



FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO

BUDGET 2024

**CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 30 gennaio 2024**



	Budget 2024	Budget Agg.to 2023	DELTA
Contributi Sport e salute - 50101	35.852.942	41.532.312	(5.679.370)
Quote degli associati - 50102	22.093.679	23.811.375	(1.717.697)
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	51.353.419	46.532.298	4.821.121
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	-	-	-
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	73.966.724	66.618.798	7.347.926
Altri ricavi - 50106	23.670.624	24.520.556	(849.932)
<i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i>	<i>198.906.623</i>	<i>195.357.762</i>	<i>3.548.861</i>
<i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i>	<i>8.030.764</i>	<i>7.657.577</i>	<i>373.187</i>
A Valore della Produzione	206.937.387	203.015.339	3.922.048
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	54.830.406	54.737.119	93.287
Ufficiali di Gara - 40104	53.453.318	50.861.266	2.592.052
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	528.000	1.242.787	(714.787)
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	9.641.272	8.212.576	1.428.696
Organismi internazionali - 40112	492	499	(7)
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	6.075.860	8.753.407	(2.677.547)
Promozione sportiva - 40117	6.587.461	8.956.985	(2.369.523)
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	5.198.121	7.921.905	(2.723.783)
Gestione impianti sportivi - 40119	30.000	8.000	22.000
<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>131.743.353</i>	<i>135.542.199</i>	<i>(3.798.846)</i>
<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>4.601.577</i>	<i>5.152.345</i>	<i>(550.768)</i>
B1 Costi Attività Sportiva	136.344.930	140.694.544	(4.349.614)
Spese generali	27.821.355	23.312.973	4.508.382
Costi del personale	22.735.934	22.322.955	412.979
<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>48.218.159</i>	<i>43.070.832</i>	<i>5.147.327</i>
<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>2.339.130</i>	<i>2.565.096</i>	<i>(225.965)</i>
B2 Costi di Funzionamento	50.557.290	45.635.928	4.921.361
MARGINE OPERATIVO LORDO (A-B1-B2) EBITDA	20.035.167	16.684.867	3.350.301
B3 Ammortamenti	2.752.775	2.680.477	72.298
B4 Accantonamento f.di rischi e oneri	4.040.782	1.224.955	2.815.827
B5 Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	13.900.000	11.893.814	2.006.186
B6 Oneri Diversi di Gestione	1.144.265	1.182.706	(38.441)
B Costi Produzione	208.740.041	203.312.424	5.427.617
MARGINE OPERATIVO NETTO (A-B) EBIT	(1.802.654)	(297.085)	(1.505.569)
C Proventi Finanziari	2.982.486	2.925.918	56.568
RISULTATO OPERATIVO (A-B+C) EBIT	1.179.832	2.628.833	(1.449.001)
D Oneri finanziari	-	-	-
RISULTATO ANTE IMPOSTE (A-B+C-D)	1.179.832	2.628.833	(1.449.001)
Tasse ed Imposte	860.000	901.537	(41.537)
Risultato d'Esercizio	319.832	1.727.296	(1.407.464)



DETTAGLIO CONTI

	Budget 2024	Budget Agg.to 2023	DELTA
<i>Progr. attività sportiva e funzionamento - 50101A</i>	12.411.138	12.411.138	-
<i>Progetti Speciali Attività Sportiva - 50101B</i>	23.441.804	23.817.916	(376.112)
<i>Altri Contributi - 50101D</i>	-	5.303.258	(5.303.258)
Contributi Sport e salute - 50101.	35.852.942	41.532.312	(5.679.370)
<i>Quote di affiliazione - 50102A</i>	240.768	244.700	(3.933)
<i>Quote di tesseramento - 50102B</i>	9.213.076	9.193.268	19.808
<i>Quote di iscrizione - 50102C</i>	7.354.485	7.377.802	(23.317)
<i>Tasse di gare, multe e reclami - 50102E</i>	1.752.081	2.762.505	(1.010.425)
<i>Penali mancata corresponsione premi di preparazione - 50102F</i>	80.000	120.000	(40.000)
<i>Tasse e Contributi Iscrizione Campionati - 50102G</i>	3.453.270	4.113.100	(659.830)
Quote degli associati - 50102.	22.093.679	23.811.375	(1.717.697)
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50103A</i>	12.501.000	9.030.767	3.470.233
<i>Diritti televisivi - 50103B</i>	33.524.167	33.493.317	30.850
<i>Vendita di biglietti - 50103C</i>	2.796.200	3.341.530	(545.330)
<i>Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 50103D</i>	2.532.052	666.684	1.865.368
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103.	51.353.419	46.532.298	4.821.121
<i>Corrispettivi da pubblicità e sponsor - 50105A</i>	52.158.870	48.274.663	3.884.207
<i>Proventi da operazioni permutative - 50105B</i>	14.679.643	14.293.102	386.541
<i>Proventi da Royalties - 50105C</i>	7.128.211	4.051.033	3.077.178
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105.	73.966.724	66.618.798	7.347.926
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50106B</i>	5.548.037	5.031.760	516.277
<i>Recuperi da Leghe - 50106C</i>	3.007.602	3.522.845	(515.243)
<i>Vendita Biglietti - 50106D</i>	110.000	321.400	(211.400)
<i>Diritti di Segreteria - 50106E</i>	810.280	665.930	144.350
<i>Iscrizione Registro Procuratori Sportivi - 50106F</i>	400.000	390.000	10.000
<i>Altri recuperi, rimborsi e proventi - 50106G</i>	13.794.705	14.588.620	(793.916)
Altri ricavi - 50106.	23.670.624	24.520.556	(849.932)
Valore della Produzione.	206.937.387	203.015.339	3.922.048
<i>Spese mediche e Sanitarie - 40105A</i>	213.900	211.703	2.197
<i>Spese Trasferta e Soggiorno - 40105B</i>	10.142.566	10.276.175	(133.609)
<i>Spese di Organizzazione - 40105C</i>	7.412.566	6.869.765	542.801
<i>Spese per Biglietteria - 40105D</i>	1.117.200	776.744	340.456
<i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40105E</i>	155.200	134.044	21.156
<i>Indennità, Diarie e Rimborsi - 40105F</i>	936.706	1.008.497	(71.791)
<i>Rappresentanza eventi - 40105G</i>	492.000	496.905	(4.905)
<i>Produzioni televisive e acquisto diritti TV - 40105H</i>	355.000	250.000	105.000
<i>Spese generali Part. Manif. Int.li - 40105I</i>	957.019	1.019.185	(62.166)
<i>Ammende e quote Part. Manif. Int.li - 40105L</i>	240.000	187.875	52.125
<i>Spese Correlate a Proventi Pubblicitari - 40105M</i>	8.378.511	9.539.855	(1.161.344)
<i>Premi di Classifica e Diritti Immagine Calciatori - 40105N</i>	5.614.605	6.245.215	(630.610)
Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) - 40105.	36.015.273	37.015.961	(1.000.688)
<i>Tutela assicurativa - Interv. per gli atleti - 40107A</i>	713.792	694.659	19.133
Interventi per gli atleti - 40107.	713.792	694.659	19.133
<i>Compensi e rimborsi Staff Nazionali - 40108A</i>	14.367.643	13.380.471	987.172
<i>Compensi Advisor - 40108B</i>	903.263	511.542	391.721
Compensi per prestazioni contrattuali - 40108.	15.270.906	13.892.013	1.378.893
<i>Ispezioni, Indagini, Controlli gara e Funzionamento Commissioni - 40109B</i>	1.739.635	2.069.946	(330.311)
<i>Spese per controlli Antidoping - 40109C</i>	829.000	829.000	-
<i>Organizzazione raduni e incontri Giustizia Sportiva e Commissioni - 40109D</i>	103.600	83.705	19.895
<i>Compensi contrattuali - 40109E</i>	158.199	151.835	6.364
Controlli Commissioni su attività sportiva - 40109.	2.830.434	3.134.486	(304.052)
<i>Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.</i>	<i>54.830.406</i>	<i>54.737.119</i>	<i>93.287</i>
<i>Spese arbitrali - Attività Internazionale - 40104A</i>	35.000	65.000	(30.000)
<i>Diritti Immagine arbitri ed assistenti LEGHE - 40104B</i>	3.703.000	3.651.500	51.500
<i>Spese arbitrali - Attività Nazionale - 40104C</i>	48.405.605	46.088.716	2.316.889
<i>Compensi Collaboratori Arbitrali - 40104D</i>	1.309.713	1.056.051	253.662
Ufficiali di Gara - 40104.	53.453.318	50.861.266	2.592.052
<i>Spese Mediche e Sanitarie - 40110A</i>	9.000	9.100	(100)
<i>Spese Trasferta e Soggiorno - 40110B</i>	218.000	533.346	(315.346)
<i>Spese di Organizzazione - 40110C</i>	234.500	605.497	(370.997)
<i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40110E</i>	7.000	43.653	(36.653)
<i>Rappresentanza eventi - 40110G</i>	37.500	39.920	(2.420)
<i>Spese generali Org. Manif. Int.li - 40110I</i>	22.000	11.271	10.729
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110.	528.000	1.242.787	(714.787)



DETTAGLIO CONTI

	Budget 2024	Budget Agg.to 2023	DELTA
Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40111A	93.020	82.390	10.630
Spese di organizzazione - Org. Manif. Naz.li - 40111B	2.211.280	1.820.832	390.448
Sponsorizzazioni - 40111C	6.251.132	4.698.632	1.552.500
Spese trasferta/soggiorno - Org. Manif. Naz.li - 40111D	695.840	951.222	(255.382)
Produzioni Televisive e acquisto diritti TV - 40111F	390.000	659.500	(269.500)
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111.	9.641.272	8.212.576	1.428.696
Quote di adesione - Org. Internaz. - 40112A	492	499	(7)
Organismi internazionali - 40112.	492	499	(7)
Spese per corsi di formazione tecnici- 40113A	3.772.491	3.864.075	(91.584)
Borse di studio - 40113B	5.000	35.105	(30.105)
Corsi di formazione per quadri tecnici - 40113.	3.777.491	3.899.180	(121.689)
Spese per corsi di formazione arbitri - 40114A	1.374.260	1.380.507	(6.246)
Spese per allenamento e stage arbitri - 40114B	183.723	2.718.522	(2.534.800)
Acquisto Materiale Tecnico Arbitri - 40114C	24.386	38.986	(14.600)
Corsi di formazione per ufficiali di gara - 40114.	1.582.369	4.138.015	(2.555.646)
Ricerca - 40115A	370.000	128.816	241.184
Ricerca - 40115.	370.000	128.816	241.184
Documentazione - 40116A	346.000	587.396	(241.396)
Documentazione - 40116.	346.000	587.396	(241.396)
Formazione Ricerca e Documentazione.	6.075.860	8.753.407	(2.677.547)
Spese Manif. S.G.S. - 40117A	754.000	1.300.664	(546.664)
Spese trasferta e soggiorno per promozione sportiva - 40117B	854.520	1.947.603	(1.093.083)
Gestione Sportello Unico - 40117C	2.700.000	2.700.000	-
Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40117D	1.292.520	3.008.718	(1.716.198)
Compensi Collaboratori Promozione Sportiva - 40117F	986.421	-	986.421
Promozione sportiva - 40117.	6.587.461	8.956.985	(2.369.523)
Contributi Associazioni Sportive e Discipline Associate - 40118A	25.000	25.000	-
Contributi a Sezioni AIA - 40118B	1.749.017	1.818.024	(69.007)
Altri Trasferimenti - 40118C	3.424.104	6.078.881	(2.654.776)
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118.	5.198.121	7.921.905	(2.723.783)
Gestione impianti sportivi - 40119A	30.000	8.000	22.000
Gestione impianti sportivi - 40119.	30.000	8.000	22.000
Costi Attività Sportiva.	136.344.930	140.694.544	(4.349.614)
Organi di gestione - 40201A	827.615	906.603	(78.988)
Collegio dei Revisori dei Conti - 40201B	139.500	140.000	(500)
Assemblee Nazionali - 40201C	382.845	23.969	358.876
Commissioni Federali - 40201D	49.600	150.190	(100.590)
Organi e Commissioni Federali - 40201.	1.399.560	1.220.762	178.799
Compensi per prestazioni cine-fotografiche - 40202A	287.110	215.778	71.332
Stampa, rilegatura e spedizione riviste - 40202B	3.800	1.000	2.800
Sito Internet - 40202D	1.600	1.600	-
Abbonamento ad Agenzie e Rassegna Stampa - 40202E	122.122	113.953	8.169
Costi per la Comunicazione - 40202.	414.632	332.331	82.301
Compensi e rimborsi a professionisti - 40203A	1.388.970	1.317.878	71.092
Spese per assistenza e sviluppo - 40203B	1.274.039	923.392	350.646
Spese legali - 40203C	1.002.352	1.002.352	-
Utenze - 40203D	1.021.366	1.007.835	13.531
Acquisto materiale di consumo e cancelleria - 40203E	150.960	135.405	15.555
Premi di assicurazione - 40203F	731.658	772.430	(40.773)
Trasferta e soggiorno funzionamento attività federale - 40203G	399.967	334.896	65.071
Manutenzioni - 40203H	999.959	815.587	184.373
Spese di rappresentanza - 40203I	147.000	133.285	13.716
Prestazione di servizi Generali - 40203L	9.810.411	7.074.695	2.735.716
Spese e commissioni bancarie - 40203M	45.560	11.499	34.061
Quote associat. a Enti diversi - 40203O	1.552	1.572	(20)
Organizz. Manifestazioni, Esami e Congressi - 40203P	29.000	24.962	4.038
Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40203Q	341.692	476.618	(134.926)
Contributi per assistenza - 40203S	25.000	24.000	1.000
Acquisto biglietti gare (escluse Sq. Nazionali) - 40203T	110.000	312.000	(202.000)
Licenze Software Annuali - 40203V	1.187.255	396.568	790.687
Spese mediche e Sanitarie - 40203Y	6.000	3.000	3.000
Spese generali - 40203.	18.672.741	14.767.974	3.904.766
Fitti passivi - 40204A	6.843.717	6.526.967	316.750
Noleggio materiale tecnico - 40204B	310.840	311.890	(1.050)



DETTAGLIO CONTI

	Budget 2024	Budget Agg.to 2023	DELTA
<i>Noleggio mezzi trasporto - 40204C</i>	120.145	106.806	13.339
<i>Manutenzione e spese accessorie Beni di terzi - 40204D</i>	59.720	46.243	13.477
Spese ed oneri per il god. beni di terzi - 40204.	7.334.422	6.991.906	342.516
Spese generali.	27.821.355	23.312.973	4.508.382
<i>Salari e stipendi - 40301A</i>	13.995.085	13.742.356	252.729
<i>Ferie non godute - 40301B</i>	497.844	499.064	(1.220)
<i>Straordinario - 40304D</i>	310.871	289.736	21.135
Stipendi e salari - 40301.	14.803.800	14.531.155	272.645
<i>Oneri previdenziali Dipendenti - 40302A</i>	4.353.941	4.270.786	83.155
<i>Oneri previdenziali Collaboratori - 40302B</i>	39.199	70.296	(31.097)
Oneri previdenziali - 40302.	4.393.139	4.341.081	52.058
<i>T.F.R. Dipendenti - 40303A</i>	1.044.161	993.554	50.607
Trattamento di Fine Rapporto - 40303.	1.044.161	993.554	50.607
<i>Formazione - 40304A</i>	193.050	145.303	47.747
<i>Assicurazione Dipendenti e Collaboratori - 40304B</i>	510.097	499.497	10.600
<i>Spese per missioni Dipendenti - 40304C</i>	555.000	540.000	15.000
<i>Rimborsi spese e servizi per Collaboratori - 40304E</i>	50.000	50.000	-
<i>Compensi per Collaboratori - 40304F</i>	429.334	527.943	(98.609)
<i>Stage Formativi e Lavoro Interinale - 40304G</i>	283.312	284.490	(1.178)
<i>Interventi Assistenziali al Personale - 40304H</i>	10.000	11.230	(1.230)
<i>Accantonam. Fondo Previdenza Complem. (1%) Dip. - 40304I</i>	118.871	44.120	74.751
<i>Altri costi del Personale - 40304L</i>	345.170	354.583	(9.412)
Altri costi - 40304.	2.494.834	2.457.165	37.670
Costi del personale.	22.735.934	22.322.955	412.979
Costi di Funzionamento.	50.557.290	45.635.928	4.921.361
<i>Ammort. Funzionali immobilizz. Immateriali - 40400A</i>	2.411.394	2.370.736	40.658
Ammort. Funzionali immobilizz. immateriali - 40402.	2.411.394	2.370.736	40.658
<i>Ammort. Funzionali immobilizz. Materiali - 40400B</i>	341.381	309.741	31.640
Ammort. Funzionali immobilizz. materiali - 40403.	341.381	309.741	31.640
Ammortamenti.	2.752.775	2.680.477	72.298
<i>Accantonamenti diversi - 40500A</i>	4.040.782	1.224.955	2.815.827
Accantonamento f.di rischi ed oneri - 40501.	4.040.782	1.224.955	2.815.827
Accantonamento f.di rischi e oneri.	4.040.782	1.224.955	2.815.827
<i>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate - 40500B</i>	-	486.407	(486.407)
<i>Accant. f.di a Destinazione Vincolate Ex Legge 234/21 - 40500C</i>	13.900.000	11.407.407	2.492.593
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate - 405A1.	13.900.000	11.893.814	2.006.186
Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate.	13.900.000	11.893.814	2.006.186
<i>Perdita su Crediti - 405B1A</i>	-	32.600	(32.600)
<i>Sopravvenienze Passive - 405B1C</i>	-	32.668	(32.668)
<i>Imposte Indirette, Tasse e Contributi - 405B1D</i>	1.144.265	1.117.438	26.827
Oneri Diversi di Gestione - 405B1.	1.144.265	1.182.706	(38.441)
Oneri Diversi di Gestione.	1.144.265	1.182.706	(38.441)
Costi Produzione	208.740.041	203.312.424	5.427.617
<i>Interessi Attivi - 50201A</i>	2.664.212	2.683.409	(19.197)
<i>Altri proventi finanz. - 50201B</i>	318.274	242.509	75.765
Proventi finanziari - 50201.	2.982.486	2.925.918	56.568
Proventi Finanziari.	2.982.486	2.925.918	56.568
Oneri finanziari.	-	-	-
<i>Tasse e Imposte - 40800A</i>	860.000	901.537	(41.537)
Tasse e Imposte - 40801.	860.000	901.537	(41.537)
Tasse ed Imposte.	860.000	901.537	(41.537)



FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO

RELAZIONE AL BUDGET 2024

CONSIGLIO FEDERALE
Roma, 30 gennaio 2024



Premessa

Il budget 2024, oggetto della presente relazione, è stato redatto secondo quanto disposto dallo Statuto Federale, dalle norme organizzative interne della Federazione e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità ed in piena attuazione di tutte le delibere assunte dal Presidente Federale, dal Comitato di Presidenza e dal Consiglio Federale.

Comprende le risultanze della struttura amministrativa centrale e di quella territoriale.

Con riferimento al preventivo economico ed ai relativi allegati, la documentazione risulta in linea con le vigenti disposizioni di Sport e Salute Spa ed è stata predisposta sulla base di schemi condivisi in precedenza con il Coni.

Ai fini comparativi, i dati del budget 2024 vengono raffrontati con quelli del budget 2023 aggiornato dalla variazione approvata dal Consiglio Federale in data 16 novembre 2023.

Scenario di riferimento e principali risultati

Il budget 2024 chiude con un risultato di esercizio stimato in 0,32 mio €.

Tale risultato risulta determinato da una stima del valore della produzione pari a 206,9 mio €, a fronte di un totale di costi di produzione di 208,7 mio € ed una valorizzazione dei proventi finanziari di circa 2,98 mio €.

L'aumento del **Valore della Produzione** rispetto al dato del budget aggiornato 2023 (+ 3,9 mio €) è prevalentemente riconducibile a:

- maggiori proventi da pubblicità e sponsorizzazioni (+ 7,3 mio €), dovuti a nuove partnership definitesi nel corso del 2023 (Volkswagen, Prometeon pneumatici, Telepass, Biraghi, Fileni, etc.) ed al maggior valore delle royalties 2024 dello sponsor tecnico Adidas, che passano dai 2 mio € di minimo garantito dell'esercizio 2023 ai 5 mio € stimati del 2024 (+ 3 mio €);
- minori risorse assegnate da Sport e Salute Spa (- 5,7 mio €), per effetto della leggera riduzione dei contributi ordinari di € 376.112 determinatasi a seguito dell'applicazione dei nuovi parametri stabiliti dal Consiglio di Amministrazione di Sport e Salute, ma soprattutto della mancata conferma - allo stato - della contribuzione straordinaria finalizzata alle progettualità legate alla promozione e realizzazione dell'attività sportiva di base in relazione alle risorse messe a disposizione dall'autorità di Governo competente in materia di Sport;
- maggiori ricavi da manifestazioni internazionali (+ 4,8 mio €) collegati, in prevalenza, al contributo minimo garantito dall'Uefa per la partecipazione della Nazionale maggiore alla fase finale della 17° edizione del Campionato Europeo 2024, che si svolgerà in Germania dal 14 giugno al 14 luglio 2024;



- la sostanziale invarianza dei proventi da diritti televisivi, che risultano in linea con quelli del dato aggiornato 2023; la valorizzazione delle gare della Nazionale A è, infatti, legata, come di consueto, alla negoziazione centralizzata dei diritti stessi, gestita dalla Uefa. Per quanto riguarda la valorizzazione dei proventi da diritti televisivi di tutte le altre gare delle diverse Nazionali maschili e femminili e dei cosiddetti diritti accessori, è stata ipotizzata una valorizzazione prudente del nuovo contratto, in fase di definizione.

Più in generale, si ritiene opportuno segnalare che le stime dei ricavi inseriti a budget 2024 sono fondate su criteri prudenziali che non hanno tenuto conto di alcune potenziali voci di entrata, fra cui:

- i possibili maggiori ricavi Uefa collegati ai risultati sportivi ed al conseguente posizionamento della Nazionale A nel campionato Europeo 2024;
- i possibili maggiori ricavi collegati a nuove partnership commerciali attualmente in fase di negoziazione, ma non ancora definite;
- gli ulteriori possibili finanziamenti Uefa e Fifa legati sia a nuove progettualità sia al proseguimento di progetti già in essere.

Da segnalare, infine, la valorizzazione dei *Proventi Finanziari*, pari a circa 3 mio € ed in linea con il dato del budget aggiornato 2023, collegati alla continua e prudente ottimizzazione della gestione delle disponibilità liquide della FIGC.

Sul lato dei **Costi di Produzione** è indispensabile, in premessa, ai fini di una corretta valutazione dei dati presenti nel comparto in questione, sottolineare gli effetti prodotti dall'introduzione del Decreto Legislativo 36/2021, modificato dal Dlgs 120/2023, recante il riordino e la riforma delle disposizioni in materia di enti sportivi professionistici e dilettantistici nonché di lavoro sportivo, che ha imposto alla FIGC una serie di adeguamenti organizzativo-gestionali ed una rivisitazione dell'assetto contrattuale dei soggetti operanti nell'ambito del mondo sportivo.

Altro aspetto significativo che influisce sulla comparazione del dato 2024 con quello aggiornato 2023 è legato all'utilizzo del Fondo a Destinazione Vincolata Ex Legge 234/21, in relazione alle somme non versate a titolo di imposta, presenti nel bilancio 2022, e destinate ad essere reinvestite in attività progettuali statutarie non commerciali in ambito giovanile, formativo, di calcio femminile non professionistico e degli sport per persone con disabilità.

Si segnala, a questo proposito, che, in ottemperanza al suddetto quadro normativo di riferimento, si è provveduto ad effettuare, sulla base delle risultanze del comparto fiscale del budget 2024, un ulteriore potenziale accantonamento di 13,9 mio € a valere sul f.do a Destinazione Vincolata Ex Legge 234/21 da destinare al mondo sportivo federale per le attività statutarie non commerciali sopra elencate.



Sul piano più strettamente operativo, si evidenzia, altresì, l'aumento delle *Spese Generali* (+ 4,5 mio €) principalmente dovuto all'avvio, non più differibile, di alcuni percorsi di efficientamento ed ammodernamento tecnologico e organizzativo dei processi aziendali, previsti anche dal “Piano Industriale 2023-2025” della Federazione, che comporteranno, nel 2024, ingenti investimenti economici per la realizzazione della nuova piattaforma OTT (Over The Top), del nuovo ecosistema digitale della comunicazione e della rinnovata rete dati a livello nazionale, in gran parte autofinanziati.

In sintesi, anche per l'esercizio 2024, la Federazione assicurerà, per lo più con risorse proprie, la copertura economica di tutte le attività istituzionali, garantendo altresì un elevato standard qualitativo nelle attività sportive e nei servizi e proseguendo nel processo di crescita sportiva, gestionale ed organizzativa.

A fronte di tale assetto previsionale, si evidenzia come la somma dei Costi per l'Attività Sportiva della Federazione e degli accantonamenti al Fondo a Destinazione Vincolata Ex Legge 234/21 (comunque destinati al finanziamento di attività statutarie non commerciali della FIGC) incida sul totale dei Costi di Produzione per circa il 72%, mentre le Spese Generali per il 13% e i Costi del Personale per l'11%. La quota residua riguarda i comparti legati agli ammortamenti e agli altri accantonamenti oltreché agli oneri diversi di gestione.

Da ultimo, e sulla base di quanto normativamente previsto dalla norma agevolativa in esame (Ex Legge 234/21), si è provveduto all'iscrizione nella specifica Sezione “*Tasse e Imposte*”, della sola quota IRAP riferita al comparto istituzionale della Federazione.

Alla luce di quanto sopra, il margine operativo lordo risulta di 20 mio € (in aumento di 3,35 mio € rispetto al budget aggiornato 2023), il margine operativo netto di - 1,8 mio €, il risultato ante imposte di 1,18 mio € e l'imposizione fiscale, relativa alla sola quota IRAP istituzionale, di 0,86 mio €.



	Budget 2024	Budget Agg. to 2023	Delta
A) Valore della Produzione	206.937.387	203.015.339	3.922.048
B1) Costi Attività Sportiva	136.344.930	140.694.544	(4.349.614)
B2) Costi di Funzionamento	50.557.290	45.635.928	4.921.361
MARGINE OPERATIVO LORDO	20.035.167	16.684.867	3.350.301
B3) Ammortamenti	2.752.775	2.680.477	72.298
B4) Accantonamento f.di rischi e oneri	4.040.782	1.224.955	2.815.827
B5) Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	13.900.000	11.893.814	2.006.186
B6) Oneri Diversi di Gestione	1.144.265	1.182.706	(38.441)
B) Costi Produzione	208.740.041	203.312.424	5.427.617
MARGINE OPERATIVO NETTO	(1.802.654)	(297.085)	(1.505.569)
C) Proventi Finanziari	2.982.486	2.925.918	56.568
RISULTATO OPERATIVO	1.179.832	2.628.833	(1.449.001)
D) Oneri finanziari	-	-	-
RISULTATO ANTE IMPOSTE	1.179.832	2.628.833	(1.449.001)
Tasse ed Imposte	860.000	901.537	(41.537)
Risultato d'Esercizio	319.832	1.727.296	(1.407.464)

Obiettivi

Le attività strategiche, gestionali e sportive che verranno intraprese nel corso del 2024 saranno finalizzate al consolidamento del processo di riforma strutturale del sistema calcistico italiano, nonché al raggiungimento dei risultati aziendali che consentano il rispetto degli impegni istituzionali e sportivi di cui l'anno in esame sarà denso, a cominciare dalla partecipazione della Nazionale A alla fase finale del Campionato Europeo in Germania.

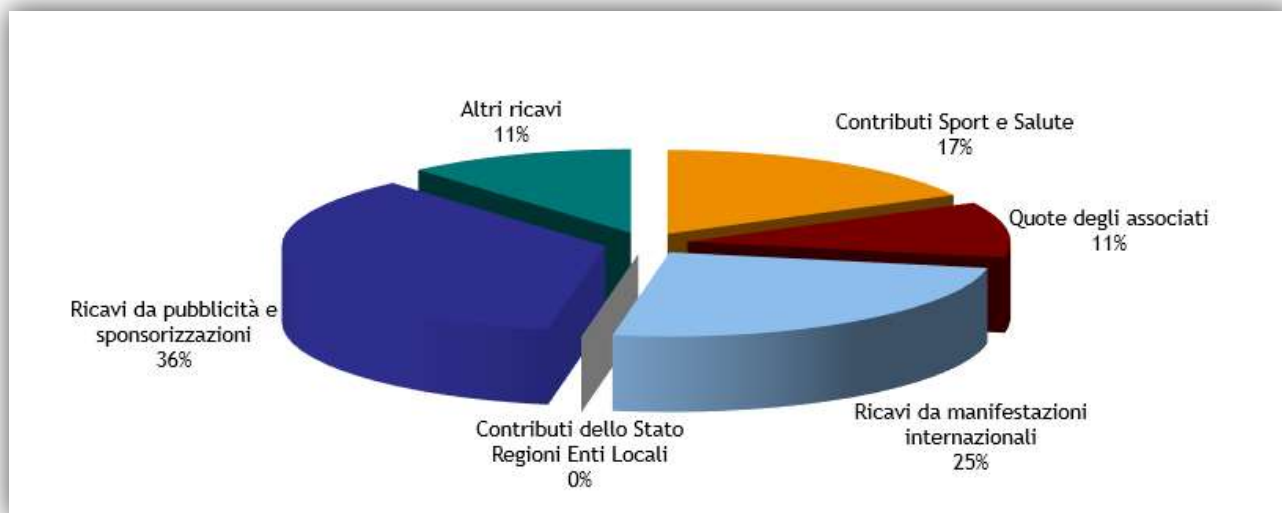
Proseguiranno, inoltre, le attività collegate al raggiungimento degli obiettivi strategici presenti nel piano industriale approvato dalla FIGC, e che sono relativi al rinnovamento culturale, procedurale e digitale della Federazione, con l'ottimizzazione continua del modello organizzativo interno, nell'ottica della valorizzazione del patrimonio delle risorse umane e delle competenze presenti in ambito federale, del reperimento di nuove risorse economiche, dell'aumento della qualità dei servizi erogati, del rafforzamento della dimensione internazionale della FIGC e dell'affermazione di un nuovo posizionamento valoriale della Federazione, fortemente incentrato sulla rinnovata capacità di comunicare e interagire con i propri *stakeholder* nazionali e internazionali. Ciò sarà possibile attraverso il coinvolgimento di tutta la struttura organizzativa federale, che continua a recepire ed attuare le indicazioni della governance federale con l'obiettivo di migliorare costantemente i risultati qualitativi e quantitativi raggiunti.

Analisi dei Ricavi

A. Valore della Produzione

Il dato 2024 presenta un incremento rispetto al budget aggiornato 2023 (+ 3,9 mio €) e si attesta a 206,9 mio €.

Le categorie dei ricavi e dei relativi scostamenti di seguito evidenziate risultano quantificate sulla base degli effetti economici di competenza 2024 su accordi già formalizzati e/o quantificate secondo un approccio prudentiale.



1. Contributi Sport e Salute

- 5,7 mio €

Il valore del contributo ordinario previsto per l'anno 2024, deliberato dal CDA di Sport e Salute Spa nella seduta del 22 dicembre 2023, è pari a complessivi 35,85 mio € e risulta in diminuzione di circa 380 mila euro rispetto al valore definitivo dell'esercizio 2023. L'ulteriore decremento riguarda l'esaurimento della contribuzione straordinaria presente nel 2023 per circa 4,8 mio €, in attuazione del DPCM 7 luglio 2022, finalizzata alla promozione ed al potenziamento dell'attività di base, che ha coinvolto sia l'ambito del Settore Giovanile e Scolastico, comprensivo dei suoi Centri Federali Territoriali, sia quello della Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale. Infine, non è più prevista la quota di contributo riferita ai progetti "Scuola attività Kids", "Io vengo dallo sport", "Sport di tutti inclusione" e "Sport di tutti quartieri", il cui finanziamento complessivo ammontava a circa 0,55 mio €.



2. Quote degli Associati

- 1,7 mio €

Tali ricavi, composti dalle voci di seguito rappresentate, presentano un dato in leggero calo rispetto al valore del budget aggiornato 2023, imputabile in via prevalente alle voci “Tasse Gare e multe” e “Tasse e Contributi Iscrizione Campionati”, a seguito della minore quota parte dei contributi legati ai “ripescaggi” rispetto a quelli riferiti alla stagione sportiva 2023/2024.

Di seguito le relative evidenze:

- 🇮🇹 le quote di affiliazione risultano in linea con il budget aggiornato 2023;
- 🇮🇹 le quote di tesseramento risultano quantificate sulla base del dato del numero dei tesserati presente nei sistemi federali e delle tariffe previste dal Comunicato Ufficiale “Oneri Finanziari” in vigore;
- 🇮🇹 le ammende facenti capo agli Organi di Giustizia sportiva risultano stimate prudenzialmente, non essendo possibile una quantificazione puntuale delle stesse in via preventiva;
- 🇮🇹 le quote di iscrizione (relative agli introiti dei corsi del Settore Tecnico) sono quantificate sulla base della programmazione ipotizzata e risultano in linea rispetto al budget aggiornato 2023;
- 🇮🇹 le Tasse e Contributi Iscrizione Campionati risultano commisurate alle decisioni assunte con riferimento alla stagione sportiva 2023/2024.

3. Ricavi da manifestazioni internazionali

+ 4,8 mio €

Comprendono i contributi da Federazioni Internazionali, i ricavi da diritti televisivi, i proventi da biglietteria e gli altri ricavi da manifestazioni.

Di seguito le singole voci con i relativi dati a confronto:

🇮🇹 *Contributi da Federazioni Internazionali* (+ 3,47 mio €)

Il delta positivo è riconducibile ai contributi Uefa, ordinari e straordinari, che nel 2024 includono l'importo collegato alla partecipazione della Nazionale A maschile alla fase finale del Campionato Europeo in Germania (9,25 mio €) ed alle gare di Nations League che si terranno da settembre a novembre;

🇮🇹 *Diritti Televisivi* (=)

In tale voce sono stati allocati i ricavi di competenza legati alla pianificazione degli eventi internazionali che si svolgeranno nel 2024.

In particolare, nel budget 2024, è stata acquisita la valorizzazione di 10 gare della Nazionale A, effettuata sulla base dell'accordo di centralizzazione dei diritti televisivi



FIGC/UEFA, nonché della quota residua dei diritti televisivi di tutte le altre nazionali federali e dei diritti per i cosiddetti servizi accessori che faranno capo al nuovo contratto, allo stato non ancora formalizzato (stima prudenziale pari ad 1,5 mio €).

 *Vendita di biglietti* (- 0,55 mio €)

Anche la valorizzazione dei proventi da vendita di biglietteria è stata effettuata sulla base del planning della Nazionale A maschile, considerando che le gare previste in casa saranno 5 nel 2024, come nel 2023, di cui 2 pre europeo ma in stadi di piccole/medie dimensioni.

 *Altri proventi da Manifestaz. Internazionali* (+ 1,87 mio €)

Il delta positivo registrato nella categoria in esame è legato, in via prevalente, ai proventi derivanti dall'organizzazione di due gare amichevoli che la Nazionale maggiore disputerà negli Stati Uniti d'America nel mese di marzo prossimo e che la vedrà impegnata con le Nazionali del Venezuela e dell'Ecuador.

5. Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni

+ 7,35 mio €

Comprendono i ricavi da corrispettivi, da operazioni permutative e da royalties, collegati alle attività facenti capo all'Area Revenue della Federazione.

Anche per il 2024 si conferma il trend di crescita dei proventi commerciali della Federazione legato all'ingresso di nuovi importanti sponsor come Volkswagen, Prometeon pneumatici, Telepass, Biraghi, Fileni e si consolida il successo della scelta strategica effettuata dalla Federazione di internalizzare le attività di avviamento e gestione delle partnership commerciali, gestite in precedenza da Advisor esterni.

Altra variabile da segnalare che ha inciso sull'incremento del comparto commerciale è il successo delle partnership tecniche con Adidas e Givova (AIA).

In particolare, per Adidas, è prevista, tra i ricavi da royalties, una maggiore valorizzazione rispetto al minimo garantito previsto per l'esercizio 2024 (+ 3 mio €).

Il dato annuale del comparto risulta il più alto nella storia della FIGC.



6. Altri ricavi

- 0,85 mio €

La componente più significativa della voce “Altri Ricavi” riguarda la percentuale di competenza della Federazione (1%) della quota delle risorse economiche e finanziarie derivanti da tutti i contratti stipulati dalla Lega Serie A per la commercializzazione dei diritti audiovisivi, così come stabilito dalla Legge 225 del 1° dicembre 2016 (cd. “Mutualità di sistema”).

L’importo di competenza della FIGC, comunicato dalla Lega di Serie A per la stagione sportiva 2023/2024, risulta pari a 13 mio €, rapportato all’intero anno solare, contro i 12,7 mio € del budget aggiornato 2023.

Il delta negativo risulta fisiologico, in fase di predisposizione del budget, in quanto il dato è comparato con quello aggiornato alla variazione di novembre dell’esercizio precedente, che prevede alcuni dati non valorizzabili ad inizio anno come i Proventi con Vincolo di Destinazione, le Sopravvenienze ed Insussistenze Attive non iscrivibili in altre voci nonché gli ulteriori proventi diversi che hanno la loro manifestazione durante l’intero iter di gestione.



Analisi dei Costi

B. Costi di Produzione

L'incremento complessivo, rispetto al budget aggiornato 2023, è di + 5,4 mio €.

Le voci che compongono i *Costi di Produzione* sono rappresentate da:

- *Costi attività sportiva;*
- *Costi di Funzionamento;*
- *Ammortamenti, Accantonamento fondi rischi e oneri e Oneri diversi di Gestione.*

	Budget 2024	Budget Agg.to 2023	Delta
B1) Costi Attività Sportiva	136.344.930	140.694.544	(4.349.614)
B2) Costi di Funzionamento	50.557.290	45.635.928	4.921.361
B3) Ammortamenti	2.752.775	2.680.477	72.298
B4) Accantonamento f.di rischi e oneri	4.040.782	1.224.955	2.815.827
B5) Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	13.900.000	11.893.814	2.006.186
B6) Oneri Diversi di Gestione	1.144.265	1.182.706	(38.441)
B) Costi Produzione	208.740.041	203.312.424	5.427.617

B1. Costi Attività Sportiva

- 4,35 mio €

In questa macro categoria sono comprese le risorse destinate alle attività che rappresentano il *core business* della Federazione.

Sono state valorizzate le risorse destinate alla programmazione degli eventi tecnico-sportivi, quali la partecipazione e l'organizzazione degli eventi delle squadre nazionali federali, i compensi degli staff tecnici e medici, la ricerca e formazione arbitrale, i programmi per le attività giovanili ed il funzionamento del Settore Tecnico.

Sono, altresì, comprese le risorse finalizzate al Settore Giovanile e Scolastico per la promozione e lo sviluppo del calcio giovanile e di base, nonché i costi arbitrali riferiti alla direzione di tutte le gare dei campionati nazionali e regionali della FIGC.



B1.1. Preparazione Olimpica/Rappresentative Nazionali

+ 0,09 mio €

In questa macro categoria rientrano i costi relativi alle manifestazioni internazionali cui partecipano le squadre nazionali, compresi quelli degli staff tecnici e medici, quelli relativi alla tutela assicurativa dei tesserati nonché quelli delle commissioni a supporto delle attività sportive federali. Il dato è sostanzialmente in linea con il budget aggiornato 2023.

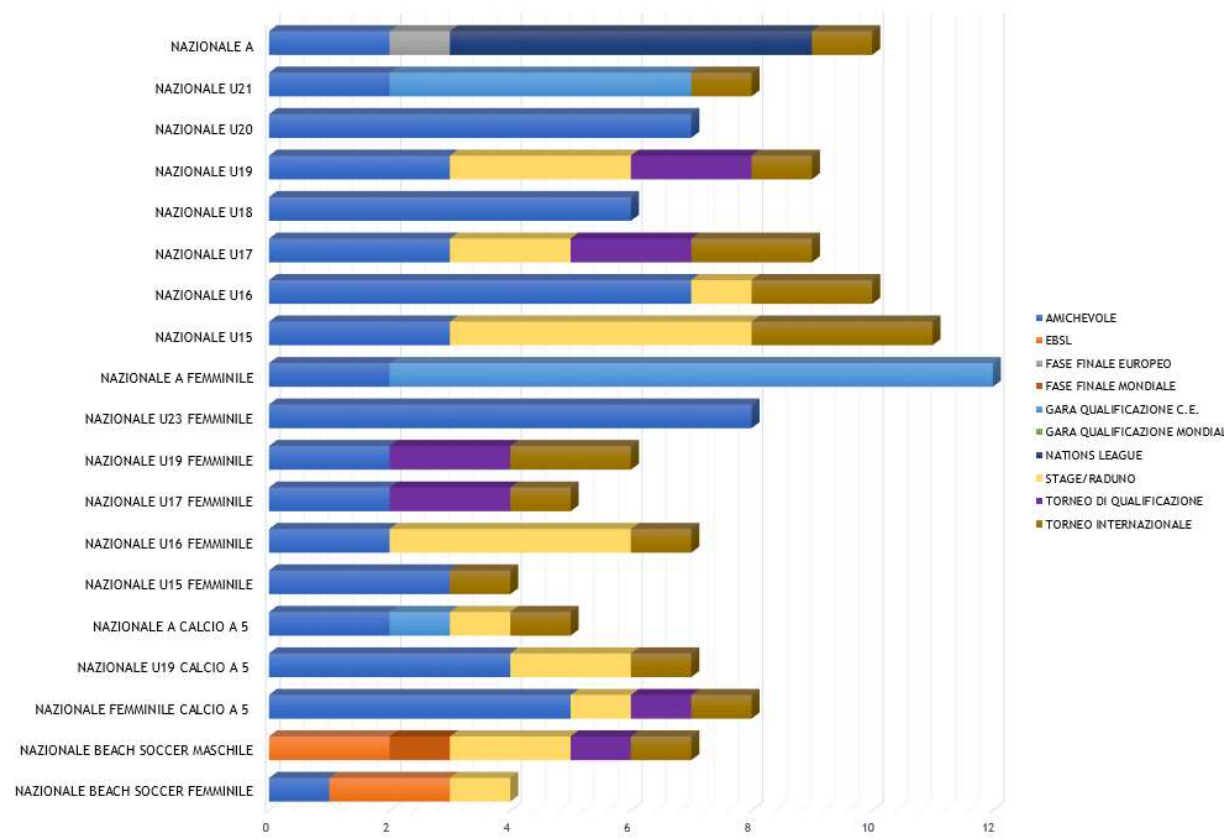
	Budget 2024	Budget Agg.to 2023	Delta
Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali)	36.015.273	37.015.961	(1.000.688)
Interventi per gli atleti	713.792	694.659	19.133
Compensi per prestazioni contrattuali	15.270.906	13.892.013	1.378.893
Controlli Commissioni su attività sportiva	2.830.434	3.134.486	(304.052)
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.	54.830.406	54.737.119	93.287

In dettaglio:

 *Partecipazione a Manifestazioni Sportive Internazionali* - 1,0 mio €

I costi previsti in tale mastro sono relativi alla partecipazione delle diverse Nazionali (maschili e femminili di Calcio a 11, Calcio a 5, Beach Soccer) alle manifestazioni internazionali programmate per l'esercizio 2024, sulla base della pianificazione effettuata dalla Segreteria Organizzativa del Club Italia e dall'Ufficio Cerimoniale.

La valorizzazione delle attività che verranno gestite nel corso dell'esercizio 2024 è riferita a circa 140 eventi tra gare ufficiali, gare amichevoli, tornei internazionali, fasi di qualificazione a Campionati Europei, raduni e stage. Di seguito viene rappresentato il grafico con il numero degli eventi con la specifica incidenza per tipo di evento.



Compensi per prestazioni contrattuali

+ 1,38 mio €

L'incremento, rispetto al valore del budget aggiornato 2023, è dovuto prevalentemente al potenziamento degli staff tecnici e medici impegnati nelle diverse Nazionali federali maschili e femminili; in questa categoria sono previsti anche i costi di attivazione delle partnership commerciali della Federazione, in leggero incremento in considerazione dell'aumentato perimetro delle stesse.

Controlli Commissioni su attività sportiva

- 0,3 mio €

Questa sezione accoglie le risorse destinate alla gestione delle attività svolte da tutti gli Organi di Giustizia sportiva, dalle Commissioni Licenze Nazionali, dalle Commissioni Licenze Uefa e dagli Organismi Antidoping, in leggero decremento.



B1.2. Ufficiali di Gara

+ 2,59 mio €

Il budget è stato predisposto per ciascun Organo Tecnico, nazionale e regionale, sulla base dei campionati di competenza. Il numero di gare è stato acquisito sulla base dei calendari caricati sul sistema federale di tesseramento AS400 o reperiti attraverso i siti delle singole Leghe.

Il perimetro del budget è stato definito in virtù delle gare previste per la stagione sportiva 2023/2024, valorizzate sulla base dei costi medi di designazione utilizzati dall'AIA relativi all'ultima stagione sportiva, ipotizzando il regolare completamento di tutti campionati organizzati dalla LND e dal SGS.

In particolare, si segnala l'impegno economico assunto dalla Federazione che ha inteso accogliere le richieste del mondo arbitrale di rivedere la valorizzazione dei compensi destinati in particolare al mondo dilettantistico e giovanile, il cui ultimo aggiornamento risaliva al 2013. A far data dal 1° gennaio 2024, infatti, l'importo riconosciuto a titolo di indennità chilometrica sarà di 0,25 centesimi a chilometro (rispetto a 0,21 previsti per le prestazioni rese sino al 31 dicembre 2023) oltre ad una nuova valorizzazione delle fasce di designazione ad oggi in essere.

L'impatto economico di tale intervento ammonta a circa 3,5 milioni di euro.

Inoltre, per motivi prudenziali, legati alla fisiologica incompletezza dei calendari riferiti alle gare dei campionati periferici dilettantistici e giovanili, è stato previsto uno specifico accantonamento finalizzato alla copertura di tale tipologia di spesa.

Infine, anche per quanto riguarda l'esercizio 2024, il costo delle figure VAR, previste dalle norme federali, sarà a carico delle Leghe di competenza e, in particolare, della Lega Nazionale di Serie A, della Lega di Serie B e della Lega Pro. Tale quota di recupero è stata pertanto iscritta nella sezione "Altri Ricavi".

	Budget 2024	Budget Agg.to 2023	Delta
<i>Spese arbitrali - Attività Internazionale</i>	35.000	65.000	(30.000)
<i>Diritti Immagine arbitri ed assistenti LEGHE</i>	3.703.000	3.651.500	51.500
<i>Spese arbitrali - Attività Nazionale</i>	48.405.605	46.088.716	2.316.889
<i>Compensi Collaboratori Arbitrali</i>	1.309.713	1.056.051	253.662
Ufficiali di Gara - 40104.	53.453.318	50.861.266	2.592.052



B1.3. Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali

- 0,71 mio €

Tale mastro accoglie i costi relativi agli eventi internazionali, la cui organizzazione è stata affidata dalla UEFA alla FIGC.

Si evidenzia l'attivazione del processo di pianificazione delle attività organizzative del prossimo Europeo 2032, che vedranno congiuntamente impegnate le Federazioni Italiana e Turca, nonché quello legato alla presentazione della candidatura italiana all'organizzazione della finale di Champions League del 2026 o del 2027.

B1.4. Organizzazione Manifestazioni Sportive nazionali

+ 1,4 mio €

Il mastro contempla prevalentemente, oltre ai costi delle manifestazioni nazionali organizzate dal Settore Giovanile Scolastico per l'ambito agonistico, anche quelli collegati all'organizzazione delle competizioni nazionali di calcio femminile per club (Serie A e B, Coppa Italia e Super Coppa) e della Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale, in virtù della competenza di tali attività in capo alla FIGC.

L'incremento segnalato è legato, sostanzialmente, all'avvicendamento tra gli sponsor tecnici Legea e Givova avvenuto il 1° luglio 2023, che registra un aumento del valore del cambio merci (+1,55 mio €) relativo al materiale tecnico degli Ufficiali di gara; la sua corrispondenza è presente tra i ricavi nella voce "Proventi da operazioni permutative".

B1.5. Formazione - Ricerca - Documentazione

- 2,68 mio €

Le risorse rientranti in tale categoria sono relative alla formazione dei quadri tecnici ed arbitrali, la cui attività è demandata, rispettivamente, al Settore Tecnico ed all'AIA.

Nel 2024, l'Associazione Italiana Arbitri ha in previsione nuove progettualità legate, in particolar modo, allo sviluppo strutturato delle attività formative dell'intero mondo arbitrale sia a livello nazionale sia territoriale, nelle quali sarà coinvolto in via prevalente il comparto del settore tecnico. Nell'ottica di un processo di innovazione e sviluppo, la Figc destinerà una quota del fondo a Destinazione Vincolata Ex Legge 234/21 alla realizzazione delle suddette attività formative, il cui impatto sul budget 2024 è sostanzialmente pari al decremento evidenziato.



B1.6. Promozione Sportiva

- 2,37 mio €

La categoria in questione accoglie, in via prevalente, le risorse destinate all'*attività scolastica e di base* del SGS e dei Centri Federali Territoriali ed, altresì, il contributo in favore della Lega Nazionale Dilettanti (c.d. "Sportello Unico") finalizzato alla gestione delle attività di affiliazione, tesseramento e organizzazione dell'attività sportiva delle società appartenenti al Settore Giovanile e Scolastico.

Il dato è in sensibile calo rispetto al budget aggiornato 2023 in quanto la Federazione ha previsto, anche in questo caso, l'utilizzo di una quota del fondo a Destinazione Vincolata Ex Legge 234/21, da destinare nel 2024 ad attività progettuali negli ambiti dello sviluppo e della formazione dello sport di base.

Infine, anche per la valorizzazione dei Centri Federali Territoriali, la Figc ha valutato di effettuare investimenti, con proprie risorse, sul programma di crescita tecnico-educativa del calcio giovanile su tutto il territorio nazionale attraverso l'utilizzo dello specifico Fondo destinato ai Centri Federali (2,4 mio €).

B1.7. Trasferimenti per l'attività sportiva

- 2,7 mio €

In tale categoria di costi rientrano i contributi deliberati dalla Federazione in favore delle Sezioni AIA, dell'Associazione Italiana Allenatori e della Lega Nazionale Dilettanti.

Il decremento è riferibile alla quota dei ripescaggi in Serie C, ex art. 52 delle NOIF, in Serie D e nel campionato di Eccellenza della stagione 2023/2024, nonché alle risorse destinate alle società di Serie A femminile e alle società della Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale in relazione alla realizzazione del progetto "Lo Sport è di tutti", finanziato da Sport e Salute S.p.A. nell'anno 2023, che non sono - allo stato - stimabili o riproponibili per il 2024.



B2. Costi di Funzionamento

+ 4,9 mio €

I Costi in esame rappresentano le risorse destinate alla gestione del funzionamento dell'organizzazione federale. Sono costituiti dalle Spese Generali e dai Costi del Personale.

Di seguito si esplicitano le principali evidenze.

	Budget 2024	Budget Agg.to 2023	Delta
Spese generali.	27.821.355	23.312.973	4.508.382
Costi del personale.	22.735.934	22.322.955	412.979
Costi di Funzionamento.	50.557.290	45.635.928	4.921.361

B2.1. Spese Generali

+ 4,51 mio €

La sezione rappresenta il complesso dei costi di funzionamento della struttura federale, centrale e territoriale, di supporto alle attività della FIGC.

L'incremento delle Spese Generali è in prevalenza collegato al proseguimento dell'attività di efficientamento e ammodernamento tecnologico e organizzativo dei processi aziendali previsto nel piano industriale federale, già avviata nel corso del 2023 e in gran parte coperta dagli specifici contributi previsti dalla UEFA e dalla FIFA (in particolare, si segnalano il progetto di rinnovamento della rete dati a totale copertura nazionale, il rafforzamento delle piattaforme informatizzate di CRM e gestione dei contenuti digitali, lo sviluppo della piattaforma OTT - Over The Top e il varo del nuovo ecosistema digitale della comunicazione).

Ulteriori costi imprescindibili sono relativi all'organizzazione delle Assemblee federali, elettorale per l'AIA e statutaria per la FIGC, alle attività di manutenzioni ordinaria e straordinaria del Centro Tecnico di Coverciano ed all'adeguamento Istat di tutti i contratti relativi ai fitti passivi.

B2.2. Costi del Personale

+ 0,41 mio €

Nella predisposizione del Budget 2024 sono stati presi in considerazione gli scenari relativi alle diverse tipologie contrattuali presenti in Federazione, riconducibili alla gestione centralizzata dell'ufficio Risorse Umane e Organizzazione, insieme ad alcuni mirati interventi su specifiche voci del costo del personale.



Considerando le ipotesi di seguito specificate, il costo quantificato, rispetto alla riprevisone dell'anno precedente, risente dell'effetto trascinamento, su base annua, degli interventi economici ed organizzativi effettuati nel corso del 2023.

Si riportano di seguito i principali elementi di sintesi.

Dipendenti FIGC

Il costo complessivo è stato calcolato utilizzando gli elementi normativi ed economici previsti dal CCNL Sport e Salute e FSN per il personale non dirigente e per quello del personale dirigente vigente. Sono stati considerati alcuni nuovi inserimenti e gli automatismi di passaggio economico.

Sono stati inoltre calcolati, sulla base dei parametri economici attribuiti, tutti gli stanziamenti riferiti alla contribuzione per la previdenza complementare, alle indennità di cassa/ maneggio denaro e alle indennità di reperibilità. È stato inoltre valorizzato *l'accantonamento 2024* per la rivalutazione dei CCNL (16,1% secondo il dato fornito da Sport e Salute), scaduti il 31/12/21 ed è stato quantificato il valore medio del debito verso i dipendenti per ferie 2024 (dirigenti e non dirigenti).

La voce altri costi, rispetto al budget aggiornato 2023, risente prevalentemente dell'impatto, su base annua, del costo della polizza sanitaria per il personale dipendente e della previsione di una normale attività in presenza ai fini della corresponsione dei buoni pasto.

Sulla base delle manifestazioni sportive previste per il 2024, sono state quantificate le spese di trasferta in linea con il modello contrattuale consolidato che remunera con una diaria giornaliera anche le prestazioni effettuate oltre il normale orario giornaliero. A fronte di tale intervento si sono quindi rideterminati gli importi previsti per i costi degli straordinari.

E' stato inoltre mantenuto attivo il Fondo per l'incentivo all'esodo e transazioni.

Collaboratori

Nel perimetro di riferimento sono state prese in considerazione sia le risorse riconducibili alla gestione centralizzata da parte RUO (funzionamento), anche in ragione della nuova normativa sul lavoro sportivo, sia quelle concernenti gli staff tecnici e quelli sanitari che sono stati valorizzati sulla base dei dati forniti dal Club Italia (budget presente tra i costi dell'attività sportiva) e per il quale si registra un maggior costo rispetto al budget 2023.

Contratti di somministrazione (interinali)

Il costo stimato si riferisce alle risorse già contrattualizzate e comunque riferibili alle attuali esigenze organizzative, tenendo conto dell'effetto trascinamento delle retribuzioni tabellari.



Ammortamenti, Accantonamenti fondi rischi oneri/destinazione vincolata ed Oneri Diversi di Gestione

B3. Ammortamenti **+ 0,07 mio €**

Il dato è sostanzialmente in linea con il budget aggiornato 2023.

B4. Accantonamento fondi rischi e oneri **+ 2,8 mio €**

Gli accantonamenti a fondi rischi e oneri futuri previsti nell'esercizio comprendono:

- 🇮🇹 i potenziali maggiori oneri arbitrari legati allo svolgimento dei campionati dilettantistici e giovanili, relativi a gare non calendarizzate alla data di redazione del presente budget;
- 🇮🇹 i potenziali oneri connessi all'adeguamento contrattuale del personale dipendente e/o all'inserimento di nuovi profili, come già evidenziato nella sezione dei Costi del Personale;
- 🇮🇹 i potenziali oneri connessi alla partecipazione delle squadre nazionali alle fasi finali dei Campionati Europei di categoria U19 e U17 maschile e U19 femminile.

B5. Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate **+ 2,0 mio €**

Il dato presente si riferisce alla valorizzazione dell'Accantonamento al Fondo a Destinazione Vincolata Ex Legge 234/21, determinata sulla base delle risultanze del comparto fiscale del budget 2024.

6. Oneri Diversi di Gestione **- 0,04 mio €**

Il valore è in linea con il dato del budget aggiornato 2023.

C. Proventi Finanziari **+ 0,06 mio €**

La voce è collegata all'ottimizzazione dei proventi finanziari della Federazione, in linea con quanto pianificato nell'esercizio precedente e con modalità di investimento coerenti con le proprie finalità istituzionali. Il dato risulta in linea con il budget aggiornato 2023.



Tasse e Imposte

Le imposte sui redditi sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri da assolvere in applicazione della vigente normativa fiscale.

Come già specificato, l'anno 2024 tiene conto dell'applicazione dell'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023.

Da segnalare la valorizzazione dell'IRAP Istituzionale sulla base dei diversi elementi che hanno caratterizzato la predisposizione del presente budget.

CONCLUSIONI

La FIGC, ai sensi dell'art. 1 dello Statuto Federale, ha lo scopo di promuovere e disciplinare l'attività del giuoco del calcio e gli aspetti ad essa connessi.

Il Segretario Generale ha predisposto il budget 2024 in piena attuazione di tutte le decisioni assunte dal Comitato di Presidenza e dal Consiglio Federale e in continuità con le attività sportive, di formazione e sociali avviate negli anni precedenti per il perseguimento della mission federale come individuata dallo Statuto.

Si sottopone il budget 2024 all'approvazione da parte del Consiglio Federale.



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BUDGET 2024

Il bilancio preventivo 2024, oggetto della presente relazione, è stato predisposto secondo quanto disposto dallo Statuto federale, dalle norme organizzative interne della Federazione e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità della FIGC.

Con riferimento al preventivo economico e ai relativi allegati, la documentazione consegnata ed esaminata dal Collegio risulta in linea con le vigenti istruzioni del CONI e si compone di una relazione esplicativa e dei seguenti prospetti:

- 1) *quadro riepilogativo;*
- 2) *quadro analitico;*
- 3) *quadro riepilogativo delle organizzazioni territoriali;*
- 4) *quadro analitico delle organizzazioni territoriali;*
- 5) *rendiconto finanziario (che comprende il piano degli investimenti/dismissioni e la pianificazione dei flussi di tesoreria).*
- 6) *prospetto Gipso.*

Il Comitato di Presidenza della FIGC, fissato per il 30 gennaio 2024 alle ore 10:00, esaminerà il progetto di bilancio preventivo 2024) e la documentazione informativa a corredo predisposte dal Segretario Generale, Dott. Marco Brunelli.

L'elaborato che segue espone, in sintesi, i dati del *budget 2024* raffrontati con quelli previsti dal *budget 2023*. La presente relazione verrà resa disponibile al Consiglio Federale del 30 gennaio 2024, ore 11.00, solo ed esclusivamente laddove il prodromico Comitato di Presidenza delle ore 10:00 del medesimo giorno approverà la documentazione esaminata dal Collegio senza apportare modifiche.

I valori stimati a *budget 2024* sono fondati su criteri di prudenza, posto che, come peraltro chiarito nella relativa relazione di accompagnamento (paragrafo "Scenario di riferimento e principali risultati"), non si tiene conto di alcune potenziali ricavi che, sebbene realisticamente realizzabili, risultano subordinati al verificarsi di condizioni non ancora realizzatesi alla data di redazione del *budget* qui in esame.

Il *budget 2024* qui in esame evidenzia un sostanziale equilibrio della gestione economica.



FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO
Via G. Allegri n. 14, Roma – P.I. 01357871001

	Budget 2024	Agg.to Budget 2023	DELTA
Contributi Sport e Salute - 50101	35.852.942	41.532.312	-5.679.370
Quote degli associati - 50102	22.093.679	23.811.375	-1.717.697
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	51.353.419	46.532.298	4.821.121
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	-	-	-
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	73.966.724	66.618.798	7.347.926
Altri ricavi - 50106	23.670.624	24.520.556	-849.932
<i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i>	<i>198.906.623</i>	<i>195.357.762</i>	<i>3.548.861</i>
<i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i>	<i>8.030.764</i>	<i>7.657.577</i>	<i>373.187</i>
Valore della Produzione	206.937.387	203.015.339	3.922.048
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	54.830.406	54.737.119	93.287
Ufficiali di Gara - 40104	53.453.318	50.861.266	2.592.052
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	528.000	1.242.787	-714.787
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	9.641.272	8.212.576	1.428.696
Organismi internazionali - 40112	492	499,15	-7,15
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	6.075.860	8.753.407	-2.677.547
Promozione sportiva - 40117	6.587.461	8.956.985	-2.369.523
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	5.198.121	7.921.905	-2.723.783
Gestione impianti sportivi - 40119	30.000	8.000	22.000
<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>131.743.353</i>	<i>135.542.199</i>	<i>-3.798.846</i>
<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>4.601.577</i>	<i>5.152.345</i>	<i>-550.768</i>
Costi Attività Sportiva	136.344.930	140.694.544	-4.349.614
Spese generali	27.821.355	23.312.973	4.508.382
Costi del personale	22.735.934	22.322.955	412.979
<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>48.218.159</i>	<i>43.070.832</i>	<i>5.147.327</i>
<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>2.339.130</i>	<i>2.565.096</i>	<i>-225.965</i>
Costi di Funzionamento	50.557.290	45.635.928	4.921.361
MARGINE OPERATIVO LORDO	20.035.167	16.684.867	3.350.301
<i>Ammortamenti</i>	<i>2.752.775</i>	<i>2.680.477</i>	<i>72.298</i>
<i>Accantonamento f.di rischi e oneri</i>	<i>4.040.782</i>	<i>1.224.955</i>	<i>2.815.827</i>
<i>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate</i>	<i>13.900.000</i>	<i>11.893.814</i>	<i>2.006.186</i>
<i>Oneri Diversi di Gestione</i>	<i>1.144.265</i>	<i>1.182.706</i>	<i>-38.441</i>
Costi Produzione	208.740.041	203.312.424	5.427.617
MARGINE OPERATIVO NETTO	-1.802.654	-297.085	-1.505.569
Proventi finanziari	2.982.486	2.925.918	56.568
RISULTATO OPERATIVO	1.179.832	2.628.833	-1.449.001
Oneri finanziari	-	-	-
RISULTATO ANTE IMPOSTE	1.179.832	2.628.833	-1.449.001
Imposte e tasse	860.000	901.537	-41.537
RISULTATO D'ESERCIZIO	319.832	1.727.296	-1.407.464



Ricavi

Il valore della produzione stimato per l'esercizio 2024 presenta un incremento rispetto al *budget* 2023 (+Euro 3,9 mln) e si attesta a Euro 206,9 mln.

Per quanto attiene ai "ricavi", il Collegio richiama in via preliminare la delibera assunta dal CdA di Sport e Salute S.p.A. del 22.12.2023, avente per oggetto la determinazione dei contributi 2024 assegnati alla FIGC per l'importo complessivo di Euro 35,85 mln (- Euro 5,7 mln). Il decremento rispetto al 2023 è conseguente all'applicazione dei nuovi parametri stabiliti dal Consiglio di Amministrazione di Sport e Salute, e alla mancata conferma – allo stato – della contribuzione straordinaria finalizzata alle progettualità legate alla promozione e realizzazione dell'attività sportiva di base in relazione alle risorse messe a disposizione dall'autorità di Governo competente in materia di Sport.

Quanto alle altre categorie di ricavi indicate nel *budget* 2024, le stesse risultano quantificate sulla base dei diritti acquisiti in virtù di accordi contrattuali già formalizzati con effetti di competenza 2024 e/o stimate attraverso un approccio prudenziale.

In merito alle voci più significative, si evidenzia quanto segue:

- le "quote degli associati", pari a circa Euro 22.09 mln (Euro -1,7 mln), si riferiscono a: (i) quote di affiliazione e tesseramenti federali, quantificate sulla base del dato consuntivo del numero di tesserati della stagione precedente e delle vigenti tariffe previste dal Comunicato Ufficiale "Oneri Finanziari"; (ii) quote di iscrizione a corsi, quantificate sulla base della pianificazione effettuata dal Settore Tecnico; (iii) ammende inflitte dagli Organi della Giustizia Sportiva, stimate in linea con il *trend* degli ultimi anni; (iv) tasse e contributi di iscrizione campionati;
- i "ricavi da manifestazioni internazionali" pari a circa Euro 51,4 mln (Euro +4,8 mln) tengono conto delle varie manifestazioni complessivamente previste nel corso dell'esercizio 2024, e, in particolare, ai proventi minimi garantiti dalla UEFA relativi alla partecipazione della Nazionale maggiore alla fase finale della 17°edizione del Campionato Europeo 2024, che si svolgerà in Germania dal 14. Viene prevista altresì la sostanziale invarianza dei proventi da diritti televisivi, che risultano in linea con quanto rilevato a consuntivo per il 2023; la valorizzazione delle gare della Nazionale maggiore è, infatti, legata, come di consueto, alla negoziazione centralizzata dei diritti stessi, gestita dalla Uefa. Per quanto riguarda invece la valorizzazione dei proventi da diritti televisivi di tutte le altre gare delle diverse Nazionali maschili e femminili e dei cosiddetti diritti accessori, è stata ipotizzata una valorizzazione prudente del nuovo contratto, in fase di definizione.



La Federazione riferisce che le stime dei ricavi inseriti a budget 2024 sono fondate su criteri prudenziali che non hanno tenuto conto di alcune potenziali voci di entrata, fra cui:

- i possibili maggiori ricavi Uefa collegati ai risultati sportivi ed al conseguente posizionamento della Nazionale A nel campionato Europeo 2024;
 - i possibili maggiori ricavi collegati a nuove partnership commerciali attualmente in fase di negoziazione, ma non ancora definite;
 - gli ulteriori possibili finanziamenti Uefa e Fifa legati sia a nuove progettualità sia al proseguimento di progetti già in essere.
- I “ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni” pari a circa Euro 74 mln (Euro +7,3 mln) e si riferiscono ai corrispettivi che l’Area Business della Federazione ha formalmente previsto di realizzare con competenza 2024; tale voce è suddivisa in: (i) corrispettivi da pubblicità e sponsors; (ii) proventi da operazioni permutative (iii); proventi da royalties. L’incremento di valore registrato dalla voce in oggetto è originato da nuove partnership definitesi nel corso del 2023 (Volkswagen, Prometeon pneumatici, Telepass, Biraghi, Fileni, etc.) ed al maggior valore delle royalties 2024 dello sponsor tecnico Adidas, che passano dai 2 mio € di minimo garantito dell’esercizio 2023 ai 5 mio € stimati del 2024 (+ 3 mio €);
 - La voce “altri ricavi” pari a circa Euro 23,7 mln (Euro +0,85 mln); l’importo più significativo di tale voce, pari a circa Euro 12,7 mln, riguarda la percentuale di competenza della Federazione (1%) della quota di risorse economiche e finanziarie derivanti da tutti i contratti stipulati per la commercializzazione di diritti audio-televisivi, così come stabilito dalla Legge 225 del 1° dicembre 2016.

Ciò posto, i “ricavi” presentano, quindi, come detto, un incremento complessivo rispetto al *budget* 2023 pari a circa Euro 3,92 mln ca., conseguente alle seguenti variazioni:

- i) minori contributi Stato, Enti Regionali, Enti Locali e Sport e Salute S.p.A. (-Euro 5,68 mln);
- ii) decremento quote associati (-Euro 1,72 mln);
- iii) maggiori ricavi da manifestazioni internazionali (+Euro 4,82 mln) riferibili, come detto, ai ricavi da diritti televisivi, contributi da federazioni internazionali, biglietteria e ricavi da manifestazioni;
- iv) maggiori proventi da pubblicità e sponsorizzazioni (+Euro 7,35 mln), connessi, come detto, all’ingresso del nuovo sponsor tecnico;
- v) minori altri ricavi (-Euro 0,85 mln).



Costi

Con riferimento ai “costi”, le voci che compongono l’ammontare complessivo sono rappresentate da:

- 1) “costi attività sportiva”;
- 2) “costi di funzionamento”;
- 3) “ammortamenti, accantonamenti e oneri diversi di gestione”.

In merito al punto *sub* 1), i “costi attività sportiva” comprendono le risorse destinate alle attività che rappresentano la *mission* della Federazione e ammontano complessivamente a circa Euro 136,3 mln (-Euro 4,34 mln).

Tra le voci più significative, si evidenziano le seguenti:

- i costi per “preparazione olimpica / rappresentative nazionali”, pari a circa Euro 54,8 mln (sostanzialmente invariati rispetto al 2023), si riferiscono alle spese necessarie allo svolgimento delle attività delle diverse Nazionali Federali (maschili, femminili, di calcio a 5, Beach Soccer, Leggende Azzurre) impegnate nelle manifestazioni previste per l’anno 2024. Tali costi sono così ripartiti:
 - costi per la “partecipazione a manifestazioni sportive internazionali”, relativi alla partecipazione delle diverse squadre nazionali alle manifestazioni programmate per l’esercizio 2024 sulla base della pianificazione effettuata dalla Segreteria Organizzativa del Club Italia, pari a circa Euro 36.02 mln;
 - “compensi per prestazioni contrattuali”, pari a circa Euro 15,27 mln, destinati allo *staff* tecnico e sanitario;
 - “interventi per gli atleti”, relativi alle coperture assicurative, pari a circa Euro 0,71 mln;
 - “controlli commissioni su attività sportiva”, pari a circa Euro 2,83 mln, relativi alle risorse necessarie allo svolgimento delle attività gestionali di tutti gli Organi di Giustizia Sportiva e degli organismi *antidoping*;
- i costi inerenti agli “ufficiali di gara”, che, al pari dei precedenti esercizi, rappresentano una tra le più rilevanti voci di spesa del bilancio federale, sono stati determinati tenendo conto del numero di gare previste per la stagione sportiva 2023/2024 e valorizzati sulla base dei rimborsi medi consuntivi utilizzati dall’AIA per l’anno 2024; l’importo ammonta a circa Euro 53,45 mln (Euro +2,6 mln); l’incremento rispetto al 2023 è sostanzialmente imputabile:
 - (i) all’impegno economico assunto dalla Federazione che ha inteso accogliere le richieste del mondo arbitrale di rivedere la valorizzazione dei compensi destinati in particolare al mondo dilettantistico e giovanile, il cui ultimo aggiornamento risaliva al 2013 (a far data dal 1° gennaio 2024, infatti, l’importo riconosciuto a titolo di indennità chilometrica sarà di 0,25 centesimi a chilometro - rispetto a 0,21 previsti per le prestazioni rese sino al 31 dicembre 2023 - oltre ad una nuova valorizzazione delle fasce di designazione ad oggi in essere. Il costo connesso alla descritta iniziativa tale intervento ammonta a circa 3,5 milioni di euro.



(ii) All'accantonamento, effettuato, per motivi prudenziali per tenere conto della fisiologica incompletezza dei calendari riferiti alle gare dei campionati periferici dilettantistici e giovanili.

- I costi per “formazione, ricerca e documentazione”, pari a circa Euro 6,08 mln (Euro -2,68 mln), si riferiscono alle risorse destinate all'AIA (formazione, organizzazione e reclutamento della forza arbitrale finalizzati alla direzione di tutte le gare dei campionati dilettantistici e professionistici), al Settore Tecnico Federale (formazione, istruzione e aggiornamento dei quadri tecnici e medici impiegati nell'organizzazione federale) e al Settore Giovanile e Scolastico (attività a livello centrale e regionale, con l'ausilio del Coordinatore Federale, di diffusione didattica delle regole di base del gioco del calcio). La Federazione destinerà una quota del fondo a Destinazione Vincolata ex Legge 234/21 alla realizzazione delle suddette attività formative, il cui impatto sul budget è sostanzialmente pari al decremento evidenziato.
- i costi per “promozione sportiva”, pari a circa Euro 6,59 mln (-2,37 mln), sono relativi alle attività svolte sul territorio dal Settore Giovanile e Scolastico e dalla LND per la promozione e lo sviluppo dell'attività calcistica giovanile e del progetto di sviluppo dei Centri Federali Territoriali; la voce accoglie anche il contributo in favore della LND finalizzato alla gestione delle attività di affiliazione e tesseramento delle società appartenenti al SGS (c.d. “Sportello Unico”): il dato è sensibilmente in calo rispetto al budget aggiornato 2023 in quanto anche in tal caso la Federazione ha previsto l'utilizzo di una quota del fondo a Destinazione Vincolata ex Legge 234/21 da destinare nel 2024 ad attività progettuali negli ambiti dello sviluppo e della formazione dello sport di base.

La voce Costi per Attività Sportiva registra quindi complessivamente una variazione netta, in decremento rispetto al *budget* 2023, pari a circa Euro 4,35 mln come sopra dettagliata.

In merito al punto *sub* 2), i “costi di funzionamento” rappresentano le risorse destinate al funzionamento dell'organizzazione federale a supporto del *core business* della Federazione e ammontano complessivamente a circa Euro 50,56 mln, così ripartiti:

- “spese generali”, stimate in complessivi Euro 27,8 mln (Euro +4,5 mln); tale incremento è dovuto in prevalenza al proseguimento delle attività di efficientamento tecnologico dei processi aziendali previsto dal piano industriale federale (in gran parte coperto da specifici contributi Uefa/Fifa) oltre alla organizzazione delle assemblee federali ed alle attività di manutenzione del Centro Tecnico di Coverciano.
- “costi per il personale”, stimati, prendendo in considerazione i diversi scenari inerenti alle varie tipologie contrattuali presenti in Federazione e intervenendo in maniera mirata su specifiche voci di costo, in complessivi Euro 22,7 mln (Euro +0,4 mln).

La voce registra, complessivamente, un incremento rispetto al *budget* 2023, pari a circa Euro 4,9 mln.

In merito al punto *sub* 3), gli “ammortamenti, accantonamenti e oneri diversi di gestione” ammontano complessivamente a circa Euro 21,8 mln, così ripartiti:

- “accantonamento a fondo rischi e oneri e a destinazione vincolata”, per un importo pari a circa Euro 17,9 mln (Euro +4,8 mln), relativo principalmente alla stima delle voci afferenti a:



- i) i potenziali maggiori oneri arbitrari legati allo svolgimento dei campionati dilettantistici e giovanili, relativi a gare non ancora presenti nei sistemi federali alla data di redazione del presente budget;
 - ii) i potenziali oneri connessi all'adeguamento contrattuale del personale dipendente e/o all'inserimento di nuovi profili;
 - iii) i potenziali oneri connessi alla partecipazione delle squadre nazionali alle fasi finali dei Campionati Europei di categoria U19 e U17 maschile e U19 femminile ;
 - i) l'Accantonamento al Fondo a Destinazione Vincolata Ex Legge 234/21, determinata sulla base delle risultanze del comparto fiscale del budget 2024.
- “*ammortamenti*”, per un importo pari a circa Euro 2,8 mln (ammontare sostanzialmente invariato rispetto al dato 2023);
 - “*oneri diversi di gestione*”, per un importo pari a circa Euro 1,1 mln (ammontare sostanzialmente invariato rispetto al dato 2023).

Proventi finanziari

L'ammontare è pari complessivamente a circa Euro 3 mln ed in linea con il corrispondente dato 2023; si tratta di proventi realizzati da una gestione prudente ed efficiente della liquidità federale.

Imposte e tasse

Le “*Imposte e tasse*” per l'esercizio 2024 vengono stimate in misura pari a Euro 0,9 mln (ammontare sostanzialmente invariato rispetto al 2023) e si riferiscono sostanzialmente alla sola IRAP dovuta sull'attività istituzionale.

Non sono stati previsti oneri che riguardino l'IRES e l'IRAP dovuta sui redditi prodotti dall'attività commerciale; ciò, in applicazione dell'articolo 1, comma 185, della Legge n. 234/2021, come sostituito dall'articolo 19, comma 1, lett. a), del D.L. n. 69/2023.

Investimenti e tesoreria

Dal rendiconto finanziario si evince che il piano degli investimenti programmati ammonta a circa Euro 1,8 mln, di cui Euro 0,7 mln circa per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali, mentre la restante parte (di circa Euro 1,1 mln) attiene alle immobilizzazioni immateriali.

Dal prospetto si evidenzia, infine, un saldo finale presunto al 31 dicembre 2024 pari a circa Euro 67 mln, al lordo delle disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio di circa Euro 65,1 mln.



CONCLUSIONI

Si premette che le richieste di approfondimento espresse dal Collegio hanno ricevuto puntuale riscontro dalle strutture della Federazione e che la verifica della coerenza dei valori previsionali, rispetto agli impegni contrattuali esistenti e ai dati storici disponibili (dati consuntivi al 30.09.2023 e pre-consuntivi al 31.12.2023), non ha fornito elementi ostativi al rilascio di un parere favorevole al *budget* 2024, ciò anche considerato che lo stesso prevede un risultato d'esercizio di sostanziale equilibrio economico.

Il Collegio constata pertanto che la Federazione prosegue nell'obiettivo di ottenere risultati di gestione fisiologicamente e stabilmente in equilibrio economico, anche in sede di stima previsionale degli stessi.

Il Collegio raccomanda comunque l'aggiornamento del piano di sviluppo pluriennale, corredato delle relative previsioni economiche, patrimoniali e finanziarie (*cash flow*), che indichi la sostenibilità nel medio periodo della complessiva struttura gestionale federale.

In conclusione, il Collegio, nel richiamare quanto appena sopra evidenziato, esprime il proprio parere favorevole al bilancio preventivo redatto per l'esercizio 2024, ritenendo attendibili le stime dei proventi e congrue le ipotesi di spese, ai sensi e per gli effetti dell'art. 60 del RAC.

Roma, 26 gennaio 2024.

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Luca Galea

Corrado Gatti

Edoardo Sansoni