti sportivi: 3%
- Impianti specifici: 15%
- Impianti di allarme: 30%
- Mobili e arredi: 12%
- Attrezzature specifiche: 10%
- Macchine ordinarie d'ufficio: 20%

- Manti in erba artificiali: 12,50%

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario rettificato dei soli ammortamenti.

I costi relativi allo stato di avanzamento di lavori appaltati ma non definitivamente collaudati che consistono in manutenzioni straordinarie o in lavori di ampliamento di immobili di proprietà sono iscritti tra le immobilizzazioni in corso e portati ad incremento del costo storico solo al momento del collaudo finale o al momento dell'entrata in funzione del bene.

I beni gratuitamente devolvibili, così denominati per distinguerli dagli altri analoghi beni iscritti nel patrimonio della Società, si riferiscono ai costi sostenuti per immobilizzazioni realizzate e collaudate su terreni concessi in diritto di superficie ed entrati in funzione. L'ammortamento è calcolato sulla base della durata residua della concessione.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

Le operazioni di locazione finanziaria sono rappresentate in bilancio secondo il metodo patrimoniale, contabilizzando a conto economico i canoni corrisposti secondo il principio di competenza. In apposita sezione della nota integrativa sono fornite le informazioni complementari previste dalla legge relative alla rappresentazione dei contratti di locazione finanziaria secondo il metodo finanziario.

Crediti

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

I crediti originariamente incassabili entro l'anno e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono stati evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Fondi per rischi e oneri

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

Imposte sul reddito

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza; rappresentano pertanto:

- gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti;
- l'ammontare delle imposte differite o pagate anticipatamente in relazione a differenze temporanee sorte o annullate nell'esercizio;

L'Ires differita e anticipata è calcolata sulle differenze temporanee tra i valori delle attività e delle passività determinati secondo criteri civilistici e i corrispondenti valori fiscali esclusivamente con riferimento alla società.

L'Irap corrente, differita e anticipata è determinata esclusivamente con riferimento alla società.

Riconoscimento ricavi

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

Garanzie, impegni, beni di terzi e rischi

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata:

- al valore nominale per i titoli a reddito fisso non quotati;
- al valore corrente di mercato per i beni, le azioni e i titoli a reddito fisso quotati;
- al valore desunto dalla documentazione esistente negli altri casi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

Attività

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Il saldo di euro 1.689.993 è composto dal seguente dettaglio:

Software	1.630
- Software	1.630
Concessioni e licenze	111.535
-Diritto di superficie CTF di Coverciano	111.535
Diritti di utilizzazione opere dell'ingegno e marchi	2.892
- Marchi	2.892
Migliorie su beni di terzi	1.299.298
- Lavori uffici di Napoli Corso A.Lucci 75	11.392
- Lavori uffici di Bari Via N.Pende 23	20.239
- Lavori uffici di Roma Via Campania 47	1.267.668
Altre	273.333
- Oneri pluriennali	270.333
- Oneri pluriennali da omologazione campi in erba sintetica	3.000
Totale immobilizzazioni immateriali	1.688.688
Immobilizzazioni immateriali in corso	1.305
Arrotondamenti	0
Totale generale	1.689.993

II. Immobilizzazioni materiali

Per quanto riguarda le immobilizzazioni materiali il valore di fine esercizio è pari ad euro 33.524.044.

Nella tabella seguente vengono riportate in dettaglio la composizione delle immobilizzazioni materiali:

	1 Campi sportivi	2 Fabbricati	3 Mobili e arredi	4 Macchine d'ufficio	5 Impianti specifici	6 Cespiti minori	7 Telefoni cellulari	8 Beni gratuit. devolvibili	9 Impianti allarme	10 Attrez. specifiche	11 Attrez. varia e minuta	12 Costruzioni leggere	13 Imm.ni in corso e acconti	Totale
Costo di acquisto	2.289.274	44.035.409	2.878.642	230.032	1.728.437	11.681	65	3.741.133	58.200	146.630	0	0	1.357.818	56.477.321
Acquisti dell'esercizio	0	900.736	41.939	23.660	30.226	0	750	0	12.350	0	141	6.340	1.998.053	3.014.195
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Giroconti	57.757	778.021	0	0	205.374	0	0	0	0	0	0	0	-1.041.153	-0
Alienazioni dell'esercizio	-13.506	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-13.506
Totale costo	2.333.525	45.714.166	2.920.581	253.692	1.964.037	11.681	815	3.741.133	70.550	146.630	141	6.340	2.314.718	59.478.009
Amm.ti esercizi precedenti	-676.002	-18.792.399	-2.593.549	-121.059	-1.385.181	-11.681	-58	-602.273	-19.100	-56.128	0	0	0	-24.257.430
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Utilizzo fondo amm.to	10.332	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	10.332
Giroconti fondo amm.to	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amm.ti dell'esercizio	-69.139	-1.346.244	-54.833	-33.989	-129.358	0	-82	-41.531	-15.653	-15.706	-14	-317	0	-1.706.865
Totale fondo	-734.809	-20.138.643	-2.648.382	-155.048	-1.514.539	-11.681	-140	-643.804	-34.753	-71.834	-14	-317	0	-25.953.963
Arrot. per troncamento	0	-2	-1	-1	-1	0	-1	0	0	0	0	0	3	-3
Valore fine esercizio	1.598.715	25.575.522	272.198	98.643	449.497	0	675	3.097.329	35.798	74.796	127	6.023	2.314.721	33.524.044

Per quanto concerne i fabbricati, sulla base di quanto stabilito dal D.L. n. 223/2006 convertito con modifiche nella Legge n. 248/2006, si riporta il prospetto relativo ai fabbricati strumentali con la separata indicazione del valore del terreno e di quello del fabbricato, nonché il relativo fondo di ammortamento.

	Costo storico al 31/12/2014			Fondo ammortamento al 31/12/2014
	Terreno	Fabbricato	Totale	Totale
Bari	362	34.887	35.249	14.804
Cagliari	516	66.368	66.884	6.174
Firenze	1.780.045	17.532.380	19.312.425	6.631.137
Genova	1.446	12.403	13.849	10.595
L'Aquila	775	7.549	8.323	5.982
Napoli	315	39.054	39.369	16.535
Potenza	26	42.393	42.419	12.089
Roma Via G. Allegri 14	1.549	5.160.151	5.161.700	3.111.770
Roma Via Po 36	857.318	11.030.979	11.888.298	7.951.519
Torino	1.240	26.764	28.004	18.207
Trieste	475	13.475	13.950	9.448
Cremona	50.613	203.928	254.541	167.163
Milano	395.551	1.582.200	1.977.751	584.312
Venezia Mestre	132.367	529.467	661.834	258.115
Bologna	72.304	289.215	361.519	140.992
Catanzaro	124.819	499.275	624.094	168.505
Bolzano	198.520	931.930	1.130.450	260.969
Trento	448.030	1.838.340	2.286.370	546.649
Perugia	218.080	874.301	1.092.381	212.955
Potenza Bucaletto	32.807	131.228	164.035	2.461
Palmanova	110.144	440.576	550.720	8.261
Totale	4.427.301	41.286.864	45.714.165	20.138.643

III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2014
35.284

Saldo al 31/12/2013
34.543

Variazioni
741

Le immobilizzazioni finanziarie si riferiscono ai depositi cauzionali in essere alla data del 31/12/2014 e si sono decrementate di euro 741 rispetto all'esercizio precedente.

Nel bilancio non sono iscritte immobilizzazioni finanziarie per valore superiori ai loro fair value.

C) Attivo circolante

II. Crediti

I crediti si sono incrementati di euro 1.423.185 rispetto all'esercizio precedenti

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
2.737.123	1.313.938	1.423.185

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Crediti v/clienti	797.982			797.982
Crediti v/controllanti	1.380.834			1.380.834
F.do svalutazione crediti	-29.874			-29.874
Crediti per fatture da emettere	265.893			265.893
Crediti tributari	146.080	94.192		240.272
Altri crediti v/altri	82.017			82.017
Totali	2.642.931	94.192	0	2.737.123

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti. Per l'anno 2014 si è ritenuto in considerazione dei crediti presenti, di non provvedere ad effettuare ulteriori accantonamenti per l'anno in corso.

Descrizione	F.do svalutazione ex art. 2426 Codice civile	F.do svalutazione ex art. 106 D.P.R. 917/1986	Totale
Saldo al 31/12/2013		29.874	29.874
Saldo al 31/12/2014		29.874	29.874

La ripartizione dei crediti al 31/12/2014 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Crediti per Area Geografica	V/clienti	V/controllate	V/collegate	V/controllanti	V/altri	Totale
Italia	797.982	0	0	1.380.834	82.017	2.260.833
Totale	797.982	0	0	1.380.834	82.017	2.260.833

IV. Disponibilità liquide

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio ed hanno subito un incremento rispetto all'esercizio precedente pari ad euro 3.363.770.

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
8.362.252	4.998.482	3.363.770

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013
Depositi bancari e postali	8.360.616	4.998.033
Assegni in cassa	1.370	0
Denaro e altri valori in cassa	265	448
Arrotondamento	1	1
	8.362.252	4.998.482

Il saldo dei depositi bancari e postali è rappresentato dal seguente dettaglio:

Banche c/c attivi	Importo
Conto corrente n° 1811 Banca Popolare di Bergamo	490.961
Conto corrente n° 2325 Banca di Credito Cooperativo Roma	7.788.692
Conto corrente vincolato n° 109 Banca Popolare di Bergamo	59.990
Conto corrente n° 7289 Banca Popolare di Bergamo	20.973
Totale	8.360.616

D) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
272.206	319.996	(47.790)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Passività

A) Patrimonio netto

(Rif. art. 2427, primo comma, nn. 4, 7 e 7-bis, C.c.)

Il patrimonio netto ha subito un incremento rispetto all'esercizio precedente pari ad euro 5.424.983.

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
43.927.172	38.502.189	5.424.983

Nella tabella che segue si dettagliano i movimenti nel patrimonio netto:

Descrizione	31/12/2013	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
Capitale	32.600.000	5.000.000		37.600.000
Riserva di rivalutazione	2.122.860			2.122.860
Riserva legale	2.134.408	22.728		2.157.136
Differenza arrotondamento all'unità di Euro	1		2	-1
Utili (perdite) portati a nuovo	1.417.639	204.553		1.622.192
Utili (perdite) dell'esercizio	227.281	424.985	227.281	424.985
Totale	38.502.189	5.652.266	227.283	43.927.172

Il capitale sociale è così composto (articolo 2427, primo comma, nn. 17 e 18, C.c.).

Azioni/ Quote	Numero	Valore nominale in Euro	Totale in euro
Quote	480	57.500	27.600.000
Quote	1	5.000.000	5.000.000
Quote	1	5.000.000	5.000.000
Totale			37.600.000

B) Fondi per rischi e oneri

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
909.551	796.120	113.431

Descrizione	31/12/2013	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
-------------	------------	------------	------------	------------

Per imposte, anche differite	2.984	97.490	1.008	99.466
Altri	793.135	63.371	46.422	810.084
Arrotondamento	1			1
	796.120	160.861	47.430	909.551

Gli incrementi sono relativi ad accantonamenti dell'esercizio. I decrementi sono relativi a utilizzi dell'esercizio.

Tra i fondi per imposte sono iscritte, inoltre, passività per imposte differite per Euro 99.466 relative a differenze temporanee tassabili, per una descrizione delle quali si rinvia al relativo paragrafo della presente nota integrativa.

La voce "Altri fondi" al 31/12/2014 pari ad euro 810.084, è composta dall'accantonamento prudenziale delle somme notificate a seguito di accertamenti tributari in materia di ICI e di IMU. Tale fondo ha subito rispetto all'esercizio precedenti decrementi per euro 46.422 ed incrementi per euro 63.371. A tale fine si fa presente che nel corso dell'anno 2014 tale fondo è stato incrementato per gli accertamenti icipi per gli anni dal 2008 al 2011 e per gli accertamenti imu per gli anni 2012 e 2013 notificati dal Comune di Monza, per accertamenti icipi per gli anni 2009 e 2010 notificati dal Comune di Genova e per l'anno 2009 dal Comune di Milano.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Il fondo trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato ha subito un incremento all'esercizio precedente pari ad euro 1.512.

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
175.741	174.229	1.512

La variazione è così costituita.

Variazioni	31/12/2013	Incrementi	Decrementi	31/12/2014
TFR, movimenti del periodo	174.229	28.840	27.328	175.741

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31/12/2014 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per quanto concerne la scelta della destinazione del TFR maturando dal 1° gennaio 2007, ai sensi dell'art. 8 comma 7 del D.Lgs. n. 252 del 5 dicembre 2005, si precisa che tutti i lavoratori dipendenti in forza presso la Federcalcio Srl hanno effettuato la scelta di lasciare il proprio TFR in azienda e, essendo il numero totale della forza lavoro inferiore alle 50 unità, non sussiste alcun obbligo di versamento all'Inps delle somme accantonate.

D) Debiti

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 4, C.c.)

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
1.576.479	1.670.360	(93.881)

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale	Di cui relativi a operazioni con obbligo di retrocessione a termine
Debit v/fornitori	1.366.351			1.366.351	
Debiti tributari	59.323			59.323	
Debiti v/istituti di previdenza	26.060			26.060	
Altri debiti	124.745			124.745	
Totale	1.576.479	0	0	1.576.479	0

I "Debiti verso fornitori" sono iscritti al netto degli sconti commerciali; gli sconti cassa sono invece rilevati al momento del pagamento. Il valore nominale di tali debiti è stato rettificato, in occasione di resi o abbuoni (rettifiche di fatturazione), nella misura corrispondente all'ammontare definito con la controparte.

La voce "Debiti tributari" accoglie solo le passività per imposte certe e determinate, essendo le passività per imposte probabili o incerte nell'ammontare o nella data di sopravvenienza, ovvero per imposte differite, iscritte nella voce B.2 del passivo (Fondo imposte).

La composizione della voce debiti tributari accoglie i debiti nei confronti dell'Erario nella seguente suddivisione:

Debiti v/Erario per ritenute operate alla fonte		Importo
Erario c/irpef per ritenute su lavoro dipendente		17.424
Erario c/irpef per ritenute su lavoro autonomo		5.537
Erario c/irpef per ritenute su lavoro assimilato		1.541
Erario c/irpef per ritenute bonus irpef su lavoro dipendente		817
Totale		25.320

Debiti v/Erario		Importo
Erario C/irap		15.595
Erario c/lva		18.408
Totale		34.003

La composizione della voce debiti verso istituti di previdenza ed assistenza sono così composti:

Debiti v/istituti di previdenza ed assistenza		Importo
Debiti v/inps per lavoratori dipendenti		24.656
Debiti v/inps per lavoratori assimilati (gestione separata)		1.397
Debiti v/inail		7
Totale		26.060

La ripartizione dei Debiti al 31/12/2014 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente (articolo 2427, primo comma, n. 6, C.c.).

Debiti per Area Geografica	V/fornitori	V/controllate	V/collegat	V/controllanti	V/altri	Totale
Italia	1.366.351	0	0	0	124.745	1.491.096
Totale	1.366.351	0	0	0	124.745	1.491.096

E) Ratei e risconti

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
31.959	8.819	23.140

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

Conti d'ordine

Fideiussioni di terzi a nostro favore		917.333
- polizza rilasciata dalla Società Azzurra Sas	75.000	
- polizza rilasciata dalla Società Finediltrentino Srl	180.000	
- polizza rilasciata dalla Società Iniziative 2001 Srl	66.138	
- polizza rilasciata dalla Società Piante Fratelli Chiti Srl	77.832	
- polizza rilasciata dalla Società Technology & Global Service Srl	117.200	
- polizza rilasciata dalla Società Technology & Global Service Srl	102.700	
- polizza rilasciata dalla Società Covit Srl	195.794	
- polizza rilasciata dalla Società Martec Srl	59.906	
- polizza rilasciata dalla Società Battistella Spa	42.763	
Fideiussioni a favore di terzi		197.212
- polizza a favore dell'Agenzia delle Entrate	104.512	
- polizza a favore del Comune di L'Aquila	60.000	
- polizza a favore del Comune di Benevento	10.000	
- polizza a favore del Consorzio Trentino di Bonifica	1.700	
- polizza a favore del Comune di L'Aquila	21.000	
Beni di terzi in leasing		765.273
- Immobile di Genova Via Dino Col	756.503	
- arredamento immobile di Genova Via Dino Col	8.770	
Valore fine esercizio		1.879.818

Le fideiussioni rilasciate a nostro favore e a favore di terzi non hanno subito variazioni rispetto all'anno precedente.

Le voci relative ai beni di terzi in leasing riguardano l'immobile di Genova Via Dino Col 4 e l'arredamento dello stesso, entrambe le voci rappresentano la somma delle rate ancora dovute e il prezzo di riscatto pattuito, pertanto rispetto all'anno precedente si è registrata una diminuzione commisurata alle rate pagate nell'esercizio 2014 e, nello specifico, Euro 52.634 si riferiscono alle rate relative all'immobile di Genova Via Dino Col 4 ed Euro 7.058 si riferiscono invece alle rate relative all'arredo dello stesso.

Conto economico

A) Valore della produzione

I ricavi al 31/12/2014 ammontano ad euro 6.542.155 e hanno subito un decremento rispetto all'esercizio precedente pari ad euro 177.773

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
6.542.155	6.719.928	(177.773)

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	5.808.584	5.866.455	(57.871)
Altri ricavi e proventi	733.571	853.473	(119.902)
	6.542.155	6.719.928	(177.773)

I ricavi delle vendite e delle prestazioni vengono così ripartiti:

Totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni	
Ricavi per locazione di beni propri	3.772.558
Ricavi per sublocazione di beni di terzi	1.151.173
Ricavi per prestazioni di servizi	884.853
Recupero spese gestione immobiliare	733.566
Arrotondamenti	4
Totale	6.542.155

Ricavi per categoria di attività

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

Categoria	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Prestazioni di servizi	884.853	858.169	26.684
Fitti attivi	4.923.730	5.008.337	-84.607
Altri ricavi	733.571	853.422	-119.851
Totali	6.542.155	6.719.928	-177.773

Ricavi per area geografica

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 10, C.c.)

La ripartizione dei ricavi per aree geografiche non è significativa.

C) Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
129.725	93.168	36.557

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Variazioni
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	14	76	(62)
Proventi diversi dai precedenti (Interessi e altri oneri finanziari)	129.726 (15)	93.093 (1)	36.633 (14)
	129.725	93.168	36.557

Imposte sul reddito d'esercizio

Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
345.971	330.850	15.121

Imposte	Saldo al 31/12/2014	Saldo al 31/12/2013	Variazioni
Imposte correnti:	249.489	362.681	(113.192)
IRES	164.855	294.662	(129.807)
IRAP	84.634	68.019	16.615
Imposte sostitutive			
Imposte differite (anticipate)	96.482	(31.831)	128.313
IRES	96.482	(31.831)	128.313
IRAP			
Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale			
	345.971	330.850	15.121

Sono state iscritte le imposte di competenza dell'esercizio.

Operazioni di locazione finanziaria (leasing)

La società ha in essere n.2 contratti di locazione finanziaria per i principali dei quali, ai sensi dell'articolo 2427, primo comma, n. 22, C.c. si forniscono le seguenti informazioni:

Contratto di leasing n° 1

contratto di leasing n. 06023081 del 23/07/2009 UBI Leasing Spa
 durata del contratto di leasing mesi: 216
 bene utilizzato: immobile di Genova Via Dino Col 4/4
 costo del bene in Euro: 985.830,00
 Maxicanone pagato il 23/07/2009, pari a Euro 187.307,70
 Valore attuale delle rate di canone non scadute Euro 524.445
 Onere finanziario effettivo attribuibile ad esso e riferibile all'esercizio Euro 12.438
 Valore del bene alla chiusura dell'esercizio considerato come immobilizzazione Euro 823.168
 Ammortamenti virtuali del periodo Euro 29.575;

Contratto di leasing n° 2

contratto di leasing n. 06023098 del 23/07/2009 UBI Leasing Spa
 durata del contratto di leasing mesi: 79
 bene utilizzato: arredamento ufficio
 costo del bene in Euro: 53.500,00
 Maxicanone pagato il 01/07/2009, pari a Euro 10.700,00
 Valore attuale delle rate di canone non scadute Euro 8.215
 Onere finanziario effettivo attribuibile ad esso e riferibile all'esercizio Euro 230
 Valore del bene alla chiusura dell'esercizio considerato come immobilizzazione Euro 18.190
 Ammortamenti virtuali del periodo Euro 6.420,00;

Conformemente alle indicazioni fornite dal documento OIC 12, nella tabella seguente sono fornite le informazioni sugli effetti che si sarebbero prodotti sul Patrimonio Netto e sul Conto Economico rilevando le operazioni di locazione finanziaria con il metodo finanziario rispetto al criterio cosiddetto patrimoniale dell'addebito al Conto Economico dei canoni corrisposti.

ATTIVITA'

A) Contratti in corso

a1) Valore beni in leasing alla fine dell'esercizio precedente:

di cui valore lordo	1.039.330
di cui fondo ammortamento	161.977
di cui rettifiche	
di cui riprese di valore	0
Totale	877.353

a2) beni acquistati nell'esercizio

a3) beni riscattati nell'esercizio

a4) quote d'ammortamento di competenza dell'esercizio 35.995

a5) rettifiche 0

a6) riprese di valore su beni 0

a7) Valore beni in leasing al termine dell'esercizio in corso:

di cui valore lordo	1.039.330
di cui fondo ammortamento	197.972
di cui rettifiche	0
di cui riprese di valore	0
Totale	841.358
a8) storno dei risconti attivi su operazioni di leasing finanziario	131.900
B) Beni riscattati	
b1) differenza di valore dei beni riscattati, determinato secondo la metodologia finanziaria, rispetto al loro valore netto contabile alla fine dell'esercizio	
C) PASSIVITA'	
c1) debiti impliciti alla fine dell'esercizio precedente:	
di cui nell'esercizio successivo	41.209
di cui scadenti tra 1 e 5 anni	156.761
di cui scadenti oltre 5 anni	474.643
Totale	672.613
c2) debiti impliciti sorti nell'esercizio	
c3) riduzioni per rimborso delle quote capitale	41.209
c4) riduzioni per riscatti nel corso dell'esercizio	
c5) debiti impliciti alla fine dell'esercizio:	
di cui nell'esercizio successivo	42.389
di cui scadenti tra 1 e 5 anni	154.100
di cui scadenti oltre 5 anni	434.915
Totale	631.404
c6) storno dei ratei su canoni di leasing finanziario	
D) effetto complessivo lordo a fine esercizio (A+B-C)	78.054
E) effetto netto fiscale	24.509
F) effetto sul patrimonio netto a fine esercizio	53.545
CONTO ECONOMICO	
Storno canoni su operazioni di leasing finanziario (*)	631.404
Rilevazione quote ammortamento su contratti in essere	35.995
Rilevazione quote ammortamento su beni riscattati	
Rilevazione onere finanziario su operazioni di leasing	12.668
Rettifiche / riprese su beni leasing	
Effetto sul risultato ante imposte	582.741
Rilevazione effetto fiscale	182.981
Effetto sul risultato dell'esercizio	399.760

Informazioni sugli strumenti finanziari emessi dalla società

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 19, C.c.)

La società non ha emesso strumenti finanziari.

Informazioni relative al fair value degli strumenti finanziari derivati

(Rif. art. 2427-bis, primo comma, n. 1, C.c.)

La società non ha strumenti finanziari derivati.

Informazioni relative alle operazioni realizzate con parti correlate

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-bis, C.c.)

I rapporti che la Società intrattiene con il Socio Unico Federazione Italiana Giuoco Calcio si concretizzano in rapporti di tipo contrattuale conclusi a condizioni di mercato, in particolare trattasi di contratti di locazione e sublocazione di immobili che la F.I.G.C. ha destinato a sede propria e dei suoi organi periferici, nonché da contratti di prestazione di servizi resi nel settore logistico e amministrativo e presso il CTF di Coverciano.

Si sottolinea inoltre la concessione in diritto di superficie di un'area pari a 1.751 mq situata all'interno del CTF di Coverciano in Firenze per la realizzazione di un ampliamento del Museo del Calcio da parte del Socio F.I.G.C..

Informazioni relative agli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 22-ter, C.c.)

La società non ha in essere accordi non risultanti dallo Stato Patrimoniale.

Informazioni relative ai compensi spettanti al revisore legale

(Rif. art. 2427, primo comma, n. 16-bis, C.c.)

Ai sensi di legge si evidenziano i corrispettivi di competenza dell'esercizio per i servizi resi dai revisori legali, nonché si forniscono ulteriori informazioni in merito al numero dei dipendenti e degli amministratori.

	31/12/2014	31/12/2013
Numero medio dipendenti in forza		
- Dipendenti	10	10
- Operai	4	0
Amministratori		
- Numero amministratori	5	5
- Compensi percepiti	0	0
Collegio sindacale		
- Numero membri	3	3
- Compensi percepiti	55.841	55.574

Rendiconto finanziario

Come previsto dal Principio Contabile OIC n. 10, di seguito sono rappresentate le informazioni di natura finanziaria

Descrizione	esercizio 31/12/2014	esercizio 31/12/2013
A. Flusso finanziario della gestione reddituale		
Utile (perdita) dell'esercizio	424.985	227.281
Imposte sul reddito	345.971	330.850
Interessi passivi (interessi attivi) (Dividendi)	(129.725)	(93.168)
Plusvalenze da alienazioni incluse nella voce A5		
Plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n. 5	443.137	
Minusvalenze da alienazioni incluse nella voce B14		
Minusvalenze da alienazioni		
Totale (plusvalenze) / minusvalenze derivanti da cessione relative a:	(443.137)	
di cui immobilizzazioni materiali	(443.137)	

di cui immobilizzazioni immateriali
di cui mmobilizzazioni finanziarie

1. Utile (perdita) dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	198.094	464.963
--	---------	---------

Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita

Accantonamenti ai fondi	189.701	41.627
Ammortamenti delle immobilizzazioni	2.298.161	2.246.856
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Altre rettifiche per elementi non monetari	(96.483)	(393.926)

2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	2.391.379	1.894.557
---	-----------	-----------

Variazioni del capitale circolante netto

Decremento/(incremento) delle rimanenze		
Decremento/(incremento) dei crediti vs clienti	(1.258.717)	(608.527)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	54.853	460.493
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	47.790	(40.267)
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	23.140	(44.808)
Altre variazioni del capitale circolante netto	(87.944)	517.202

3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	(1.220.878)	284.093
---	-------------	---------

Altre rettifiche

Interessi incassati/(pagati)	129.725	93.168
(Imposte sul reddito pagate)	(474.749)	(280.648)
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	(74.758)	(45.328)

4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	(419.782)	(232.808)
---	-----------	-----------

FLUSSO FINANZIARIO DELLA GESTIONE REDDITUALE (A)	948.813	2.410.805
---	---------	-----------

B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento

Immobilizzazioni materiali (Investimenti)	(2.567.884)	(1.278.714)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	(3.000.689)	(1.278.714)
	432.805	
Immobilizzazioni immateriali (Investimenti)	(16.419)	(552.938)
Prezzo di realizzo disinvestimenti	(16.419)	(552.938)
Immobilizzazioni finanziarie (Investimenti)	(741)	38.331
Prezzo di realizzo disinvestimenti	(1.291)	
	550	38.331

Immobilizzazioni finanziarie non immobilizzate (Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)	(2.585.044)	(1.793.321)

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento

Mezzi di terzi

Incremento (decremento) debiti a breve verso banche
 Accensione finanziamenti
 Rimborso finanziamenti

Mezzi propri

Aumento di capitale a pagamento 5.000.000
 Cessione (acquisto) di azioni proprie
 Dividendi (e acconti su dividendi) pagati

FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	5.000.000	
---	------------------	--

INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+-B+-C)	3.363.769	617.484
---	------------------	----------------

Disponibilità liquide iniziali	4.998.482	4.380.998
Disponibilità liquide finali	8.362.252	4.998.482
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE	3.363.770	617.484

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Presidente del Consiglio di amministrazione
 F.to Giancarlo Abete

Reg. Imp. 05166650589
Rea 141567

FEDERCALCIO SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO
Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA 47 - 00187 ROMA (RM) - Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2014

Signori Soci,

l'esercizio chiuso al 31/12/2014 riporta un risultato positivo pari a Euro 424.985.

Condizioni operative e sviluppo dell'attività

La Vostra Società, come ben sapete, svolge la propria attività di acquisto e gestione di immobili destinati o da destinare alla pratica del giuoco del calcio e a sede della Federazione Italiana Giuoco Calcio, suoi organi e enti dipendenti, nonché la fornitura di servizi di ogni specie e natura strumentali alle finalità proprie della Federazione Italiana Giuoco Calcio, dei suo Settori, delle sue Strutture e di ogni altro soggetto ad esso collegato.

Ai sensi dell'art. 2428 si segnala che l'attività viene svolta nella sede di Roma di via Campania 47.

Andamento della gestione

Per quanto riguarda l'andamento della gestione il Consiglio di Amministrazione ha proseguito l'opera volta alla razionalizzazione del patrimonio immobiliare al fine di renderlo maggiormente rispondente alle esigenze del Socio Unico F.I.G.C, ed i suoi organi centrali e periferici.

A tal fine, in collaborazione con la Lega Nazionale Dilettante Figc, è stato avviato un programma per la realizzazione e l'acquisizione di nuove sedi sul territorio nazionale, ed in particolare nel corso dell'esercizio si è provveduto a perfezionare l'acquisto della nuova sede di Palmanova per un investimento di circa 551 mila euro e l'acquisto della nuova sede di Potenza località Bucleto per un investimento di circa 164 mila euro mentre sono proseguite le attività per le sedi di L'Aquila, Campobasso e Ficarazzi (PA).

Rilevante è stata l'opera della Società relativamente agli interventi effettuati nel corso dell'esercizio. In particolare presso il Centro Tecnico Federale di Coverciano si evidenziano i lavori di rifacimento dei campi in erba naturale n° 3 e n° 4, l'ampliamento della sala ristorante e la realizzazione di una rete para palloni a sud del campo n° 3.

Per gli immobili di Roma sono stati avviati i lavori di ristrutturazione dei piani rialzato, terra e seminterrato della sede di Via Po 36 e si è provveduto per la sede di Via G. Allegrì, 14 alla sostituzione delle centrali termo frigorifere dell'intero stabile.

In riferimento ai servizi a favore del Socio Unico segnaliamo il proseguimento dell'attività del servizio di stampa e vidimazione delle tessere federali e del servizio di stampa e fotocopiatura. Segnaliamo inoltre l'avvio del nuovo servizio di portierato presso le sedi di Roma.

Altro elemento significativo che ha caratterizzato l'andamento della gestione è l'onere sostenuto nel corso del 2014 per l'I.M.U. e per la TASI.

Si segnala inoltre che nel corso dell'esercizio, come ben saprete, si è provveduto alla sottoscrizione e al versamento dell'aumento del capitale sociale per l'importo di 5 milioni di euro, finalizzato a formalizzare l'operazione di leasing immobiliare per l'acquisizione in locazione finanziaria della sede di Roma di Via Campania 47.

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi tre esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
Valore della produzione	6.542.155	6.719.928	5.181.510
Margine operativo lordo	1.754.883	1.837.790	1.367.501
Risultato prima delle imposte	770.956	558.131	228.033

Principali dati economici

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Ricavi netti	5.808.584	5.866.455	(57.871)
Costi esterni	3.495.897	3.583.041	(87.144)
Valore Aggiunto	2.312.687	2.283.414	29.273
Costo del lavoro	557.804	445.624	112.180
Margine Operativo Lordo	1.754.883	1.837.790	(82.907)
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	2.298.161	2.246.855	51.306
Risultato Operativo	(543.278)	(409.065)	(134.213)
Proventi diversi	733.571	853.473	(119.902)
Proventi e oneri finanziari	129.725	93.168	36.557
Risultato Ordinario	320.018	537.576	(217.558)
Componenti straordinarie nette	450.938	20.555	430.383
Risultato prima delle imposte	770.956	558.131	212.825
Imposte sul reddito	345.971	330.850	15.121
Risultato netto	424.985	227.281	197.704

Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	1.689.993	2.264.870	(574.877)
Immobilizzazioni materiali nette	33.524.044	32.219.888	1.304.156
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	13	107	(94)
Capitale immobilizzato	35.214.050	34.484.865	729.185
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	2.414.835	1.156.118	1.258.717
Altri crediti	322.276	157.712	164.564
Ratei e risconti attivi	272.206	319.996	(47.790)
Attività d'esercizio a breve termine	3.009.317	1.633.826	1.375.491
Debiti verso fornitori	1.366.351	1.311.498	54.853
Acconti			

Debiti tributari e previdenziali	85.383	205.566	(120.183)
Altri debiti	124.745	153.296	(28.551)
Ratei e risconti passivi	31.959	8.819	23.140
Passività d'esercizio a breve termine	1.608.438	1.679.179	(70.741)
Capitale d'esercizio netto	1.400.879	(45.353)	1.446.232
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	175.741	174.229	1.512
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio e lungo termine	909.551	796.120	113.431
Passività a medio lungo termine	1.085.292	970.349	114.943
Capitale investito	35.529.637	33.469.163	2.060.474
Patrimonio netto			
	(43.927.172)	(38.502.189)	(5.424.983)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine	35.284	34.543	741
Posizione finanziaria netta a breve termine	8.362.251	4.998.481	3.363.770
Mezzi propri e indebitamento finanziario netto	(35.529.637)	(33.469.165)	(2.060.472)

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la solidità patrimoniale della società (ossia la sua capacità mantenere l'equilibrio finanziario nel medio-lungo termine).

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi a medio/lungo termine che alla composizione delle fonti di finanziamento, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
Margine primario di struttura	8.677.838	3.982.781	3.727.829
Quoziente primario di struttura	1,25	1,12	1,11
Margine secondario di struttura	9.763.130	4.953.130	4.702.697
Quoziente secondario di struttura	1,28	1,14	1,14

Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2014, era la seguente (in Euro):

	31/12/2014	31/12/2013	Variazione
Depositi bancari	8.360.616	4.998.033	3.362.583
Denaro e altri valori in cassa	1.635	448	1.187
Azioni proprie	0	0	0
Disponibilità liquide ed azioni proprie	8.362.251	4.998.481	3.363.770
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			

Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	0	0	0
Anticipazioni per pagamenti esteri	0	0	0
Quota a breve di finanziamenti	0	0	0
Crediti finanziari	0	0	0
Debiti finanziari a breve termine	0	0	0
Posizione finanziaria netta a breve termine	8.362.251	4.998.481	3.363.770
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)	0	0	0
Anticipazioni per pagamenti esteri	0	0	0
Quota a lungo di finanziamenti	0	0	0
Crediti finanziari	(35.284)	(34.543)	(741)
Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine	35.284	34.543	741
Posizione finanziaria netta	8.397.535	5.033.024	3.364.511

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
Liquidità primaria	7,07	3,95	5,84
Liquidità secondaria	7,07	3,95	5,84
Indebitamento	0,04	0,05	0,03
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,25	1,12	1,11

Informazioni attinenti all'ambiente e al personale

Tenuto conto del ruolo sociale dell'impresa come evidenziato anche dal documento sulla relazione sulla gestione del Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli esperti contabili, si ritiene opportuno fornire le seguenti informazioni attinenti l'ambiente e al personale.

Personale

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che hanno comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola.

Nel corso dell'esercizio non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex

dipendenti e cause di mobbing per cui la società è stata dichiarata definitivamente responsabile.

Ambiente

Nel corso dell'esercizio non si sono verificati danni causati all'ambiente per cui la società è stata dichiarata colpevole in via definitiva e non sono state inflitte sanzioni o pene definitive per reati o danni ambientali.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Immobilizzazioni	Acquisizioni dell'esercizio
Terreni e fabbricati	887.230
Impianti e macchinari	42.575
Attrezzature industriali e commerciali	750
Altri beni	72.081

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 comma 2 numero 1 si dà atto che non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle

Con riferimento ai rapporti con il Socio Unico si fa presente che essi si riferiscono ai contratti di locazione per le sedi di proprietà della Società utilizzate dagli organi centrali e periferici dello stesso Socio Unico stipulati a condizioni di mercato, dai contratti di sublocazione per le sedi prese in locazione dalla Società e destinate sempre a sedi degli organi periferici della Figc, nonché ai contratti stipulati per la fornitura di specifici servizi.

Si rammenta inoltre il diritto di superficie che è stato concesso a suo tempo su un'area di circa 1.751 mq del Centro Tecnico Federale di Coverciano in Firenze per la realizzazione dell'ampliamento del museo del calcio.

Nel prospetto successivo vengono evidenziati tutti i contratti in essere con la controllante Federazione Italiana Giuoco Calcio suddivisi tra contratti di locazione, contratti di sublocazione e contratti di prestazione di servizi con l'indicazione dell'ammontare dei ricavi conseguiti nell'anno 2014 per ogni singolo contratto.

Controllante	Tipologia di contratto	Immobile	Ricavi anno 2014
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Ancona - Via Schiavoni	41.051
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Bologna Via C.Ducati	20.328
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Bolzano - Via B.Buozzi	19.262
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Catanzaro - Via C.Clemenza	44.444
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Firenze - CTF Coverciano	1.300.024
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Genova - Via Dino Col	48.905
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Milano - Via R.Pitteri	77.790
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Napoli - Piazza S.M.Degli Angeli	30.815
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Perugia - Via B.di Prepo	52.163
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Potenza - Via Rosica	12.481
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Roma - Via G.Allegri	960.101
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Roma - Via Po	733.185
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Trento - Via Trener	13.065
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Locazione	Venezia - Via della Pila	37.216
Totale			3.390.830

Controllante	Tipologia di contratto	Immobile	Ricavi anno 2014
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Bari - Via N.Pende	22.064
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Bologna - Via A.De Gasperi	18.774
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Campobasso - Via Campania	16.568
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	L'Aquila - Via F.Savini	26.048
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Napoli - Corso A.Lucci	15.335
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Trento - Via Esterle	11.586
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Venezia - Via della Pila	66.277
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Roma - Via Campania	965.161
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Sublocazione	Bolzano - Via Kravolg	9.360
Totale			1.151.173

Controllante	Tipologia di contratto	Descrizione	Ricavi anno 2014
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Prestazione di servizi	Servizio logistica CTF Coverciano	555.574
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Prestazione di servizi	Servizio stampa e fotocopiatrice	137.177
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Prestazione di servizi	Servizi vari	18.335
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Prestazione di servizi	Servizio stampa e vidimazione tessere federali	103.000
Federazione Italiana Giuoco Calcio	Prestazione di servizi	Servizio di portierato sedi di Roma	70.766
Totale			884.853

Informazioni relative ai rischi e alle incertezze ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile di seguito si forniscono le informazioni in merito all'utilizzo di strumenti finanziari, in quanto rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e le informazioni quantitative volte a dare indicazioni circa la dimensione dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

Si deve ritenere che le attività finanziarie della società abbiano una buona qualità creditizia.

L'ammontare delle attività finanziarie sono da ritenersi non di dubbia recuperabilità, ed ammontano a quanto esposto in bilancio.

Rischio di liquidità

Da una analisi sulle scadenze relative alle attività e passività finanziarie si può evidenziare che tutte rientrano entro i successivi 12 mesi.

Inoltre si segnala che:

- la società non possiede attività finanziarie per le quali esiste un mercato liquido e che sono prontamente vendibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- non esistono strumenti di indebitamento o altre linee di credito per far fronte alle esigenze di liquidità;
- la società non possiede attività finanziarie per le quali non esiste un mercato liquido ma dalle quali sono attesi flussi finanziari (capitale o interesse) che saranno disponibili per soddisfare le necessità di liquidità;
- la società possiede depositi presso istituti di credito per soddisfare le necessità di liquidità;

- non esistono differenti fonti di finanziamento;
- non esistono significative concentrazioni di rischio di liquidità sia dal lato delle attività finanziarie che da quello delle fonti di finanziamento.

Rischio di mercato

In relazione all'attività svolta dalla Società non sussistono rischi di mercato.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Si segnala che dopo la chiusura dell'esercizio la Società ha provveduto a stipulare il contratto di leasing immobiliare con la società UBI Leasing Spa per l'acquisizione in locazione finanziaria dell'immobile di Roma Via Campania 47 per l'importo di euro 16.700.000 oltre le imposte di registro, ipotecarie e catastali.

Evoluzione prevedibile della gestione

Per quanto attiene all'evoluzione della gestione al momento non sono previste operazioni che possono portare dei disallineamenti rispetto a quanto registrato negli ultimi esercizi. Pertanto riteniamo di poter continuare ad operare seguendo le medesime linee guida che ci hanno portato ai risultati odierni.

Rivalutazione dei beni dell'impresa ai sensi del decreto legge n. 185/2008

La Vostra Società non si è avvalsa della rivalutazione facoltativa dei beni d'impresa.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si propone all'assemblea di così destinare il risultato d'esercizio:

Risultato d'esercizio al 31/12/2014	Euro	424.985
10% a riserva legale	Euro	42.499
a utili portati a nuovo	Euro	382.486

Vi ringraziamo per la fiducia accordataci e Vi invitiamo ad approvare il bilancio così come presentato.

Il Presidente del Consiglio di amministrazione
F.to Giancarlo Abete

FEDERCALCIO SRL

Società soggetta a direzione e coordinamento di
FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO Società unipersonale

Sede in VIA CAMPANIA 47 - 00187 ROMA (RM)
Capitale sociale Euro 37.600.000,00 i.v.

Relazione del Collegio Sindacale

Signori Soci della FEDERCALCIO SRL

Premessa

Il Collegio Sindacale dà atto di aver ricevuto dal Consiglio di Amministrazione della Società il progetto di bilancio corredato dalla Nota Integrativa e dalla Relazione degli Amministratori sulla Gestione.

Il Collegio Sindacale informa che per il bilancio al 31.12.2014 ha svolto la funzione di controllo contabile ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010 e che, come anche per gli esercizi precedenti, è stata effettuata la revisione legale volontaria da parte della società Fiscontrol Srl (in seguito anche "Fiscontrol").

Il Collegio Sindacale ha, pertanto, verificato le impostazioni del bilancio, rilevando:

1. la conformità alla legge della forma e del contenuto;
2. l'adozione di corretti principi contabili;
3. l'inesistenza di deroghe ai sensi dell'art. 2423 cod. civ..

Il Collegio, inoltre, ha accertato che:

- il bilancio è coerente ai fatti e alle informazioni ricevute, sia nelle avvenute riunioni del Consiglio di Amministrazione, sia nelle periodiche riunioni del Collegio stesso, sia, infine, negli incontri con la società di revisione Fiscontrol mediante lo scambio di informazioni;
- le informazioni contenute nella Nota Integrativa e nella Relazione degli Amministratori sulla Gestione sono coerenti con i dati e le risultanze del bilancio e corrispondono alle prescrizioni delle norme di legge in materia e, in particolare, con gli articoli 2427 e 2428 cod. civ..

Inoltre, il Collegio ha preso atto che nessuna denuncia è stata ricevuta dai Soci a norma dell'art. 2408 cod. civ..

A conclusione dell'esame del progetto di bilancio è stata redatta la seguente Relazione, che si deposita ai sensi di legge:

la presente relazione viene redatta ai sensi dell'art. 2429 cod. civ., nonché, per la parte attinente alla revisione legale, all'art. 14 del D.lgs. 39/2010, e si riferisce al periodo compreso tra il 1° gennaio 2014 e il 31 dicembre 2014.

Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, cod.civ.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014 il Collegio ha svolto le attività previste dall'art. 2403 cod. civ., primo e secondo comma, secondo i principi di comportamento del Collegio Sindacale redatti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili.

Il Collegio ha, quindi, vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società sul suo concreto funzionamento.

Inoltre, il Collegio Sindacale:

- ha svolto la sua attività di vigilanza verificando gli adempimenti di legge e di statuto;
- ha partecipato alle riunioni degli organi sociali;
- ha ricevuto informazioni da parte della società di revisione Fiscontrol nell'ambito della sua attività di revisione legale volontaria al bilancio;
- ha acquisito informazioni dai responsabili delle varie funzioni aziendali, in particolare, dal Responsabile Amministrativo della Società;
- ha periodicamente incontrato l'Organismo di Vigilanza ai sensi del D.Lgs. 231/2001 nella persona dell'Avv. Cristiano Fava e non sono emersi fatti da segnalare;
- ha raccolto informazioni in merito alle politiche di copertura dei rischi, rilevando che le operazioni sono attuate senza assumere rischi speculativi. La Relazione degli Amministratori sulla Gestione e la Nota Integrativa riportano le informazioni sugli strumenti finanziari richieste dagli articoli 2427, 2427-bis e 2428 cod. civ.;
- ha verificato che l'informativa riportata nella Relazione degli Amministratori sulla Gestione e nella Nota Integrativa riguardanti le parti correlate sia adeguata e che le suddette operazioni siano debitamente documentate e regolate secondo normali condizioni di mercato e rispondano all'interesse sociale;
- non ha ricevuto alcuna denuncia ex art. 2408 cod. civ., né alcun esposto.

Con riferimento alle attività svolte nel corso dell'esercizio 2014, il Collegio Sindacale informa che:

- ha tenuto n. 6 riunioni del Collegio Sindacale;
- ha partecipato a n. 2 riunioni del Consiglio di Amministrazione e a n. 2 Assemblee dei Soci, vigilando sul rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari, che disciplinano il funzionamento degli organi della Società;
- ha acquisito dagli Amministratori, nelle riunioni del Consiglio di Amministrazione, dal Presidente e dal Responsabile Amministrativo informazioni sull'attività svolta dalla Società e sulle operazioni di maggior rilievo economico, patrimoniale e finanziario.

Ad esito delle suddette attività il Collegio può attestare che:

- non sono state assunte, in sua presenza, delibere significative senza che siano state preventivamente date idonee informazioni agli Amministratori e ai Sindaci;

- le azioni intraprese non sono state manifestamente imprudenti o azzardate e/o in potenziale conflitto di interesse, o in contrasto con le delibere assunte dal Consiglio di Amministrazione o tali da compromettere l'integrità del patrimonio aziendale.

Nell'ambito dei fatti di rilievo intervenuti nell'esercizio gli Amministratori, nella propria Relazione sulla Gestione, hanno evidenziato la sottoscrizione e il versamento dell'aumento di capitale sociale pari a Euro 5.000.000. Il predetto aumento di capitale sociale è finalizzato all'acquisizione, tramite un contratto di leasing immobiliare, della nuova sede di Via Campania 47 a Roma.

Sempre nell'ambito dei fatti di rilievo intervenuti nell'esercizio, in questa sede il Collegio rappresenta che la Società nel corso dell'esercizio 2014:

- ha effettuato investimenti di ristrutturazione edile e impiantistica negli stabili di sua proprietà;
- ha adottato il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ex D.Lgs 231/2001.

Inoltre, in merito al debito di Federcalcio verso Technology & Global Service Srl di Euro 630.714,24, il Collegio Sindacale prende atto della procedura concorsuale in essere nei confronti della suddetta società. Sul punto si rappresenta che Federcalcio è in attesa della definizione da parte del Tribunale di Roma della procedura per il pagamento del debito.

Gli Amministratori nella propria Relazione sulla Gestione:

- hanno dato informazioni sulle operazioni di cessione e di acquisto immobiliari riguardanti, in particolare, l'acquisto di nuove sedi;
- hanno informato in ordine ai lavori di straordinaria manutenzione e di migliorie apportate al patrimonio immobiliare della Società;
- hanno riportato i principali dati economici, patrimoniali e finanziari del bilancio 2014;
- hanno indicato i rapporti commerciali e finanziari che la Società intrattiene con il Socio unico, Federazione Italiana Gioco Calcio, che esercita l'attività di direzione e coordinamento ai sensi degli artt. 2497 e seguenti cod. civ. ed è parte correlata.

Nella Nota Integrativa, gli Amministratori hanno provveduto, nella voce "altri fondi" ad accantonare prudenzialmente Euro 810.084 pari alla somma notificata alla Società a seguito degli accantonamenti tributari in materia di Imposta Comunale sugli Immobili (ICI) e di Imposta Municipale Propria (IMU).

Dunque, nel corso dell'attività di vigilanza sopra descritta, il Collegio non ha riscontrato omissioni né fatti censurabili o irregolarità da segnalare agli organi competenti o di cui dare evidenza nella presente Relazione.

In ordine al bilancio d'esercizio, alla Nota Integrativa e alla Relazione degli Amministratori sulla Gestione il Collegio ha avuto un analitico scambio di informazioni con la società di revisione Fiscontrol e non sono emersi fatti o aspetti rilevanti meritevoli di menzione.

La società Fiscontrol ha rilasciato in data 23.04.2015 la sua relazione con un giudizio senza rilievi in relazione alla revisione contabile del bilancio chiuso al 31.12.2014 e alla coerenza della Relazione degli

Amministratori sulla Gestione rispetto al bilancio 2014. La suddetta relazione, inoltre, non conterrà richiami di informativa.

Relazione di revisione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010

Il Collegio Sindacale per il bilancio al 31.12.2014 ha svolto la funzione di controllo contabile ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 39/2010.

Nel corso dell'esercizio ha verificato la regolare tenuta della contabilità sociale e la corretta rilevazione delle scritture contabili riguardanti i fatti di gestione.

Le singole voci dello stato patrimoniale e del conto economico, nonché le informazioni esposte nella Nota Integrativa concordano con le risultanze della contabilità.

Le verifiche di conformità del bilancio sono state effettuate su un numero sufficiente di voci e di sottovoci sulla base delle criticità della vita aziendale e della significatività numerica del bilancio. Ciò consente al Collegio Sindacale di poter esprimere un giudizio di correttezza sostanziale.

Lo Stato Patrimoniale al 31.12.2014 evidenzia un utile di Euro 424.985 e si riassume nei seguenti valori:

Attività	2014
Immobilizzazioni	35.249.321
Attivo circolante	11.099.375
Ratei e risconti attivi	272.206
Totale attivo	46.620.902
Passività	
Patrimonio netto	43.927.172
Fondi per rischi e oneri	909.551
F.do TFR	175.741
Debiti	1.576.479
Ratei e risconti passivi	31.959
Totale passivo	46.620.902

Tale risultato trova conferma nel Conto Economico, che rappresenta la gestione dall'1.01.2014 al 31.12.2014, riassunto come segue:

Conto Economico	2014
Valore della produzione	6.542.155
Costi della produzione	(6.351.862)
Differenza	190.293
Proventi e oneri finanziari	129.725
Rettifiche di valore di attività finanziarie	-

Proventi e oneri straordinari	450.938
Risultato prima delle imposte	770.956
Imposte sul reddito dell'esercizio	345.971
Risultato dell'esercizio	424.985

Il Collegio Sindacale dà atto che il bilancio è stato redatto con l'osservanza delle disposizioni degli artt. 2423 e seguenti cod. civ. e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della Società e il risultato economico dell'esercizio chiuso al 31.12.2014.

Il Collegio conferma che non è stato fatto alcun ricorso alla deroga di cui all'art. 2423, quarto comma, cod. civ..

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio al 31.12.2014 non si discostano nella sostanza da quelli utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri di prudenza e al principio della competenza economica al 31.12.2014.

Il Collegio Sindacale può, inoltre, attestare che in sede di stesura del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale non sono stati effettuati compensi di partite.

Nella stesura del bilancio al 31.12.2014 sono stati applicati i criteri di valutazione dettati dall'art. 2426 cod. civ. e i principi contabili nazionali emessi dall'Organismo Italiano di Contabilità (in seguito anche "OIC").

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del bilancio sono stati i seguenti:

- le *immobilizzazioni immateriali* sono iscritte in base al costo di acquisto, dedotte le quote di ammortamento. Sono stati, altresì, imputati gli oneri relativi alle migliorie. Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2426 cod. civ., concordiamo con l'iscrizione in bilancio delle immobilizzazioni immateriali;
- le *immobilizzazioni materiali* sono scritte al costo di acquisto al netto di ammortamenti e svalutazioni;
- le *spese di manutenzione e riparazione* delle immobilizzazioni tecniche sono state imputate direttamente nell'esercizio, ad eccezione di quelle che, avendo valore incrementativo, sono state portate a incremento del valore del cespite;
- gli *ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e immateriali* sono stati effettuati sulla base della residua possibilità di utilizzazione di ogni singolo cespite, tenendo conto dell'effettivo deperimento e consumo dei beni in oggetto;
- i *costi di impianto e di ampliamento* e gli altri costi capitalizzati aventi utilità pluriennale, sono stati iscritti nell'attivo con il consenso del Collegio Sindacale;
- le *immobilizzazioni finanziarie* sono iscritte al valore nominale, ritenendo detto criterio rispondente a quanto prescritto dall'art. 2426 cod. civ.;
- i *crediti* sono iscritti al valore che risulta pari al presumibile valore di realizzo, operando una loro valutazione secondo quanto previsto dai principi contabili emanati dall'OIC;

- il *Fondo T.F.R.* rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti;
- il *Fondo rischi ed oneri* rileva gli accantonamenti per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, secondo i principi di competenza e prudenza;
- i *debiti* sono tutti esposti al valore nominale;
- i *ratei e risconti* sono calcolati in base al principio della competenza economica temporale;
- le *imposte sul reddito dell'esercizio correnti, anticipate e differite* risultano conteggiate secondo una corretta applicazione delle vigenti norme tributarie.

Ancora, in tema di valutazioni, va osservato che per le voci di bilancio non si sono rese necessarie deroghe ai criteri generali previsti dal codice civile.

Per quanto riguarda la Nota Integrativa, il Collegio Sindacale dà atto che essa è stata redatta seguendo le indicazioni obbligatorie previste dall'art. 2427 cod. civ.. Il documento, inoltre, contiene le informazioni che, ricorrendone i presupposti, sono richieste dalle altre norme civilistiche o dalla legislazione fiscale.

In particolare, il Collegio Sindacale prende atto degli accantonamenti fatti, condivisi dalla società di revisione Fiscontrol.

La contabilità è stata regolarmente tenuta e il sistema amministrativo contabile è adeguato e affidabile nel rappresentare correttamente i fatti di gestione, come anche attestato dalla società di revisione Fiscontrol.

In accordo con la società di revisione Fiscontrol e sulla base degli scambi informativi intervenuti, lo scrivente Collegio può confermare la rispondenza delle appostazioni del bilancio con le scritture e le risultanze della contabilità sociale, posto che le modalità di tenuta del sistema contabile consentono il raccordo tra i dati del bilancio e i saldi contabili.

Considerando anche le risultanze, note allo scrivente, relativamente all'attività svolta dalla società di revisione Fiscontrol, risultanze espresse nell'apposita relazione di revisione contabile volontaria relativa al bilancio al 31.12.2014, il Collegio non ha obiezioni, riserve e/o eccezioni da formulare in merito all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31.12.2014, né in merito alla proposta di deliberazione presentata dal Consiglio di Amministrazione relativamente al risultato d'esercizio e alla destinazione dello stesso.

La responsabilità della redazione della Relazione degli Amministratori sulla Gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli Amministratori di Federcalcio.

E' di competenza del Collegio Sindacale l'espressione del giudizio sulla coerenza della Relazione degli Amministratori sulla Gestione con il bilancio, come previsto dall'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010.

A tal fine, il Collegio ha svolto le procedure indicate dal principio di revisione 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. A nostro giudizio la Relazione degli Amministratori sulla Gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federcalcio al 31.12.2014.

Signori Soci,

con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2014 scade il mandato del Collegio Sindacale da Voi nominato. Siete, pertanto, chiamati a nominare ai sensi di legge e dello statuto il nuovo Collegio Sindacale per il prossimo triennio.

Con l'occasione, ringraziamo per la fiducia accordataci durante questi anni di mandato.

Roma, 24 aprile 2015

Il Collegio Sindacale

F.to Roberto Pertile

F.to Mario De Gennaro

F.to Corrado Gatti



**Società di organizzazione e
revisione contabile aziendale**

Via Ottaviano n. 42 - 00192 Roma
Tel. 06/ 39726331 - Fax 06/ 39723264
E-mail: fiscontrol@tiscali.it

Spett.le
FEDERCALCIO S.r.l.
Via Campania n. 47
00187 ROMA

Roma li, 23 aprile 2015

Prot.: n. 314

All.: n. 18 (dal n. 1 al n. 15)

Oggetto: Relazione di revisione contabile volontaria - Bilancio chiuso al
31 dicembre 2014.

A. OGGETTO DELL'INCARICO.

In esecuzione dell'incarico conferitoci, abbiamo esaminato il progetto definitivo di bilancio (Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa - *copia in atti*) di codesta Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, ivi inclusa la Relazione sulla gestione redatta dal Consiglio di Amministrazione.

Si precisa, inoltre, che la presente relazione non viene emessa ai sensi della normativa di cui alla *L. n. 39 del 2010* e agli *artt. 2409-bis e segg. del codice civile*, in quanto la revisione legale di conti è stata affidata al Collegio sindacale in carica.

B. PRINCIPI DI REVISIONE, PRINCIPI CONTABILI E CONTROLLI ESEGUITI.

1. Principi di revisione.

Il nostro esame è stato svolto secondo i principi ed i criteri di controllo enunciati nei principi di revisione predisposti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili effettuando i controlli della contabilità e della valutazione del patrimonio che abbiamo ritenuto

necessari, per le finalità dell'incarico conferitoci, con riferimento all'esercizio dal 1° gennaio al 31 dicembre 2014.

Tutto ciò ha comportato la nostra valutazione professionale sia delle modalità e dei principi secondo cui i fatti di gestione relativi al predetto esercizio sono stati rilevati nelle scritture contabili e rappresentati nel bilancio, sia della necessaria natura ed approfondimento dei nostri accertamenti selettivi, sulle scritture contabili e su altri documenti e notizie utili, al fine di rilasciare, con la dovuta diligenza e con sufficienti supporti documentali, la relazione di revisione contabile volontaria del bilancio relativo all'esercizio di cui sopra.

La scelta degli accertamenti selettivi effettuati è dipesa anche da un'analisi del grado di affidabilità delle procedure amministrative e dei controlli interni della Società e dal conseguente apprezzamento del grado di rischio che, nel suo complesso, il bilancio in oggetto potesse risultare inficiato da errori, irregolarità o fatti censurabili.

2. Principi contabili.

I principi contabili ai quali abbiamo fatto riferimento per poter esprimere la nostra valutazione sul bilancio della Società sono quelli predisposti dal citato Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'OIC.

Nei controlli e riscontri effettuati, considerata la natura dell'attività svolta dalla Società, abbiamo tenuto presenti le norme di cui al *D. Lgs. 9 aprile 1991, n. 127*, e successive modificazioni, di attuazione dei principi recati dalla *Direttiva n. 78/660/CEE* in materia di bilancio, nonché le relative norme del Codice civile e della vigente normativa fiscale con specifico riferimento all'imposta sul valore aggiunto, all'Ires e all'Irap.

C. CONTROLLI ESEGUITI.

1. Premessa.

I controlli effettuati si sono articolati nei seguenti interventi:

- Predisposizione operazioni di revisione e primo sopralluogo per esame e riscontro delle scritture contabili e dei libri obbligatori iniziando il controllo degli adempimenti formali: g. 23.II.2015;
- Prosecuzione precedente sopralluogo per riscontro dei costi e ricavi e delle voci di debito e credito con le relative comunicazioni di circolarizzazione nonché inizio verifica degli ammortamenti g. 24.II.2015
- Riordino in sede degli elementi contabili acquisiti nei precedenti sopralluoghi e riscontro extracontabile

- degli ammortamenti g. 28.II.2015;
- Incontro col Presidente del Collegio sindacale per uno scambio di notizie sulla situazione della contabilità e delle principali questioni relative al Bilancio 2014 g. 4/III/2015;
- Sopralluogo per verifica rilevamenti e riscontro dei dati contabili relativi ai ricavi derivanti dai contratti di locazione e sublocazione, ai debiti, ai crediti e agli ammortamenti g. 11.III.2015;
- Sopralluogo per completamento di predetti rilevamenti e riscontri contabili con riferimento anche al TFR e ai c.c.b. g. 16.III.2015;
- Rielaborazione in sede delle precedenti verifiche e inizio predisposizione, prima del riscontro della fiscalità, della relazione e dei relativi allegati definitivi g. 19.III.2015;
- Sopralluogo per riscontro definitivo schema di bilancio (Stato patrimoniale, Conto economico e Nota Integrativa) g. 23.III.2015;
- Riscontro in sede dell'appostazione delle imposte correnti e differite e, quindi, del progetto definitivo di bilancio al 31.12.2014 g. 3 e 16/IV/2015;
- Redazione in sede della relazione definitiva di revisione completa delle schede e dei prospetti allegati g. 22.IV.2015;

per un totale di n. 11 giornate lavorative.

L'esame dei libri obbligatori agli effetti civili e fiscali nonché della contabilità sottostante al bilancio revisionato ha riguardato un duplice riscontro, di carattere *formale* e *sostanziale*, con successiva elaborazione degli elementi e dei dati raccolti, quali di seguito riepilogati.

Si precisa inoltre che, ferma restando la responsabilità della redazione del bilancio, che compete agli amministratori, nostra è la responsabilità del giudizio espresso sul bilancio in esito alla revisione eseguita.

2. Controlli formali.

E' stato verificato il regolare assolvimento degli adempimenti civilistici e fiscali conseguenti all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2014, previo rilevamento dei dati generali riguardanti la società. L'esito dei controlli formali quali risultanti con l'aggiornamento alla data del 4 marzo 2015 è riepilogato a parte (*Cfr. allegati 1, 2 e 3*).

3. Controlli sostanziali.

In relazione alle situazioni delle immobilizzazioni immateriali (*Cfr. allegato 4*) e di quelle materiali comprendenti la gestione del patrimonio immobiliare (*Cfr. allegati 5, 5a e 5b*), si è partiti dalla situazione riepilogativa del precedente esercizio già da noi revisionato per riscontrare i movimenti dell'esercizio 2014.

Si fa presente che non abbiamo revisionato il bilancio della FIGC quale ente che, in qualità anche di socio unico, esercita la direzione e il coordinamento della società.

4. Situazioni particolari.

Si ritiene, anche quest'anno, di dover richiamare l'attenzione sulla situazione del contenzioso tributario in essere in materia di Ici, per il quale si rinvia a quanto riepilogato nell'*allegato 2*.

Nel corso dell'anno si è concluso il procedimento in corso con il Comune di Cavallino che ha comportato l'obbligo di Federcalcio S.r.l. del pagamento dell'Iva a suo tempo riscossa per rivalsa e il sorgere della contestuale pretesa di credito Iva vantato nei confronti dell'Erario come da istanza di rimborso e ricorso pendente.

D. COMMENTO VOCI DI BILANCIO.

Lo Stato patrimoniale ed il Conto economico riportano il confronto delle singole voci con quelle corrispondenti del bilancio relativo all'esercizio precedente.

1. Stato patrimoniale.

La composizione delle diverse voci dell'attivo e del passivo è analiticamente illustrata in appositi prospetti riepilogativi riportati dalla Nota integrativa. I dati relativi alle movimentazioni nell'esercizio del patrimonio netto della società sono riepilogati nell'*allegato 6*.

L'esito del riscontro delle voci di debito e di credito più rilevanti è stato riepilogato negli appositi prospetti (*Cfr. allegati 7/I e 7/II*) ai quali direttamente si rinvia, facendo presente che:

- per la circolarizzazione le risposte da parte dei creditori e dei debitori della società sono state direttamente indirizzate al Presidente del Collegio sindacale che ha posto a disposizione di questa società le copie delle relative risposte;
- per i debiti v/fornitori sono stati circolarizzati quelli di importo rilevante o, comunque, significativo. Le risposte pervenute sono riepilogate nell'unito prospetto riepilogativo (*Cfr. allegato 7/I*) nel quale è riportato anche il riepilogo delle fatture da ricevere con un parziale riscontro a scandaglio casuale dei pagamenti avvenuti nel 2015;

- per i crediti V/clienti, inclusi quelli di cui ad alcune note di credito da ricevere, i risultati dei riscontri eseguiti sono riportati nell'unito prospetto riepilogativo (*cf. allegato 7/II*).

Si ritiene altresì opportuno evidenziare, con riferimento al precedente punto C.4, che l'apposito fondo imposte da accantonamento appositamente costituito a fronte degli accertamenti Ici evidenzia, al 31.12.2014, un saldo di € 810.084,48.

2. Conto economico.

Le componenti positive di reddito risultanti dal Conto economico continuano a riguardare in via prevalente i fitti attivi pagati dalla FIGC e dalla FIGC-LND. In particolare, il riepilogo dei fitti attivi percepiti dalla FIGC è riportato nell'apposito prospetto (*Cfr. allegato 8*).

Gli elementi negativi di reddito, per la gestione caratteristica, sono analiticamente esposti nel Conto economico; per la gestione finanziaria e per quella straordinaria i relativi elementi trovano dettagliato svolgimento negli appositi prospetti riepilogativi della Nota integrativa.

3. Capitale sociale e risultato d'esercizio.

Il capitale sociale nel corso dell'esercizio, è stato incrementato di € 5.000.000,00 ed è stato così elevato all'importo di € 37.600.000,00.

Il risultato di esercizio ha fatto registrare un utile di € 424.984,54 al netto della fiscalità corrente e di quella differita (*V. Infra*).

4. Debiti v/Erario.

Sull'esercizio sociale grava un onere fiscale, per complessivi € 345.971,23. L'articolazione del predetto carico fiscale è analiticamente descritta negli appositi prospetti (*Cfr. allegati da 9 a 13*) ed è il risultato della somma dell'importo di € 249.489,44 per imposte correnti a titolo di Ires (€ 164.855,44) e Irap (€ 84.634,00), e di quello di € 96.482,23 per fiscalità differita netta.

5. Conti d'ordine.

Continuano ad essere presenti in bilancio i conti d'ordine relativi alle fidejussioni di terzi in favore della Società e a quelle rilasciate dalla Società a favore di terzi di € 197.212,28.

Inoltre è indicato l'importo di € 765.272,72 che concerne il debito residuo per i due contratti di leasing stipulati per l'immobile di Genova, via Dino Col 4, e per il relativo arredamento.

6. Situazione economica.

L'esercizio in corso si è chiuso con il predetto utile di € 424.984,54 che va valutato tenendo conto dei rilevanti investimenti effettuati in corso d'anno e

dell'attuale congiuntura economica che vede in grave crisi l'economia nazionale e quella mondiale.

7. Fondo T.F.R.

L'esito del riscontro dei dati rilevati nello stato patrimoniale e nel conto economico e la relativa riconciliazione con riferimento ai dipendenti in forza sono stati riepilogati nell'apposito prospetto di sintesi (*Cfr. allegato 14*), al quale direttamente si rinvia.

8. Gestione immobiliare.

La gestione immobiliare dell'esercizio, fermi restando gli oneri di manutenzione del patrimonio esistente, ha fatto registrare una plusvalenza di € 443.137,11 a seguito della cessione di un campo sportivo.

9. Situazione bancaria.

Un apposito prospetto (*Cfr. allegato 15*), infine, riporta i saldi finali dei c.c.b. e le relative competenze maturate in corso d'anno.

E. GIUDIZIO DI COERENZA DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

Si dà atto che la Relazione sulla gestione ha illustrato la situazione complessiva della Società ed ha provveduto a fornire un esame dell'andamento della gestione e del relativo risultato conseguito alla data di chiusura dell'esercizio. Con la stessa relazione è stata anche evidenziata la sostanziale mancanza, per il futuro, di rischi o di situazioni di incertezza.

Con la revisione effettuata ci siamo anche fatti carico di riscontrare la coerenza della Relazione sulla gestione con il bilancio. A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Federcalcio S.r.l al 31.12.2014.

F. CONCLUSIONI.

Per tutto quanto precede si è potuto constatare, quale esito della **revisione contabile volontaria** effettuata, che:

- il progetto definitivo di bilancio (*Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa*) della Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2014, completo della Relazione sulla gestione:
 - corrisponde alle risultanze delle scritture contabili eseguite nell'esercizio revisionato;
 - è conforme alle norme per la redazione ed il contenuto del bilancio;

- i fatti di gestione relativi all'esercizio revisionato sono rilevati nelle scritture predette secondo corretti principi contabili.

I Revisori

Avv. Prof. Bruno Lo Giudice

Avv. Gaudia Cedola

Elenco allegati:

- N. 1 - Scheda dati generali
- N. 2 - Scheda controlli formali
- N. 3 - Versamenti ritenute erariali locali e previdenziali
- N. 4 - Immobilizzazioni immateriali
- N. 5 - Immobilizzazioni materiali
- N. 5/a - Situazione fabbricati
- N. 5/b - Situazione campi sportivi
- N. 6 - Patrimonio Netto
- N. 7/I - Riscontro comunicazioni debiti v/fornitori e fatture da ricevere di maggiore rilevanza
- N. 7/II - Riscontro comunicazioni crediti di maggiore rilevanza
- N. 8 - Riepilogo fitti attivi FIGC
- N. 9 - Calcolo Ires
- N. 10 - Calcolo Irap
- N. 11 - Carico fiscale gravante sull'esercizio
- N. 12 - Calcolo imponibile imposte anticipate
- N. 13 - Calcolo imponibile imposte differite
- N. 14 - Movimentazione fondo TFR (personale in servizio al 31.12.2014)
- N. 15 - Movimenti conti correnti bancari

REVISIONE VOLONTARIA DI BILANCIO**FEDERCALCIO S.r.l.****SCHEMA DATI GENERALI*****(23-24 febbraio e 4 marzo 2015)*****A. Notizie Generali****1. Natura Giuridica e durata:**

Società a responsabilità limitata. Durata: fino al 31/12/2050

2. Organi sociali:**2.1 Assemblea dei soci**

Socio unico FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO

2.2. Consiglio d'Amministrazione:

- in carica fino all'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2014 (durata in carica 3 esercizi) - Verbale Assemblea dei soci del 27/04/2012.
- composizione:
 - Presidente: ABETE Giancarlo;
 - Amministratore Delegato: GRAVINA Gabriele;
 - Consiglieri: ALBERTINI Demetrio, MACALLI Mario, TAVECCHIO Carlo.

La relativa comunicazione alla CCIAA è stata presentata il 24.05.2012, ricevuta n. PRA/118703/2012/CRMAUTO.

2.3. Collegio sindacale:

- in carica fino all'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2014 (durata in carica 3 esercizi) - Verbale Assemblea dei soci del 27/04/2012.
- composizione:
 - Presidente: PERTILE Roberto;
 - sindaci effettivi: GATTI Corrado e DE GENNARO Mario;

- membri supplenti: GIANCONTIERI Enzo e CICCAGLIONI Carlo.

La relativa comunicazione alla CCIAA è stata presentata il 24.05.2012, ricevuta n. PRA/118703/2012/CRMAUTO.

Al Collegio Sindacale è affidato anche l'incarico di Revisione legale dei conti ex *D.L.vo n. 39 del 2010*.

2.4. Rappresentanza legale (verbale Consiglio di Amministrazione del 19.7.2012):

- Presidente del Consiglio di amministrazione;
- Poteri di ordinaria e straordinaria amministrazione al Presidente del C.d.A. con le limitazioni di cui all'art. 2381 C.c., ad eccezione dei seguenti che restano di esclusiva competenza del Consiglio stesso:
 - Operazioni immobiliari;
 - Aperture di credito, avalli e fidejussioni;
 - Interessenze in altre società.

La relativa comunicazione alla CCIAA è stata presentata il 10.08.2012, ricevuta n. PRA/242124/2012/CRMAUTO.

2.5. Amministratore Delegato (verbale Consiglio di Amministrazione del 19.7.2012):

Con Verbale del Consiglio di Amministrazione del 19.7.2012 è stato nominato Amministratore delegato con poteri per la gestione di tutti i rapporti tra il socio unico FIGC e la Federcalcio S.r.l. il Consigliere Gravina Gabriele. In particolare sono stati conferiti i poteri di:

- firma singola;
- stipula di contratti di locazione, sublocazione, ecc., con importo massimo per ogni singola operazione pari ad € 1.400.000,00;
- acquisto di beni e servizi;
- manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili;
- eventuali altri poteri di volta in volta conferiti.

La relativa comunicazione alla CCIAA è stata presentata il 10.08.2012, ricevuta n. PRA/242124/2012/CRMAUTO.

2.6. Direzione e coordinamento società:

In data 08.03.2011 è stata depositata presso la CCIAA apposita comunicazione di direzione e coordinamento della società da parte del socio unico FIGC (ric. RI/PRA/2011/47115).

2.7. Cambio sede della società:

La sede legale – sita in Via Campania n. 47 – Roma - è rimasta invariata.

2.8. Adozione Modello Organizzativo ex D.Lgs. n. 231/2001.

In data 10.01.2013 è stato approvato dal C.di.A. della società l'adozione del Modello Organizzativo ex *D.Lgs. 231/2001*. Successivamente ne verrà fatta pubblicazione sul sito ufficiale. Contestualmente è stato nominato quale Organo di Vigilanza, monocratico e unipersonale, l'Avv. Cristiano Fava.

3. Ricavi.

I ricavi derivano, per la parte più rilevante, da fitti attivi corrisposti dalla Federazione Italiana Giuoco Calcio relativi al contratto di locazione originariamente stipulato con decorrenza il 1 aprile 1999. Detto contratto è stato risolto in data 31/12/2012 e con decorrenza 01/01/2013 sono stati posti in essere nuovi singoli contratti relativi ad ognuno degli immobili di interesse.

Restano in vigore i contratti già stipulati in maniera separata ed autonoma per le sedi di Bolzano, Perugia, Milano, Trento e Napoli.

In data 1.07.2014 si è tacitamente prorogato, per un ulteriore biennio, il contratto biennale stipulato a partire dal 1.7.2012 con la FIGC per i servizi relativi alla gestione di Coverciano.

E' stato altresì confermato anche per l'anno 2014 il contratto già stipulato con la FIGC per il servizio di stampa delle tessere federali dello stesso anno.

B. Dati contabili al 31/12/2013

1. Composizione Patrimonio netto:

- <u>Capitale sociale:</u>	€	32.600.000
- Riserve di rivalutazione	€	2.122.860
- Riserva legale	€	2.134.408
- Utili a nuovo	€	1.417.639
- Utile esercizio	€	<u>227.281</u>
Totale Patrimonio netto	€	38.502.188

2. Attivo patrimoniale

- Immobilizzazioni immateriali	€	2.264.870
- Immobilizzazioni materiali	€	32.219.888
- Immobilizzazioni finanziarie	€	34.543
- Attivo circolante	€	6.312.420
- Ratei e risconti	€	319.996

3. Passivo

- Trattamento di fine rapporto	€	174.229
- Debiti	€	1.670.360
- Ratei e risconti passivi	€	8.819

4. Conti d'ordine.

- Garanzie reali su debiti V/Banche	€	//
- Fidejussioni di terzi a favore società	€	613.038
- Fidejussioni a favore di terzi	€	176.212
- Beni di terzi in leasing	€	824.965

I Revisori

Avv. Prof. Bruno Lo Giudice

Avv. Claudia Cedola

REVISIONE VOLONTARIA DI BILANCIO**FEDERCALCIO S.r.l.****CONTROLLI FORMALI****(23-24 febbraio e 4 marzo 2015)****1. Controllo adempimenti formali.****1.1. Scritturazione libri sociali.***Verbali assemblee:*

- libro in corso di scritturazione: n. 6;
- vidimazione iniziale 12.05.2011;
- scritturato fino a pag. 169;
- ultima annotazione: Verbale dell'Assemblea straordinaria dei soci del 26.05.2014 a rogito Notaio Mariconda di Genzano (Rep 9701/6595) con la quale, a modifica dell'art. 5) dello Statuto, è stato deliberato l'aumento del capitale sociale da € 32.600.000,00 ad € 37.600.000,00;

Libro soci:

A seguito della soppressione per le s.r.l. dell'obbligo di tenuta del presente libro, è stato depositato alla CCIAA l'elenco soci ai sensi della L. n. 2/2009, ric. prot. n. PRA/131335/2009/CRMAUTO, rimasto invariato. In data 26.05.2014 risulta scritturato alla pagina 13 dove è stato riportato l'aumento di capitale sociale di €. 5.000.000,00 integralmente sottoscritto e contestualmente versato dal socio unico Federazione Italiana Giuoco Calcio. Pertanto il capitale sociale a tale data risulta essere pari ad €. 37.600.000,00..

Nota: il libro continua ad essere tenuto su base volontaria.

Libro verbali del Consiglio di amministrazione:

- libro in corso di scritturazione: n. 5;
- vidimazione iniziale in data 15.04.2013;

- scritturato fino a pag. 90;
- ultima annotazione: verbale del 30.04.2014.

Libro Collegio sindacale:

Non visionato perché in possesso del Presidente del Collegio sindacale.

1.2. Tenuta e vidimazioni libri contabili e fiscali.

Libro giornale (2013):

- tabulato non vidimato, regolarmente assoggettato a bollo;
- scritturato fino a pag. 514/2013;
- ultima annotazione: totale movimenti dal 1.01.2013 al 31.12.2013 per € 314.359.293,25;

Libro inventari:

- vidimazione iniziale del libro in corso in data 13.10.98;
- scritturato fino a pag. 101;
- ultima annotazione: Inventario al 31/12/2013.

Libro dei beni ammortizzabili:

- nuovo (meccanizzato) in uso dall'anno 2011: non vidimato;
- scritturato fino alla pag. 212;
- riporta le quote di ammortamento al 31.12.2013.

Registro Iva degli acquisti (2013):

- tabulato non vidimato;
- scritturato fino a pag. 2013/40;
- ultima annotazione: totale progressivo di pagina con imponibile pari ad € 4.158.841,80 ed Imposta pari ad € 873.092.00.

Registro Iva delle fatture emesse (2013):

- tabulato non vidimato;
- scritturato fino a pag. 2013/42;
- ultima annotazione: prospetto di liquidazione Iva annuale, con importo pari a zero.

1.3. Termini di registrazione.

I termini di registrazione, per tutti i sopra elencati libri e registri, sono conformi a quanto previsto dalle norme vigenti in materia.

1.4. Deposito del bilancio al 31.12.2013: presso il Registro imprese l'08.05.2014, ric. prot. n. PRA/109824/2014/CRMAUTO.

1.5. Dichiarazione dei redditi Mod. Unico 2014.

- Presentata in data 24.09.2014 a mezzo intermediario abilitato alla trasmissione telematica – prot. n.14092414135165346;
- Redditi:
 - Quadri compilati: RF-RN-RO-RS;
 - Liquidazione Ires: € 78.592,00 a debito (imposta dovuta € 294.661,00);
- Iva:
 - Quadri compilati: VA-VE-VF-VH-VL-VT;
 - Liquidazione d'imposta: € 0,00;
- Controllo formale: regolare.

1.6. Dichiarazione Mod. Irap 2014.

- Presentata in data 24.09.2014 a mezzo intermediario abilitato alla trasmissione telematica – prot. n. 14092414140665382;
- Quadri compilati: IC-IR-IS;
- Liquidazione d'imposta: € 16.277,00 a debito (imposta dovuta € 68.019,00);
- Controllo formale: regolare.

1.7. Comunicazione annuale Iva (2014).

Presentata a mezzo intermediario abilitato in data 25.02.2015 – prot. n. 15022512280658047 (Iva a debito € 539.032,00).

1.8. Dichiarazione Mod. 770/2014 (Semplificato).

- Presentata in data 18.07.2014, prot. n.14071813143410985;
- Quadri compilati: SS-ST-SV-SX;
- Comunicazioni: n. 14 lavoro dipendente e assimilati, n. 21 lavoro autonomo;
- Controllo formale: regolare.

1.9. Versamenti d'imposta.

- Ires:
 - Saldo 2013 a debito per € 78.592,00 e I° acconto 2014 per € 112.073,46 versato con F24 in data 16.06.2014;
 - II° acconto 2014 per € 168.110,19 con F24 in data 01.12.2014;
- Irap:
 - Saldo 2013 a debito per € 16.277,00 e I° acconto 2014 per € 27.615,72 versato con F24 in data 16.06.2014;
 - II° acconto 2014 per € 41.423,57 versato con F24 in data 01.12.2014;
- IVA: acconto 2014 versato il 29.12.2014 con F 24 per € 60.483,28.

1.10. IMU.

Sono stati effettuati i seguenti versamenti IMU:

- Acconto 2014, in data 16.06.2014 per un importo pari ad € 160.139,00 a mezzo di separati F24;
- Saldo 2014 effettuato in data 16.12.2014 per un importo pari ad € 168.244,00;
- Acconto 2015 da effettuare.

1.11. TASI.

Sono stati effettuati i seguenti versamenti TASI:

- Acconto 2014, a mezzo F24 in data 16.06.2014 (per Cagliari e Trento) e 16.10.2014 (per Milano, Roma e Potenza), per un importo pari rispettivamente ad € 955,00 il primo e € 6.987,00 il secondo;
- Saldo 2014, a mezzo F24 in data 16.12.2014, per un importo pari ad € 9.287,00;

Acconto 2015 da effettuare.

1.12. Diritto camerale.

Versato l'importo di € 820,00 il 16.06.2014 per diritto anno 2014 relativo alla sede legale ed amministrativa.

1.13. Tassa CC.GG. vidimazione libri sociali.

Versato l'importo di € 516,46 il 17.03.14 per l'anno 2014.

1.14. Imposta sostitutiva su rivalutazione TFR.

Saldo 2013: non versato in quanto a credito;

Acconto 2014: in data 16.12.2014 è stato effettuato il versamento dell'acconto 2014 per un importo pari ad € 286,27;

Saldo 2014: non versato in quanto a credito per € 12,70.

1.15. Comunicazione Polivalente: Cd. Nuovo Spesometro (2013)

Presentata a mezzo intermediario abilitato in data 09.04.2014 – prot. n. 14040910332812086.

1.16. Versamenti periodici ritenute erariali locali e previdenziali

(Cfr. Prospetto allegato a parte).

1.17. Personale (a data corrente).

Il personale dipendente, tutti con sede di lavoro a Roma ad esclusione di uno con sede di lavoro a Firenze – Coverciano è costituito da:

- n. 2 collaboratori con contratto a progetto;
- n. 12 lavoratori dipendenti a tempo indeterminato, e n. 2 a tempo determinato.

Libro unico del lavoro:

- stampato fino al mese di gennaio 2015;
- ultimo foglio scritturato n. 43611 (Riepilogo generale);

Libro infortuni:

- vidimazione iniziale in data 21.1.87;
- scritturato fino a pag. 1;
- ultima annotazione infortunio del 29.05.2012 – Sig.ra Patrizia Greco.

Nota: tutti i dipendenti hanno optato per il permanere del TFR in azienda.

2. Situazioni contenziose.

Prosegue il contenzioso ICI instaurato con alcuni comuni in cui sono ubicati gli immobili di proprietà della Società.

Tale contenzioso vede ora due diversi filoni:

- il primo, relativo all'esenzione di cui all'art. 7, lett. i), che stava vedendo la società sostanzialmente soccombente. Tale filone, tuttavia, è stato ora riattivato per portare avanti la tesi emergente da una Sentenza della Corte di Cassazione secondo la quale Federcalcio S.r.l. sarebbe un tramite funzionale a mezzo della quale la FIGC eserciterebbe il possesso sugli immobili intestati per suo conto alla società;
- il secondo, relativo all'esenzione di cui all'art. 7, lett. b), che sembrerebbe evolvere a favore della società. In tale ambito si inquadra, per la sua particolare organizzazione e natura, la struttura di Coverciano per la quale è stato intrapreso un nuovo contenzioso contro il Comune di Firenze riferito agli anni 2007-2009, il cui primo grado si è concluso favorevolmente alla società e 2010-2011 ancora pendente innanzi alla C.T.P. di Firenze.

Nella controversia a suo tempo originata dalla richiesta del Comune di Cavallino di restituzione dell'Iva addebitata con la fattura di vendita del campo sportivo ceduto nell'anno 2008 è stata emessa la sentenza n. 18472 depositata in data 19.09.2014 con la quale il Tribunale di Roma ha

affermato la non assoggettabilità ad IVA dell'operazione. La società ha prestato acquiescenza alla suddetta sentenza. E' stata quindi avanzata istanza di rimborso IVA per effetto della suddetta sentenza ed è stato inoltre notificato ricorso in riassunzione avanti alla CTP di Roma a seguito della dichiarazione del difetto di giurisdizione da parte del Tribunale in ordine alla deliberazione sulla controversia instaurata dalla società nei confronti dell'Agenzia delle Entrate, terzo chiamato in causa.

Per quanto concerne la procedura di vendita di un immobile ubicato a Bari - per la quale era insorta una controversia instaurata dall'originario acquirente (attore) contro la società (per sentire trasferire in suo favore ex art. 2932 c.c. l'immobile sito in Bari al prezzo di € 540.000,00 oltre IVA) nella quale sono stati chiamati in causa per danni il perito e l'agenzia immobiliare interessati per l'operazione - è stata emessa sentenza n. 82/15 con la quale il Tribunale ha rigettato la domanda proposta dall'attrice nonché quella riconvenzionale spiegata dalla convenuta e dichiarata cessata la materia del contendere in ordine alla domanda proposta dalla convenuta nei confronti dei terzi chiamati in causa.

Per l'ulteriore controversia sorta per l'applicazione di una sanzione amministrativa derivante dalla realizzazione di una palestra in Coverciano (FI), controversia ulteriormente estesa dal TAR giudicante per un presunto danno erariale, non è stata ancora fissata l'udienza.

3. Statuto.

Lo Statuto sociale vigente è stato da ultimo modificato con Assemblea straordinaria del 26.05.2014 per aumento di capitale sociale (art. 5).

I Revisori

Avv. Prof. Bruno Lo Giudice


Avv. Claudia Cedola


2014 Mese di riferimento	ERARIO			ENTI LOCALI		INPS		INAIL	TOTALE F24	Data versamento
	1040	1004	1001	Altre	3802/3803	3847/5848	DM 10			
gen-14	1.777,75	1.540,79	4.714,70		570,66	191,56	5.967,00	1.397,24	184,00	1.777,75 17-feb-14
gen-14						8,51				14.565,95 17-feb-14
gen-14										8,51 17-feb-14
feb-14										7.168,00 17-mar-14
feb-14										8,51 17-mar-14
feb-14										28.185,50 17-mar-14
mar-14	2.113,50	1.540,79	11.105,25		570,66	191,56	13.196,00	1.397,24	184,00	2.113,50 16-apr-14
mar-14										14.633,76 16-apr-14
mar-14										48,60 16-apr-14
mar-14										12,98 16-apr-14
apr-14	2.431,00	1.694,75	5.171,25		570,66	238,38	6.298,00	1.770,60	184,00	2.431,00 16-mag-14
apr-14										18.063,14 16-mag-14
apr-14										48,60 16-mag-14
apr-14										12,98 16-mag-14
mag-14	9.883,40	1.661,30	4.903,69	-436,25	570,66	238,38	7.179,00	1.770,60	184,00	9.883,40 16-giu-14
mag-14										16.071,38 16-giu-14
mag-14										48,60 16-giu-14
mag-14										12,98 16-giu-14
giu-14	3.466,40	1.666,13	9.135,68	-697,18	570,66	238,38	16.127,00	1.770,60	184,00	3.466,40 16-lug-14
giu-14										28.995,27 16-lug-14
giu-14										48,60 16-lug-14
giu-14										12,98 16-lug-14
lug-14	9.368,43	1.661,30	4.468,65	74,24	346,48	131,38	10.817,00	1.770,60	276,00	9.368,43 18-ago-14
lug-14										19.545,65 20-ago-14
lug-14										83,78 20-ago-14
lug-14										48,48 20-ago-14
ago-14	3.082,11	1.661,29	4.227,32	5.385,05	1.228,71	473,38	9.649,00	1.770,60	253,00	3.082,11 16-set-14
ago-14										24.648,35 16-set-14
ago-14										98,84 16-set-14
ago-14										42,40 16-set-14
ago-14										13,01 16-set-14
set-14	8.962,40	1.666,12	4.308,62	-603,82	518,98	210,10	8.375,00	1.770,60	253,00	8.962,40 16-ott-14
set-14										16.498,00 16-ott-14
set-14										48,60 16-ott-14
set-14										12,98 16-ott-14
set-14	7.655,50	1.661,29	4.715,65	-551,21	518,98	210,10	9.017,00	1.770,60	253,00	7.655,50 17-nov-14
ott-14										17.595,41 17-nov-14
ott-14										48,60 17-nov-14
ott-14										12,98 17-nov-14
nov-14	5.655,04	1.631,65	4.559,24	1.712,93	518,90	210,00	8.670,00	1.770,60	253,00	5.655,04 16-dic-14
nov-14										19.326,32 16-dic-14
nov-14										211,14 16-dic-14
nov-14										97,58 16-dic-14
dic-14	5.537,31	1.541,18	17.424,10	817,10			24.656,00	1.397,24	253,00	5.537,31 16-gen-15
dic-14										46.088,62 16-gen-15

VOCE DI BILANCIO	CONSISTENZA INIZIALE			VARIAZIONI DELL'ESERCIZIO								CONSISTENZA FINALE			MINUSVALENZE
	VALORE STORICO	FONDO AMM.TO	RESIDUO DA AMM.RE	ACQUISTI	GIROCONTI	RIDUZIONI		ALIQ.	AMMORTAMENTI			VALORE STORICO	FONDO AMM.TO	RESIDUO DA AMM.RE	
						VALORE STORICO	FONDO AMM.TO		IMPORTI SU:						
								V. STORICO	ACQUISTI	TOTALI					
1. Costi d'impianto															
pregresso (non riscontrato)	146.498,37	146.498,37	0,00					0,00		0,00		146.498,37	146.498,37	0,00	
1992/1993	17.821,38	17.821,38	0,00					0,00		0,00		17.821,38	17.821,38	0,00	
1993/1994	16.629,91	16.629,91	0,00					0,00		0,00		16.629,91	16.629,91	0,00	
1994/1995	29.257,28	29.257,28	0,00					0,00		0,00		29.257,28	29.257,28	0,00	
1995/1996	13.686,11	13.686,11	0,00					0,00		0,00		13.686,11	13.686,11	0,00	
1996/1997	8.521,54	8.521,54	0,00					0,00		0,00		8.521,54	8.521,54	0,00	
1997/1998	40.283,64	40.283,64	0,00					0,00		0,00		40.283,64	40.283,64	0,00	
1998/1999	4.658,44	4.658,44	0,00					0,00		0,00		4.658,44	4.658,44	0,00	
anno in corso	0,00	0,00	0,00						0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
Totale 1	277.356,67	277.356,67	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		277.356,67	277.356,67	0,00	
2. Lavori su beni di terzi															
1997/1998	23.996,98	23.996,98	0,00					0,00		0,00		23.996,98	23.996,98	0,00	
1998/1999	75.379,76	75.379,76	0,00					0,00		0,00		75.379,76	75.379,76	0,00	
2005/2006 - Corso Italia int. 1	6.800,00	6.800,00	0,00					0,00		0,00		6.800,00	6.800,00	0,00	
2006/2007 - Corso Italia int. 1	4.610,00	4.610,00	0,00					0,00		0,00		4.610,00	4.610,00	0,00	
II sem. 2007 - Corso Italia int. 8	2.779,63	2.779,63	0,00					0,00		0,00		2.779,63	2.779,63	0,00	
2009 - Napoli v. Lucci (1)	20.500,00	7.400,72	13.099,28					8,33%	1.707,65	1.707,65		20.500,00	9.108,37	11.391,63	
2009 - L'Aquila v. Savini	2.790,00	2.790,00	0,00					0,00	0,00	0,00		2.790,00	2.790,00	0,00	
2009 - Bari v. Pende (2)	40.466,37	16.856,95	23.609,42					8,33%	3.370,85	3.370,85		40.466,37	20.227,80	20.238,57	
2010 - Corso Italia int. 1	0,00	0,00	0,00					0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	
2012 - Via Campania 47	2.214.244,55	521.130,46	1.693.114,09					20,86%	461.891,41	461.891,41		2.214.244,55	983.021,87	1.231.222,68	
2013 - Via Campania 47	51.824,60	11.106,01	40.718,59					21,43%	11.106,01	11.106,01		51.824,60	22.212,02	29.612,58	
2014 - Via Campania 47				9.394,89				27,27%		2.561,99		9.394,89	2.561,99	6.832,90	
Totale 2	2.443.391,89	672.850,51	1.770.541,38	9.394,89	0,00	0,00	0,00	478.075,92	2.561,99	480.637,91		2.452.786,78	1.153.488,42	1.299.298,36	0,00
3. Diritto di superficie															
2002/2003 (3)	150.959,27	37.744,87	113.214,40					1,11%		1.679,00		150.959,27	39.423,87	111.535,40	
anno in corso	0,00	0,00	0,00					0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	
arrotondamenti con contabilità															
Totale 3	150.959,27	37.744,87	113.214,40	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	1.679,00		150.959,27	39.423,87	111.535,40	
4. Software															
2004/2005	6.000,00	6.000,00	0,00					0,00		0,00		6.000,00	6.000,00	0,00	
2006/2007	5.958,33	5.958,33	0,00					0,00		0,00		5.958,33	5.958,33	0,00	
II semestre 2007	4.200,00	4.200,00	0,00					0,00		0,00		4.200,00	4.200,00	0,00	
2008	618,00	618,00	0,00					0,00		0,00		618,00	618,00	0,00	
2009 (4)	5.130,00	5.130,00	0,00					0,00		0,00		5.130,00	5.130,00	0,00	
2010 (4)	4.410,00	4.410,00	0,00					0,00		0,00		4.410,00	4.410,00	0,00	
2011 (4)	15.875,00	15.875,00	0,00					0,00		0,00		15.875,00	15.875,00	0,00	
2012	16.002,68	10.668,44	5.334,24					0,00		5.334,22		16.002,68	16.002,66	0,02	
2013	1.450,79	483,60	967,19					33,33%		483,70		1.450,79	967,30	483,49	
2014				1.719,10				33,33%		572,98		1.719,10	572,98	1.146,12	
Totale 4	59.644,80	53.343,37	6.301,43	1.719,10		0,00	0,00	0,00	572,98	6.390,90		61.363,90	59.734,27	1.629,63	
5. Marchi															
2011 (5)	3.719,00	620,34	3.098,66					5,56%	206,78	206,78		3.719,00	827,12	2.891,88	
2012	0,00	0,00	0,00					0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	
2013	0,00	0,00	0,00					0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	
Totale 5	3.719,00	620,34	3.098,66	0,00		0,00	0,00	206,78	0,00	206,78		3.719,00	827,12	2.891,88	
6. Oneri pluriennali (Locazioni)															
2012	490.000,00	118.286,00	371.714,00	0,00				20,690%	101.381,00	101.381,00		490.000,00	219.667,00	270.333,00	
2013	0,00	0,00	0,00	0,00				0,00		0,00		0,00	0,00	0,00	
Totale 6	490.000,00	118.286,00	371.714,00	0,00	0,00	0,00	0,00	101.381,00	0,00	101.381,00		490.000,00	219.667,00	270.333,00	
7. Oneri pluriennali (omologazio															
.....)															
2014	0,00	0,00	0,00	4.000,00				0,00	0,00	1.000,00		4.000,00	1.000,00	3.000,00	
Totale 7	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00		4.000,00	0,00	3.000,00	
TOTALE	3.425.071,63	1.160.201,76	2.264.869,87	15.113,99	0,00	0,00	0,00	0,00	579.663,70	4.134,97		3.440.185,62	1.750.497,35	1.688.688,27	0,00

(1) L'ammortamento viene effettuato sulla base della durata del contratto di locazione dell'immobile (scadenza anno 2021) al quale i lavori si riferiscono. Detto valore dall'esercizio 2012 è stato tradotto nella percentuale del 8,33%

(2) L'ammortamento viene effettuato sulla base della durata del contratto di locazione dell'immobile (scadenza anno 2020) al quale i lavori si riferiscono. Va precisato che il periodo di ammortamento è stato determinato tenendo conto della data di parienza del sottostante contratto di locazione. Detto valore dall'esercizio 2012 è stato tradotto nella percentuale del 8,33%

(3) L'ammortamento viene effettuato sulla base della durata del diritto di superficie fissata in 90 anni con decorrenza dall'esercizio 1991/1992. Detto valore dall'esercizio 2012 è stato tradotto nella percentuale del 1,1222%

(4) La quota di ammortamento pari ad 1/3 è stata tradotta nella percentuale del 33,3333%

(5) L'ammortamento viene effettuato in 18 anni con decorrenza dall'esercizio 2011. Detto valore dall'esercizio 2012 è stato tradotto nella percentuale del 5,56%

VOCE DI BILANCIO	CONSISTENZA INIZIALE			VARIAZIONI dell'ESERCIZIO							CONSISTENZA FINALE			
	COSTO STORICO	FONDO AMM.TO	RESIDUO da AMM.RE	ACQUISTI DELL'ANNO	ALIENAZIONI/ROTTAMAZIONI				AMMORTAMENTO		COSTO STORICO	FONDO AMM.TO	RESIDUO da AMM.RE	
					IMPORTO	RID. AMM.TO	PLUS.	MINUS.	ALIQ.	IMPORTO				
1. Campi sportivi														
fino al 1997	1.771.401,26	523.503,60	1.247.897,66											
1997/1998	5.391,81	2.588,05	2.803,76		13.506,17	10.332,28	443.137,11			3,00%	52.736,85	1.757.895,09	565.908,17	1.191.986,92
1998/1999	164.825,04	74.171,26	90.653,78							3,00%	161,75	5.391,81	2.749,80	2.642,01
1999/2000	104.045,52	43.699,14	60.346,38							3,00%	4.944,75	164.825,04	79.116,01	85.709,03
2000/2001	42.866,87	16.718,09	26.148,78							3,00%	3.121,37	104.045,52	46.820,51	57.225,01
2001/2002	3.590,07	1.292,41	2.297,66							3,00%	1.286,01	42.866,87	18.004,10	24.862,77
fino al 2010	49.702,00	5.218,71	44.483,29							3,00%	107,70	3.590,07	1.400,11	2.189,96
2011	100.000,00	7.500,00	92.500,00							3,00%	1.491,06	49.702,00	6.709,77	42.992,23
2012	20.000,00	900,00	19.100,00							3,00%	3.000,00	100.000,00	10.500,00	89.500,00
2013	27.451,87	411,78	27.040,09							3,00%	600,00	20.000,00	1.500,00	18.500,00
2014				57.757,06						3,00%	823,56	27.451,87	1.235,34	26.216,53
arrotondamento dati di bilancio		-0,04	0,04							1,50%	866,36	57.757,06	866,36	56.890,70
subtotale 1	2.289.274,44	676.003,00	1.613.271,44	57.757,06	13.506,17	10.332,28	443.137,11	0,00			-0,01	2.333.525,33	734.810,12	1.598.715,21
2. Fabbricati (1)														
fino al 1997	30.875.926,34	16.101.425,25	14.774.501,09											
1997/1998	233.628,38	112.141,61	121.486,77							3,00%	926.277,79	30.875.926,34	17.027.703,04	13.848.223,30
1998/1999	968.178,05	435.680,09	532.497,96							3,00%	7.008,85	233.628,38	119.150,46	114.477,92
1999/2000	220.267,22	92.512,25	127.754,97							3,00%	29.045,34	968.178,05	464.725,43	503.452,62
2000/2001	369.694,10	143.061,42	226.632,68							3,00%	6.608,02	220.267,22	99.120,27	121.146,95
2001/2002	1.502.817,62	541.014,35	961.803,27							3,00%	11.090,82	1.502.817,62	554.152,24	215.541,86
2005/2006	624.093,57	149.782,46	474.311,11							3,00%	45.084,53	624.093,57	150.217,62	916.718,74
2006/2007	3.416.820,75	705.113,75	2.711.707,00							3,00%	18.722,81	3.416.820,75	168.505,27	455.588,30
2008	1.092.381,40	180.183,49	912.197,91							3,00%	102.504,62	1.092.381,40	807.618,37	2.609.202,38
2009	1.158.755,00	156.431,93	1.002.323,07							3,00%	32.771,44	1.158.755,00	212.954,93	879.426,47
2010	134.536,04	14.126,28	120.409,76							3,00%	34.762,65	134.536,04	191.194,58	967.560,42
2011	613.212,55	45.990,94	567.221,61							3,00%	4.036,08	613.212,55	18.162,36	116.373,68
2012	2.418.637,14	108.838,67	2.309.798,47							3,00%	18.396,38	2.418.637,14	64.387,32	548.825,23
2013	406.460,04	6.096,90	400.363,14							3,00%	72.559,11	406.460,04	181.397,78	2.237.239,36
2014				1.678.757,28						3,00%	12.193,80	406.460,04	18.290,70	388.169,34
arrotondamento dati di bilancio		0,08	-0,08							1,50%	25.181,36	1.678.757,28	25.181,36	1.653.575,92
subtotale 2	44.035.408,20	18.792.399,47	25.243.008,73	1.678.757,28	0,00	0,00	0,00	0,00			0,02	45.714.165,48	20.138.643,13	25.575.522,35
2-bis. Costruzioni leggere														
2014				6.340,00						5,00%	317,00	6.340,00	317,00	6.023,00
subtotale 2				6.340,00								6.340,00	317,00	6.023,00
3. Mobili e arredi														
fino al 1997	1.803.490,15	1.803.490,15	0,00											
1997/1998	22.740,58	22.740,58	0,00											
1998/1999	71.646,90	71.646,90	0,00											
1999/2000	42.475,13	42.475,13	0,00											
2001/2002	4.497,27	4.497,27	0,00											
2002/2003	1.495,00	1.495,00	0,00											
2003/2004	116.347,14	116.347,14	0,00											
2004/2005	352.390,80	352.390,80	0,00							res.	0,00	116.347,14	116.347,14	0,00
2005/2006	41.380,25	39.725,05	1.655,20							res.	0,00	352.390,80	352.390,80	0,00
2006/2007	6.255,00	5.254,20	1.000,80							res.	1.655,20	41.380,25	41.380,25	0,00
II semestre 2007	0,00	0,00	0,00							12,00%	750,60	6.255,00	6.004,80	250,20
2008	57.531,83	37.971,01	19.560,82								0,00	0,00	0,00	0,00
2009	104.302,65	56.323,44	47.979,21							12,00%	6.903,82	57.531,83	44.874,83	12.657,00
2010	11.677,15	4.904,41	6.772,74							12,00%	12.516,32	104.302,65	68.839,76	35.462,89
2011	21.455,46	6.436,64	15.018,82							12,00%	1.401,26	11.677,15	6.305,67	5.371,48
2012	121.627,42	21.892,94	99.734,48							12,00%	2.574,66	21.455,46	9.011,30	12.444,16
2013	99.329,58	5.959,77	93.369,81							12,00%	14.595,29	121.627,42	36.488,23	85.139,19
2014				41.939,01						12,00%	11.919,55	99.329,58	17.879,32	81.450,26
arrotondamento dati di bilancio		0,03	-0,36							6,00%	2.516,34	41.939,01	2.516,34	39.422,67
subtotale 3	2.878.642,31	2.593.550,46	285.091,51	41.939,01	0,00	0,00	0,00	0,00			-0,02	2.920.581,32	2.648.383,28	272.198,04
3bis. Attrezzature specifiche														
2009 (4)	108.565,00	48.854,25	59.710,75							10,00%	10.856,50	108.565,00	59.710,75	48.854,25
2012	28.690,00	5.164,20	23.525,80							12,00%	3.442,80	28.690,00	8.607,00	20.083,00
2012	9.375,00	2.109,38	7.265,62							15,00%	1.406,25	9.375,00	3.515,63	5.859,37
2013	0,00	0,00	0,00	0,00						15,00%	0,00	0,00	0,00	0,00
2014	0,00	0,00	0,00	0,00						15,00%	0,00	0,00	0,00	0,00
subtotale 4	146.630,00	56.127,83	90.502,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				146.630,00	71.833,38	74.796,62

VOCE DI BILANCIO	CONSISTENZA INIZIALE			VARIAZIONI dell'ESERCIZIO						CONSISTENZA FINALE			
	COSTO STORICO	FONDO AMM.TO	RESIDUO da AMM.RE	ACQUISTI DELL'ANNO	ALIENAZIONI/ROTTAMAZIONI			AMMORTAMENTO		COSTO STORICO	FONDO AMM.TO	RESIDUO da AMM.RE	
					IMPORTO	RID. AMM.TO	PLUS.	MINUS.	ALIQ.				IMPORTO
4. Macchine d'ufficio													
fino al 1997	7.708,12	7.708,12	0,00			0,00				7.708,12	7.708,12	0,00	
1997/1998	2.692,29	2.692,29	0,00			0,00				2.692,29	2.692,29	0,00	
1998/1999	22.235,79	22.235,79	0,00			0,00				22.235,79	22.235,79	0,00	
1999/2000	1.592,41	1.592,41	0,00			0,00				1.592,41	1.592,41	0,00	
2000/2001	2.452,65	2.452,65	0,00			0,00				2.452,65	2.452,65	0,00	
2001/2002	10.690,00	10.690,00	0,00			0,00				10.690,00	10.690,00	0,00	
2002/2003	1.030,00	1.030,00	0,00			0,00				1.030,00	1.030,00	0,00	
2003/2004	7.000,00	7.000,00	0,00			0,00				7.000,00	7.000,00	0,00	
2006/2007	117,50	117,50	0,00			0,00				117,50	117,50	0,00	
II semestre 2007	1.360,00	1.360,00	0,00			0,00				1.360,00	1.360,00	0,00	
2008	6.380,72	6.380,72	0,00			0,00				6.380,72	6.380,72	0,00	
2009	24.732,26	21.517,06	3.215,20			0,00		res.	3.215,20	24.732,26	24.732,26	0,00	
2010	3.764,84	2.597,74	1.167,10			0,00		20,00%	752,97	3.764,84	3.350,71	414,13	
2011	12.097,96	6.048,98	6.048,98			0,00		20,00%	2.419,59	12.097,96	8.468,57	3.629,39	
2012	75.094,97	22.528,49	52.566,48			0,00		20,00%	15.018,99	75.094,97	37.547,48	37.547,49	
2013	51.082,65	5.108,27	45.974,38			0,00		20,00%	10.216,53	51.082,65	15.324,80	35.757,85	
2014				23.659,98				10,00%	2.366,00	23.659,98	2.366,00	21.293,98	
rettifica ammortamenti prec. 2007									0,02		0,06	0,00	
subtotale 5	230.032,16	121.060,02	108.972,14	23.659,98	0,00	0,00	0,00		33.989,30	253.692,14	155.049,36	98.642,84	
5. Impianti specifici (2)													
fino al 1997	56.221,50	56.221,50	0,00			0,00				56.221,50	56.221,50	0,00	
1999/2000	20.658,27	20.658,27	0,00			0,00				20.658,27	20.658,27	0,00	
2003/2004	177.503,27	177.503,27	0,00			0,00				177.503,27	177.503,27	0,00	
2005/2006	655.524,25	655.524,25	0,00			0,00		res	0,00	655.524,25	655.524,24	0,01	
2006/2007	13.640,00	13.640,00	0,00			0,00		res	0,00	13.640,00	13.640,00	0,00	
II semestre 2007	7.015,00	6.576,56	438,44			0,00		res	438,44	7.015,00	7.015,00	0,00	
2008	174.415,75	143.892,99	30.522,76			0,00		15,00%	26.162,36	174.415,75	170.055,35	4.360,40	
2009	96.285,04	64.992,41	31.292,63			0,00		15,00%	14.442,76	96.285,04	79.435,17	16.849,87	
2009 (3)	324.680,00	182.632,50	142.047,50			0,00		12,50%	40.585,00	324.680,00	223.217,50	101.462,50	
2010	39.741,00	20.864,03	18.876,97			0,00		15,00%	5.961,15	39.741,00	26.825,18	12.915,82	
2011	67.347,57	25.255,34	42.092,23			0,00		15,00%	10.102,14	67.347,57	35.357,48	31.990,09	
2012 (5)	64.052,61	14.411,84	49.640,77			0,00		15,00%	9.607,89	64.052,61	24.019,73	40.032,88	
2012 (6)	4.386,00	986,85	3.399,15			0,00		15,00%	657,90	4.386,00	1.644,75	2.741,25	
2013	26.966,72	2.022,50	24.944,22			0,00		15,00%	4.045,01	26.966,72	6.067,51	20.899,21	
2014				8.400,00				3,75%	315,00	8.400,00	315,00	8.085,00	
2014				227.199,75				7,50%	17.039,98	227.199,75	17.039,98	210.159,77	
diff. amm.to 1999/2000									0,14		-0,14	0,00	
subtotale 6	1.728.436,98	1.385.182,31	343.254,67	235.599,75	0,00	0,00	0,00		129.357,63	1.964.036,73	1.514.540,06	449.496,67	
6. Ristrutturazioni in corso (7)													
dal 2010 al 2014	2.314.721,03	0,00	2.314.721,03							2.314.721,03	0,00	2.314.721,03	
7. Beni gratuiti devolvibili (8)													
1998/2000	3.736.983,93	601.945,03	3.135.038,90						1,11%	41.480,52	3.736.983,93	601.945,03	3.135.038,90
II semestre 2007	4.150,00	329,02	3.820,98						1,22%	50,63	4.150,00	329,02	3.820,98
subtotale 8	3.741.133,93	602.274,05	3.138.859,88	0,00	0,00	0,00	0,00		41.531,15	3.741.133,93	643.805,20	3.097.328,73	
8. Telefoni cellulari													
2009	65,08	58,58	6,50						res.	6,50	65,08	65,08	0,00
2013	0,00	0,00	0,00						0,00	0,00	0,00	0,00	
2014				750,09					10,00%	75,01	750,09	75,01	675,08
arrotondamenti		0,01								-0,02		-0,01	0,01
subtotale 9	65,08	58,59	6,50	750,09	0,00	0,00	0,00		81,49	815,17	140,08	675,09	
9. Impianti di allarme													
2009	4.900,00	4.900,00	0,00							0,00	4.900,00	4.900,00	0,00
2010	7.300,00	7.300,00	0,00						res	0,00	7.300,00	7.300,00	0,00
2013	46.000,00	6.900,00	39.100,00						30,00%	13.800,00	46.000,00	20.700,00	25.300,00
2014				12.350,00					15,00%	1.852,50	12.350,00	1.852,50	10.497,50
subtotale 10	58.200,00	19.100,00	39.100,00	12.350,00	0,00	0,00	0,00		15.652,50	70.550,00	34.752,50	35.797,50	
10. Beni di costo inferiore a € 516,46													
fino al 1998	339,83	1.100,05	0,00						100,00%		339,83	339,83	0,00
1998/1999	467,39	1.028,18	0,00						100,00%		467,39	467,39	0,00
1999/2000	1.100,05	1.171,29	0,00						100,00%		1.100,05	1.100,05	0,00
2000/2001	1.028,18	2.519,12	0,00						100,00%		1.028,18	1.028,18	0,00
2002/2003	1.171,29	4.325,70	0,00						100,00%		1.171,29	1.171,29	0,00
2003/2004	2.519,12	707,84	0,00						100,00%		2.519,12	2.519,12	0,00
2004/2005	4.325,70	24,17	0,00						100,00%		4.325,70	4.325,70	0,00
2005/2006	705,84	705,84	0,00						100,00%		705,84	705,84	0,00
2006/2007	24,17	24,17	0,00						100,00%		24,17	24,17	0,00

VOCE DI BILANCIO	CONSISTENZA INIZIALE			VARIAZIONI dell'ESERCIZIO						CONSISTENZA FINALE			
	COSTO STORICO	FONDO AMM.TO	RESIDUO da AMM.RE	ACQUISTI DELL'ANNO	ALIENAZIONI/ROTTAMAZIONI				AMMORTAMENTO		COSTO STORICO	FONDO AMM.TO	RESIDUO da AMM.RE
					IMPORTO	RID. AMM.TO	PLUS.	MINUS.	ALIQ.	IMPORTO			
2013 subtotale 11	11.681,57	11.681,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	11.681,57	11.681,57	0,00
11. Attrezzatura varia e minuta													
2014 subtotale 12				141,24					10,00%	14,12	141,24	14,12	127,12
				141,24						14,12	141,24	14,12	127,12
TOTALE	57.434.225,70	24.257.437,30	33.176.788,07	2.057.294,41	13.506,17	10.332,28	443.137,11	0,00		1.706.864,77	59.478.013,94	25.953.969,81	33.524.044,19

(1) Vgs. separato prospetto 5/a per la separata rilevazione, agli effetti fiscali, dei valori riferibili ai fabbricati e ai terreni sulla base del D.L. n. 223/2006 e successiva interpretazione autentica di cui al D.L. n. 118/2007.

(2) Importo riconciliato con apposita nota al presente prospetto per anno 2013

(3) Acquisti relativi al manto erboso per il campo sportivo dell'Aquila

(4) Acquisti relativi al campo sportivo di Coverciano. **Si tratta di importo relativo ad acquisti del 2009 che, nel 2012, sono stati trasferiti da impianti specifici alla nuova voce delle attrezzature specifiche.**

(5) Incremento per Coverciano

(6) Altri incrementi

(7) Acquisti e alienazioni sono da intendere, rispettivamente, quali incrementi e decrementi ad immobili. Include incrementi impianti specifici non ancora in funzione e acconti.

(8) A seguito del nuovo programma di contabilità utilizzato dalla federalcio vi sono delle piccole differenze dovute ai decimali delle aliquote applicate, pertanto l'importo di 41.572,65 (risultante dal calcolo manuale) viene incrementato di 41,50 ergo 41.531,15. **L'ammontamento è calcolato in base alla durata del diritto di superficie che corrisponde alla percentuale dell'1,11.**

Immobili	DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO			
	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
L'Aquila nuova sede	285.761,41	195.957,77		481.719,18
CTF Coverciano	23.208,21	690.003,45	694.700,19	18.511,47
Roma via Po 36	3.785,60	718.499,69	37.223,33	685.061,96
Roma via Allegri	1.238,10	223.933,61	200.223,71	24.948,00
Catanzaro campo sportivo	23.396,34	35.542,72	58.939,06	0,00
Sicilia nuova sede	950.000,00	0,00	0,00	950.000,00
Impianti specifici Roma Via Campania	70.430,76	84.049,66	0,00	154.480,42
Cagliari Via Sonnino 37	0,00	59.989,95	59.989,95	0,00
Totale	1.357.820,42	1.947.986,90	991.086,29	2.314.721,03

Tipologia	Saldo iniziale	Incrementi dell'anno		Decrementi dell'anno		Saldo Finale
		da utile exerc. prec.	Altri	da perdite exerc. prec.	Altri	
<i>Capitale sociale</i>	32.600.000,00		5.000.000,00			37.600.000,00
<i>Riserva di rivalutazione</i>	2.122.860,05					2.122.860,05
<i>Riserva Legale</i>	2.134.408,13	22.728,09				2.157.136,22
<i>Utili a nuovo</i>	1.417.639,20	204.552,79				1.622.191,99
Totale	38.274.907,38					43.502.188,26
<i>Utile (Perdita) esercizio precedente</i>	227.280,88					
<i>Deliberata destinazione a:</i>						
<i>riserva legale</i>	22.728,09					
<i>Utili a nuovo</i>	204.552,79					

DEBITI VERSO FORNITORI E FATTURE DA RICEVERE

Creditori	Importi da contabilità	Pagamenti effettuati (controlli a scandaglio)	Importi riscossioni con creditori	Differenze	Note
a. Fatture ricevute					
DEBITI CIRCOLARIZZATI					
Acea energia Spa*	8.077,91			8.077,91	
AD abiti da lavoro srl	1.468,00			1.468,00	
Azzurra Sas	225,93		225,93	0,00	
Battistella spa	30.471,18		31.905,90	-1.434,72	importo fattura non ancora pervenuta
Cae amga energia spa	7.079,39		7.079,39	0,00	
Calcio Umbria srl	10.205,86		10.205,86	0,00	
Case Srl	5.282,69			5.282,69	
Coefin srl	6.526,87		67.647,74	-61.120,87	fattura n. 101/14 del 12/12/2014 contabilizzata il 02/02/2015 per € 61.120,88
Edilvit Srl	2.464,52			2.464,52	
Elsitel srl	732,00		732,00	0,00	
Eminclima di Mincuzzi Emanuel	1.400,00		1.400,00	0,00	
Energy Project Srl	1.216,59			1.216,59	
Errebian spa	3.350,77		3.350,77	0,00	
F.A.S. Metal di Fiocchini Alessio	2.440,00			2.440,00	
Fea Costruzioni srl	671,00		671,00	0,00	
Fige	1.886,36			1.886,36	
Global Service 3000 Srl	5.307,00		5.307,00	0,00	
Idraulica Nannelli	8.747,40			8.747,40	
iGuzzini illuminazione	20.330,90		20.330,90	0,00	
Il Giardino segreto di Morosini Daniele	2.002,00		2.002,00	0,00	
Il Serchio Service Srl	35.013,59			35.013,59	
IT Consulting Srl	610,00		1.308,36	-698,36	fattura n. 462 contabilizzata da Federcalcio nel 2015 per € 557,66 mentre fattura 436 del 2014 di € 140,70 ancora non pervenuta. Richiesta copia conforme
Kone spa	4.822,29		4.822,29	0,00	
Living Office Srl	93.210,88			93.210,88	
Lnd Servizi Srl	3.600,00			3.600,00	
Mar.tec. Srl	5.912,54			5.912,54	
Morandi Edoardo	2.257,63		2.257,63	0,00	
Patmiro Drilling Srl	6.869,64		6.869,64	0,00	
Piante F.lli Chiti	79.337,72		79.337,72	0,00	
Publiacqua spa	2.877,61			2.877,61	
RCB Energia e Costruzioni srl	28.055,73		28.055,73	0,00	
Rillo Costruzioni Srl	6.698,25		6.698,25	0,00	
Rogu Costruzioni srl	39.555,71			39.555,71	
Scardellato Srl	7.851,92		7.851,92	0,00	
Schindler Spa	19.632,24		42.767,10	-23.134,86	fatture n. 0225922174 e n. 0325906621 contabilizzate nel 2015 per € 23134,86
Sogepa srl	305,00		610,00	-305,00	fattura n. 1769/d contabilizzata nel 2015 per € 305
Stannah montascale srl	7.248,00			7.248,00	
S T A Bombardella	4.339,85		4.339,85	0,00	
Tecnology and Global Service	630.714,24			630.714,24	
Trenta spa	700,40			700,40	
Subtotale	1.099.499,61		335.776,98	763.722,63	

DEBITI NON CIRCOLARIZZATI

Enel Energia spa	14.868,85				
Telecom Italia spa	890,91				
Chiaiso Andrea	58,80				
Via Po 80 srl	253,00				
Il Sole 24 spa	3.659,76				
I.C.M. Imm. Costruzioni	1.182,00	nota di credito			
Aer Service srl	324,59	nota di credito			
Gran Sasso Acqua spa	200,00				
Subtotale					

TOTALE

1.120.937,52

	importi da contabilità (competenza 2014 - iva esclusa)	pag. effettuati (contr. a scandaglio) vedi allegati	importi da contabilità (competenza 2015 - iva esclusa)	totali fatture	Note
Creditori					
b. Fatture da ricevere					
ANNO IN CORSO					
ACEA ENERGIA SPA	123,11		123,11		
ACEA ENERGIA SPA	3.843,98		3.843,98		
ACEA ENERGIA SPA			0,00		
ACEA ENERGIA SPA			0,00		
ACEA ENERGIA SPA			0,00		
ACEA ATO2 SPA	6,78		6,78		
ACEA ATO2 SPA	5,53		5,53		
ACEA ATO2 SPA	184,83		184,83		
A & R PITTURE E DECORI			0,00		
AGENZIA SALARIA SRL	128,10		128,10		
ALTOMARE EGDIO	5.265,59		5.265,59		
ARGO SOC. COOP.			0,00		
ATENA SRL			0,00		
ATENA SRL			0,00		
ATENA SRL			0,00		
ATENA SRL			0,00		
ATENA SRL			0,00		
ATENA SRL			0,00		
BITTONI SUSANNA	200,00		200,00		
BITTONI SUSANNA	100,00		100,00		
BITTONI SUSANNA	100,00		100,00		
CANON SOLUTIONS ITALIA SRL			0,00		
CAPOCCIUTI TECNO IMPIANTI			0,00		
CISALPINA TOUR	20,00		20,00		
CISALPINA TOUR	273,64		273,64		
COLAGRANDE			0,00		
COMED COSTRUZIONI SRL	1.500,00		1.500,00		
COSTRUZIONI EDILI DI ANASTASIA TOMMY	3.800,00		3.800,00		
			0,00		
EGREEN SRL	3.749,62		3.749,62		
ELETTROTECNICA GRASSI LUIGI	3.470,88		3.470,88		
ELETTROTECNICA GRASSI LUIGI			0,00		
ELETTROTECNICA GRASSI LUIGI			0,00		
ELETTROTECNICA GRASSI LUIGI			0,00		
ENEL ENERGIA SPA	5.499,44		5.499,44		
ENEL ENERGIA SPA	163,07		163,07		
ENEL ENERGIA SPA	11.589,48		11.589,48		
ENEL ENERGIA SPA	873,96		873,96		
ENEL ENERGIA SPA	121,79		121,79		
ENEL ENERGIA SPA			0,00		
ERISIST SRL	1.312,50		1.312,50		
FAVA CRISTIANO	3.900,00		3.900,00		
FIGC	1.546,20		1.546,20		
FIGC	2.713,56		2.713,56		
FISCONTROL			0,00		
GATTI	7.815,94		7.815,94		
GENTILE GIANCARLO	11.960,00		11.960,00		
G.P. & BAR IMPORT SRL			0,00		
GUSSONI A.			0,00		
GUSSONI A.			0,00		
ICBPI			0,00		
IT CONSULTING	457,10		457,10		
IL SERCHIO SERVICE SRL	4.100,00		4.100,00		
IL SERCHIO SERVICE SRL	15.488,16		15.488,16		
IL SERCHIO SERVICE SRL			0,00		
IL SERCHIO SERVICE SRL			0,00		
IL SERCHIO SERVICE SRL			0,00		
LIVING OFFICE			0,00		
LND SERVIZI SRL	4.000,00		4.000,00		
MARTUCCI SABATO	3.120,00		3.120,00		
MEDUGNO			0,00		
MORANDI EDOARDO	2.310,00		2.310,00		
MORANDI EDOARDO	630,00		630,00		
MORANDI STEFANO	12.852,00		12.852,00		
MORANDI STEFANO	3.276,00		3.276,00		
PALMIRO DRILLING SRL			0,00		
PATRIZIO MANETTI SRL	218,10		218,10		
PERTILE ROBERTO	11.723,94		11.723,94		
PIANTE FRATELLI CHITTI SRL			0,00		

PIANTE FRATELLI CHITI SRL			0,00	
PUBLIACQUA			0,00	
PUBLIACQUA			0,00	
PUBLIACQUA			0,00	
PUBLIACQUA			0,00	
PURITA GIUSEPPE	1.733,33		1.733,33	
RADIONLAB SNC	400,00		400,00	
SCHINDLER SPA	13.545,00		13.545,00	
SCHINDLER SPA	5.418,00		5.418,00	
SE AL SRL			0,00	
SECURITAS METRONOTTE SRL	292,80		292,80	
SERVIZI AZIENDALI SRL	1.350,00	720,00	2.070,00	
SISTEMA SRL	2.000,00		2.000,00	
S.I.A.G.A. SPA			0,00	
SINERGY PROJECT SRL			0,00	
SINERGY PROJECT SRL			0,00	
SOGEPA SRL	250,00		250,00	
STUDIO LEGALE LO GIUDICE	4.911,28		4.911,28	
STUDIO LEGALE LO GIUDICE	4.436,00		4.436,00	
STUDIO LEGALE LO GIUDICE	6.338,45		6.338,45	
STUDIO LEGALE SCARANO	7.020,52		7.020,52	
STUDIO NOTARILE AMODIO ANDRIOLI	828,25		828,25	
TELECOM ITALIA	247,46		247,46	
TELECOM ITALIA	31,63	1.283,86	1.315,49	
TELECOM ITALIA	9,07	45,00	54,07	
TELECOM ITALIA	0,72	49,24	49,96	
TELECOM ITALIA	535,69	270,00	805,69	
TELECOM ITALIA	-80,39		-80,39	nota di credito da ricevere
TELECOM ITALIA	-80,89		-80,89	nota di credito da ricevere
TELECOM ITALIA	707,40	244,86	952,26	
TELECOM ITALIA	1,62	47,58	49,20	
TELECOM ITALIA			0,00	
TELECOM ITALIA			0,00	
TELECOM ITALIA			0,00	
TILESI ERMINIO SRL			0,00	
TILESI ERMINIO SRL			0,00	
TRENTA SPA			0,00	
TRENTA SPA			0,00	
UMBRIA SRL			0,00	
VIA PO SRL			0,00	
VIA PO SRL			0,00	
MOV. GEN.			0,00	
MOV. GEN.			0,00	
MOV. GEN.			0,00	
MOV. GEN.			0,00	
MOV. GEN.			0,00	
MOV. GEN.			0,00	
<i>sub totale</i>	178.339,24			
TOTALE GENERALE	178.339,24			

CREDITI

Debitori	Importi da contabilità	Importi riscontrati con debitori e/o emissione fatture	Differenze	Note
1. V/clienti				
FIGC	1.380.833,59	1.355.016,10	-25.817,49	Differenza € 25.817,49 si riconcilia con: F. n. 2014079 per € 25724,03, F. n. 2014088 per € 50,20, differenza su nota di credito per € 8,00 e differenza su incasso per € 35,26
Lega Nazionale Dilettanti	19.669,75	19.669,75	0,00	
Azzurra Sas	230.471,72	230.471,72	0,00	
Comune di Terni	544.499,42	544.499,42	0,00	
CR- Puglia - FIGC LND	855,00		-855,00	in attesa di risposta
Altri (vari)	2.486,12		-2.486,12	
Totale crediti V/clienti	2.178.815,60		0,00	
2. Depositi cauzionali				
Telecom	154,94			
Calcio veneto	13.750,00			
GeSeSa	34,09			
Publicacqua	5.359,53			
Crer	2.750,00			
Trenta Spa	116,25			
Iannone	2.400,00			
Edilvit	4.752,00			
Acea Ato 2	465,06			
Enel	1.652,00			
Bolzano	2.175,00			
Atena	542,90			
Cauzione tesoreria Roma	1.000,00			
Abbanoa spa	132,24			
Totale depositi cauzionali	35.284,01			
3. Fatture emesse				
Genova - Condominio	780,91	fatt. 158		
Venezia	26.606,92	fatt. 154, 155, 156 e 157		
Torino Via Volta 3	58,94	fatt. 145, 146		
Genova- Via D. Col	1.803,47	fatt. 69		
Roma - via Allegri	6.475,81	fatt. 142, 144 e 152		
Roma - via Po'	10.982,32	fatt. 139, 140, 141 e 143		
Roma - via Campania	10.244,64	fatt. 147, 148 e 149		
Trento- Via Trener	643,22	fatt. 73, 74, 150 e 151		
Perugia-Via B. Prepo e Broggetto	5.051,17	fatt. 70, 75, 102, 97		
Milano- Via Piitteri	56.111,34	fatt. 101		
Roma -varie	10.300,00	fatt. 153		
Firenze - Coverciano	125.385,71	fatt. 99, 100, 78, 79		
l'Aquila Via Savini	198,60	fatt. 77 e 76		
Totale fatture da emettere	254.643,05			
4. Crediti diversi				
Acconto Inail	2.145,55			
Altri crediti	52.048,50			
Anticipo a fornitori	22.814,23			
Totale crediti diversi	77.008,28			
5. Note di credito da ricevere				
Lavori campo Catanzaro	1.182,00			
Ubi Leasing Spa	1.068,51			riscontrato con fatture UBI Leasing Spa
Altri anticipi fornitori	3.997,70			
Altri	176,50			
Totale note di credito da ricevere	6.424,71			Riscontrato con mastro di contabilità

Num	Contratto	Data stipula	Data decorrenza	Immobile	Importo	Canone di locazione anno 2010		Canone di locazione anno 2011		Canone di locazione anno 2012		Canone di locazione anno 2013		Canone di locazione anno 2014		Incremento	Istat		Ricavo di competenza		Note Rinnovi Cessazioni	Ricavi esposti in bilancio	Differenza
						Locazione	Sublocazione	Locazione	Sublocazione	Locazione	Sublocazione	Locazione	Sublocazione	Locazione	Sublocazione		Importo	Aliquota	Data	Locazione			
1	Figc (1)	01/04/1999	01/04/1999																				
2	LND	30/06/2001	01/07/2001	Ancona Via Schiavoni snc piano 1 e 2 Napoli Piazza S.M.Degli Angeli 1 Cagliari Via Sonnino 37 Cremona Via Milano 10 Torino Via Volta 3 Trieste Via Filzi 8	61.975,00 20.778,00 10.536,00 10.123,00 21.898,00 6.652,00	69.905,04 11.718,00 11.884,08 11.414,76 24.699,96 7.503,12	72.054,60		72.054,60		74.432,40		74.432,40		0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,000	1-lug-13 1-lug-12 1-lug-13 1-lug-13 1-lug-13	74.432,40		Disdetto (contratto valido fino al 31/1/2012) Aggiornamento istat biennale Risolto al 1.1.2010 Risolto al 31.08.2012 Aggiornamento istat biennale Aggiornamento istat biennale Aggiornamento istat biennale	74.432,40 0,00 0,00 12.154,08 26.299,56 7.989,12	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	
3	Figc	29/09/2005	01/10/2005	Catanzaro Via Contessa Clemezza 1	31.500,00	33.679,92	34.437,72		35.238,48		44.451,84		44.418,48		-33,36	-0,075	1-ott-14	44.443,50			44.443,50	0,00	
4	Figc	25/05/2004	01/05/2004	Roma Corso d'Italia 35/b int. 9	51.534,00		55.929,60		57.020,28		58.388,76		4.865,73		0,00		1-mag-13		0,00		0,00	0,00	
5	Figc	15/04/2004	01/07/2006	Mestre Via della Pila 1 - 2° piano	58.000,00		62.848,44		64.121,16		65.611,92		66.202,44		148,92	0,225	1-lug-14		66.276,90		66.276,90	0,00	
6	Coni Servizi Spa	02/01/2007	01/01/2007	Catanzaro Via C.Clemezza 1 - ex custode	10.800,00	11.259,42	11.419,80		11.693,88		0,00		0,00		0,00		1-gen-12	0,00			0,00	0,00	
7	Figc	28/09/2007	01/05/2007	Roma Corso d'Italia 35/b int.8	108.680,00		113.551,56		115.765,80		118.544,16		9.878,68		0,00		1-mag-12		0,00		0,00	0,00	
8	Figc	01/07/2008	01/02/2008	Trento Via Esterle 7	10.680,00		10.905,48		11.085,48		11.538,84		11.538,84		51,96	0,450	1-feb-14		11.586,47		11.586,47	0,00	
9	Figc (2)	01/12/2007	01/01/2008	Bologna Via Alcide De Gasperi 42	17.280,00		17.670,74		17.922,48		18.352,56		18.690,24		84,12	0,450	1-gen-14		18.774,36		18.774,36	0,00	
10	BCC	19/06/2007	19/06/2007	Trento Via Trener 2 I piano	31.896,00	33.647,04	34.353,60		35.152,32		35.842,36		35.415,72		-26,64	-0,075	1-set-14		35.433,48		35.433,48	0,00	
11	Figc (2)	26/10/2009	05/02/2009	Milano Via Pitteri 95	72.546,00	73.253,28	74.461,92		76.248,96		77.470,44		77.819,04		348,60	0,450	1-feb-14		77.789,99		77.789,99	0,00	
12	Figc	08/04/2009	01/01/2009	Bolzano Via B. Buozzi 19/b	14.200,00	14.306,46	14.510,40		14.858,64		19.176,00		19.262,28		86,28	0,450	1-gen-14		19.262,28		19.262,28	0,00	
13	LND	18/02/2009	01/01/2009	Bolzano Via B. Buozzi 19/b	23.571,72	23.748,51	24.086,88		24.664,92		25.108,92		25.221,96		113,04	0,450	1-gen-14		25.221,96		25.221,96	0,00	
14	LND	18/02/2009	01/01/2009	Trento Via Trener 2 III e IV piano	37.309,30	37.589,14	38.124,84		39.039,84		39.742,56		39.921,36		178,80	0,450	1-gen-14		39.921,36		39.921,36	0,00	
15	Figc	12/02/2009	01/01/2009	Trento Via Trener 2 III e IV piano	12.210,00	12.301,58	12.476,88		12.776,28		13.006,20		13.064,76		58,56	0,450	1-gen-14		13.064,76		13.064,76	0,00	
16	Figc	27/10/2009	01/01/2009	Perugia Via Borghetto di Prepo	48.750,00	49.115,63	49.815,48		51.011,04		51.929,24		52.162,92		233,68	0,450	1-gen-14		52.162,92		52.162,92	0,00	
17	Figc	23/12/2009	01/01/2009	Bari Via Nicola Pende 23	20.860,00		21.155,00		21.450,00		21.964,92		22.360,32		100,68	0,450	1-gen-14		22.461,00		22.461,00	0,00	
18	Figc	15/12/2009	01/10/2009	Genova Via Dino Col 4	45.921,00	46.472,04	47.517,60		48.622,44		48.914,17		48.877,44		-36,73	-0,075	1-ott-14		48.904,99		48.904,98	-0,01	
19	Figc		01/01/2009	Campobasso Via Campania 209	15.600,00		15.600,00		15.822,36		16.202,16		16.493,80		74,24	0,450	1-gen-14		16.568,04		16.568,04	0,00	
20	Figc	18/01/2010	15/09/2009	L'Aquila Via F. Savini 25	24.235,20	24.507,84	25.022,52		25.022,52				0,00		0,00						0,00	0,00	
21	Figc	18/01/2010	01/09/2009	Napoli Corso A. Luceri 75	14.400,00		14.562,00		14.867,76		15.213,48		15.338,99		-11,51	-0,075	1-set-14		15.335,15		15.335,15	0,01	
22	Figc	05/11/2010	01/01/2010	Napoli Piazza S.M.Degli Angeli 1	11.718,00	11.718,00	11.885,04		12.170,28		30.677,40		30.815,40		138,00	0,450	1-gen-14		30.815,40		30.815,40	0,00	
23	Figc	19/10/2012	15/09/2012	L'Aquila Via F. Savini 25	25.938,00				25.938,00		26.151,99		26.151,99		0,00	0,000	15-set-13		18.413,87		18.413,87	4,98	
24	Figc	15/11/2012	01/11/2012	Roma Via Campania 47	960.000,00				960.000,00		965.040,00		965.040,00		723,84	0,075	1-ott-14		965.160,64		965.160,64	0,00	
25	Figc	31/01/2013	01/01/2013	Roma Via Po 36	729.900,00				729.900,00		729.900,00		733.184,52		3.284,52	0,450	1-gen-14		733.184,52		733.184,52	0,00	
26	Figc	30/01/2013	01/01/2013	Roma Via G. Allegri 14	955.800,00				955.800,00		960.101,16		960.101,16		4.301,16	0,450	1-gen-14		960.101,16		960.101,16	0,00	
27	Figc	31/01/2013	01/01/2013	Firenze C.T.F. Coverciano	1.294.200,00				1.294.200,00		1.300.023,96		1.300.023,96		5.823,96	0,450	1-gen-14		1.300.023,96		1.300.023,96	0,00	
28	Figc	31/01/2013	01/01/2013	Venezia Via della Pila 3	37.048,00				37.048,00		37.214,64		37.214,64		166,64	0,450	1-gen-14		37.214,64		37.214,64	1,00	
29	Figc	31/01/2013	01/01/2013	Potenza Via Rosica 6	12.425,08				12.425,08		12.480,96		12.480,96		55,88	0,450	1-gen-14		12.480,96		12.480,96	0,00	
30	Figc	31/01/2013	01/01/2013	Bologna Via Cavalier Ducati 5/2	20.237,40				20.237,40		20.328,48		20.328,48		91,08	0,450	1-gen-14		20.328,48		20.328,48	0,00	
31	Figc	31/01/2013	01/01/2013	Ancona Via Schiavoni snc	40.867,20				40.867,20		41.051,04		41.051,04		183,84	0,450	1-gen-14		41.051,04		41.051,04	0,00	
32	Figc (3)	04/07/2014	01/07/2014	Bolzano Via Kravolg	9.360,00								4.680,00		0,00		1-lug-15		4.680,00		4.680,00	4.680,00	
33	Figc	26/11/2014	15/09/2014	L'Aquila Via F. Savini 25	25.938,00								25.938,00				15-set-13		7.628,82		7.628,82	0,00	

Tot. fitti attivi		4.759.165,81
Affitto d'azienda	160.276,00	
Ricavi per prestazioni di servizi	884.853,28	
Tot ricavi delle prestazioni		1.045.129,28
Totale Vendite di beni e prestazioni		5.804.295,09
Totale Vendite di beni e prestazioni esposto in bilancio		5.808.583,75
Squadratura (4)		-4.288,66

Nota (1): Si evidenzia che, a partire dal 1.1.2013, la società ha proceduto, previa disdetta dei precedenti contratti, alla stipula di nuovi contratti riferiti a ogni immobile.

Nota (2): nel precedente prospetto, per l'anno 2013, era stato erroneamente indicato un canone diverso

Nota (3): dal 01/04/2013 al 30/04/2014 è stata corrisposta una indennità di occupazione pari ad € 11.700,00.

Nel bilancio 2014 è contata a ricavi l'importo di € 9360 di cui € 4680 canoni di locazione 01/07/2014-31/12/2014 + € 4680 indennità di occupazione 01/01/2014-30/06/2014

Nota (4): la squadratura di € 4288,66 dalla somma algebrica dell'indennità di occupazione di Bolzano e dell'importo sulla sublocazione di Bari

Riepilogo generale:	Canoni di locazione e sublocazione	4.763.454,47	
	Affitti d'azienda	160.276,00	
	Prestazioni di servizi	884.853,28	
	Subtotale	5.808.583,75	
	Recupero e rimborso spese	725.366,17	
	Arrotondamenti attivi	4,36	
	Subtotale	725.370,53	
	Totale	6.533.954,28	

1. Utile (arrotondato)		424.984,54
2. Variazioni in aumento		
- Plusvalenze da riportare	92.292,67	
- Ammortamenti indeducibili	200.126,38	
campi sportivi	69.139,41	
terreni dei fabbricati	130.674,22	
impianti tel. e cell.	312,25	
- Imposte non deducibili (comprese Ici/Imu e sanzioni)	609.240,46	
- Sopravvenienze passive indeducibili	3.602,18	
Subtotale		905.261,69
- Altre variazioni		
* spese soggiorno ded. 75%	513,00	
* 20% telefonia	3.709,16	
* costi indeducibili	142,42	
* spese non di competenza (anno precedente)	10.231,16	
* costi immobili via Po e Corso Italia		
* costo terreni leasing immobiliari	8.980,52	
* costi impianti sportivi (e spese acqua)		
* acc.to controversie legali		
* acc.to rischi su crediti		
* fondo accantonamento imposte	<u>63.370,61</u>	
Subtotale		86.946,87
- Reddito fabbricati	arrotondamento	
	Totale	992.208,56
2. Variazioni in diminuzione		
- Plusvalenze a nuovo	443.137,11	
- deduzione Irap	36.283,00	
- spese rappresentanza	385,00	
- Altre variazioni in diminuzione	7.825,78	
	Totale	487.630,89
	Base imponibile	929.562,21
	Deduzione ACE	330.087,00
	Nuova Base imponibile	599.475,21
Ires X 27,5% =		164.855,68
a dedurre incentivi 55%		
Saldo		<u>164.855,68</u>
Irap		84.634,00
Totale imposte correnti		249.489,68

Determinazione base imponibile

Ricavi			6.542.155,00
	<i>arrotondamento</i>		
Costi da conto economico			<u>6.542.155,00</u>
Materie prime e merci		43.765,00	
- Servizi		1.889.006,00	
- Godimento beni di terzi		1.037.401,00	
- Ammortamenti		2.298.161,00	
- Oneri diversi di gestione		462.354,00	
	<i>arrotondamento</i>		
	Subtotale		<u>5.730.687,00</u>
Differenza			811.468,00 (1)
Variazioni			
- in aumento			
* lavoro autonomo		92.771,64	
* interessi su leasing		12.667,98	
* plusvalenze per alienazioni immobili		443.137,11	
* Ici/Imu		328.826,34	
* amm.ti campi sportivi		69.139,41	
* amm.ti terreni/fabbricati		130.674,72	
* quota terreni leasing		8.980,52	
	Subtotale		<u>1.086.197,72</u>
- in diminuzione			
			<u>0,00</u>
	Totale variazioni		<u>1.086.197,72</u>
Produzione lorda			1.897.665,72
Deduzione art. 11, c. 1, lett. a), D. Lgs. n. 446/1997			
* Inail			
* Inps			
* deduzioni forfettarie			<u>141.764,84</u>
			141.764,84
Base imponibile			1.755.900,88
	Irap X 4,82% =	84.634,42 arrotondato a	84.634,00
	* * *		

CARICO FISCALE GRAVANTE SULL'ESERCIZIO - ANNO 2014

IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE					
Tributo	Saldo iniziale	Movimenti dell'esercizio			Saldo finale
		Decrementi "reverse"	Sopravv. passive	Incrementi	
Ires	2.984,26	- 1.007,95 (1)		97.490,18	99.466,49
Irap					0,00
Totale		1.007,95	0,00	97.490,18	99.466,49

(1) 27,50% di € 115.750,48

IMPOSTE DIFFERITE PASSIVE					
Tributo	Saldo iniziale	Movimenti dell'esercizio			Saldo finale
		Decrementi "reverse"	Sopravv. attive	Incrementi	
Ires		-			0,00
Irap					0,00
Totale		0,00	0,00	0,00	0,00

NEGATIVO

Tributo	Imposte correnti	Imposte differite		Saldo
		Attive	Passive	
Ires	164.855,00	+ 97.490,18	- 1.007,95	261.337,23
Irap	84.634,00			84.634,00
Totale	249.489,00	97.490,18	- 1.007,95	345.971,23

Esercizio	Importo (1/3)	2011	2012 (1)	2013 (2)	2014 (3)	TOTALE (1+2+3)
			NEGATIVO			
	<i>Totale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

NEGATIVO

(VEDASI IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE)

IRES

Esercizio	Importo plusvalenze						TOTALE (1+2+3+4)
		2014 (1)	2015 (2)	2016 (3)	2017 (4)	2018	
2012	18.326,28	3.665,26	3.665,26	3.665,26			7.330,52
2014	443.137,11	88.627,42	88.627,42	88.627,42	88.627,42	88.627,42	354.509,68
	Totale	92.292,68	92.292,68	92.292,68	88.627,42	88.627,42	361.840,20

DIPENDENTE	Consistenza al 1° gennaio	'Accantonamento (1) (a)	Riv. Fondo TFR (2)	Imposta sostitutiva (3)	Totale		Decrementi per anticipazioni	Consistenza al 31 dicembre
					Costo (1+2)	Fondo (1+2-3)		
<i>Bartolomei Barbara</i>	24,977,41	2,609,51	374,66	41,21	2,984,17	2,942,96		27,920,37
<i>Bottone Vito</i>	37,925,25	3,729,36	568,88	62,58	4,298,24	4,235,66		42,160,91
<i>Cosciotti Claudio</i>	25,291,37	1,537,87	252,91	27,82	1,790,78	1,762,96	27,054,32	0,00
<i>Percuoco Gennaro</i>	29,558,57	2,375,26	443,38	48,77	2,818,64	2,769,87		32,328,44
<i>Bottone Francesca</i>	13,291,03	2,474,68	199,37	21,93	2,674,05	2,652,12		15,943,15
<i>Trimini Francesco</i>	12,855,65	2,157,30	192,83	21,21	2,350,13	2,328,92		15,184,57
<i>Daddi Fabio</i>	11,823,82	2,316,44	177,36	19,51	2,493,80	2,474,29		14,298,11
<i>Ceci Domenico</i>	11,306,78	1,851,68	169,60	18,66	2,021,28	2,002,62		13,309,40
<i>Bruno Massimo</i>	5,556,90	1,692,90	83,35	9,17	1,776,25	1,767,08		7,323,98
<i>Turtoro Alessandro</i>	1,641,98	1,837,73	24,63	2,71	1,862,36	1,859,65		3,501,63
<i>Lanciotti Chiara</i>		1,052,74			1,052,74	1,052,74		1,052,74
<i>Folliero Gennaro</i>		679,38			679,38	679,38		679,38
<i>Carpino Giuseppe</i>		679,36			679,36	679,36		679,36
<i>Picano Carmine</i>		679,17			679,17	679,17		679,17
<i>Gualtieri Marco</i>		679,40			679,40	679,40		679,40
Totale	174.228,76	26.352,78	2.486,97	273,57	28.839,75	28.566,18	27.054,32	175.740,61

Acconto versato 286,27
Saldo a credito -12,70

(a) Importi al netto IVS

N. ORD	ENTE CREDITIZIO	NUMERO C.C.B.	INTERESSI LORDI MATURATI NELL'ANNO					RITENUTE D'ACCONTO					INTERESSI NETTI	SPESE BANCARIE	SALDO CONTABILE FINALE AL 31/12/14	SALDO BANCARIO AL 31/12/14	SBILANCIO	RICONCILIAZIONE	
			I TRIM	II TRIM	III TRIM	IV TRIM	TOTALE	I TRIM	II TRIM	III TRIM	IV TRIM	TOTALE						IMPORTO	CAUSALE
Conti liberi e/o di gestione																			
1	Banca Popolare di Bergamo	1811	391,61	390,15	397,99	366,31	1.546,06	78,32	78,03	103,48	95,24	355,07	1.190,99	6.525,12	490.960,55	491.532,46	-571,91	571,91	pagamento Cisalpina per € 118,54 + € 113,76 e competenze fine anno di € 339,71
2	BCC Roma	2325	20.061,34	28.766,73	40.195,01	39.152,02	128.175,10	4.012,27	5.753,35	10.450,71	10.179,53	30.395,86	97.779,24	83,20	7.788.691,93	7.759.721,24	28.970,69	28.970,69	liquidazione competenze di fine anno
3	Banca Popolare di Bergamo (1)	7289			2,36	2,64	5,00			0,61	0,69	1,30	3,70	30,49	20.973,21	20.971,26	1,95	1,95	liquidazione competenze di fine anno
Conti vincolati																			
3	Banca Popolare di Bergamo (2)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	59.990,00	59.990,00	0,00		
		deposito																	
	Totale		20.452,95	29.156,88	40.595,36	39.520,97	129.726,16	4.090,59	5.831,38	10.554,80	10.275,46	30.752,23	98.973,93	6.638,81	8.360.615,69	8.332.214,96	28.400,73	29.544,55	

Note:

- (1) Istituito a garanzia della polizza n. 55141/1 rilasciata dalla Banca Popolare di Bergamo a favore del Comune di L'Aquila per le opere di urbanizzazione relative alla realizzazione della nuova sede.
- (2) Istituito a garanzia della polizza fideiussoria (euro 60,000,00) rilasciata a favore del Comune di L'Aquila a fronte degli offeri di urbanizzazione relativi alla realizzazione della nuova sede.