



**FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO**

**VARIAZIONE AL BUDGET 2021**

**CONSIGLIO FEDERALE  
Roma, 25 novembre 2021**



	Budget 2021	Variazione 2021	Budget Agg.to 2021
Contributi Sport e salute - 50101	38.765.908	-	38.765.908
Quote degli associati - 50102	18.712.055	1.486.149	20.198.204
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	62.131.517	23.678.579	85.810.096
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	-	141.332	141.332
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	52.164.410	6.257.544	58.421.954
Altri ricavi - 50106	25.541.075	531.838	26.072.913
<i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i>	<i>191.284.663</i>	<i>33.231.762</i>	<i>224.516.425</i>
<i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i>	<i>6.030.301</i>	<i>(1.136.319)</i>	<i>4.893.982</i>
<b>A Valore della Produzione</b>	<b>197.314.964</b>	<b>32.095.443</b>	<b>229.410.407</b>
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	47.685.307	17.882.385	65.567.691
Ufficiali di Gara - 40104	32.216.616	5.866.040	38.082.656
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	10.631.774	(940.485)	9.691.289
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	6.451.152	(328.732)	6.122.420
Organismi internazionali - 40112	481	(205)	276
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	7.755.779	(181.943)	7.573.836
Promozione sportiva - 40117	9.038.123	(1.381.983)	7.656.140
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	5.470.284	17.898.261	23.368.545
Gestione impianti sportivi - 40119	35.000	(8.420)	26.580
<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>114.149.734</i>	<i>39.492.750</i>	<i>153.642.484</i>
<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>5.134.781</i>	<i>(687.832)</i>	<i>4.446.949</i>
<b>B1 Costi Attività Sportiva</b>	<b>119.284.516</b>	<b>38.804.918</b>	<b>158.089.434</b>
Spese generali	22.015.779	153.916	22.169.696
Costi del personale	19.852.799	780.046	20.632.845
<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>39.204.872</i>	<i>1.016.619</i>	<i>40.221.491</i>
<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>2.663.707</i>	<i>(82.656)</i>	<i>2.581.051</i>
<b>B2 Costi di Funzionamento</b>	<b>41.868.579</b>	<b>933.962</b>	<b>42.802.541</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO (A-B1-B2) EBITDA</b>	<b>36.161.870</b>	<b>(7.643.438)</b>	<b>28.518.432</b>
<b>B3 Ammortamenti</b>	<b>1.814.740</b>	<b>966.595</b>	<b>2.781.335</b>
<b>B4 Accantonamento f.di rischi e oneri</b>	<b>19.550.389</b>	<b>(15.585.762)</b>	<b>3.964.627</b>
<b>B5 Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate</b>	<b>-</b>	<b>967.693</b>	<b>967.693</b>
<b>B6 Oneri Diversi di Gestione</b>	<b>1.134.316</b>	<b>235.993</b>	<b>1.370.309</b>
<b>B Costi Produzione</b>	<b>183.652.539</b>	<b>26.323.399</b>	<b>209.975.938</b>
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO (A-B) EBIT</b>	<b>13.662.425</b>	<b>5.772.044</b>	<b>19.434.469</b>
<b>C Proventi Finanziari</b>	<b>218.836</b>	<b>14.242</b>	<b>233.079</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO (A-B+C) EBIT</b>	<b>13.881.261</b>	<b>5.786.287</b>	<b>19.667.548</b>
<b>D Oneri finanziari</b>	<b>-</b>	<b>66.150</b>	<b>66.150</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE (A-B+C-D)</b>	<b>13.881.261</b>	<b>5.720.136</b>	<b>19.601.397</b>
<b>Tasse ed Imposte</b>	<b>13.109.174</b>	<b>3.792.299</b>	<b>16.901.473</b>
<b>Risultato d'Esercizio</b>	<b>772.087</b>	<b>1.927.837</b>	<b>2.699.924</b>



## DETTAGLIO CONTI

	Budget 2021	Variazione 2021	Budget Agg.to 2021
<i>Progr. attività sportiva e funzionamento - 50101A</i>	13.136.800	-	13.136.800
<i>Progetti Speciali Attività Sportiva - 50101B</i>	23.817.655	-	23.817.655
<i>Altri Contributi - 50101D</i>	1.811.453	-	1.811.453
<b>Contributi Sport e salute - 50101.</b>	<b>38.765.908</b>	<b>-</b>	<b>38.765.908</b>
<i>Quote di affiliazione - 50102A</i>	213.200	60.990	274.190
<i>Quote di tesseramento - 50102B</i>	7.878.715	107.110	7.985.825
<i>Quote di iscrizione - 50102C</i>	5.730.790	1.041.884	6.772.674
<i>Tasse di gare, multe e reclami - 50102E</i>	2.121.100	75.665	2.196.765
<i>Penali mancata corresponsione premi di preparazione - 50102F</i>	200.000	(99.000)	101.000
<i>Tasse e Contributi Iscrizione Campionati - 50102G</i>	2.568.250	299.500	2.867.750
<b>Quote degli associati - 50102.</b>	<b>18.712.055</b>	<b>1.486.149</b>	<b>20.198.204</b>
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50103A</i>	22.142.874	22.481.973	44.624.847
<i>Diritti televisivi - 50103B</i>	38.344.643	620.000	38.964.643
<i>Vendita di biglietti - 50103C</i>	1.594.000	(115.926)	1.478.074
<i>Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 50103D</i>	50.000	692.532	742.532
<b>Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103.</b>	<b>62.131.517</b>	<b>23.678.579</b>	<b>85.810.096</b>
<i>Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104A</i>	-	141.332	141.332
<b>Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104.</b>	<b>-</b>	<b>141.332</b>	<b>141.332</b>
<i>Corrispettivi da pubblicità e sponsor - 50105A</i>	41.692.398	5.139.211	46.831.609
<i>Proventi da operazioni permutative - 50105B</i>	9.472.012	484.271	9.956.283
<i>Proventi da Royalties - 50105C</i>	1.000.000	634.063	1.634.063
<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105.</b>	<b>52.164.410</b>	<b>6.257.544</b>	<b>58.421.954</b>
<i>Vendita di stampati federali - 50106A</i>	-	110	110
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50106B</i>	5.482.334	(41.402)	5.440.933
<i>Recuperi da Leghe - 50106C</i>	2.138.377	465.371	2.603.749
<i>Vendita Biglietti - 50106D</i>	-	3.600	3.600
<i>Diritti di Segreteria - 50106E</i>	555.000	55.170	610.170
<i>Iscrizione Registro Procuratori Sportivi - 50106F</i>	350.000	-	350.000
<i>Altri recuperi, rimborsi e proventi - 50106G</i>	17.015.363	48.989	17.064.352
<b>Altri ricavi - 50106.</b>	<b>25.541.075</b>	<b>531.838</b>	<b>26.072.913</b>
<b>Valore della Produzione.</b>	<b>197.314.964</b>	<b>32.095.443</b>	<b>229.410.407</b>
<i>Spese mediche e Sanitarie - 40105A</i>	756.400	309.208	1.065.608
<i>Spese Trasferta e Soggiorno - 40105B</i>	9.519.829	706.384	10.226.212
<i>Spese di Organizzazione - 40105C</i>	6.891.305	311.857	7.203.162
<i>Spese per Biglietteria - 40105D</i>	185.000	1.166.417	1.351.417
<i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40105E</i>	126.000	(55.600)	70.400
<i>Indennità, Diarie e Rimborsi - 40105F</i>	778.699	(92.261)	686.438
<i>Rappresentanza eventi - 40105G</i>	536.250	802.937	1.339.187
<i>Produzioni televisive e acquisto diritti TV - 40105H</i>	600.000	(185.500)	414.500
<i>Spese generali Part. Manif. Int.li - 40105I</i>	838.571	(45.237)	793.334
<i>Ammende e quote Part. Manif. Int.li - 40105L</i>	210.000	(109.750)	100.250
<i>Spese Correlate a Proventi Pubblicitari - 40105M</i>	5.817.012	1.015.954	6.832.966
<i>Premi di Classifica - 40105N</i>	5.800.000	13.576.696	19.376.696
<b>Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) - 40105.</b>	<b>32.059.066</b>	<b>17.401.105</b>	<b>49.460.171</b>
<i>Tutela assicurativa - Interv. per gli atleti - 40107A</i>	673.796	24.769	698.565
<b>Interventi per gli atleti - 40107.</b>	<b>673.796</b>	<b>24.769</b>	<b>698.565</b>
<i>Compensi e rimborsi Staff Nazionali - 40108A</i>	10.638.166	701.613	11.339.779
<i>Compensi Advisor - 40108B</i>	528.000	80.000	608.000
<i>Compensi per prestazioni - 40108C</i>	280.600	25.635	306.235
<b>Compensi per prestazioni contrattuali - 40108.</b>	<b>11.446.766</b>	<b>807.248</b>	<b>12.254.014</b>
<i>Ispezioni, Indagini, Controlli gara e Funzionamento Commissioni - 40109B</i>	2.454.875	(327.787)	2.127.088
<i>Spese sanitarie per controlli Antidoping - 40109C</i>	846.000	20.000	866.000
<i>Organizzazione raduni e incontri Giustizia Sportiva e Commissioni - 40109D</i>	103.300	(46.590)	56.710
<i>Compensi contrattuali - 40109E</i>	101.504	3.640	105.144
<b>Controlli Commissioni su attività sportiva - 40109.</b>	<b>3.505.679</b>	<b>(350.737)</b>	<b>3.154.942</b>
<b>Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.</b>	<b>47.685.307</b>	<b>17.882.385</b>	<b>65.567.691</b>
<i>Spese arbitrali - Attività Internazionale - 40104A</i>	25.000	-	25.000
<i>Diritti Immagine arbitri ed assistenti LEGHE - 40104B</i>	3.866.500	-	3.866.500
<i>Spese arbitrali - Attività Nazionale - 40104C</i>	27.449.428	5.272.860	32.722.288
<i>Compensi componenti Organi Tecnici Nazionali - 40104D</i>	875.688	(15.144)	860.544
<i>Spese mediche e Sanitarie - 40104E</i>	-	608.324	608.324
<b>Ufficiali di Gara - 40104.</b>	<b>32.216.616</b>	<b>5.866.040</b>	<b>38.082.656</b>
<i>Spese Mediche e Sanitarie - 40110A</i>	150.400	83.045	233.445
<i>Spese Trasferta e Soggiorno - 40110B</i>	183.300	41.877	225.177
<i>Spese di Organizzazione - 40110C</i>	8.028.471	704.665	8.733.136
<i>Spese per Biglietteria - 40110D</i>	1.791.250	(1.649.380)	141.870
<i>Spese di pubblicità e propaganda eventi - 40110E</i>	117.000	15.150	132.150



## DETTAGLIO CONTI

	<b>Budget 2021</b>	<b>Variazione 2021</b>	<b>Budget Agg.to 2021</b>
<i>Rappresentanza eventi - 40110G</i>	110.606	(93.378)	17.228
<i>Spese generali Org. Manif. Int.li- 40110I</i>	250.747	(42.463)	208.284
<b>Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110.</b>	<b>10.631.774</b>	<b>(940.485)</b>	<b>9.691.289</b>
<i>Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40111A</i>	81.470	(20.863)	60.607
<i>Spese di organizzazione - Org. Manif. Naz.li - 40111B</i>	1.492.210	(323.718)	1.168.492
<i>Sponsorizzazioni - 40111C</i>	3.400.000	163.371	3.563.371
<i>Spese trasferta/soggiorno - Org. Manif. Naz.li - 40111D</i>	769.972	(303.702)	466.270
<i>Divise formali - 40111E</i>	132.500	(68.000)	64.500
<i>Produzioni Televisive e acquisto diritti TV - 40111F</i>	575.000	224.180	799.180
<b>Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111.</b>	<b>6.451.152</b>	<b>(328.732)</b>	<b>6.122.420</b>
<i>Quote di adesione - Org. Internaz. - 40112A</i>	481	(205)	276
<b>Organismi internazionali - 40112.</b>	<b>481</b>	<b>(205)</b>	<b>276</b>
<i>Spese per corsi di formazione tecnici- 40113A</i>	2.564.365	602.063	3.166.427
<i>Borse di studio - 40113B</i>	12.500	5.600	18.100
<b>Corsi di formazione per quadri tecnici - 40113.</b>	<b>2.576.865</b>	<b>607.663</b>	<b>3.184.527</b>
<i>Spese per corsi di formazione arbitri - 40114A</i>	1.616.388	(128.267)	1.488.121
<i>Spese per allenamento e stage arbitri - 40114B</i>	2.708.040	(609.638)	2.098.401
<i>Acquisto Materiale Tecnico Arbitri - 40114C</i>	47.786	(7.000)	40.786
<b>Corsi di formazione per ufficiali di gara - 40114.</b>	<b>4.372.214</b>	<b>(744.905)</b>	<b>3.627.309</b>
<i>Ricerca - 40115A</i>	385.000	(125.000)	260.000
<b>Ricerca - 40115.</b>	<b>385.000</b>	<b>(125.000)</b>	<b>260.000</b>
<i>Documentazione - 40116A</i>	421.700	80.300	502.000
<b>Documentazione - 40116.</b>	<b>421.700</b>	<b>80.300</b>	<b>502.000</b>
<b>Formazione Ricerca e Documentazione.</b>	<b>7.755.779</b>	<b>(181.943)</b>	<b>7.573.836</b>
<i>Spese Manif. S.G.S. - 40117A</i>	1.686.918	(304.833)	1.382.085
<i>Spese trasferta e soggiorno per promozione sportiva - 40117B</i>	1.860.155	(642.445)	1.217.710
<i>Gestione Sportello Unico - 40117C</i>	2.700.000	-	2.700.000
<i>Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40117D</i>	2.791.050	(434.705)	2.356.345
<b>Promozione sportiva - 40117.</b>	<b>9.038.123</b>	<b>(1.381.983)</b>	<b>7.656.140</b>
<i>Contributi Associazioni Sportive e Discipline Associate - 40118A</i>	30.000	(30.000)	-
<i>Contributi a Sezioni AIA - 40118B</i>	1.781.845	-	1.781.845
<i>Altri Trasferimenti - 40118C</i>	3.658.439	17.928.261	21.586.700
<b>Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118.</b>	<b>5.470.284</b>	<b>17.898.261</b>	<b>23.368.545</b>
<i>Gestione impianti sportivi - 40119A</i>	35.000	(8.420)	26.580
<b>Gestione impianti sportivi - 40119.</b>	<b>35.000</b>	<b>(8.420)</b>	<b>26.580</b>
<b>Costi Attività Sportiva.</b>	<b>119.284.516</b>	<b>38.804.918</b>	<b>158.089.434</b>
<i>Organi di gestione - 40201A</i>	720.900	105.562	826.462
<i>Collegio dei Revisori dei Conti - 40201B</i>	140.000	-	140.000
<i>Assemblee Nazionali - 40201C</i>	531.100	115.982	647.082
<i>Commissioni Federali - 40201D</i>	214.880	7.461	222.341
<b>Organi e Commissioni Federali - 40201.</b>	<b>1.606.880</b>	<b>229.004</b>	<b>1.835.884</b>
<i>Compensi per prestazioni cine-fotografiche - 40202A</i>	198.957	(6.000)	192.957
<i>Stampa, rilegatura e spedizione riviste - 40202B</i>	131.500	(56.499)	75.001
<i>Organizzazione Conferenze stampa - 40202C</i>	3.000	-	3.000
<i>Sito Internet - 40202D</i>	1.250	-	1.250
<i>Abbonamento ad Agenzie e Rassegna Stampa - 40202E</i>	111.000	-	111.000
<b>Costi per la Comunicazione - 40202.</b>	<b>445.707</b>	<b>(62.499)</b>	<b>383.208</b>
<i>Compensi e rimborsi a professionisti - 40203A</i>	1.192.724	137.407	1.330.132
<i>Spese per assistenza e sviluppo - 40203B</i>	884.271	(204.431)	679.840
<i>Spese legali - 40203C</i>	1.035.040	112.300	1.147.340
<i>Utenze - 40203D</i>	1.007.111	(90.562)	916.549
<i>Acquisto materiale di consumo e cancelleria - 40203E</i>	304.367	(63.934)	240.433
<i>Premi di assicurazione - 40203F</i>	376.882	130.500	507.382
<i>Trasferta e soggiorno funzionamento attività federale - 40203G</i>	444.696	(113.222)	331.474
<i>Manutenzioni - 40203H</i>	904.662	(169.812)	734.850
<i>Spese di rappresentanza - 40203I</i>	178.960	(39.847)	139.113
<i>Prestazione di servizi Generali - 40203L</i>	6.014.292	129.336	6.143.628
<i>Spese e commissioni bancarie - 40203M</i>	50.175	(12.665)	37.510
<i>Quote associat. a Enti diversi - 40203O</i>	1.602	(30)	1.572
<i>Organizz. Manifestazioni, Esami e Congressi - 40203P</i>	11.600	(5.800)	5.800
<i>Indennità, diarie, rimborsi forfettari - 40203Q</i>	451.970	48.350	500.320
<i>Contributi per assistenza - 40203S</i>	28.000	-	28.000
<i>Acquisto biglietteria gare (escluse Sq. Nazionali) - 40203T</i>	40.000	(29.500)	10.500
<i>Arrotondamenti e Abbuoni Passivi - 40203U</i>	-	10	10
<i>Licenze Software Annuali - 40203V</i>	510.531	(102.110)	408.421
<i>Spese mediche e Sanitarie - 40203Y</i>	-	46.870	46.870
<b>Spese generali - 40203.</b>	<b>13.436.883</b>	<b>(227.139)</b>	<b>13.209.745</b>



## DETTAGLIO CONTI

	Budget 2021	Variazione 2021	Budget Agg.to 2021
<i>Fitti passivi - 40204A</i>	6.012.506	(50.947)	5.961.559
<i>Noleggio materiale tecnico - 40204B</i>	322.860	303.760	626.620
<i>Noleggio mezzi trasporto - 40204C</i>	156.144	(15.069)	141.075
<i>Manutenzione e spese accessorie Beni di terzi - 40204D</i>	34.800	(23.195)	11.605
<b>Spese ed oneri per il god. beni di terzi - 40204.</b>	<b>6.526.309</b>	<b>214.550</b>	<b>6.740.859</b>
<b>Spese generali.</b>	<b>22.015.779</b>	<b>153.916</b>	<b>22.169.696</b>
<i>Salari e stipendi - 40301A</i>	11.795.949	374.853	12.170.802
<i>Ferie non godute - 40301B</i>	264.690	171.070	435.760
<i>Straordinario - 40304D</i>	524.478	99.606	624.084
<b>Stipendi e salari - 40301.</b>	<b>12.585.118</b>	<b>645.529</b>	<b>13.230.646</b>
<i>Oneri previdenziali Dipendenti - 40302A</i>	3.659.799	130.936	3.790.735
<i>Oneri previdenziali Collaboratori - 40302B</i>	1.573.840	185.746	1.759.585
<b>Oneri previdenziali - 40302.</b>	<b>5.233.638</b>	<b>316.682</b>	<b>5.550.320</b>
<i>T.F.R. Dipendenti - 40303A</i>	758.636	976	759.612
<b>Trattamento di Fine Rapporto - 40303.</b>	<b>758.636</b>	<b>976</b>	<b>759.612</b>
<i>Formazione - 40304A</i>	85.000	(49.000)	36.000
<i>Assicurazione Dipendenti e Collaboratori - 40304B</i>	265.104	7.199	272.303
<i>Spese per missioni Dipendenti - 40304C</i>	142.500	(12.500)	130.000
<i>Rimborsi spese e servizi per Collaboratori - 40304E</i>	40.500	(3.000)	37.500
<i>Compensi per Collaboratori - 40304F</i>	250.260	(11.010)	239.250
<i>Stage Formativi - 40304G</i>	37.000	5.200	42.200
<i>Interventi Assistenziali al Personale - 40304H</i>	20.000	-	20.000
<i>Accantonam. Fondo Previdenza Complem. (1%) Dip. - 40304I</i>	100.408	(64.947)	35.461
<i>Altri costi del Personale - 40304L</i>	334.636	(55.082)	279.554
<b>Altri costi - 40304.</b>	<b>1.275.407</b>	<b>(183.140)</b>	<b>1.092.267</b>
<b>Costi del personale.</b>	<b>19.852.799</b>	<b>780.046</b>	<b>20.632.845</b>
<b>Costi di Funzionamento.</b>	<b>41.868.579</b>	<b>933.962</b>	<b>42.802.541</b>
<i>Ammort. Funzionali immobilizz. Immateriali - 40400A</i>	1.486.491	967.549	2.454.040
<b>Ammort. Funzionali immobilizz. immateriali - 40402.</b>	<b>1.486.491</b>	<b>967.549</b>	<b>2.454.040</b>
<i>Ammort. Funzionali immobilizz. Materiali - 40400B</i>	328.249	(955)	327.295
<b>Ammort. Funzionali immobilizz. materiali - 40403.</b>	<b>328.249</b>	<b>(955)</b>	<b>327.295</b>
<b>Ammortamenti.</b>	<b>1.814.740</b>	<b>966.595</b>	<b>2.781.335</b>
<i>Accantonamenti diversi - 40500A</i>	19.550.389	(15.585.762)	3.964.627
<b>Accantonamento f.di rischi ed oneri - 40501.</b>	<b>19.550.389</b>	<b>(15.585.762)</b>	<b>3.964.627</b>
<b>Accantonamento f.di rischi e oneri.</b>	<b>19.550.389</b>	<b>(15.585.762)</b>	<b>3.964.627</b>
<i>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate - 40500B</i>	-	967.693	967.693
<b>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate - 405A1.</b>	<b>-</b>	<b>967.693</b>	<b>967.693</b>
<b>Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate.</b>	<b>-</b>	<b>967.693</b>	<b>967.693</b>
<i>Perdita su Crediti - 405B1A</i>	-	20	20
<i>Sopravvenienze Passive - 405B1C</i>	-	176.866	176.866
<i>Imposte Indirette, Tasse e Contributi - 405B1D</i>	1.134.316	59.108	1.193.423
<b>Oneri Diversi di Gestione - 405B1.</b>	<b>1.134.316</b>	<b>235.993</b>	<b>1.370.309</b>
<b>Oneri Diversi di Gestione.</b>	<b>1.134.316</b>	<b>235.993</b>	<b>1.370.309</b>
<b>Costi Produzione</b>	<b>183.652.539</b>	<b>26.323.399</b>	<b>209.975.938</b>
<i>Interessi Attivi - 50201A</i>	218.836	-	218.836
<i>Altri proventi finanz. - 50201B</i>	-	14.242	14.242
<b>Proventi finanziari - 50201.</b>	<b>218.836</b>	<b>14.242</b>	<b>233.079</b>
<b>Proventi Finanziari.</b>	<b>218.836</b>	<b>14.242</b>	<b>233.079</b>
<i>Altri oneri finanziari - 40601B</i>	-	66.150	66.150
<b>Interessi ed altri oneri finanziari - 40601.</b>	<b>-</b>	<b>66.150</b>	<b>66.150</b>
<b>Oneri finanziari.</b>	<b>-</b>	<b>66.150</b>	<b>66.150</b>
<i>Tasse e Imposte - 40800A</i>	13.109.174	3.792.299	16.901.473
<b>Tasse e Imposte - 40801.</b>	<b>13.109.174</b>	<b>3.792.299</b>	<b>16.901.473</b>
<b>Tasse ed Imposte.</b>	<b>13.109.174</b>	<b>3.792.299</b>	<b>16.901.473</b>



**FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO**

## **RELAZIONE ALLA VARIAZIONE AL BUDGET 2021**

**CONSIGLIO FEDERALE**  
**Roma, 25 novembre 2021**



## **Premessa**

La variazione al budget 2021, oggetto della presente relazione, è stata redatta secondo quanto disposto dallo Statuto Federale, dalle norme organizzative interne della Federazione e dal Regolamento di Amministrazione e Contabilità e in piena attuazione di tutte le delibere assunte dal Presidente Federale, dal Comitato di Presidenza e dal Consiglio Federale.

Comprende le risultanze della struttura amministrativa centrale e di quella territoriale.

Con riferimento al preventivo economico ed ai relativi allegati, la documentazione risulta in linea con le vigenti disposizioni di Sport e Salute ed è stata predisposta sulla base di schemi condivisi in precedenza con il Coni.

Ai fini comparativi, i dati della variazione al budget 2021 vengono raffrontati con quelli del budget 2021 approvato dal Consiglio Federale in data 29 gennaio 2021.

## **Scenario di riferimento e principali risultati**

La Federazione nell'ambito delle proprie attività gestionali, ha provveduto ad effettuare l'analisi dei costi e dei ricavi di periodo, al fine di effettuare una variazione al budget 2021 coerente con gli accadimenti di carattere sportivo ed istituzionale dell'anno in corso.

La variazione in esame chiude con un utile di 2,7 mio €, rideterminando il risultato d'esercizio 2021 in +1,9 mio € rispetto al valore del budget approvato dal Consiglio Federale il 29 gennaio 2021.

Da segnalare il significativo miglioramento del **Valore della Produzione** che, attestandosi a 229,4 mio €, ha registrato il miglior risultato di sempre con un incremento sulla previsione iniziale di esercizio di +32,1 mio € di ricavi.

Soltanto nell'anno 2006, anno in cui la Nazionale A vinse il Campionato del Mondo, fu superato il tetto dei duecento milioni di euro (in particolare 207 mio €), dovendo peraltro sottolineare come, all'epoca, la Federazione fosse destinataria di oltre 81 mio € di contributi CONI, a fronte dei 38,8 presenti nel budget 2021.

In particolare, i maggiori ricavi previsti per l'esercizio 2021, sono legati in prevalenza a:

- contributi Uefa per la vittoria del Campionato Europeo 2020 e il riconoscimento di un bonus per gli eccellenti risultati realizzati dalla Federazione nell'organizzazione delle quattro gare disputatesi allo Stadio Olimpico di Roma;
- premio di risultato per il raggiungimento del 3° posto nella fase finale della Nations League;
- incremento dei ricavi commerciali della Federazione, in buona parte riconducibili anch'essi ai bonus legati ai risultati sportivi dell'anno.



Di contro, sul lato dei **Costi di Produzione**, si registra un incremento di +26,3 mio €, pari a circa il 14% in più rispetto al budget iniziale 2021, per un totale di 210 mio €.

Da sottolineare che i *Costi dell'Attività Sportiva* assorbono il 75% del totale dei Costi di Produzione della FIGC, mentre le *Spese Generali* incidono solo per il 11% e i *Costi del Personale* per il 10%.

Le principali variazioni che hanno interessato i **Costi dell'Attività Sportiva** hanno riguardato:

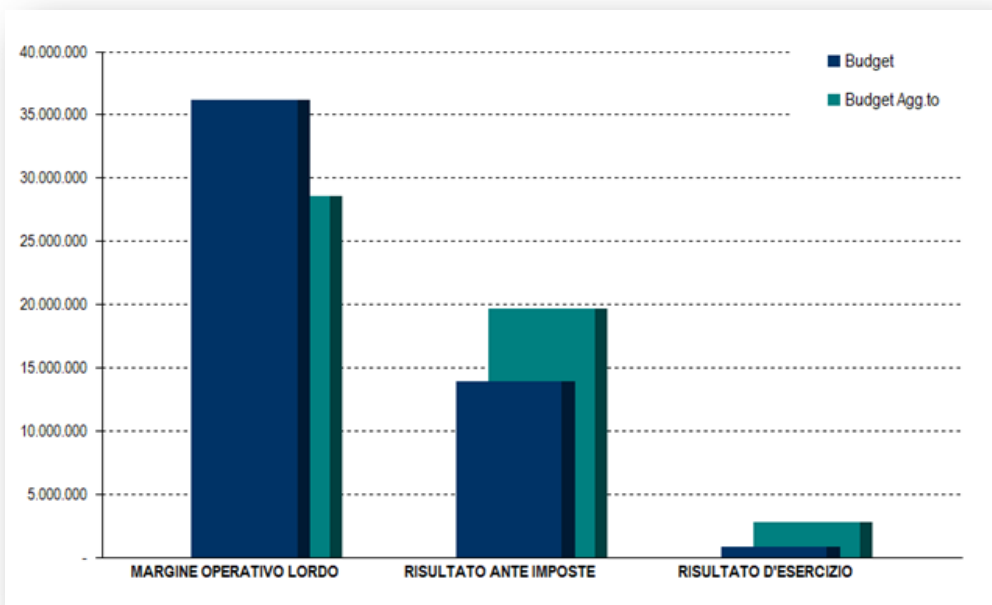
- i costi connessi all'organizzazione delle 4 gare del Campionato Europeo giocate in Italia e quelli di partecipazione della Squadra Nazionale A alle 7 gare disputate fino alla Finale;
- i trasferimenti per l'attività sportiva, che hanno recepito gli interventi federali in favore delle diverse componenti federali, resi possibili dal risultato positivo della partecipazione alle manifestazioni internazionali e della gestione commerciale della Federazione, che ha consentito alla stessa di fornire un concreto supporto alla ripresa dell'attività sportiva dell'intero sistema calcio.

Da segnalare, inoltre, l'adeguamento delle imposte di periodo, effettuato sulla nuova stima del risultato dell'attività commerciale 2021, che ha determinato un incremento delle stesse stimato in +3,8 mio €.

Grazie ai risultati sportivi e gestionali raggiunti, la Federazione è riuscita così a garantire la copertura del fabbisogno di risorse da destinare alle attività istituzionali, al continuo mantenimento di uno standard qualitativo sempre elevato nelle attività sportive e nei servizi e al proseguimento del proprio processo di crescita organizzativa e gestionale. Tenendo nella giusta considerazione anche le difficili condizioni, e le relative conseguenze, che l'emergenza sanitaria ha provocato nel sistema calcio per quasi tutto l'esercizio 2021, lo stesso utilizzo di risorse prevalentemente proprie è destinato, con provvedimenti mirati, a supportare e mantenere vive le fondamenta sia del mondo giovanile-dilettantistico sia di quello professionistico.

Si segnala che il *Margine Operativo Lordo* risulta di 28,5 mio €, il *Margine Operativo Netto* di 19,4 mio € (significativamente migliorativo rispetto sia al budget aggiornato 2020 che al budget approvato 2021) e il *Risultato ante imposte* di 19,6 mio €, con una imposizione fiscale di 16,9 mio €.





	Budget 2021	Variazione 2021	Budget Agg.to 2021
<b>A) Valore della Produzione</b>	<b>197.314.964</b>	<b>32.095.443</b>	<b>229.410.407</b>
B1) Costi Attività Sportiva	119.284.516	38.804.918	158.089.434
B2) Costi di Funzionamento	41.868.579	933.962	42.802.541
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>36.161.870</b>	<b>(7.643.438)</b>	<b>28.518.432</b>
B3) Ammortamenti	1.814.740	966.595	2.781.335
B4) Accantonamento f.di rischi e oneri	19.550.389	(15.585.762)	3.964.627
B5) Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	0	967.693	967.693
B6) Oneri Diversi di Gestione	1.134.316	235.993	1.370.309
<b>B) Costi Produzione</b>	<b>183.652.539</b>	<b>26.323.399</b>	<b>209.975.938</b>
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>	<b>13.662.425</b>	<b>5.772.044</b>	<b>19.434.469</b>
C) Proventi Finanziari	218.836	14.242	233.079
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>13.881.261</b>	<b>5.786.287</b>	<b>19.667.548</b>
D) Oneri finanziari	0	66.150	66.150
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>13.881.261</b>	<b>5.720.136</b>	<b>19.601.397</b>
Tasse ed Imposte	13.109.174	3.792.299	16.901.473
<b>Risultato d'Esercizio</b>	<b>772.087</b>	<b>1.927.837</b>	<b>2.699.924</b>



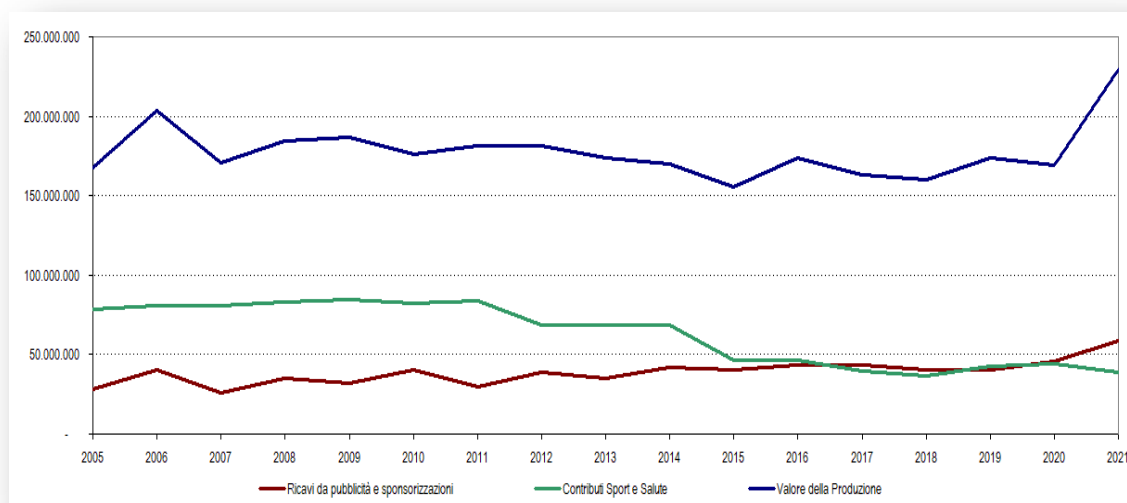
## **Analisi dei Ricavi**

### **A. Valore della Produzione**

**Il dato definitivo 2021 presenta un sensibile incremento rispetto al budget iniziale 2021 (+32,1 mio €) e si attesta a 229,4 mio €.**

Le categorie dei ricavi e dei relativi scostamenti di seguito evidenziate risultano quantificate sulla base dei diritti acquisiti in virtù di accordi contrattuali già formalizzati ed acquisiti con effetti di competenza 2021.

Il grafico sotto rappresentato evidenzia il trend positivo dei ricavi della Federazione, particolarmente accentuato nell'ultimo triennio, che è stato favorito anche dalle significative performance dell'area commerciale, pur in un contesto di medio-lungo periodo caratterizzato dall'importante flessione dei contributi di CONI/Sport e Salute.



### **1. Contributi Sport e Salute**

Il valore complessivo del contributo previsto per l'anno 2021 è rimasto invariato (deliberato dal CDA nella seduta del 9 dicembre 2020) ed è pari a complessivi 38,8 mio €.

Come già avvenuto per l'esercizio 2020, una quota del 5% del contributo complessivo, pari a 1,8 mio €, è vincolata allo sviluppo di specifici progetti, in questo caso finalizzati alla diffusione dello sport e all'implementazione di programmi di promozione e di "scouting" nell'ambito di sport poco o per nulla praticati, ovvero allo sviluppo di progetti di promozione di un corretto stile di vita.

L'importo è stato pertanto allocato nella voce *Altri contributi* al fine di tenerla distinta dalla restante quota di risorse destinate alla Federazione.



## 2. Quote degli Associati

**+ 1,49 mio €**

Tali ricavi, composti dalle voci di seguito rappresentate, presentano un lieve miglioramento rispetto al budget già approvato, sostanzialmente imputabile all'aumento delle voci *Quote di iscrizione a corsi e corsi on line* per l'incremento delle attività derivanti dai corsi per l'ottenimento delle Licenze UEFA "C" e "D".

La voce *Tasse e contributi iscrizione campionati* registra i maggiori introiti determinatisi all'esito delle procedure di ammissione ai campionati della stagione 2021/2022: ripescaggi in Serie C, ammissioni in sovrannumero, ex art. 52 delle NOIF, al campionato di Serie D e al campionato di Eccellenza.

Di seguito le principali evidenze:

- aumento dei corsi (in presenza e on line) del Settore Tecnico (circa + 1,0 mio €);
- incremento della voce *Tasse e contributi iscrizione campionati* (+ 0,3 mio €).

Si segnala, inoltre, che in considerazione della complessa situazione venutasi a creare per il nostro Paese e per l'intero sistema calcio a causa dell'emergenza sanitaria, la Federazione ha ritenuto di supportare in maniera particolare il calcio di base attraverso il riconoscimento della gratuità per le iscrizioni ai campionati giovanili e della Divisione Calcio Femminile di Serie A e B, con specifico riferimento alla stagione sportiva 2020/2021.

## 3. Ricavi da manifestazioni internazionali

**+ 23,68 mio €**

Comprendono i ricavi da diritti televisivi, contributi da Federazioni Internazionali, biglietteria ed altri ricavi da manifestazioni.

	Budget 2021	Variazione 2021	Budget Agg.to 2021
<i>Contributi da Federazioni Internazionali - 50103A</i>	22.142.874	22.481.973	44.624.847
<i>Diritti televisivi - 50103B</i>	38.344.643	620.000	38.964.643
<i>Vendita di biglietti - 50103C</i>	1.594.000	(115.926)	1.478.074
<i>Altri proventi da Manifestaz. Internazionali - 50103D</i>	50.000	692.532	742.532
<b>Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103.</b>	<b>62.131.517</b>	<b>23.678.579</b>	<b>85.810.096</b>



Di seguito le singole voci con i relativi dati a confronto:

o *Contributi da Federazioni Internazionali (+ 22,48 mio €)*

Le voci di ricavo relative alla variazione presenti in tale raggruppamento rappresentano gli introiti provenienti da UEFA, in relazione all'attività connessa al Club Italia della FIGC.

In particolare, nella variazione 2021, il delta positivo, rispetto al budget di partenza, è relativo ai premi per la vittoria della Nazionale A all'Euro 2020 (+ 19 mio €) erogati dalla Uefa sulla base dei regolamenti previsti.

Si specifica, a questo proposito, che nel budget iniziale 2021 era stata prevista la sola quota di contributo riferita alla partecipazione alla prima fase (3 partite) escludendo eventuali bonus derivanti dai risultati legati a ciascuna delle tre gare disputate (+ 4,5 mio €) e i contributi legati agli eventuali passaggi di turno successivi (+ 14,5 mio €).

Inoltre alla Federazione è stato riconosciuto un contributo extra dalla UEFA quale "performance bonus" per l'ottima riuscita organizzativa degli eventi di Euro 2020 tenutisi a Roma nel rispetto di tutti i requisiti richiesti (compresi quelli di sicurezza e sanitari); l'importo previsto è di 2 mio €.

Infine, alla Nazionale maggiore è stato riconosciuto dalla UEFA un premio aggiuntivo di 1 mio € per il piazzamento al terzo posto nelle Final Four della Nations League 2021 (nel budget iniziale era stato valorizzato il solo premio minimo relativo al 4° posto). In aggiunta, per l'organizzazione dell'evento a Milano e Torino la Uefa ha integrato il contributo per le attività svolte di circa 0,4 mio € (a copertura dei relativi costi che sono inseriti nella sezione delle spese di *Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali*).

o *Diritti Televisivi (+ 0,62 mio €)*

In tale voce sono stati rivisitati i ricavi collegati all'aggiornamento della programmazione degli eventi internazionali svolti nel 2021.

In particolare, nella riprevisione, sono stati valorizzati i diritti RAI previsti da contratto delle gare della Nazionale U21 vista la differente pianificazione delle gare amichevole e di qualificazione in casa e all'estero, i nuovi contratti collegati alla Divisione Calcio Femminile (TIM Vision, La 7 e S&T).

o *Vendita Biglietteria e Altri Proventi da Manifestazioni Int.li*

Nelle voci di questa sezione si evidenziano alcune variazioni che, però, non hanno influenzato economicamente il risultato complessivo. In particolare, l'andamento della *Vendita della biglietteria* ha riguardato una flessione degli incassi, rispetto al budget iniziale, relativa alla dotazione federale della biglietteria destinata alle gare dell'Europeo; ciò ha comportato un utilizzo prevalentemente istituzionale e promozionale dei tagliandi (es. sponsor), che ha visto ridurre l'introito totale previsto nel budget iniziale 2021. Di contro, l'incasso della biglietteria per la gara della Nazionale maggiore di novembre a Roma (Italia-Svizzera) ha comportato maggiori ricavi rispetto all'ipotesi iniziale del budget.



Per quanto concerne gli *Altri proventi da manifestazioni internazionali*, la Figc ha contrattualizzato con la RAI un progetto televisivo di grande successo denominato "Sogno Azzurro" (in occasione dell'evento dell'Europeo) che ha coinvolto i protagonisti della Nazionale maggiore partecipanti all'evento.

#### 4. Contributi dello Stato, Regioni e Enti Locali

**+ 0,14 mio €**

In tale voce è presente, in via prevalente, il contributo della Presidenza del Consiglio dei Ministri (cosiddetto "Fondo per il professionismo femminile") per la copertura dei costi della Tutela assicurativa delle tesserate alla Divisione Calcio Femminile della FIGC.

#### 5. Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni

**+ 6,26 mio €**

Comprendono i ricavi da corrispettivi, da operazioni permutative e da royalties, collegate ai contratti in essere.

	Budget 2021	Variazione 2021	Budget Agg.to 2021
<i>Proventi da corrispettivi</i>	22.150.524	3.569.830	25.720.354
<i>Sponsor tecnico da corrispettivi</i>	16.775.207	3.176.048	19.951.255
<i>Altri proventi da pubblicità e sponsor</i>	2.766.667	(1.606.667)	1.160.000
<i>Proventi da operazioni permutative</i>	9.472.012	484.271	9.956.283
<i>Proventi da Royalties</i>	500.000	219.063	719.063
<i>Sponsor tecnico da royalties</i>	500.000	415.000	915.000
<b>Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni</b>	<b>52.164.410</b>	<b>6.257.544</b>	<b>58.421.954</b>

I ricavi presenti in questa sezione evidenziano un continuo trend positivo dovuto all'intensa attività commerciale che, negli ultimi anni, ha visto la Federazione rafforzare l'Area Business con una maggiore internalizzazione anche dei servizi di implementation, digital service e sviluppo marketing.

Nello specifico, i *Proventi da corrispettivi* hanno avuto, nel 2021, un incremento rispetto alle previsioni iniziali di circa +3,6 mio € dovuto a:

- bonus vittoria Euro 2020 corrisposti da sponsor + 1,1 mio €;
- quota destinata a Casa Azzurri Euro 2020 che, in fase di budget iniziale, era stata inserita nella voce *altri proventi da pubblicità e sponsor*, oltreché incremento di nuovi sponsor per un totale di + 2,4 mio €.

Altra voce in aumento riguarda lo Sponsor Tecnico Puma, per il riconoscimento di un bonus di 3,0 mio € per il premio vittoria di Euro 2020. Il differenziale (0,18 mio €) è legato all'adeguamento ISTAT del contratto in essere.



Come evidenziato in precedenza, la voce *Altri proventi da pubblicità e sponsor* ha subito una riduzione per la semplice riallocazione della quota di ricavo di Casa Azzurri Euro 2020 tra i *Proventi da corrispettivi*.

Inoltre, la voce *Proventi da operazioni permutative* ha evidenziato un incremento per nuovi contratti stipulati per Club Italia (+0,3 mio €) e per la Divisione Calcio Femminile (+0,2 mio €) mentre per quanto concerne i *Proventi da royalties* ha visto come principale incremento la quota sponsoring del settore giochi elettronici. Infine, un altro incremento, dovuto sempre ai risultati positivi di Euro 2020, si è evidenziato per le royalties dello Sponsor Tecnico Puma per le quali si stima ora un aumento di +0,4 mio €.

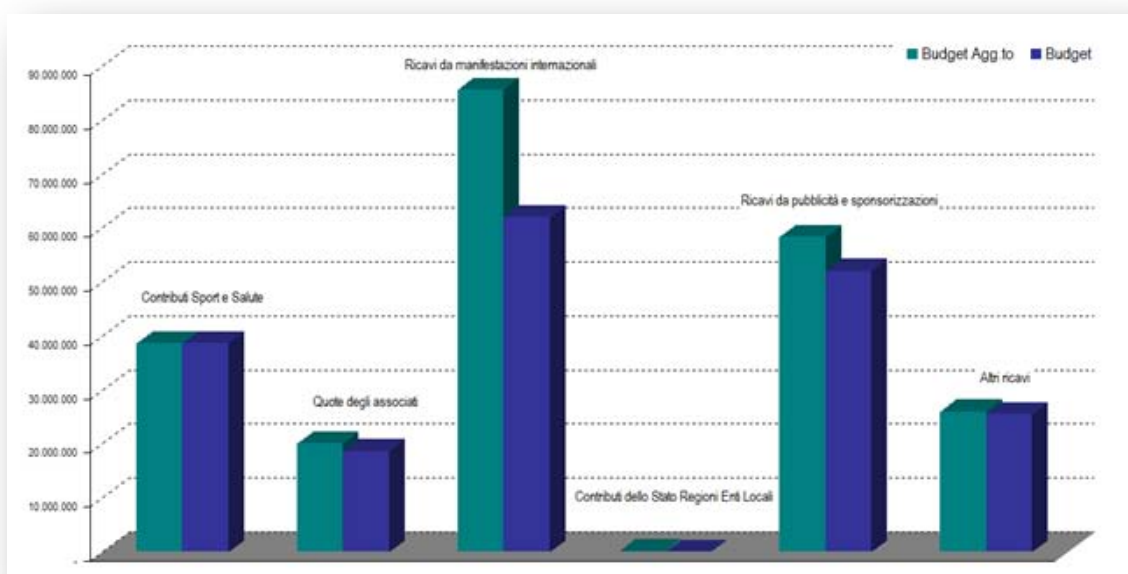
## 6. Altri ricavi

**+ 0,53 mio €**

Si segnala che l'incremento principale è dovuto alla quota di recupero dei costi Var/Avar sostenuti per l'introduzione del relativo sistema nel campionato di Serie B con riferimento alla prima parte della s.s. 2021/2022 (secondo semestre 2021), i cui corrispondenti costi sono presenti nella voce *Ufficiali di gara*.

Da segnalare l'adeguamento della voce *Proventi con vincolo di destinazione*, non prevedibili in sede di budget iniziale, e riferiti ai contributi di solidarietà (art. 21 del Regolamento FIFA sullo Status ed il Trasferimento dei calciatori). Quota parte di tali proventi con vincolo di destinazione trova allocazione tra i costi e, specificatamente, negli *Accantonamenti a destinazione vincolata*.

Infine, è stata adeguata la quota di competenza della Federazione (1%) della "Mutualità di sistema" riferita all'esercizio 2021, a valere sulle risorse economiche e finanziarie derivanti da tutti i contratti stipulati dalla Lega Serie A per la commercializzazione dei diritti audiovisivi, così come stabilito dalla Legge 225 del 1° dicembre 2016.





## Analisi dei Costi

### B. Costi di Produzione

L'incremento complessivo, rispetto al budget iniziale 2021, è di circa +26,32 mio €.

Le voci che compongono i *Costi di Produzione* sono rappresentate da:

- *Costi dell'attività sportiva;*
- *Costi di funzionamento;*
- *Ammortamenti, Accantonamento Fondi rischi e oneri e oneri diversi di gestione.*

	Budget 2021	Variazione 2021	Budget Agg.to 2021
B1) Costi Attività Sportiva	119.284.516	38.804.918	158.089.434
B2) Costi di Funzionamento	41.868.579	933.962	42.802.541
B3) Ammortamenti	1.814.740	966.595	2.781.335
B4) Accantonamento f.di rischi e oneri	19.550.389	(15.585.762)	3.964.627
B5) Accantonamento f.di a Destinazione Vincolate	0	967.693	967.693
B6) Oneri Diversi di Gestione	1.134.316	235.993	1.370.309
<b>B) Costi Produzione</b>	<b>183.652.539</b>	<b>26.323.399</b>	<b>209.975.938</b>

#### B1. Costi dell'Attività Sportiva

**+ 38,8 mio €**

In questa macro categoria sono comprese le risorse destinate alle attività che rappresentano il *core business* della Federazione.

Il dato include le risorse destinate alla programmazione naturale di tutti gli eventi tecnico-sportivi delle Squadre Nazionali federali, comprendendo sia i costi di partecipazione sia quelli di organizzazione, con l'evidente incidenza della partecipazione alle manifestazioni Euro 2020 e Final Four della Nations, i compensi degli staff tecnici e medici, la ricerca e formazione arbitrale, i programmi per le attività giovanili e il funzionamento del Settore Tecnico.

L'incremento registrato è collegato, in via prevalente, alle due maggiori manifestazioni disputate nel 2021 dalla Nazionale maggiore: il Campionato Europeo e la fase finale della Nations League.

Sono, altresì, comprese in questa categoria le risorse finalizzate al Settore Giovanile e Scolastico per la promozione e lo sviluppo del calcio giovanile.



### B1.1. Preparazione Olimpica/Rappresentative Nazionali

**+ 17,9 mio €**

In questa macro categoria rientrano i costi relativi alle manifestazioni cui partecipano le squadre nazionali, nonché quelli degli staff tecnici e medici, della tutela assicurativa dei tesserati e di tutti i controlli delle commissioni a supporto delle attività federali. Di seguito, l'analisi puntuale della valorizzazione economica di tali voci.

	Budget 2021	Variazione 2021	Budget Agg.to 2021
Partec. a Manifest. Sportive Internazionali (Sq. Nazionali) - 40105.	32.059.066	17.401.105	49.460.171
Interventi per gli atleti - 40107.	673.796	24.769	698.565
Compensi per prestazioni contrattuali - 40108.	11.446.766	807.248	12.254.014
Controlli Commissioni su attività sportiva - 40109.	3.505.679	(350.737)	3.154.942
<b>Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali.</b>	<b>47.685.307</b>	<b>17.882.385</b>	<b>65.567.691</b>

In dettaglio:

○ **Partecipazione a Manifestazioni Sportive Internazionali**

**+ 17,4 mio €**

La variazione principale ha riguardato l'aggiornamento dei costi collegati alla partecipazione della Nazionale maggiore all'Europeo itinerante 2020. Ciò in relazione alla consueta logica di predisposizione del budget iniziale per la quale, in coerenza con quanto effettuato anche sul lato dei ricavi, erano stati previsti soltanto i costi collegati alla prima fase (3 gare). In questa sede, si è quindi provveduto ad integrare il budget iniziale di quanto necessario per la copertura dei costi riferiti alle 7 gare effettivamente disputate.

Sempre per quanto riguarda l'Euro 2020, si è provveduto a riallocare in questa sezione i costi della biglietteria della Nazionale A per le gare svolte durante tutto l'evento, che nel budget iniziale erano stati allocati nella sezione *Organizzazione manifestazioni sportive internazionali*.

Per quanto concerne la Nazionale U21 maschile, si è evidenziata la partecipazione alla fase finale del Campionato Europeo di categoria e lo svolgimento delle gare di qualificazione al prossimo Europeo 2023.

○ **Compensi per prestazioni contrattuali**

**+ 0,8 mio €**

In tale mastro trovano riallocazione, in via prevalente, gli adeguamenti contrattuali dei compensi destinati allo staff tecnico della Nazionale A maschile, già ampiamente previsti prima della partecipazione ad Euro 2020.

○ **Controlli commissioni su attività sportiva**

**- 0,35 mio €**

In questa sezione sono stati acquisiti i dati raccolti nell'ambito degli organi di giustizia sportiva e delle commissioni federali; si è evidenziata una riduzione del numero di riunioni sia in presenza sia on line, che ha comportato un saving di costi di organizzazione (trasferte etc.).





## **B1.2. Ufficiali di Gara**

**+ 5,87 mio €**

L'anno 2021, sensibilmente influenzato dall'impatto dell'emergenza sanitaria, in particolar modo nel primo semestre dell'anno, ha determinato sospensioni e annullamenti delle attività sportive relative soprattutto ai campionati LND e SGS, poi progressivamente riprese nella seconda parte dell'anno.

Già in fase di predisposizione del budget si era tenuto conto del fermo delle attività giovanili e di parte di quelle dilettantistiche, di competenza della stagione sportiva 2020/2021 (secondo semestre), con conseguente abbattimento della stima dei relativi costi arbitrali. In sede di aggiornamento del budget, effettuato anche sulla base dell'acquisizione dei dati consuntivi di periodo sono emerse, in particolar modo per le gare di LND e SGS, ulteriori variazioni in leggera diminuzione rispetto a quanto inizialmente preventivato.

Successivamente, la ripresa delle attività sportive della stagione 2021/2022 (primo semestre), ha determinato la necessità di un adeguamento in aumento della previsione relativa ai costi arbitrali di competenza dell'esercizio, in virtù sia del maggior numero di gare previste che dell'incremento dei rimborsi medi per singola gara (es. maggior utilizzo auto propria).

Si è, altresì, adeguato il valore collegato ai costi arbitrali dei Campionati professionistici di Serie A, B e Pro sulla base della pianificazione dei nuovi calendari riferiti alla stagione 2021/2022.

Inoltre, l'introduzione del sistema VAR anche nel campionato di Serie B, a partire dal 1 luglio 2021, ha comportato un maggior costo di circa + 0,4 mio €.

Di seguito viene dettagliata l'analisi delle variazioni apportate ai singoli conti:

- *gare Lega Serie A – 4010430: + 0,87mio €;*
- *gare Lega Serie B – 4010431: + 0,88 mio €, di cui 0,4 per la nuova attività Var/Avar;*
- *gare Lega PRO – 4010404: + 0,67 mio €;*
- *gare LND – 4010405: + 1,92 mio €, di cui – 0,6 come decremento sull'attività nazionale del I° semestre e + 2,5 per le gare del II° semestre 2021;*
- *gare SGS – 4010406: + 0,93 mio €, di cui - 0,1 come decremento sull'attività del I° semestre 2021 e di + 1,0 per le gare del II° semestre 2021.*

Si evidenzia che la variazione suindicata ha assorbito lo specifico accantonamento previsto in sede di budget iniziale per un importo di - 4,2 mio €.



### ***B1.3. Organizzazione Manifestazioni Sportive Internazionali***

**- 0,94 mio €**

Tale mastro accoglie i costi relativi agli eventi internazionali, la cui organizzazione è stata affidata dalla UEFA alla FIGC.

Per quanto riguarda l'Euro 2020 sono stati riallocati nella sezione *Partecipazione a manifestazioni sportive internazionali* i costi della biglietteria delle gare della Nazionale relative a tutto l'evento, che erano presenti in questa voce nel budget iniziale.

Viceversa, per l'organizzazione della Final Four della Nations League, assegnata alla FIGC e svoltasi nelle città di Torino e Milano nel mese di ottobre, è stato previsto un incremento di costi organizzativi per i maggiori servizi di *stewarding* e per la sicurezza nelle sedi delle gare, resisi necessari anche per il rispetto dei protocolli anti Covid.

Da ultimo, la Uefa ha affidato alla Federazione l'organizzazione del Qualifying Round della Nazionale 19 femminile, svoltosi a Padova dal 20 al 26 ottobre 2021.

### ***B1.4. Organizzazione Manifestazioni Sportive nazionali***

**- 0,33 mio €**

Il mastro, che contempla, prevalentemente, i costi delle *attività agonistiche* nazionali organizzate dal Settore Giovanile Scolastico, ha visto una sostanziale riduzione delle manifestazioni nel primo semestre 2021, che ha influenzato sensibilmente il saving presente in questa sezione.

Un ulteriore elemento da evidenziare è stata la sospensione prolungata delle attività della Divisione Calcio Paralimpico e Sperimentale che, con l'emergenza sanitaria confermata fino al 31 dicembre 2021 dal Governo centrale, ha deciso di rimandare fino alla fine dell'anno 2021 la ripartenza delle manifestazioni nell'ottica di tutelare al massimo tutto l'ambiente della Divisione.

### ***B1.5. Formazione – Ricerca – Documentazione***

**- 0,18 mio €**

La variazione registrata in tale categoria riflette l'incremento delle attività in presenza e on line legate ai corsi di formazione del Settore Tecnico sia a livello centrale sia - soprattutto - a livello territoriale per la formazione degli allenatori UEFA "C" e "D".

Di contro, a causa dell'annullamento dei campionati LND e SGS della s.s. 2020/2021, l'attività dei raduni, nel primo semestre 2021, ha subito una flessione con un sensibile saving sulle spese di trasferta e soggiorno e sui costi di location/campi di allenamento.



#### **B1.6. Promozione Sportiva**

**- 1,38 mio €**

La categoria in questione accoglie, in via prevalente, le risorse destinate all'*attività di base e scolastica* del SGS.

La variazione rispetto al budget iniziale 2021 evidenzia un sensibile decremento dei costi dell'attività centrale e territoriale del SGS nel primo semestre 2021, conseguente al sostanziale azzeramento delle principali manifestazioni, dovuto all'emergenza sanitaria, che ha profondamente colpito il movimento giovanile e quello implicante il coinvolgimento delle scuole.

Lo stesso discorso vale per le risorse destinate alla valorizzazione dei Centri Federali Territoriali, il cui programma di sviluppo per la crescita tecnico-educativa del calcio giovanile su tutto il territorio nazionale è stato sospeso nel primo semestre 2021 per andare incontro alle disposizioni legate all'emergenza Covid.

#### **B1.7. Trasferimenti per l'attività sportiva**

**+ 17,9 mio €**

La significativa variazione di tale categoria di costi è stata determinata in via prevalente (12,5 mio €) dalle risorse deliberate in favore del sistema calcio attraverso il riconoscimento, alle diverse componenti federali, di contributi destinati al sostegno dell'attività sportiva praticata dalle società affiliate.

Sono stati, altresì, acquisiti in tale categoria di costi gli interventi collegati ai contributi deliberati da Sport e Salute in favore della Federazione e riferiti, in particolare, alla quota del contributo integrativo 2020 deliberato da Sport e Salute e finalizzato all'emissione di "voucher" destinati ad agevolare l'accesso allo sport dei giovani tra i 5 ed i 17 anni nonché alla promozione della pratica sportiva della popolazione con fragilità fisiche e mentali, nonché alla quota del contributo del 5% (pari ad 1,8 mio €) assegnata per il 2021 e vincolata alla diffusione dello sport e delle discipline poco praticate dai giovani. Il suddetto importo è stato destinato alle Società di Serie C femminile, a quelle appartenenti alla Divisione Nazionale di Calcio a 5 ed alla copertura del tesseramento arbitrale U19.

Da ultimo, si segnala la refusione alle Leghe di competenza degli introiti determinatisi all'esito delle procedure di ammissione ai campionati della stagione 2021/2022: ripescaggi in Serie C, ammissioni in sovrannumero, ex art. 52 delle NOIF, al campionato di Serie D e al campionato di Eccellenza.



## B2. Costi di Funzionamento

**+ 0,93 mio €**

I costi in esame rappresentano le risorse destinate alla gestione del funzionamento dell'organizzazione federale. Sono rappresentati dalle Spese Generali e dai Costi del Personale.

Di seguito si esplicitano le principali variazioni.

	Budget 2021	Variazione 2021	Budget Agg.to 2021
<i>Spese generali.</i>	22.015.779	153.916	22.169.696
<i>Costi del personale.</i>	19.852.799	780.046	20.632.845
<b>Costi di Funzionamento.</b>	<b>41.868.579</b>	<b>933.962</b>	<b>42.802.541</b>

### B2.1. Spese Generali

**+ 0,15 mio €**

La sezione rappresenta il complesso della variazione dei costi di funzionamento della struttura federale, centrale e territoriale, di supporto alle attività della FIGC.

Il valore previsto nella variazione 2021 ha recepito le maggiori risorse utilizzate per l'organizzazione delle Assemblee elettive della FIGC e dell'Associazione Italiana Arbitri, in ragione dei più onerosi adempimenti resisi necessari per il rispetto dei protocolli di sicurezza anti-Covid, fondamentali per il corretto svolgimento di eventi di questo tipo.

Altra variazione rilevante è costituita dalla prosecuzione e intensificazione degli interventi infrastrutturali, logistici e organizzativi legati all'emergenza sanitaria; in particolare, sono state sostenute spese per il noleggio di apparati informatici, di piattaforme on line, oltreché per l'acquisto di licenze software per agevolare, specie nel primo semestre 2021, il lavoro in modalità "agile" di tutto l'organico federale.

Ulteriori interventi di natura logistica sono stati l'acquisto di prodotti di sanificazione, di adeguamento della segnaletica interna ed esterna delle sedi federali e di informazione sulle nuove norme in ambito Covid.



## **B2.2.Costi del Personale**

**+ 0,78 mio €**

Nella riprevisione del budget 2021 sono stati considerati i fatti nuovi intervenuti per le diverse tipologie contrattuali presenti in Federazione e riconducibili alla gestione centralizzata da parte della funzione Risorse Umane e Organizzazione.

Nel corso del 2021 si è reso necessario intervenire con nuovi inserimenti di personale per fronteggiare alcune uscite e rispondere in maniera adeguata alle esigenze organizzative collegate agli eventi sportivi che hanno fortemente impegnato la struttura. In ragione di ciò, si stimano maggiori costi per circa 617 mila euro, riconducibili, in parte, anche alla attribuzione di premialità al personale in conseguenza dei più che positivi risultati organizzativi, gestionali e sportivi conseguiti nell'anno dalla Federazione.

Si riportano di seguito i principali elementi di sintesi.

### **Dipendenti FIGC**

Il costo complessivo è stato calcolato utilizzando gli elementi normativi ed economici previsti dal CCNL Coni Servizi e FSN per il personale non dirigente e per quello del personale dirigente vigente.

Sulla base delle esigenze organizzative federali si è reso necessario intervenire con nuovi inserimenti e con la stabilizzazione di personale già presente con altre forme contrattuali. Il principale impatto economico sulla voce salari e stipendi è dovuta alla erogazione di una premialità a tutto il personale (per un valore complessivo di 467.000 euro). I costi per i nuovi ingressi sono stati in parte compensati dalle uscite e dall'apposito accantonamento previsto a budget.

### **Collaboratori**

Nel perimetro di riferimento sono state prese in considerazione sia le risorse riconducibili alla gestione centralizzata da parte della funzione RUO (funzionamento) sia a quella degli staff tecnici, che tiene conto degli adeguamenti contrattuali attuati in fase di rinnovo (+ 800.000 euro) e dei premi contrattualmente previsti per il raggiungimento di obiettivi (vittoria Euro 2020 della Nazionale maggiore; qualificazione al campionato europeo 2021 della Nazionale U21 e qualificazione al campionato europeo 2022 della Nazionale femminile). Gli staff sanitari sono inoltre stati valorizzati sulla base delle esigenze del Club Italia.

Per completezza sono stati inoltre adeguati i costi dei contratti dei docenti, degli Organi Tecnici Nazionali e degli altri incarichi professionali a supporto delle strutture federali.

### **Contratti di somministrazione (interinali)**

Il costo stimato si riferisce alle risorse già contrattualizzate e comunque riferibili alle esigenze organizzative registrate nel corso dell'anno.



## **Ammortamenti, Accantonamenti fondi rischi oneri/destinazione vincolata ed Oneri Diversi di Gestione**

### ***B3. Ammortamenti***

**+ 0,97 mio €**

La variazione inerente la sezione ammortamenti è collegata prevalentemente al progetto di rivalutazione del marchio commerciale "ITALIA FIGC". In particolare, attraverso il supporto di esperti del settore, è stata acquisita, in data 22/4/2021, una perizia giurata in coerenza con le disposizioni contenute all'art. 110 del Decreto Legge 14 agosto 2020 n.104, convertito in Legge il 13 ottobre 2020 n.126.

### ***B4. Accantonamento fondi rischi e oneri***

**- 15,6 mio €**

La voce degli Accantonamenti a fondi rischi e oneri è stata opportunamente adeguata sulla base delle riallocazioni effettuate nel corso dell'esercizio in relazione alla puntuale rilevazione dei relativi costi nelle pertinenti voci del budget federale.

Di seguito vengono fornite le principali evidenze:

- la quota del contributo integrativo 2020 deliberato da Sport e Salute e finalizzato all'emissione di "voucher" per la pratica sportiva è stata riallocata nella voce *Trasferimenti per l'attività sportiva*;
- la quota accantonata per i potenziali maggiori oneri arbitrali legati allo svolgimento dei campionati dilettantistici e giovanili è stata riallocata tra i costi degli *Ufficiali di gara*;
- la quota di accantonamento delle risorse destinate alle eventuali fasi finali dei Campionati Europei e/o Mondiali di categoria delle Nazionali giovanili maschili e femminili è stata stornata/eliminata sulla base della programmazione aggiornata dal Club Italia e degli eventi a chiusura del 2021;
- il valore dei potenziali oneri connessi all'adeguamento contrattuale del personale dipendente e/o all'inserimento di nuovi profili è stato adeguato in relazione alle stime provenienti dall'ufficio risorse umane;
- la quota corrispondente all'assegnazione da parte di Sport e Salute della quota del 5% (1,8 mio €) finalizzata allo sviluppo di progetti finalizzati alla diffusione dello sport e all'implementazione di programmi di promozione e di "scouting" nell'ambito di sport poco o per nulla praticati, ovvero allo sviluppo di progetti di promozione di un corretto stile di vita, è stata riallocata nella voce *Trasferimenti per l'attività sportiva*;
- la quota di accantonamento delle risorse destinate all'emergenza Covid è stata riallocata alla voce *Traferimenti per l'attività sportiva*;
- il fondo rischi legali è stato integrato sulla base delle indicazioni ricevute dall'Ufficio Affari Legali e Compliance della Federazione.



#### **B5. Accantonamento f.di a Destinazione Vincolata**

**+ 0,97 mio €**

Il dato della variazione della presente sezione si riferisce ai contributi di solidarietà ex art. 21 del Regolamento FIFA sullo Status ed il Trasferimento dei calciatori. Quota parte di tali oneri con vincolo di destinazione trova corrispondenza tra i ricavi e, specificatamente, nei *Proventi con vincolo di destinazione*.

#### **B6. Oneri Diversi di Gestione**

**+ 0,24 mio €**

Il valore aggiornato del budget 2021 relativo a questa sezione contempla, prevalentemente, le *Sopravvenienze e insussistenze passive non iscrivibili in altre voci* di bilancio, alla data del presente documento.

#### **Tasse e Imposte**

**+ 3,8 mio €**

La stima della riprevisione delle imposte, riferite ai dati di variazione di budget per l'anno 2021, tiene conto delle risultanze dell'utile commerciale stimato e delle variazioni fiscali da apportare a tale utile in considerazione delle voci di costo preventivate.

In particolare, dalla stima effettuata, risulta un carico impositivo ai fini Ires pari ad euro 12,4 mio € ed ai fini Irap (per l'attività "commerciale" e per l'attività "istituzionale") pari ad euro 4,5 mio €.

Il carico impositivo complessivo 2021 risulta, pertanto, pari a circa 16,9 mio €.

L'incremento dell'utile commerciale ha determinato, dunque, un conseguente incremento del carico impositivo sia ai fini Ires che ai fini Irap.

### **CONCLUSIONI**

La FIGC, ai sensi dell'art. 1 dello Statuto Federale, ha lo scopo di promuovere e disciplinare l'attività del giuoco del calcio e gli aspetti ad essa connessi.

Il Segretario Generale ha predisposto la variazione al budget 2021 in piena attuazione di tutte le decisioni assunte dal Comitato di Presidenza e dal Consiglio Federale e in continuità con le attività sportive, di formazione e sociali avviate negli anni precedenti per il perseguimento della mission federale come individuata dallo Statuto.

Si sottopone la presente variazione 2021, come sopra illustrato, alla discussione del Comitato di Presidenza ed alla successiva approvazione del Consiglio Federale.



## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI ALLA PRIMA VARIAZIONE DEL *BUDGET* 2021

### Premessa

Il Comitato di Presidenza della FIGC, fissato per il 19 novembre 2021, ha esaminato la prima nota di variazione al *budget* 2021 (di seguito anche “Variazione al *budget* 2021” o “Variazione”) e la relazione di accompagnamento predisposte dal Segretario Generale, Dott. Marco Brunelli. In quest’ultima vengono dettagliatamente analizzate e motivate le voci di costo e di ricavo che determinano le principali variazioni rispetto al *budget* 2021.

### Dettaglio variazioni

Il seguente prospetto (redatto in Euro) riepiloga i dati numerici salienti che compongono la Variazione al *budget* 2021.

	Budget 2021	Agg.to Budget 2021	DELTA
Contributi Sport e salute - 50101	38.765.908	38.765.908	0
Quote degli associati - 50102	18.712.055	20.198.204	1.486.149
Ricavi da manifestazioni internazionali - 50103	62.131.517	85.810.096	23.678.579
Contributi dello Stato Regioni Enti Locali - 50104	0	141.332	141.332
Ricavi da pubblicità e sponsorizzazioni - 50105	52.164.410	58.421.954	6.257.544
Altri ricavi – 50106	25.541.075	26.072.913	531.838
<i>Valore della Produzione della Attività Centrale</i>	<i>191.284.663</i>	<i>224.516.425</i>	<i>33.231.762</i>
<i>Valore della Produzione della Attività Territoriale</i>	<i>6.030.301</i>	<i>4.893.982</i>	<i>-1.136.319</i>
<b>Valore della Produzione</b>	<b>197.314.964</b>	<b>229.410.407</b>	<b>32.095.443</b>
Preparazione olimpica/Rappresentative Nazionali	47.685.307	65.567.691	17.882.385
Ufficiali di Gara - 40104	32.216.616	38.082.656	5.866.040
Organizz. Manifestaz. Sportive Internazionali - 40110	10.631.774	9.691.289	-940.485
Organizz. Manifestaz. Sportive Nazionali (Escluso sq. Nazionali) - 40111	6.451.152	6.122.420	-328.732
Organismi internazionali - 40112	481	275,99	-205,01
Formazione-Ricerca-e-Documentazione	7.755.779	7.573.836	-181.943
Promozione sportiva - 40117	9.038.123	7.656.140	-1.381.983
Trasferimenti per l'attività sportiva - 40118	5.470.284	23.368.545	17.898.261
Gestione impianti sportivi - 40119	35.000	26.580	-8.420
<i>Costi dell'attività sportiva centrale</i>	<i>114.149.734</i>	<i>153.642.484</i>	<i>39.492.750</i>
<i>Costi dell'attività sportiva territoriale</i>	<i>5.134.781</i>	<i>4.446.949</i>	<i>-687.832</i>
<b>Costi Attività Sportiva</b>	<b>119.284.516</b>	<b>158.089.434</b>	<b>38.804.918</b>
Spese generali	22.015.779	22.169.696	153.916
Costi del personale	19.852.799	20.632.845	780.046
<i>Costi di Funzionamento Attività Centrale</i>	<i>39.204.872</i>	<i>40.221.491</i>	<i>1.016.619</i>
<i>Costi di Funzionamento Attività Territoriale</i>	<i>2.663.707</i>	<i>2.581.051</i>	<i>-82.656</i>
<b>Costi di Funzionamento</b>	<b>41.868.579</b>	<b>42.802.541</b>	<b>933.962</b>
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>36.161.870</b>	<b>28.518.432</b>	<b>-7.643.438</b>
<b>Ammortamenti</b>	<b>1.814.740</b>	<b>2.781.335</b>	<b>966.595</b>
<b>Accantonamento fondi rischi e oneri</b>	<b>19.550.389</b>	<b>3.964.627</b>	<b>-15.585.762</b>
<b>Accantonamento fondi a Destinazione Vincolate</b>	<b>0</b>	<b>967.693</b>	<b>967.693</b>





FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO  
Via G. Allegri n. 14, Roma – P.I. 01357871001

	Budget 2021	Agg.to Budget 2021	DELTA
<b>Oneri Diversi di Gestione</b>	<b>1.134.316</b>	<b>1.370.309</b>	<b>235.993</b>
<b>Costi Produzione</b>	<b>183.652.539</b>	<b>209.975.938</b>	<b>26.323.399</b>
<b>MARGINE OPERATIVO NETTO</b>	<b>13.662.425</b>	<b>19.434.469</b>	<b>5.772.044</b>
Proventi finanziari	218.836	233.079	14.242
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>13.881.261</b>	<b>19.667.548</b>	<b>5.786.287</b>
Oneri finanziari	0	66.150	66.150
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>13.881.261</b>	<b>19.601.397</b>	<b>5.720.136</b>
Imposte e tasse	13.109.174	16.901.473	3.792.299
<b>RISULTATO D'ESERCIZIO</b>	<b>772.087</b>	<b>2.699.924</b>	<b>1.927.837</b>

Con riferimento alla proposta di Variazione all'esame, la documentazione consegnata ed esaminata dal Collegio risulta in linea con le vigenti istruzioni del CONI e si compone di una relazione del Segretario Generale e dei seguenti prospetti:

- quadro riepilogativo generale;
- quadro analitico generale;
- quadro riepilogativo delle organizzazioni territoriali;
- quadro analitico delle organizzazioni territoriali;
- rendiconto finanziario (che comprende il piano degli investimenti/dismissioni e la pianificazione dei flussi di tesoreria).

Si rappresenta che la gestione contabile della Federazione, per dimensioni e peculiarità, ha reso necessaria l'adozione di un'impostazione contabile diversa da quella delle altre Federazioni, la cui struttura è stata formalmente condivisa dal CONI. In ogni caso, le risultanze contabili sono comunque rappresentate anche all'interno dei c.d. "Schemi CONI" sopra indicati.

La variazione qui esaminata è redatta sulla scorta delle stime maturate alla luce delle informazioni acquisite dopo 11 mesi ca. di gestione; si tratta di valutazioni afferenti alla prevedibile evoluzione dei costi e dei ricavi 2021 fino alla chiusura del corrente esercizio.

Il risultato netto finale stimato al 31.12.2021 risulta positivo per Euro 2.699.924 (a fronte di un risultato positivo di Euro 772.087 previsto dal *budget* originario), con una variazione positiva complessivamente pari a Euro 1.927.837.

La descritta variazione complessiva si fonda, principalmente, su:

- aumento del valore della produzione (+Euro 32.095.443);
- aumento dei costi per attività sportiva (+Euro 38.804.918);
- aumento dei costi di funzionamento (+Euro 933.962);
- minori accantonamenti a fondo rischi (-Euro 15.585.762).

Il dettaglio delle variazioni dei ricavi componenti il valore della produzione e dei costi per l'attività sportiva e di funzionamento è adeguatamente analizzato nella relazione di accompagnamento, cui, per maggiori dettagli, si rinvia.



La somma algebrica di quanto sopra evidenziato *sub* i), ii) e iii) rappresenta la variazione (negativa) registrata a livello di margine operativo lordo (-Euro 7.643.438).

Le modifiche delle stime riguardanti ammortamenti (+Euro 966.595) e accantonamenti ai fondi per rischi e oneri (-Euro 15.585.762) e a fondi a destinazione vincolata (+Euro 967.693) sono anche queste adeguatamente dettagliate nella relazione di accompagnamento, cui, per una più approfondita analisi, si rinvia. Si rileva, infine, un incremento degli oneri fiscali (+Euro 3.792.299) connesso ai maggiori imponibili fiscali che si stima di realizzare dalla gestione dell'attività commerciale rispetto alle previsioni del *budget* originario.

All'esito di tali ulteriori variazioni, il risultato d'esercizio risulta positivo per Euro 2.699.924, registrando una variazione positiva di Euro 1.927.837.

Si rappresenta che l'analisi condotta dal Collegio, vista la natura previsionale del documento di Variazione al *budget* 2021, ha ad oggetto, sostanzialmente, la correttezza formale dello stesso e la relativa rispondenza a quanto prescritto da norme e regolamenti vigenti.

Ciò premesso, il Collegio rileva che le variazioni registrate rispetto al *budget* 2021 rappresentano rettifiche necessarie in conseguenza di informazioni e documenti sopraggiunti, non disponibili a gennaio 2021, epoca in cui le previsioni, effettuate con criteri di stretta prudenzialità, non potevano essere effettuate in misura sostanzialmente diversa rispetto a quanto indicato al tempo.

Pertanto, le variazioni dei costi ipotizzate con la presente Variazione appaiono al Collegio di ammontare congruo, improntate a criteri prudenziali e preordinate a consentire il normale funzionamento delle attività federali. Per quanto attiene alle variazioni dei proventi, l'analisi dei dati consente di ritenere attendibili e prudenziali le consistenze inserite nella Variazione sulla quale qui ci si esprime.

### **Investimenti e tesoreria**

Dal rendiconto finanziario si evince che il piano degli investimenti programmati risulta ridotto rispetto al *budget* 2021 e ammonta a Euro 600.000, di cui Euro 350.000 per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali, mentre la restante parte di Euro 250.000 attiene alle immobilizzazioni immateriali.

Nulla è previsto, invece, per quanto riguarda le dismissioni.

Dal predetto rendiconto si evidenzia, infine, un saldo finale presunto al 31 dicembre 2021 pari a circa Euro 123,0 milioni (in aumento rispetto a Euro 89,3 milioni del *budget* 2021), al lordo delle disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio di circa Euro 89,6 milioni.

### **Conclusioni**

Il Collegio raccomanda fino al termine dell'esercizio un attento e puntuale monitoraggio delle entrate e dei capitoli di spesa, rinunciando a effettuare impegni di spesa laddove le relative entrate non si siano ancora verificate.

In conclusione, il Collegio ritiene che le previsioni di variazione dei ricavi e dei costi siano formalmente corrette e, pertanto, anche alla luce delle considerazioni che precedono, formula il proprio parere favorevole sulla nota di variazione del *budget* 2021, ritenendo attendibili le stime dei proventi e congrue le ipotesi di spese, ai sensi



FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO  
Via G. Allegri n. 14, Roma – P.I. 01357871001

e per gli effetti dell'art. 60 del RAC, così come predisposta dal Segretario Generale e sottoposta all'esame del Comitato di Presidenza il 19 novembre 2021.

Roma, 23 novembre 2021

Il Collegio dei Revisori dei Conti

Luca Galea 

Corrado Gatti 

Edoardo Sansoni 